

PostNord bokslutskommuniké

Q4/2025

postnord



Resultatet påverkat av nedstängningen i Danmark

Resultatet påverkades negativt av minskade brevvolymer och kostnader kopplade till nedstängningen av brevaffären i Danmark. Samtidigt utvecklades paketaffären väl till följd av ökade volymer och våra förbättringsprogram.

Oktober – december 2025¹⁾

- Nettoomsättningen uppgick till 9 924 (10 018) miljoner kronor, en minskning med –1 (–4) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 11 (6) procent
- Brevvolymerna minskade med –12 (–19) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 284 (385) miljoner kronor, motsvarande 2,9 (3,8) procent i rörelsemarginal
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 237 (498) miljoner kronor, motsvarande 2,4 (5,0) procent i justerad rörelsemarginal

Januari – december 2025¹⁾

- Nettoomsättningen uppgick till 36 245 (37 797) miljoner kronor, en minskning med –4 (–3) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 12 (1) procent
- Brevvolymerna minskade med –14 (–15) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 841 (135) miljoner kronor, motsvarande 2,3 (0,4) procent i rörelsemarginal
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 969 (961) miljoner kronor, motsvarande 2,7 (2,5) procent i justerad rörelsemarginal



PostNord har emitterat ytterligare en grön obligation om 600 miljoner kronor. Vi kommer att allokera medlen i enlighet med det gröna ramverket till investeringar som stödjer PostNords fortsatta klimatomställning. I kvartalet har vi också fattat beslut om att investera i flertalet eldrivna fordon och i laddinfrastruktur.

MSEK, om inget annat anges ²⁾	Oktober–december		Jämförbar förändring ³⁾	Januari–december		Jämförbar förändring ³⁾
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	9 924	10 018	–1%	36 245	37 797	–4%
Rörelseresultat (EBIT)	284	385		841	135	
Rörelsemarginal, %	2,9	3,8		2,3	0,4	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	237	498		969	961	
Justerad rörelsemarginal, %	2,4	5,0		2,7	2,5	
Resultat före skatt	267	376		742	32	
Periodens resultat	172	306		533	–89	
Resultat per aktie, SEK	0,09	0,15		0,27	–0,04	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 533	1 422		3 571	3 349	
Nettoskuld / EBITDA, ggr	0,94	1,46		0,94	1,46	
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	6,1	0,9		6,1	0,9	

¹⁾ I rapporten kommenteras utvecklingen för oktober–december 2025 jämfört med samma period 2024 om inget annat anges.

²⁾ För definitioner hänvisas till not 8.

³⁾ Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar. Se även not 8.

Verkställande direktörens kommentar

Resultatet påverkat av nedstängningen i Danmark

Nettoomsättningen uppgick till 9 924 (10 018) miljoner kronor i kvartalet, en minskning med –1 (–4) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Nedgången förklaras främst av fortsatt minskande brevvolymer, –12 (–19) procent. Paketvolymerna ökade med 11 (6) procent. De ökade paketvolymerna i kombination med prisökningar på brevprodukter kompenserade delvis för omsättningsminskningen.

Rörelseresultatet uppgick till 284 (385) miljoner kronor. Det lägre resultatet är framför allt hänförligt till de minskade brevvolymer och nedstängningen av den danska brevverksamheten. Samtidigt har paketaffären fortsatt att utvecklas väl med förbättrad lönsamhet till följd av ökade volymer och våra förbättringsprogram som löper enligt plan. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 237 (498) miljoner kronor. Jämförelsestörande poster bestod huvudsakligen av statsstöd från den danska staten och omstruktureringskostnader i samband med avvecklingen av brevverksamheten i Danmark.

