

PostNord delårsrapport

Q1/2025

postnord



Pakettillväxt ger förbättrat resultat

Stark utveckling i paketaffären lade grunden för ytterligare ett kvartal där resultatet förbättrades.

Första kvartalet 2025¹⁾

- Nettoomsättningen uppgick till 9 005 (9 500) miljoner kronor, en minskning med –5 (–4) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 8 (–2) procent
- Brevvolymerna minskade med –14 (–14) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 189 (127) miljoner kronor, motsvarande 2,1 (1,4) procent i rörelsemarginal
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 274 (154) miljoner kronor, motsvarande 3,0 (1,6) procent i justerad rörelsemarginal



PostNord fortsätter att utveckla ett pålitligt, snabbt och hållbart paketerbjudande som möter behoven hos kunder och konsumenter.

MSEK, om inget annat anges ²⁾	Januari–mars		Jämförbar förändring ³⁾
	2025	2024	
Nettoomsättning	9 005	9 500	–5%
Rörelseresultat (EBIT)	189	127	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	274	154	
Resultat före skatt	175	110	
Periodens resultat	144	87	
Resultat per aktie, SEK	0,07	0,04	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	737	244	
Nettoskuld / EBITDA, ggr	1,4	1,9	
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	1,3	–3,2	

¹⁾ I rapporten kommenteras utvecklingen för januari–mars 2025 jämfört med samma period 2024 om inget annat anges.

²⁾ För definitioner hänvisas till not 8.

³⁾ Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar. Se även not 8

Verkställande direktörens kommentar

Fortsatt god resultatrend

Nettoomsättningen uppgick till 9 005 (9 500) miljoner kronor, en minskning med –5 (–4) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Omsättningen påverkades negativt av att brevvolymer, –14 (–14) procent i kvartalet, fortsatte att minska. Vi har också avvecklat aktiviteterna inom den danska logistikaffären och hade lägre efterfrågan i den svenska och norska business-to-business-affären. Volymtillväxt inom paketaffären och prisökningar på brevprodukter kompenserade delvis för den minskade omsättningen.

Rörelseresultatet uppgick till 189 (127) miljoner kronor och resultatförbättringen var tydligast i vår paketaffär. Paketvolymerna ökade med 8 (–2) procent med stark tillväxt inom business-to-consumer- och nordiska cross border-volymer. Tillväxten inom business-to-business-volymer var dämpad. Samtidigt har våra pågående förbättringsprogram ökat effektiviteten och minskat kostnaderna. I kvartalet mottog vi compensation från den danska staten till skillnad mot första kvartalet 2024 och hade lägre avskrivningskostnader till följd av nedskrivningar i den danska verksamheten i tidigare perioder.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 274 (154) miljoner kronor och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 3.0 (1,6) procent. Jämförelsestörande poster bestod av omstruktureringskostnader i vår norska verksamhet. I Norge förenklar och fokuserar vi produktportföljen, terminalnätverket och organisationen för att bättre möta kundernas förväntningar samt skapa nödvändiga förutsättningar för en lönsam tillväxt. Cirka 450 medarbetare berörs av neddragningen.

Marknadsledarskap och kostnadseffektivitet är vägen till lönsam tillväxt inom paket

Paketmarknaden är attraktiv och präglas av tillväxt samt ökade volymer inom, till och från Norden. Samtidigt råder stor konkurrens och vi ser fortsatt en tydlig prispress på marknaden. För att vara det mest attraktiva alternativet på marknaden fortsätter vi att utveckla vårt erbjudande för att möta behoven hos kunder och konsumenter. I början på året lanserade vi första delen av vår nordiska produktportfölj som vänder sig mot det växande out-of-home-segmentet (leveranser till ombud och paketboxar).

Vårt omfattande paketenätverk är till gagn för kunder och konsumenter. I arbetet mot marknadsledarskap fokuserar vi på

att förenkla och effektivisera nätverket, produktportföljen och arbetsätten. Genom att effektivisera paketenätverket når vi strukturellt lägre kostnader per paket samtidigt som vi frigör resurser för att fortsätta utveckla vårt kunderbjudande.

Stora förändringar i brevvaffären i Danmark

I kvartalet meddelade vi att PostNord Danmark, från och med 2026, slutar hantera brev och i stället fullt ut fokuserar på paketaffären. Sedan millennieskiftet har brevvolymer i Danmark minskat med mer än 90 procent och volymnedgången har det senaste året accelererat ytterligare till följd av den nya danska postlagen. Som en konsekvens av det finns det inte längre förutsättningar för att bedriva en landstäckande och lönsam brevverksamhet i landet. Beslutet innebär en löpande anpassning av organisationen under 2025. Vi är utpekade att under året hantera post till mindre öar och internationell post. Totalt berörs cirka 2 200 medarbetare av detta besked varav cirka 700 kommer att erbjudas jobb inom paketverksamheten. Det är ett tråkigt men nödvändigt beslut att behöva avsluta detta uppdrag som vi har utfört med stolthet i över 400 år.

Under kvartalet ingick vi dessutom avtal om att sälja vår digitala brevlåda e-Boks, som PostNord Danmark samägt med Nets, vilket är ytterligare ett steg i att förtydliga fokuset på paketverksamheten i Danmark.

Många viktiga åtgärder kopplat till brevvaffären i Sverige

Beslutet vi tagit kring den danska brevverksamheten påverkar inte vår svenska verksamhet. I Sverige arbetar vi fortsatt för att bedriva en landstäckande, självfinansierad och lönsam brevverksamhet. Vi har gjort löpande anpassningar av verksamheten, i kombination med prishöjningar, för att möta den pågående volymnedgången. Vi fortsätter att se över hur vi kan effektivisera insamling och utdelning av brev och till hösten kommer vi att sluta flyga brev. Volymerna kopplat till snabba leveranser av brev är så pass begränsade att det inte längre är motiverat med flyg. PTS har beslutat om nya tillståndsvillkor för PostNord Sverige som började gälla den 1 april 2025. Vår bedömning är att de nya tillståndsvillkoren, med väsentligen samma innebörd som de tidigare, kommer att innebära en orimlig ekonomisk belastning för PostNord Sverige. Därför har vi överklagat villkoren till Förvaltningsrätten.



Annemarie Gardshol, VD och koncernchef

I tillägg till initiativen vi genomför behövs regleringslättnader som reflekterar dagens efterfrågan av fysiska brev. Detta uttrycks också av PTS i en rapport som publicerades i början av februari där PTS konstaterade att åtgärder krävs för att säkra en tillförlitlig posttjänst i hela landet.

Vidareutvecklar klimatagendan

Vi fortsätter att arbeta mot våra klimatmål genom att satsa på biobränslen och elektrifiering i syfte att vara helt fossilfria i vår verksamhet till 2030. Samtidigt vidareutvecklar vi vår klimatagenda för att nå nettonoll växthusgasutsläpp till 2040. Det är uppmuntrande att vårt hållbarhetsarbete uppskattas och uppmärksammas. I senaste Sustainable Brand Index ansåg svenska konsumenter att PostNord är bäst i branschen på hållbarhet.

Osäker omvärld påverkar även PostNord

Osäkerheten i den globala ekonomiska utvecklingen är ovanligt stor, särskilt mot bakgrund av den senaste handelspolitiken. Hur detta kommer att påverka inflationen och konsumtionen i Europa och Norden är ännu oklart. Vi följer omvärldsutvecklingen nära samtidigt som vi här och nu bibehåller fokus på vår transformation. Tack till alla medarbetare för starka insatser i tider av förändring. Och tack till alla kunder, konsumenter och samarbetspartners för givande samarbete.

Annemarie Gardshol
Vd och koncernchef

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 9 005 (9 500) miljoner kronor under första kvartalet, en minskning om –5 (–4) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Förändringen drivs huvudsakligen av strukturellt minskande brevvolymer och en mer fokuserad logistikaffär. Den negativa volymutvecklingen inom brev motverkades till viss del av prisökningar i Sverige. Omsättningen inom paketaffären ökade under perioden drivet av ökade volymer inom business-to-consumer.

Brevvolymerna minskade med –14 (–14) procent drivet av den pågående digitaliseringen och den nya postlagen i Danmark.