God utveckling i vår nordiska paketaffär

Paketmarknaden fortsätter att växa med ökade volymer till och inom Norden. Samtidigt präglas den nordiska paketmarknaden av intensiv konkurrens och vi ser fortsatt en tydlig prispress på marknaden. Vårt fokus ligger på att vara en attraktiv tillväxtpartner för våra kunder med brett och relevant tjänsterbjudande. I linje med detta utvecklar vi vårt nordiska paketerbjudande med tillförlitliga, snabba och hållbara pakettjänster inom ramen för vårt Market Leadership Program. Vi strävar också efter att vara det självklara valet för konsumenter, bland annat genom att fortsätta expandera vårt nätverk av paketboxar som ett komplement till övriga leveransalternativ. Vår uppskattade app möjliggör också för konsumenterna att hantera sina försändelser som de önskar.

I vårt Cost Leadership Program ligger fokus på att såväl för enkla och standardisera produktionsprocesser som att kontinuerligt arbeta med att höja effektiviteten och kvaliteten. De båda

programmen bidrar till att stärka vår marknadsposition och långsiktiga konkurrenskraft. I kvartalet fortsatte programmen att leverera enligt plan.

Nationell brevhantering avslutad i Danmark

Det fjärde kvartalet 2025 var sista kvartalet där PostNord delade ut brev i Danmark. Vi har med stolthet delat ut post till den danska befolkningen i över 400 år. Sedan millennieskiftet har brevvolymer i Danmark minskat med mer än 90 procent. Den danska postlagen som trädde i kraft 2024 har accelererat volymnedgången ytterligare. Utifrån dessa förutsättningar var beslutet att avveckla brevverksamheten i landet nödvändigt. Under avslutningen av året fortsatte vi att anpassa organisationen med fokus på att upprätthålla en god kvalitet i våra tjänster under övergången. Nedstängningen har utförts med stor respekt för den danska befolkningen, kunder och medarbetare. Framåt fokuserar PostNord Danmark fullt ut på att utveckla paketaffären för att erbjuda danska kunder och konsumenter de bästa lösningarna.

I behov av regleringslättnader i Sverige

I somras kommunicerade regeringen ett förslag om förändringar i Postförordningen som föreslogs träda i kraft 1 januari 2026. Bland annat innebär förslaget att tidsramen för brevutlämning förlängs med en dag. Remissperioden gick ut den 15 oktober och vi hoppas att regeringen beslutar i enlighet med förslaget. Det är kritiskt för att kunna säkra en kommersiellt hållbar och samhällsomfattande posttjänst som fortsatt kan klara sig utan statsstöd. Parallellt fortsätter vi att anpassa det vi själva kan påverka – organisationen, erbjudandet och priserna – för att på kort sikt kunna bedriva en självfinansierad och lönsam brevverksamhet.

Investeringar för en fossil- och utsläppsfri verksamhet

I vår hållbarhetsagenda är omställningen till fossilfri verksamhet central – för klimatet och för vår konkurrenskraft. I kvartalet emitterade vi ytterligare en grön obligation om totalt 600 miljoner kro-



Annemarie Gardshol, Vd och koncernchef

nor. Vi kommer att allokera medlen i enlighet med det gröna ramverket till investeringar som stödjer PostNords fortsatta klimatomställning. I kvartalet har vi också fattat beslut om att investera i flertalet eldrivna skåpbilar och lastbilar samt i laddinfrastruktur för såväl lätta som tunga elfordon. Det betyder att vi fortsatt har en av Nordens största flottor med elektrifierande fordon.

PostNord fortsätter framåt

Sett till hela 2025 har rörelseresultatet förbättrats. Det uppgick till 841 (135) miljoner kronor medan det justerade rörelseresultatet uppgick till 969 (961) miljoner kronor. PostNord har ett fint utgångsläge när vi går in i 2026. Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare för starka prestationer i fjärde kvartalet och året i stort. Jag riktar även ett stort tack till våra samarbetspartners, kunder och till alla konsumenter. Tillsammans tar vi PostNord och Norden framåt!

Annemarie Gardshol

Vd och koncernchef

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 9 924 (10 018) miljoner kronor under fjärde kvartalet, en minskning om –1 (–4) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Förändringen drivs huvudsakligen av strukturellt minskande brevvolymer och lägre aktivitet inom logistikverksamheten. Den negativa volymutvecklingen inom brev motverkades till viss del av prisjusteringar i Sverige. Omsättningen inom paketaffären ökade under perioden drivet av ökade volymer inom både business-to-consumer och business-to-business.

Brevvolymerna minskade med –12 (–19) procent drivet av den pågående digitaliseringen och den nya postlagen i Danmark.

Totalt hanterades 82 (74) miljoner paket i kvartalet, dvs en ökning med 11 (6) procent. Volymerna business-to-consumer ökade med 12 (8) procent och volymerna business-to-business ökade med 4 (–1) procent.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 922 (183) miljoner kronor och bestod främst av kompensation från den danska staten för avveckling av medarbetare med särskilda villkor i Danmark med 848 (–) miljoner kronor och resultat från försäljning av anläggningstillgångar med 16 (48) miljoner kronor. Övriga poster uppgick till 58 (135) miljoner kronor.

Resultat

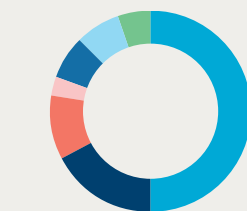
Rörelseresultatet uppgick till 284 (385) miljoner kronor, motsvarande 2,9 (3,8) procent i rörelsemarginal. Rörelseresultatet försämrades främst till följd av minskade brevvolymer samt nedstängningen av brevverksamheten i Danmark. Paketaffären fortsätter att utvecklas positivt både vad gäller volymer och lönsamhet till följd av våra pågående förbättringsprogram. Resultatet i kvartalet påverkades positivt netto av kompensation från den danska staten med 848 (–) miljoner kronor samt kostnader för nedstängningen av brevverksamheten med –815 (–64) miljoner kronor.

Akkumulerat för 2025 överstiger kostnaderna för nedstängningen kompensationen från den danska staten med –145 miljoner kronor.

Justerat rörelseresultat uppgick till 237 (498) miljoner kronor. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 2,4 (5,0) procent.

Finansnettot uppgick till –18 (–9) miljoner kronor. Periodens skatt uppgick till –95 (–70) miljoner kronor och periodens resultat var 172 (306) miljoner kronor. Periodens skatt påverkas av ej aktiverade underskott och ej avdragsgilla kostnader. Avkastning på operativt kapital (ROCE) ökade till 6,1 (0,9) procent främst till följd av ett högre resultat de senaste 12 månaderna.

Nettoomsättning per segment



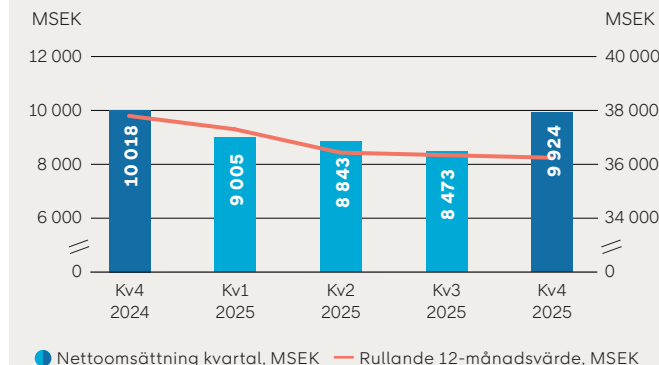
- Sverige, 49% (49)
- Danmark, 17% (18)
- Norge, 10% (11)
- Finland, 3% (3)
- Strålfors, 7% (5)
- TPL, 7% (7)