Totalt hanterades 62 (58) miljoner paket i kvartalet. En ökning med 8 (–2) procent. Volymerna business-to-consumer ökade med 10 (0) procent och volymerna business-to-business ökade med 1 (–8) procent.

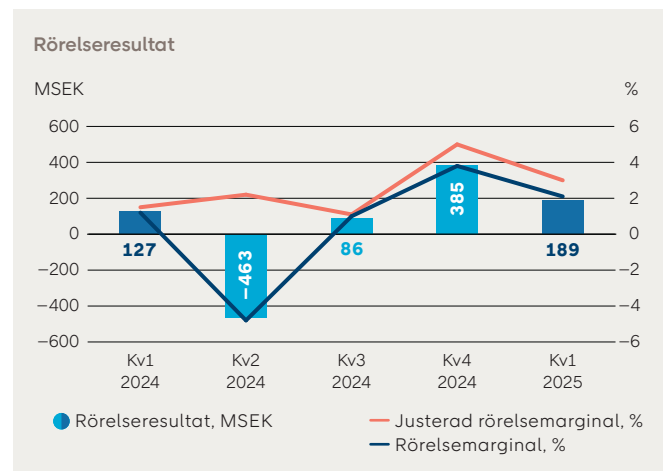
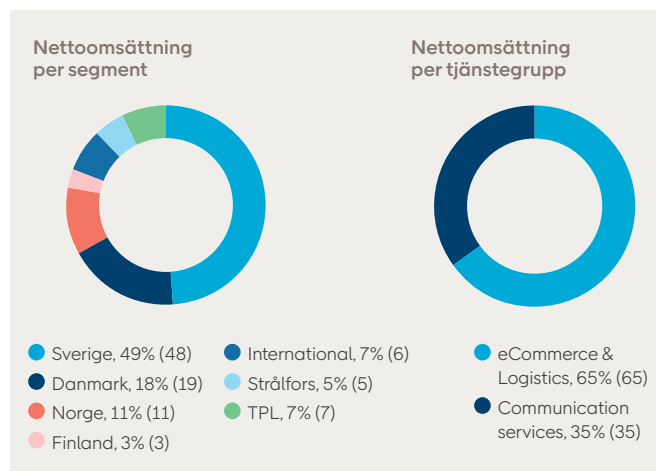
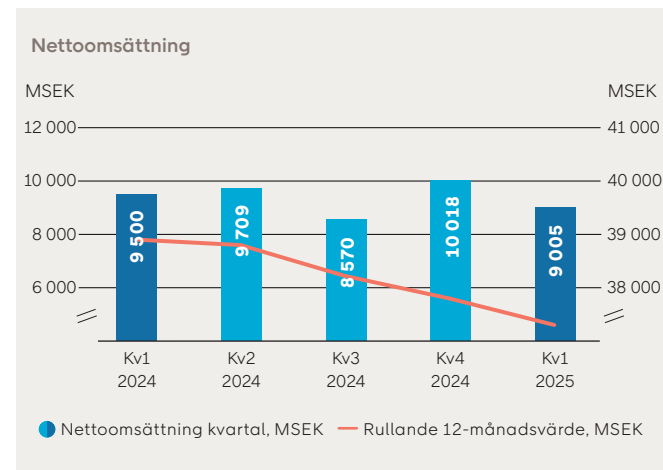
Övriga rörelseintäkter uppgick till 139 (74) miljoner kronor och bestod främst av statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark med 47 (–) miljoner kronor, valutakursvinster om 34 (48) miljoner kronor samt resultat från försäljning av anläggningstillgångar 17 (3) miljoner kronor. Övriga poster uppgick till 38 (24) miljoner kronor.

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 189 (127) miljoner kronor, motsvarande 2,1 (1,4) procent i rörelsemarginal. Resultatet påverkades negativt av avsättningar för omstrukturering i Norge med 85 (–) miljoner kronor. Föregående år påverkades av avsättning för omstrukturering i Danmark – (–27) MSEK. Justerat rörelseresultat uppgick till 274 (154) miljoner kronor. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 3,0 (1,6) procent.

Rörelseresultatet förbättrades främst till följd av våra förbättringsprogram som i kvartalet resulterat i lägre kostnader och ökade paketvolymer. Finansnettot uppgick till –14 (–17) miljoner

kronor. Förändringen förklaras främst av lägre finansiella kostnader till följd av lägre räntebärande skulder och ränteläge. Periodens skatt uppgick till –31 (–23) miljoner kronor och periodens resultat var 144 (87) miljoner kronor. Avkastning på operativt kapital (ROCE) ökade till 1,3 (–3,2) procent till följd av ett högre resultat de senaste 12 månaderna.



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 737 (244) miljoner kronor under första kvartalet. Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet uppgick till -32 (-413) miljoner kronor. Ökningen mot samma period föregående år berodde främst på lägre rörelsefordringar. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -178 (-249) miljoner kronor. Periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 183 (250) miljoner kronor. Investeringarna avser främst fordon, laddinfrastruktur och kapitaliserad IT-utveckling. Minskningen mot samma period föregående år består främst av lägre fordonsinvesteringar. Avyttring av tillgångar uppgick till 7 (1) miljoner kronor. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -616 (-418) miljoner kronor och avsåg amortering av leasingkulder om -414 (-415) miljoner kronor och amorterade lån om -202 (-3) miljoner kronor.

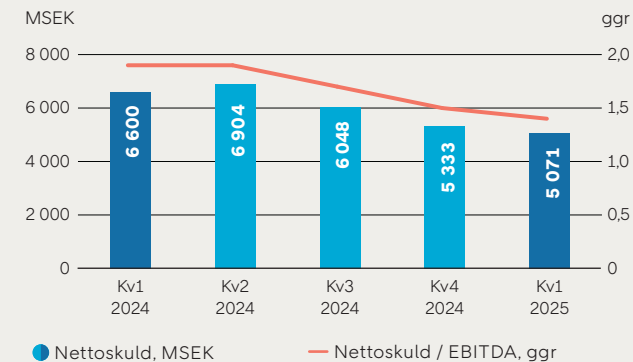
Nettoskuld

Koncernens nettoskuld minskade med 262 miljoner kronor under kvartalet. Nettoskuld / EBITDA uppgick till 1,4 (1,9) gånger. Finansiell beredskap uppgick i periodens slut till 7 033 (3 038) miljoner kronor varav likvida medel var 3 533 (3 038) miljoner kronor och outnyttjade krediter om 3 500 (-) miljoner kronor.

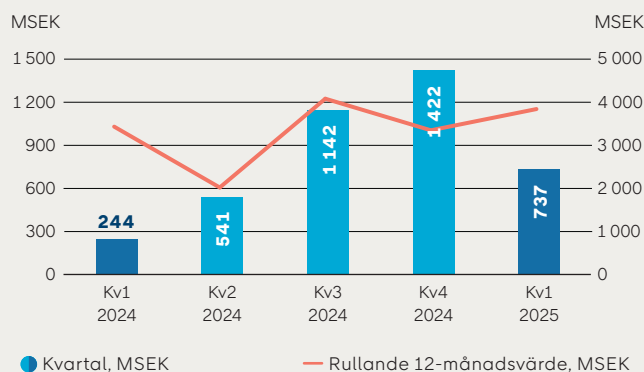
Eget kapital

Koncernens egna kapital minskade till 11 477 miljoner kronor jämfört med 11 883 miljoner kronor per 31 december 2024. Förändringen i första kvartalet var hänförlig till periodens resultat om 144 miljoner kronor, omvärdering av pensionsåtagandet med netto -362 miljoner kronor efter skatt samt omräkningseffekter om -188 miljoner kronor.

Nettoskuld och nettoskuld / EBITDA



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Nettoskuld

	31 mar 2025	31 dec 2024	30 sep 2024	30 jun 2024	31 mar 2024
MSEK, om inget annat anges¹⁾					
Räntebärande skulder	8 852	9 186	8 793	9 149	9 898
Räntebärande fordringar	-248	-253	-253	-256	-259
Likvida medel	-3 533	-3 600	-2 492	-1 989	-3 038
Nettoskuld	5 071	5 333	6 048	6 904	6 600
Nettoskuld / EBITDA, ggr	1,4	1,5	1,7	1,9	1,9

¹⁾ PostNords styrelse har beslutat om nya finansiella mål. Nyckeltalen är därför justerade för att kunna följa upp målen. Se specifikation i not 8.