Nettoomsättning per tjänstegrupp

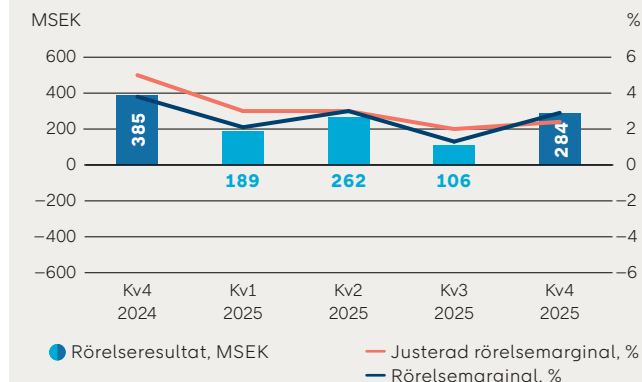


- eCommerce & Logistics, 69% (67)
- Communication services, 31% (33)

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 533 (1 422) miljoner kronor under fjärde kvartalet. Kassaflödet från förändring av rörelsekapitalet uppgick till 124 (483) miljoner kronor. Förändringen under kvartalet avser främst säsongsmissiga förändringar i kundfordringar och rörelseskulder.

Kassaföde från investeringsverksamheten uppgick till –216 (121) miljoner kronor. Föregående år påverkades av försäljning av två logistikfastigheter om 444 miljoner kronor.

Periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 232 (326) miljoner kronor. Investeringarna avser främst maskiner, fordon, laddinfrastruktur och kapitaliserade IT-utvecklingskostnader. Förändringen mot föregående år består främst av lägre fordonsinvesteringar. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 210 (–438) miljoner kronor. Förändringen under perioden avsåg främst nya lån om 600 miljoner kronor och amortering av leasingskuld med –388 (–405) miljoner kronor.

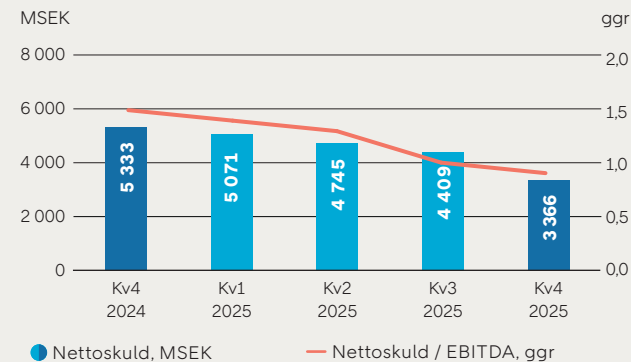
Nettoskuld

Koncernens nettoskuld minskade med 1 043 miljoner kronor under kvartalet. Nettoskuld / EBITDA uppgick till 0,9 (1,5) gånger. Finansiell beredskap uppgick i periodens slut till 8 267 (7 100) miljoner kronor, varav likvida medel var 6 267 (3 600) miljoner kronor och outnyttjade krediter om 2 000 (3 500) miljoner kronor.

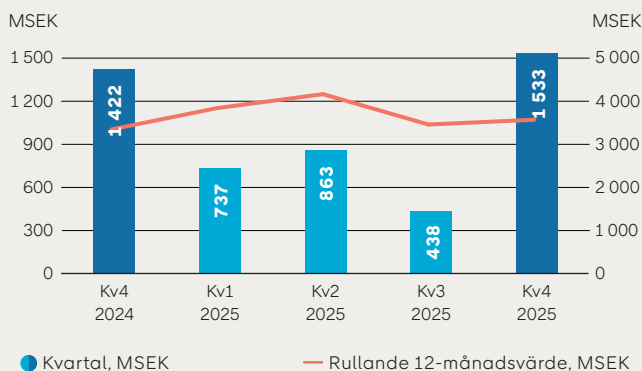
Eget kapital

Koncernens egna kapital ökade till 12 174 miljoner kronor jämfört med 11 888 miljoner kronor per 30 september 2025. Förändringen i fjärde kvartalet var hänförlig till omvärdering enligt IAS19 av pensionsåtagandet med netto 212 miljoner kronor efter skatt, periodens resultat 172 miljoner kronor samt omräkningseffekter –98 miljoner kronor.

Nettoskuld och nettoskuld / EBITDA



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Nettoskuld

MSEK, om inget annat anges¹⁾

	31 dec 2025	30 sep 2025	30 jun 2025	31 mar 2025	31 dec 2024
Räntebärande skulder	9 869	9 392	9 584	8 852	9 186
Räntebärande fordringar	–237	–242	–242	–248	–253
Likvida medel	–6 267	–4 741	–4 596	–3 533	–3 600
Nettoskuld	3 366	4 409	4 745	5 071	5 333
Nettoskuld / EBITDA, ggr	0,9	1,2	1,3	1,4	1,5

¹⁾ PostNords styrelse har beslutat om nya finansiella mål. Nyckeltalen är därför justerade för att kunna följa upp målen. Se specifikation i not 8.

Koncernen

Januari – december 2025

Koncernens nettoomsättning uppgick till 36 245 (37 797) miljoner kronor under perioden, en minskning med –4 (–3) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Under perioden minskade brev-volymerna med –14 (–15) procent och paketvolymerna ökade med 12 (1) procent.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 1 410 (513) miljoner kronor och bestod främst av kompensation från den danska staten för avveckling av medarbetare med särskilda villkor med 848 (–) miljoner kronor, ersättning för samhällsuppdraget i Danmark uppgick till 137 (132) miljoner kronor, valutakursvinster om 175 (171) miljoner kronor, realisationsvinster från försäljning av anläggningstillgångar om 56 (81) miljoner kronor samt övriga poster om 193 (116) miljoner kronor.

Rörelseresultatet uppgick till 841 (135) miljoner kronor, motsvarande 2,3 (0,4) procent i rörelsemarginal. Paketaffären fortsätter att utvecklas positivt både vad gäller volymer och lönsamhet till följd av våra pågående förbättringsprogram. PostNord har erhållit kompensation från den danska staten med 848 (–) miljoner kronor avseende avveckling av medarbetare med särskilda villkor. Resultatet har påverkats av omstruktureringskostnader främst avseende personal i Danmark och Norge med –1 077 (–256) miljoner kronor. Resultatet har även påverkats av nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar med –17 (–631) miljoner kronor. Nedskrivningarna föregående år avsåg främst Danmark.

Justerat rörelseresultat uppgick till 969 (961) miljoner kronor, motsvarande 2,7 (2,5) procent i justerad rörelsemarginal.

Finansnettot uppgick till –99 (–103) miljoner kronor.

Periodens skatt uppgick till –209 (–121) miljoner kronor.

Periodens resultat uppgick till 533 (–89) miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 571 (3 349) miljoner kronor.

Moderbolaget

Moderbolaget har bedrivit en begränsad verksamhet i form av koncernintern service. Ingen extern nettoomsättning redovisades under detta eller motsvarande kvartal föregående år. Periodens resultat uppgick till 66 (133) miljoner kronor.

Hållbarhetsinformation

PostNords agenda för hållbar logistik utgår från koncernens mest väsentliga hållbarhetsaspekter. Bland övergripande mål finns fossilfria transporter och verksamhet till 2030 samt nettonollutsläpp till 2040. Ett annat är rättvisa villkor i leverantörskedjan. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024 samt på <https://group.postnord.com>

Klimatpåverkan

Koldioxidutsläppen för kvartalet minskade med 27 procent jämfört med fjärde kvartalet 2024 och uppgick till 36 565 ton. PostNords totala energianvändning för kvartalet (vilket omfattar transporter och lokaler) uppgick till 327 268 MWh. Andelen fossilfri energi uppgick under kvartalet till 59 procent av total energianvändning. PostNords klimatomställning förutsätter att bolagets investeringar styrs i en grön riktning.

Medarbetare

Medelantalet anställda (FTE) uppgick till 22 018 (22 801). Sjukfrånvaron uppgick till 6,0 (6,1) procent mätt som rullande tolv-månadersvärde, där varje enskild månad får ett begränsat genomslag. Vid kvartalets utgång uppgick andelen kvinnor i chefsbefattning till 37 (37) procent för nivå 1–3. På nivå 4–6 var andelen 30 (30) procent.