Koncernen

januari – mars 2025

Koncernens nettoomsättning uppgick till 9 005 (9 500) miljoner kronor under perioden, en minskning med –5 (–4) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Under perioden minskade brevolymerna med –14 (–14) procent och paketvolymerna ökade med 8 (–2) procent.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 139 (74) miljoner kronor och bestod främst av valutakursvinster som uppgick till 34 (48) miljoner kronor och statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark med 47 (0) miljoner kronor.

Rörelseresultatet uppgick till 189 (127) miljoner kronor. Resultatet har påverkats av avsättningar för omstrukturering i Norge med 85 (–) MSEK. Föregående år påverkades av avsättning för omstrukturering i Danmark – (–27) MSEK.

Justerat rörelseresultat uppgick till 274 (154) miljoner kronor.

Finansnettot uppgick till –14 (–17) miljoner kronor.

Periodens skatt uppgick till –31 (–23) miljoner kronor.

Periodens resultat uppgick till 144 (87) miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 737 (244) miljoner kronor.

Moderbolaget

Moderbolaget har bedrivit en begränsad verksamhet i form av koncernintern service. Ingen extern nettoomsättning redovisades under detta eller motsvarande kvartal föregående år. Periodens resultat uppgick till 32 (47) miljoner kronor.

Hållbarhetsinformation

PostNords agenda för hållbar logistik utgår från koncernens mest väsentliga hållbarhetsaspekter. Ett av de övergripande målen är fossilfria transporter och verksamhet till 2030. Ett annat är rättvisa villkor i leverantörskedjan. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024 samt på <https://group.postnord.com>

Klimatpåverkan

Koldioxidutsläppen för kvartalet minskade med 34 procent jämfört med första kvartalet 2024 och uppgick till 41 007 ton. PostNords totala energianvändning för kvartalet (vilket omfattar transporter och lokaler) uppgick till 344 879 MWh. Andelen förnybar energi uppgick under kvartalet till 55 procent av total energianvändning. Avveckling av huvudparten av den danska logistikaffären i PostNord Logistics A/S har påverkat siffrorna positivt. PostNords klimatomställning förutsätter att bolagets investeringar styrs i en grön riktning.

Medarbetare

Medelantalet anställda (FTE) uppgick till 21 466 (23 003). Sjukfrånvaron uppgick till 6,1 (6,4) procent mätt som rullande tolv månadersvärde, där varje enskild månad får ett begränsat genomslag. Vid utgången av kvartalet uppgick andelen kvinnor i chefsbefattning till 37 (36) procent för nivå 1–3. På nivå 4–6 var andelen 30 (31) procent.

Hållbar leverantörskedja

Responsible Procurement Index (RPI) visar hur inköpsprocesser och hållbarhet i leverantörskedjan är nära sammanlänkade. RPI består av tre underliggande KPI:er – centralt inköp, nationella inköp av vägtransporter samt hållbar leverantörskedja. De två förstnämnda KPI:erna adresserar leverantörstrohet och att upphandling sker i enlighet med vår inköpspolicy. Det sistnämnda KPI:et adresserar i vilken utsträckning inköpsvolymerna från signifikanta leverantörer upphandlas av de som accepterar och efterlever PostNords uppförandekod för leverantörer. RPI-utfallet uppgick i kvartalet till 95 (95).

	Kv 1 2025	Kv 4 2024	Kv 3 2024	Kv 2 2024	Kv 1 2024
Klimat¹⁾					
Energianvändning, MWh	344 879	374 410	366 539	397 314	429 976
Andel förnybar energi, %	55	51	47	45	45
CO ₂ -utsläpp, ton	41 007	47 574	50 929	57 072	62 297
Medarbetare					
Medeltal anställda (FTE)	21 466	22 801	23 905	23 367	23 003
Sjukfrånvaro, % ²⁾	6,1	6,1	6,2	6,2	6,4
Kvinnor bland chefer nivå 1–3, %	37	37	38	36	36
Kvinnor bland chefer nivå 4–6, %	30	30	30	31	31
Hållbar leverantörskedja					
Responsible Procurement Index	95	99	96	97	95

¹⁾ Jämförelsetalen har räknats om utifrån identifierade felkällor och nya referensvärden.

²⁾ Rullande tolv månadersvärde.

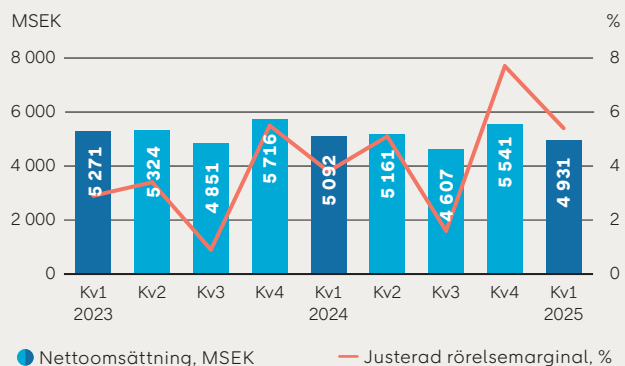
PostNord Sverige

Nettoomsättningen uppgick till 4 931 (5 092) miljoner kronor, –3 (–3) procents förändring för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 7 (0) procent, drivet av Business-to-Consumer-volymerna samt en kraftigt växande second handmarknad. Prispressen på marknaden innebar att omsättningen inom paketaffären inte utvecklades lika starkt som volymerna. PostNord Sveriges totala omsättning minskade till följd av lägre efterfrågan inom logistikaffären, minskande brevomsättning och minskat drivmedelstillägg.

Rörelseresultatet uppgick till 268 (196) miljoner kronor och resultatförbättringen är hänförlig till lägre kostnader. PostNord Sverige har i kvartalet i högre utsträckning nyttjat egen fordonskapacitet framför inköpta transporter. Dessutom har lägre bränslekostnader och kapacitetsanpassningar inom förbättringsprogrammen påverkat resultatet positivt.

Leveranskvaliteten för brev uppgick i kvartalet till 96,4 (94,3) procent, vilket är väl över det lagstadgade målet på 95 procent. Paketkvaliteten uppgick till 93,5 (94,5) procent i kvartalet.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



● eCommerce & Logistics, 56 % (55)
● Communication services, 44 % (45)

Leveranskvalitet brev

96,4%

Avser perioden januari–mars 2025
Lagkrav 95 %

MSEK, om inget annat anges

	Januari–mars		Jämförbar förändring
	2025	2024	
Nettoomsättning	4 931	5 092	–3%
– Communication Services (extern)	2 016	2 115	–5%
– eCommerce & Logistics (extern)	2 517	2 566	–2%
– Koncernintern	399	411	–3%
Rörelseresultat (EBIT)	268	196	
Rörelsemarginal, %	5,4	3,8	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	268	196	
Justerad rörelsemarginal, %	5,4	3,8	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

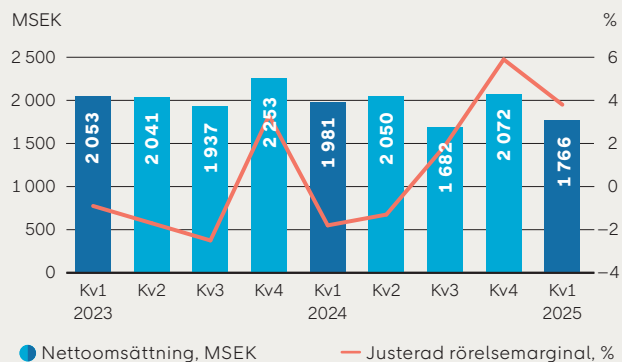
PostNord Danmark

Nettoomsättningen uppgick till 1 766 (1 981) miljoner kronor motsvarande –10 (–4) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Den minskade omsättningen förklaras av att aktiviteterna inom logistikverksamheten avvecklats succesivt under 2024 samt att brevvolymerna minskade med –17 (–28) procent drivet av det avslutade samhällsuppdraget och nödvändiga prisökningar i samband med det. Paketvolymerna ökade med 10 (–6) procent. Kompensation från den danska staten uppgick i kvartalet till 47 (0) miljoner kronor.