Hållbar leverantörskedja

Responsible Procurement Index (RPI) visar hur inköpsprocesser och hållbarhet i leverantörskedjan är nära sammanlänkade. RPI består av tre underliggande KPI:er – centralt inköp, nationella inköp av vägtransporter samt hållbar leverantörskedja. De två förstnämnda KPI:erna adresserar leverantörstrohet och att upphandling sker i enlighet med vår inköbspolicy. Det sistnämnda KPI:et adresserar i vilken utsträckning inköpsvolymerna från signifikanta leverantörer upphandlas av de som accepterar och efterlever PostNords uppförandekod för leverantörer. RPI-utfallet uppgick i kvartalet till 98 (99).

	Kv 4 2025	Kv 3 2025	Kv 2 2025	Kv 1 2025	Kv 4 2024
Klimat¹⁾					
Energianvändning, MWh ²⁾	327 268	302 800	299 771	333 709	365 941
Andel fossilfri energi, % ²⁾	59	57	56	55	52
CO ₂ -utsläpp, ton ³⁾	36 565	37 665	38 500	43 644	50 401
Medarbetare					
Medeltal anställda (FTE)	22 018	22 334	21 942	21 466	22 801
Sjukfrånvaro, % ⁴⁾	6,0	6,1	6,1	6,1	6,1
Kvinnor bland chefer nivå 1–3, %	37	38	38	37	37
Kvinnor bland chefer nivå 4–6, %	30	30	31	30	30
Hållbar leverantörskedja					
Responsible Procurement Index	98	98	98	95	99

¹⁾ Jämförelsetalen har räknats ut utifrån identifierade felkällor och nya referensvärden.

²⁾ Omfattar den nordiska verksamhetens energianvändning i vägtransporter och fastigheter.

³⁾ Omfattar den nordiska verksamhetens CO₂-utsläpp från transporter, tjänsteresor samt fastigheter.

⁴⁾ Rullande tolv månadersvärde.

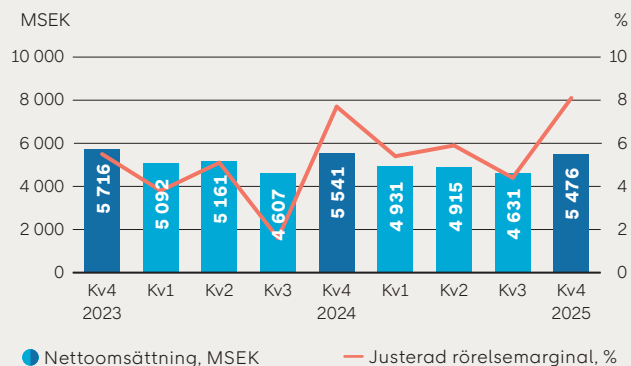
PostNord Sverige

Nettoomsättningen uppgick till 5 476 (5 541) miljoner kronor, –1 (–3) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade med 8 (7) procent, drivet av business-to-consumer-volymerna. Brevvolymerna minskade med –10 (–14) procent i kvartalet.

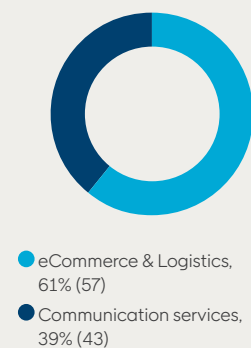
Rörelseresultatet uppgick till 443 (329) miljoner. De totala kostnaderna har minskat i kvartalet till följd av kostnadsanpassningar inom förbättringsprogrammen.