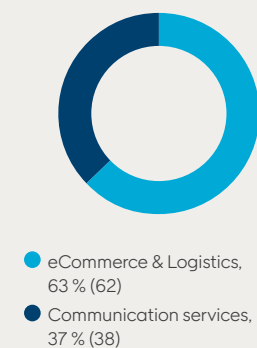
Rörelseresultatet uppgick till 67 (–63) miljoner kronor. Resultatutvecklingen förklaras främst av att kompensation för samhällsuppdraget inte ingick i första kvartalet 2024, då dialog om avtal med danska staten pågick vid tidpunkten. Dessutom hade PostNord Danmark lägre avskrivningskostnader till följd av nedskrivningar i tidigare perioder. Vidare påverkas resultatet positivt av anpassningar inom förbättringsprogrammen och högre paketvolymer.

För kvartalet uppgick leveranskvaliteten för "Brevet" till 94,8 (95,2) procent. Paketkvaliteten uppgick i kvartalet till 96,6 (94,5) procent.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



Leveranskvalitet "Brevet"

94,8%

Avser perioden januari–mars 2025

MSEK, om inget annat anges

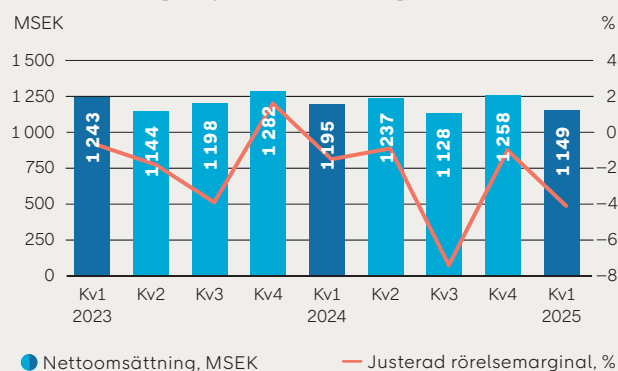
	Januari–mars		Jämförbar förändring
	2025	2024	
Nettoomsättning	1 766	1 981	–10%
– Communication Services (extern)	558	646	–13%
– eCommerce & Logistics (extern)	936	1 061	–11%
– Koncernintern	272	274	0%
Rörelseresultat (EBIT)	67	–63	
Rörelsemarginal, %	3,8	–3,2	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–27	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	67	–36	
Justerad rörelsemarginal, %	3,8	–1,8	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord Norge

Nettoomsättningen uppgick till 1 149 (1 195) miljoner kronor, en minskning med –1 (–1) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 7 (–6) procent till följd av stark ökning inom business-to-consumer och framför allt importvolymerna. Rörelseresultatet uppgick till –132 (–18) miljoner kronor och försämrades till följd av en negativ utveckling inom logistikverksamheten som inte kompensades i tillräckligt hög utsträckning med kapacitetsanpassningar. Dessutom har prispress på marknaden påverkat den underliggande omsättningen och resultatet. Det justerade rörelseresultatet uppgick till –47 (–18) miljoner kronor. Jämförelsestörande poster består av omstrukturingskostnader hänförliga till ett omfattande omstrukturingsprogram som initierats. Leverans kvaliteten för paket uppgick till 93,5 (92,7) procent i kvartalet.

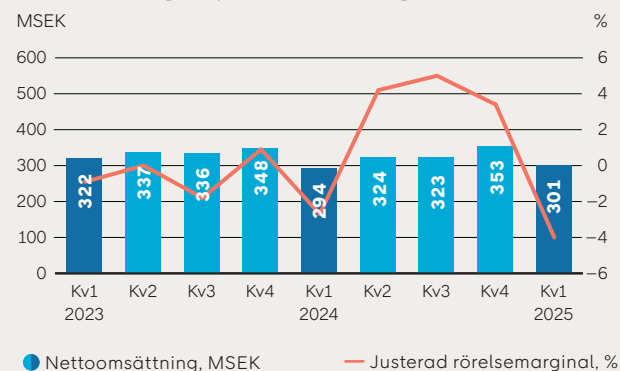
Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



PostNord Finland

Nettoomsättningen uppgick till 301 (294) miljoner kronor, en ökning med 3 (–9) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Omsättningsökningen kom från ökade paketvolymerna. Paketvolymerna ökade med 22 (12) procent drivet av högre business-to-consumer-volymer. Rörelseresultatet uppgick till –12 (–8) miljoner kronor. Även om volymerna har ökat påverkades resultatet negativt av ökade kostnader till följd av investeringar som skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt. Leverans kvaliteten för paket uppgick till 93,6 (91,6) procent.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



MSEK, om inget annat anges	Januari–mars		Jämförbar förändring
	2025	2024	
Nettoomsättning	1 149	1 195	–1%
– Communication Services (extern)	22	25	–11%
– eCommerce & Logistics (extern)	926	980	–3%
– Koncernintern	201	189	9%
Rörelseresultat (EBIT)	–132	–18	
Rörelsemarginal, %	–11,5	–1,5	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–85	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–47	–18	
Justerad rörelsemarginal, %	–4,1	–1,5	

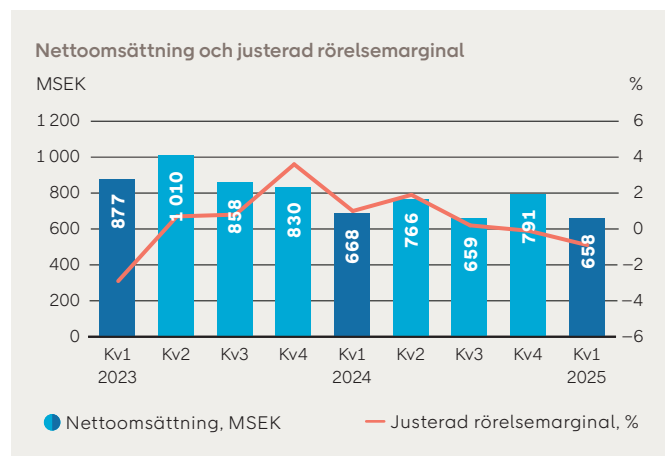
¹⁾ För ytterligare information se not 8.

MSEK, om inget annat anges	Januari–mars		Jämförbar förändring
	2025	2024	
Nettoomsättning	301	294	3%
– Communication Services (extern)	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	177	185	–4%
– Koncernintern	124	109	14%
Rörelseresultat (EBIT)	–12	–8	
Rörelsemarginal, %	–4,0	–2,7	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–12	–8	
Justerad rörelsemarginal, %	–4,0	–2,7	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord International

Nettoomsättningen uppgick till 658 (668) miljoner kronor. En minskning med –2 (–25) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Omsättningsminskningen jämfört med föregående år drivs till störst del av Europa på grund av förändrad produktmix och nedåtgående marknadspriser. Paketvolymerna ökade med 16 (1) procent. Rörelseresultatet uppgick till –6 (7) miljoner kronor. Resultatet minskade huvudsakligen till följd av negativa valutaeffekter och förändrad kundmix. I rörelseresultatet ingår realiserade och orrealiserade resultat från valutaterminskontrakt om 0 (–6) miljoner kronor.

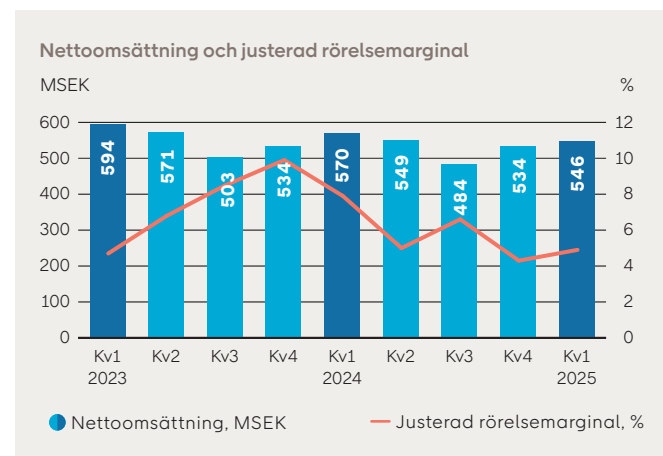


MSEK, om inget annat anges	Januari–mars		Jämförbar förändring
	2025	2024	
Nettoomsättning	658	668	–2%
– Communication Services (extern)	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	651	665	–2%
– Koncernintern	7	3	–7%
Rörelseresultat (EBIT)	–6	7	
Rörelsemarginal, %	–0,9	1,0	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–6	7	
Justerad rörelsemarginal, %	–0,9	1,0	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord Strålfors

Nettoomsättningen uppgick till 546 (570) miljoner kronor, vilket motsvarar en förändring med –4 (–4) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Förändringar i produktmix och nedgång inom den grafiska affären påverkade omsättningen negativt. Rörelseresultatet uppgick till 27 (45) miljoner kronor.

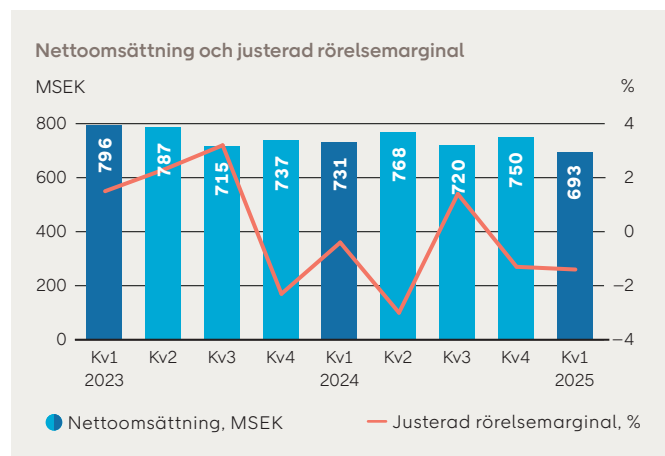


MSEK, om inget annat anges	Januari–mars		Jämförbar förändring
	2025	2024	
Nettoomsättning	546	570	–4%
– Communication Services (extern)	518	535	–3%
– eCommerce & Logistics (extern)	–	–	–
– Koncernintern	28	35	–9%
Rörelseresultat (EBIT)	27	45	
Rörelsemarginal, %	4,9	7,9	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	27	45	
Justerad rörelsemarginal, %	4,9	7,9	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord TPL

Nettoomsättningen uppgick till 693 (731) miljoner kronor, en minskning med –5 (–8) procent. Den minskade omsättningen förklaras av den fortsatt svaga konjunkturen som resulterar i lägre efterfrågan hos slutkund samt avslutade kunduppdrag. Rörelseresultatet uppgick till –10 (–3) miljoner kronor. Resultatet påverkades negativt av efterfrågeminskningen. Arbetet med att optimera kapaciteten till den lägre efterfrågan pågår.



MSEK, om inget annat anges	Januari–mars		Jämförbar förändring
	2025	2024	
Nettoomsättning	693	731	–5%
– Communication Services (extern)	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	688	726	–5%
– Koncernintern	5	5	15%
Rörelseresultat (EBIT)	–10	–3	
Rörelsemarginal, %	–1,4	–0,4	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–10	–3	
Justerad rörelsemarginal, %	–1,4	–0,4	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

Övrig information

Leveranskvalitet

Leveranskvaliteten i Sverige levde i kvartalet upp till lagkravet på 95 procent för "Brev" som ska nå rätt mottagare inom två arbetsdagar. Kvaliteten i Sverige uppgick till 96,4 (94,3) procent för kvartalet. I Danmark uppgick kvaliteten för "Brevet" till 94,8 (95,2) procent i kvartalet. Total leveranskvalitet för paket i koncernen uppgick till 94,4 (94,2) procent i kvartalet.

Väsentliga händelser januari – mars 2025

Den 5 mars 2025 utsågs Jan Volsdal till ny vd för PostNord Norge. Han tillträder sin nya roll den 1 maj 2025 och kommer att ingå i koncernledningen. Fram till dess fortsätter Leif Hultman som tillförordnad vd för PostNord Norge.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

PostNords styrelse har beslutat om nya finansiella mål. Nyckeltalen är därför justerade för att följa målen i befintlig delårsrapport. För definitioner hänvisas till not 8. Utförligare beskrivning och måluppfyllnad redovisas årligen i koncernens års- och hållbarhetsredovisning. De nya målen är:

- Rörelsemarginal (EBIT-marginal) >4 procent
- Avkastning på operativt kapital (ROCE) >9 procent
- Nettoskuld/EBITDA <2x

Utdelningsmålet om att utdelning ska uppgå till 40–60 procent av årets resultat finns kvar.

Solna den 24 april 2025

Annemarie Gardshol
Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av PostNords revisorer.

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Resultaträkning

MSEK	Not	Januari–mars		Januari– december
		2025	2024	2024
Nettoomsättning	1	9 005	9 500	37 797
Övriga rörelseintäkter		139	74	513
Rörelsens intäkter	3	9 144	9 574	38 310
Personalkostnader		-3 847	-3 930	-15 386
Transportkostnader		-2 452	-2 650	-10 506
Övriga kostnader		-1 964	-2 120	-8 778
Avskrivningar och nedskrivningar		-692	-748	-3 505
Rörelsens kostnader		-8 955	-9 447	-38 175
RÖRELSERESULTAT	3	189	127	135
Finansiella intäkter		37	66	184
Finansiella kostnader		-51	-83	-287
Finansnetto		-14	-17	-103
Resultat före skatt		175	110	32
Skatt		-31	-23	-121
PERIODENS RESULTAT		144	87	-89
Periodens resultat hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare		144	86	-91
Innehav utan bestämmande inflytande		0	1	2
Resultat per aktie, kr		0,07	0,04	-0,04

Rapport över totalresultatet

MSEK	Januari–mars		Januari– december
	2025	2024	2024
PERIODENS RESULTAT	144	87	-89
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Omvärderingar av pensionsskuld	-455	1 278	1 008
Förändring av uppskjuten skatt	93	-263	-208
Summa	-362	1 014	801
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Omräkningsdifferenser	-188	165	127
Summa	-188	165	127
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-550	1 179	928
PERIODENS TOTALRESULTAT	-406	1 266	839
Periodens totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare	-406	1 265	837
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	2

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR	1,6			
Goodwill		1 677	1 699	1 697
Övriga immateriella anläggningstillgångar		346	438	367
Materiella anläggningstillgångar		6 923	7 964	7 122
Nyttjanderättstillgångar		6 386	6 649	6 462
Andelar i intresseföretag		153	164	158
Långfristiga räntebärande fordringar		236	248	241
Långfristig pensionsfordran		2 460	3 120	2 885
Övriga långfristiga fordringar		206	243	218
Uppskjutna skattefordringar		283	225	261
Summa anläggningstillgångar		18 670	20 750	19 412
Varulager		85	78	86
Skattefordringar		262	324	336
Kundfordringar		4 156	4 925	4 734
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		837	1 564	906
Övriga kortfristiga fordringar		64	53	84
Kortfristiga räntebärande fordringar		11	11	11
Likvida medel		3 533	3 038	3 600
Tillgångar till försäljning		3	–	24
Summa omsättningstillgångar		8 951	9 993	9 780
SUMMA TILLGÅNGAR		27 621	30 743	29 192

MSEK	Not	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		11 477	12 311	11 883
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder		1 672	2 059	1 881
Långfristiga leasingskulder		5 225	5 156	5 312
Övriga långfristiga skulder		59	65	60
Övriga avsättningar	5	293	447	331
Uppskjutna skatteskulder		936	1 128	1 022
Summa långfristiga skulder		8 184	8 856	8 605
Kortfristiga räntebärande skulder		406	1 091	407
Kortfristiga leasingskulder		1 549	1 592	1 587
Leverantörsskulder		2 042	2 510	2 516
Skatteskulder		52	34	142
Övriga kortfristiga skulder		979	1 027	1 055
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 647	3 186	2 744
Övriga avsättningar	5	285	137	254
Summa kortfristiga skulder		7 960	9 577	8 704
SUMMA SKULDER		16 143	18 431	17 308
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		27 621	30 743	29 192