Kvalitetskravet för Brev uppnåddes inte i fjärde kvartalet, huvudsakligen till följd av nedläggningen av flygtransporter. Kvaliteten för brev uppgick i kvartalet till 91,6 (95,8) procent. För hela 2025 uppgick kvaliteten för brev till 94,4 (94,9) procent. Paketkvaliteten uppgick till 93,8 (93,5) procent i kvartalet.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



Leveranskvalitet brev

91,6%

Avser perioden
oktober–december 2025
Förordningskrav 95%

MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	5 476	5 541	–1%	19 953	20 401	–2%
– Communication Services (extern)	1 899	2 177	–13%	7 278	8 142	–11%
– eCommerce & Logistics (extern)	3 032	2 892	5%	10 743	10 573	2%
– Koncernintern	545	472	16%	1 932	1 685	15%
Rörelseresultat (EBIT)	443	329		1 209	863	
Rörelsemarginal, %	8,1	5,9		6,1	4,2	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–97		–	–97	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	443	425		1 209	960	
Justerad rörelsemarginal, %	8,1	7,7		6,1	4,7	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

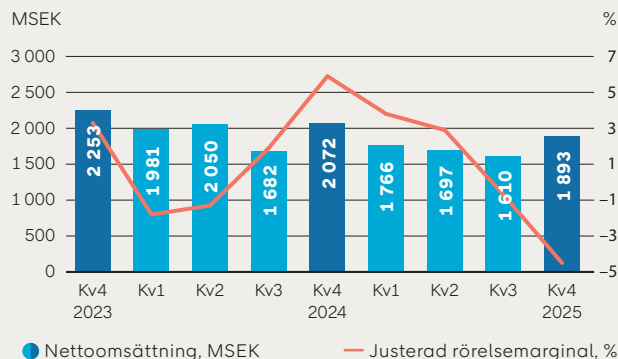
PostNord Danmark

Nettoomsättningen uppgick till 1 893 (2 072) miljoner kronor motsvarande –4 (–8) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Brevvolymerna minskade med –23 (–44) procent, drivet av det avslutade samhällsupdraget och PostNord Danmarks beslut att lämna den danska brevmarknaden. Paketvolymerna ökade med 7 (10) procent till följd av ökad efterfrågan inom business-to-consumer, drivet av marknadsutvecklingen och nya kunder.

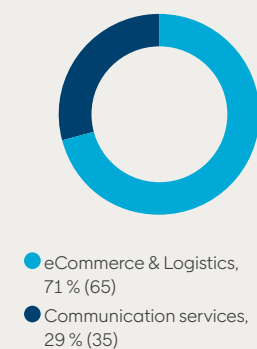
Rörelseresultatet uppgick till –42 (106) miljoner kronor. I resultatet ingår jämförelsestörande poster om 43 (–17) miljoner kronor som avser omstruktureringskostnader om –815 (–64) miljoner kronor relaterade till avvecklingen av brevaffären, kompensation om 848 (–) miljoner kronor från danska staten avseende avveckling av medarbetare med särskilda villkor samt realisationsvinster från försäljning av fastigheter ingår om 9 (46) miljoner kronor.

Justerat rörelseresultat uppgick till –84 (123) miljoner kronor och har påverkats negativt av de fortsatt minskade brevvolymerna. Kompensation från den danska staten har intäktsredovisats med 10 (45) miljoner kronor avseende försändelser till småöar och internationell post. För kvartalet uppgick leveranskvaliteten för "Brevet" till 95,3 (93,3) procent. Paketkvaliteten uppgick i kvartalet till 90,9 (93,5) procent.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



Leveranskvalitet "Brevet"