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	Januari–mars		Januari– december
		2025	2024	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Resultat före skatt		175	110	32
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾		654	662	3 357
Betald inkomstskatt		-60	-115	-182
Summa från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		769	657	3 207
Förändring i rörelsekapital				
Ökning(-)/minskning(+) varulager		1	3	-4
Ökning(-)/minskning(+) övriga rörelsefordringar		618	277	1 259
Ökning(+)/minskning(-) övriga rörelseskulder		-650	-693	-1 113
Summa förändring i rörelsekapital		-32	-413	142
Kassaflöde från den löpande verksamheten		737	244	3 349
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-158	-218	-1 053
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		6	1	33
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-25	-32	-114
Avyttring av dotterbolag, effekt på likvida medel	4	-	-	444
Ökning(-)/minskning(+) övriga finansiella tillgångar		1	-	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-178	-249	-692

MSEK	Not	Januari–mars		Januari– december
		2025	2024	2024
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Amorterade lån		-202	-3	-864
Amorterade leasingskulder		-414	-415	-1 655
Utbetald utdelning		-	-	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-616	-418	-2 520
PERIODENS KASSAFLÖDE				
Likvida medel vid periodens början		3 600	3 457	3 457
Omräkningsdifferens i likvida medel		-10	4	6
Likvida medel vid periodens slut		3 533	3 038	3 600
¹⁾ Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:				
Av- och nedskrivningar		692	748	3 505
Förändring pensionsskuld		-34	-59	-241
Övriga avsättningar		12	-28	124
Rearesultat avyttrade tillgångar		-17	0	-44
Övrigt		1	1	12
Summa		654	662	3 357

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Aktie- kapital ¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	2 000	9 954	-1 402	492	1	11 045
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	86	1	87
Periodens övrigt totalresultat	–	–	165	1 014	–	1 179
Summa periodens totalresultat	–	–	165	1 100	1	1 266
Utgående eget kapital 2024-03-31	2 000	9 954	-1 237	1 592	2	12 311

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Aktie- kapital ¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-04-01	2 000	9 954	-1 237	1 592	2	12 311
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	-177	1	-176
Periodens övrigt totalresultat	–	–	-38	-213	–	-251
Summa periodens totalresultat	–	–	-38	-390	1	-427
Utdelning	–	–	–	–	-1	-1
Utgående eget kapital 2024-12-31	2 000	9 954	-1 275	1 202	2	11 883

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Aktie- kapital ¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	2 000	9 954	-1 275	1 202	2	11 883
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	144	0	144
Periodens övrigt totalresultat	–	–	-188	-362	–	-550
Summa periodens totalresultat	–	–	-188	-218	0	-406
Utgående eget kapital 2025-03-31	2 000	9 954	-1 463	984	2	11 477

¹⁾ Antal aktier 2 000 000 001, varav stamaktier 1 524 905 971 och serie B 475 094 030.

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	Januari–mars		Januari– december
		2025	2024	2024
	1			
Övriga rörelseintäkter		6	5	19
Rörelsens intäkter		6	5	19
Personalkostnader		-8	-7	-29
Övriga kostnader		-2	-3	-12
Rörelsens kostnader		-11	-10	-42
RÖRELSERESULTAT		-5	-5	-23
Ränteintäkter och liknande resultatposter		63	95	348
Resultat från försäljning av andelar		-	-	34
Räntekostnader och liknande resultatposter		-18	-31	-108
Finansiella poster		45	64	274
Resultat efter finansiella poster		40	59	252
Bokslutsdispositioner		-	-	25
Resultat före skatt		40	59	277
Skatt		-8	-12	-2
PERIODENS RESULTAT		32	47	275

Rapport över totalresultatet

MSEK	Januari–mars		Januari– december
	2025	2024	2024
Periodens resultat	32	47	275
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-
PERIODENS TOTALRESULTAT	32	47	275

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
	1			
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernföretag		10 861	10 861	10 861
Räntebärande fordringar		49	45	48
Räntebärande fordringar på koncernföretag		3 000	4 000	3 000
Summa anläggningstillgångar		13 910	14 906	13 909
Räntebärande fordringar på koncernföretag		4 150	3 831	4 312
Övriga fordringar på koncernföretag		3	11	33
Övriga kortfristiga fordringar		37	106	19
Summa omsättningstillgångar		4 190	3 947	4 364
SUMMA TILLGÅNGAR		18 100	18 853	18 273
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		16 212	15 952	16 180
Räntebärande skulder		1 448	1 844	1 647
Övriga långfristiga skulder		12	11	12
Summa långfristiga skulder		1 460	1 855	1 659
Räntebärande skulder		400	1 000	400
Övriga kortfristiga skulder		28	46	34
Summa kortfristiga skulder		428	1 046	434
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		18 100	18 853	18 273

Finansiella noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt kompletterande regler i den svenska årsredovisningslagen. För moderbolaget har årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport tillämpats. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer både i de finansiella rapporterna och i övriga delar av delårsrapporten.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

De nya eller reviderade IFRS som trätt i kraft 2025 har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Ett antal nya eller ändrade IFRS som träder i kraft under kommande räkenskapsår har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar som påverkat koncernens redovisning. Dessa bedömningar och uppskattningar har gjorts utifrån vad som är känt vid tidpunkten för rapporternas avgivande och baseras på historiska erfarenheter och de antaganden som företagsledningen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. Väsentliga bedömningar har inte ändrats sedan senaste årsredovisningen.

Not 2 Risker

Moderbolaget och koncernen är exponerade för strategiska, operativa och finansiella risker. PostNord arbetar kontinuerligt med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker i omvärlden och inom verksamheten. Riskhantering är en integrerad del i koncernens strategiarbete och affärsplanering. Beslutade riskkontroller följs upp löpande och avrapporteras till koncernledning och styrelse. Osäkerheten i den globala ekonomiska utvecklingen är ovanligt stor, särskilt med den senaste handelspolitiken. Hur detta kommer att påverka inflationen och konsumtionen i Europa och Norden är ännu oklart. Koncernen bevakar löpande omvärldsläget i syfte att identifiera direkta risker och makrofaktorer som riskerar att påverka PostNord negativt.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens indelning i segment utgår i huvudsak från bolagens geografiska hemvist förutom segment PostNord Strålfors, PostNord TPL och PostNord International som styrs och är samordnat utifrån verksamhetens karaktär. För legala transaktioner mellan segmenten tillämpas marknadsmissig prissättning. Rörelsesegmenten speglar den operativa strukturen.

PostNord Sverige är verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den svenska marknaden.

PostNord Danmark är verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den danska marknaden.

PostNord Norge och **PostNord Finland** är verksamt inom logistikverksamhet och e-handel på den norska respektive finska marknaden.

PostNord Strålfors är verksamt inom området informationslogistik. Företaget utvecklar och erbjuder kommunikationslösningar för företag med stora kundbaser. PostNord Strålfors har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

PostNord TPL är verksamt inom tredjepartslogistik i Sverige, Danmark och Finland och erbjuder logistiklösningar hela vägen från producent till konsument.

PostNord International innefattar PostNords verksamheter i USA, Storbritannien, Tyskland, Polen, Singapore, Hongkong och Kina. Bolagen är verksamma inom logistik, främst genom global distribution av paket och lätta försändelser huvudsakligen från e-handlare.

I **Övrigt** ingår koncerngemensamma funktioner inklusive moderbolaget och koncernjusteringar. Koncernjusteringar avseende IFRS-värdering avseende pensioner enligt IAS 19 Ersättningar till anställda redovisas i segment Övrigt och i segment PostNord Sverige där de förmånsbestämda pensionsåtagandena finns. Koncernjusteringar avseende bland annat IFRS 16 Leasingavtal redovisas med undantag för omvärdering av nyttjanderättstillgångar i segment Övrigt. Omvärderingar redovisas i det segment där nyttjanderättstillgången nyttjas.

I **Elimineringar** ingår eliminering av interna transaktioner.

Not 3, forts.

Rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	Januari–mars		Januari– december
	2025	2024	2024
PostNord Sverige	268	196	863
– Rörelsemarginal, %	5,4	3,8	4,2
PostNord Danmark	67	–63	–620
– Rörelsemarginal, %	3,8	–3,2	–8,0
PostNord Norge	–132	–18	–124
– Rörelsemarginal, %	–11,5	–1,5	–2,6
PostNord Finland	–12	–8	34
– Rörelsemarginal, %	–3,8	–2,8	2,6
PostNord Strålfors	27	45	127
– Rörelsemarginal, %	5,0	8,0	6,0
PostNord TPL	–10	–3	–43
– Rörelsemarginal, %	–1,4	–0,4	–1,4
PostNord International	–6	7	22
– Rörelsemarginal, %	–1,0	1,0	0,8
Övrigt	–14	–29	–124
Rörelseresultat	189	127	135
– Rörelsemarginal, %	2,1	1,3	0,4

Justerat rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	Januari–mars		Januari– december
	2025	2024	2024
PostNord Sverige	268	196	960
– Justerad rörelsemarginal, %	5,4	3,8	4,7
PostNord Danmark	67	–36	92
– Justerad rörelsemarginal, %	3,8	–1,8	1,2
PostNord Norge	–47	–18	–124
– Justerad rörelsemarginal, %	–4	–1,5	–2,6
PostNord Finland	–12	–8	34
– Justerad rörelsemarginal, %	–3,8	–2,8	2,6
PostNord Strålfors	27	45	127
– Justerad rörelsemarginal, %	5,0	8,0	6,0
PostNord TPL	–10	–3	–26
– Justerad rörelsemarginal, %	–1,4	–0,4	–0,9
PostNord International	–6	7	22
– Justerad rörelsemarginal, %	–1,0	1,0	0,8
Övrigt	–14	–29	–124
Justerat rörelseresultat	274	154	961
– Justerad rörelsemarginal, %	3,0	1,6	2,5

Not 3, forts.

Nettoomsättning per segment

MSEK	Januari–mars		Januari– december
	2025	2024	2024
PostNord Sverige	4 931	5 092	20 401
– varav internt	399	411	1 685
PostNord Danmark	1 766	1 981	7 785
– varav internt	272	274	1 204
PostNord Norge	1 149	1 194	4 817
– varav internt	201	189	881
PostNord Finland	301	294	1 294
– varav internt	124	109	537
PostNord Strålfors	546	570	2 137
– varav internt	28	35	132
PostNord TPL	693	731	2 969
– varav internt	5	5	21
PostNord International	660	668	2 883
– varav internt	9	3	14
Övrigt	–4	–4	–15
Elimineringar	–1 038	–1 026	–4 475
Koncernen	9 005	9 500	37 797

Nettoomsättning per rörelsesegment och tjänstegrupp

MSEK	Tjänstegrupp			
	Communication Services		eCommerce & Logistics	
	Januari–mars	2025	2024	2025
PostNord Sverige	2 016	2 115	2 517	2 566
PostNord Danmark	558	646	936	1 061
PostNord Norge	22	25	926	980
PostNord Finland	–	–	177	185
PostNord Strålfors	518	535	–	–
PostNord TPL	–	–	688	726
PostNord International	–	–	651	665
Övrigt	–	–	–4	–4
Summa	3 113	3 321	5 891	6 179

I ovanstående tabell framgår PostNords externa nettoomsättning indelad i tjänstegrupp och rörelsesegment.

Intäkterna klassificeras till att de tas vid en tidpunkt alternativt över tid i enlighet med IFRS 15. Intäktsredovisningen över tid omfattar huvudsakligen tredjepartslogistik, abonnemangstjänster och mail services. Fördelningen mellan intäkter som tas vid en tidpunkt uppgick till 95 (97) procent och över tid 5 (3) procent. Tjänster inom eCommerce & Logistics består av logistiktjänster för leveranser till, från och inom Norden. Fokus ligger på distribution av paket, stycke-, pallgods och tyngre logistik (partigods) samt tredjepartslogistik. Tjänsterna inom Communication Services består av affärs- och marknadskommunikation, tidningsdistribution och postservice för privatpersoner.

För en utförligare beskrivning av PostNords tjänster hänvisas till årsredovisningen.

Not 4 Förvärv och avyttringar

Förvärv och avyttringar av dotterföretag

Inga förvärv eller avyttringar har skett under första kvartalen 2025 eller 2024.

Not 5 Övriga avsättningar

Januari–mars 2025, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹⁾	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	375	88	–14	–62	–11	376
Antastbara pensionsförpliktelser	163	2	–	–	–3	161
Övrigt	47	0	–	–6	0	41
Summa	585	90	–14	–68	–14	578
<i>varav kortfristig</i>	<i>254</i>					<i>285</i>
<i>varav långfristig</i>	<i>331</i>					<i>293</i>

Januari–mars 2024, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹⁾	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	258	29	–	–55	7	239
Antastbara pensionsförpliktelser	303	1	–	–	–7	297
Övrigt	51	0	–	–6	3	48
Summa	612	30	–	–61	3	584
<i>varav kortfristig</i>	<i>146</i>					<i>137</i>
<i>varav långfristig</i>	<i>466</i>					<i>447</i>

¹⁾ I övrigt ingår omräkningseffekt av valutaförändringar, omvärderingseffekt i pensioner, diskonteringseffekt i avsättningar och omklassificeringar.

Not 6 Finansiella instrument

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	31 mars 2025					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	223	8 416	–	–	8 639	8 639
<i>varav derivat</i>	17	–	–	–	17	17
Skulder	–	–	–20	–6 249	–6 269	–6 271
<i>varav låneskulder</i>	–	–	–	–1 895	–1 895	–1 897
<i>varav derivat</i>	–	–	–20	–	–20	–20
Totala tillgångar och skulder per kategori	223	8 416	–20	–6 249	2 370	2 368

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	31 mars 2024					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	265	9 414	–	–	9 679	9 769
<i>varav derivat</i>	22	–	–	–	22	22
Skulder	–	–	–10	–8 282	–8 292	–8 293
<i>varav låneskulder</i>	–	–	–	–2 967	–2 967	–2 968
<i>varav derivat</i>	–	–	–10	–	–10	–10
Totala tillgångar och skulder per kategori	265	9 414	–10	–8 292	1 387	1 386

Koncernens finansiella instrument (tillgångar) är huvudsakligen värderade till upplupet anskaffningsvärde och består främst av kundfordringar, likvida medel och terminalavgifter. Koncernens tillgångar i valutaderivat värderas över resultatet till verkligt värde.

Koncernens finansiella instrument (skulder) utgörs till stor del av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder och terminalavgifter, dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för valuta-derivat redovisas över resultatet till verkligt värde. Koncernens räntederivat redovisas till verkligt värde över totalresultatet.

Not 7 Närstående

Kompensation från den danska staten har intäktsredovisats med 47 (–) miljoner kronor i Post Danmark A/S under kvartalet. Redovisningen är gjord i enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga stöd.

PostNord har avtal med den danska staten avseende försändelser till småöar och internationell post.

Fordran på den danska staten avseende kompensation för försändelser till småöar och internationell post uppgick per 31 mars 2025 till – (719) miljoner kronor.

Not 8 Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella information har upprättats i enlighet med IFRS. Hänvisningar görs till ett antal finansiella nyckeltal som inte definieras i IFRS. Dessa nyckeltal ger kompletterande information och används för att hjälpa koncernledningen, styrelsen och externa intressenter att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med nyckeltal som används av andra företag. De alternativa nyckeltal som PostNord använder är viktiga för att säkerställa fokusområden och härledning från affärsmodell och strategi.

Jämförbar förändring Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	Januari–mars		Januari–december
	2025	2024	2024
Nettoomsättning	9 005	9 500	37 797
Nettoomsättning jämförelseperiod	9 500	9 899	39 301
Valutaeffekter jämförelseperiod, netto	–35	–15	–138
Jämförbar nettoomsättning, jämförelseperiod	9 465	9 884	39 162
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	–5%	–4%	–3%

Försäljningstillväxt per segment justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	Januari–mars		Januari–december
	2025	2024	2024
PostNord Sverige	–3%	–3%	–4%
PostNord Danmark	–10%	–4%	–6%
PostNord Norge	–1%	–1%	1%
PostNord Finland	3%	–9%	–3%
PostNord Strålfors	–4%	–4%	–2%
PostNord TPL	–5%	–8%	–2%
PostNord International	–2%	–25%	–19%
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	–5%	–4%	–3%

Jämförelsestörande poster

Poster som inte är återkommande, eller som inte direkt härrör till den operativa verksamheten. Posterna skall vara väsentliga. Till exempel rearesultat vid försäljning av tillgångar och nedskrivning av tillgångar och större omstruktureringar.

Segment, MSEK	Januari–mars		Januari–december
	2025	2024	2024
PostNord Sverige	–	–	–97
PostNord Danmark	–	–27	–712
PostNord TPL	–	–	–17
PostNord Norge	–85	–	–
PostNord Koncernen	–85	–27	–826
<i>Varav övriga intäkter</i>	–	–	58
<i>Varav omstruktureringskostnader avseende personal</i>	–83	–27	–228
<i>Varav omstruktureringskostnader avseende övrigt</i>	–2	–	–28
<i>Varav nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar</i>	–	–	–628

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Finansiell beredskap

Likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjad bekräftad kredit.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, avsättningar till pensioner, leasingkulder minus likvida medel, och finansiella placeringar exklusive finansiell fordran enligt IAS 19.

MSEK	31 mar 2025	31 dec 2024	30 sep 2024	30 jun 2024	31 mar 2024
Långfristiga räntebärande skulder	1 672	1 881	1 905	1 923	2 059
Långfristiga leasingkulder	5 225	5 312	4 925	5 241	5 156
Kortfristiga räntebärande skulder	406	407	410	407	1 091
Kortfristiga leasingkulder	1 549	1 587	1 553	1 578	1 592
Långfristiga räntebärande fordringar	–192	–195	–192	–192	–192
Långfristiga räntebärande fordringar, leasing	–44	–47	–50	–52	–55
Kortfristiga räntebärande fordringar, leasing	–11	–11	–11	–11	–11
Likvida medel	–3 533	–3 600	–2 492	–1 989	–3 038
Nettoskuld	5 071	5 333	6 048	6 904	6 600

Forts. nästa sida.

Not 8, forts.

Nettoskuld / EBITDAx

Nettoskuld genom EBITDA rullande 12

EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar av immateriella-, materiella- och nyttjanderättstillgångar

EBITDA rullande 12

Summa EBITDA för fyra kvartal

MSEK	Rullande 12 mån	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-sep 2024
Rörelseresultat	197	189	385	86	-463
Avskrivningar och nedskrivningar	3 449	692	666	712	1 379
EBITDA	3 646	881	1 051	798	916

MSEK	Rullande 12 mån	jan-mar 2024	okt-dec 2023	jul-sep 2023	apr-sep 2023
Rörelseresultat	-480	127	124	-6	-725
Avskrivningar och nedskrivningar	4 037	748	896	747	1 646
EBITDA	3 557	875	1 020	741	921

Avkastning på operativt kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande 12-månader i relation till genomsnittligt operativt kapital.

Rörelseresultat rullande 12 månader

Summa rörelseresultat för fyra kvartal.

Operativt kapital

Icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder.

MSEK	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Goodwill	1 677	1 699	1 697
Övriga immateriella anläggningstillgångar	346	438	367
Materiella anläggningstillgångar	6 923	7 964	7 122
Nyttjanderättstillgångar	6 386	6 649	6 462
Andelar i intresseföretag	153	164	158
Övriga långfristiga fordringar	206	243	218
Uppskjutna skattefordringar	262	225	261
Varulager	85	78	86
Skattefordringar	283	324	336
Kundfordringar	4 156	4 925	4 734
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	837	1 564	906
Övriga kortfristiga fordringar	64	53	84
Tillgångar till försäljning	3	-	24
Övriga långfristiga skulder	-59	-65	-60
Övriga avsättningar, långfristiga	-293	-447	-331
Uppskjutna skatteskulder	-936	-1 128	-1 022
Leverantörsskulder	-2 042	-2 510	-2 516
Skatteskulder	-52	-34	-142
Övriga kortfristiga skulder	-978	-1 027	-1 055
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-2 647	-3 186	-2 744
Övriga avsättningar, kortfristiga	-285	-137	-254
Summa operativt kapital	14 089	15 791	14 330

Grundbemanning

Avser samtlig hel- och deltidsanställd ordinarie personal.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas genom att det totala antalet betalda timmar divideras med normtiden för en heltidsarbetande för den ackumulerade perioden från årets början. Kvartalssiffran erhålls genom viktning av ackumulerade värden så att senaste kvartalet väger mest.

Kvartalsdata

MSEK, om ej annat anges	Kv 1 2025	Kv 4 2024	Kv 3 2024	Kv 2 2024	Kv 1 2024	Kv 4 2023	Kv 3 2023	Kv 2 2023	Kv 1 2023
Koncernen									
Nettoomsättning	9 005	10 018	8 570	9 709	9 500	10 441	9 149	9 812	9 899
Övriga rörelseintäkter	139	183	117	139	74	158	143	239	111
Rörelsekostnader	-8 955	-9 817	-8 601	-10 310	-9 447	-10 477	-9 298	-10 775	-9 967
varav personalkostnader	-3 487	-4 088	-3 371	-3 997	-3 930	-4 119	-3 528	-3 837	-3 924
varav transportkostnader	-2 452	-2 646	-2 500	-2 710	-2 650	-2 981	-2 747	-2 727	-2 939
varav övriga kostnader	-1 964	-2 418	-2 016	-2 224	-2 120	-2 481	-2 276	-2 565	-2 370
varav av- och nedskrivningar	-692	-666	-712	-1 379	-748	-896	-747	-1 646	-734
Rörelseresultat (EBIT)	189	385	86	-463	127	124	-6	-725	43
Rörelsemarginal, %	2,1	3,8	1,0	-4,8	1,3	1,2	-0,1	-7,4	0,4
Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)	274	498	104	205	154	328	-6	135	43
Kassaflöde från den löpande verksamheten	737	1 422	1 142	541	244	733	504	270	526
Nettoskuld	5 071	5 333	6 048	6 904	6 600	5 609	5 811	5 906	5 644
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	1,3	0,9	-0,8	-1,4	-3,2	-3,8	-4,8	-4,4	2,1
Operativt kapital	14 089	14 330	14 933	15 615	15 791	14 862	14 529	14 835	15 281
Medelantal anställda (FTE)	21 466	22 801	23 905	23 367	23 003	24 560	24 970	24 587	24 279
Antal i grundbemanning vid periodens slut	22 229	22 636	23 133	23 177	23 503	23 908	24 070	24 275	24 828
Volym, miljoner:									
Sverige, brev	172	186	156	188	201	215	183	209	228
Danmark, brev	26	26	23	30	31	47	35	36	43
Koncernen, paket (eliminerat för volymer mellan länder) ¹⁾	62	74	58	62	58	69	56	62	59

¹⁾ Försändelser som tidigare redovisats som en Direct Link tjänst på koncernnivå redovisas som en pakettjänst från kvartal 1 2025. Med denna förändring harmoniserar vi rapporteringen inom koncernen. Jämförande siffror har omräknats för de redovisade perioderna.

postnord

Finansiell kalender

Årsstämma 2025

24 april 2025

Delårsrapport januari–juni 2025

17 juli 2025

Delårsrapport januari–september 2025

28 oktober 2025

Kontaktuppgifter

Björn Bergman

Kommunikationschef

+46 10 436 00 00

Sverige

Postadress: 105 00 Stockholm

Besöksadress: Terminalvägen 24, Solna

+46 10 436 00 00

<https://group.postnord.com/sv/>

Danmark

Post- och besöksadress:

Hedegaardsvej 88

2300 København S

+45 70 70 70 30

<https://group.postnord.com/da/>

PostNord AB

Tel +46 10 436 00 00

SE-105 00 Stockholm

Besöksadress: Terminalvägen 24

Solna, Sweden

<https://group.postnord.com>