95,3%

Avser perioden oktober–december 2025

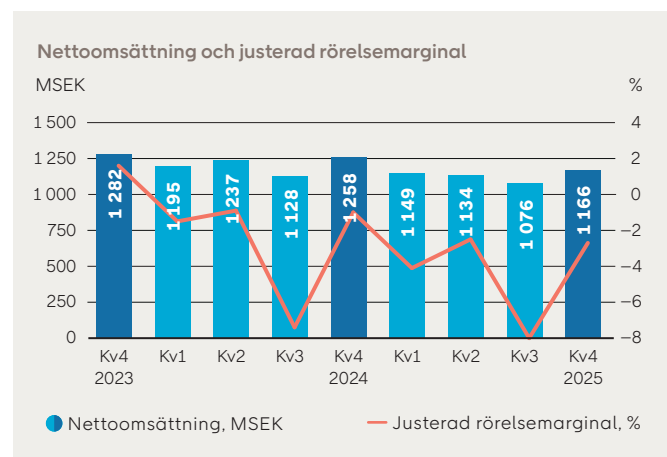
MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	1 893	2 072	–4%	6 966	7 785	–8%
– Communication Services (extern)	453	597	–20%	1 896	2 376	–18%
– eCommerce & Logistics (extern)	1 095	1 128	2%	3 846	4 204	–5%
– Koncernintern	345	347	4%	1 224	1 204	5%
Rörelseresultat (EBIT)	–42	106		–60	–620	
Rörelsemarginal, %	–2,2	5,1		–0,9	–8,0	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	43	–17		–80	–712	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–84	123		20	92	
Justerad rörelsemarginal, %	–4,5	5,9		0,3	1,2	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord Norge

Nettoomsättningen uppgick till 1 166 (1 258) miljoner kronor, en minskning med –3 (–1) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Justerat för avveckling av delar av logistikaffären, visar nettoomsättningen en ökning med 2 (–1) procent. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 28 (4) procent till följd av tillväxt inom business-to-consumer.

Rörelseresultatet uppgick till –25 (–12) miljoner kronor och försämrades till följd av lägre lönsamhet i logistikaffären. Leverans kvaliteten för paket uppgick till 91,2 (92,9) procent i kvartalet.



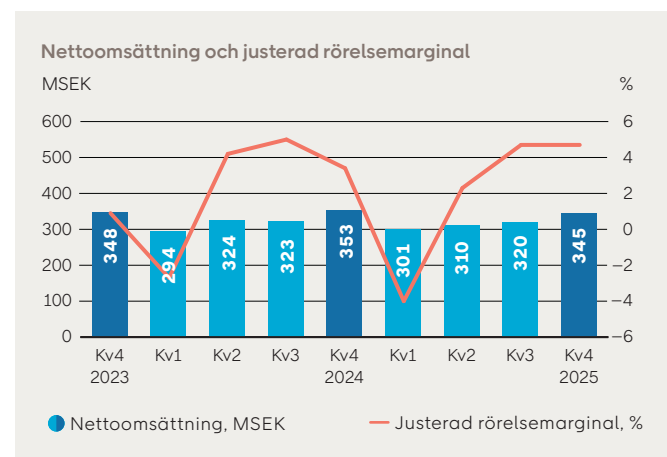
MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	1 166	1 258	–3%	4 526	4 817	–2%
– Communication Services (extern)	16	23	–26%	75	95	–17%
– eCommerce & Logistics (extern)	882	980	–6%	3 462	3 841	–6%
– Koncernintern	268	255	10%	988	881	17%
Rörelseresultat (EBIT)	–25	–12		–270	–124	
Rörelsemarginal, %	–2,1	–1,0		–6,0	–2,6	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	7	–		–79	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–31	–12		–191	–124	
Justerad rörelsemarginal, %	–2,7	–1,0		–4,2	–2,6	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord Finland

Nettoomsättningen uppgick till 345 (353) miljoner kronor, en ökning med 2 (1) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 17 (32) procent.

Rörelseresultatet uppgick till 16 (12) miljoner kronor och förbättrades till följd av de ökade paketvolymerna, förbättrad effektivitet, samt flertalet avslutade olönsamma kundrelationer. Leverans kvaliteten för paket uppgick till 94,3 (92,6) procent i kvartalet.



MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	345	353	2%	1 276	1 294	2%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	185	197	–2%	702	758	–4%
– Koncernintern	160	157	7%	573	537	10%
Rörelseresultat (EBIT)	16	12		27	34	
Rörelsemarginal, %	4,7	3,4		2,1	2,6	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	16	12		27	34	
Justerad rörelsemarginal, %	4,7	3,4		2,1	2,6	

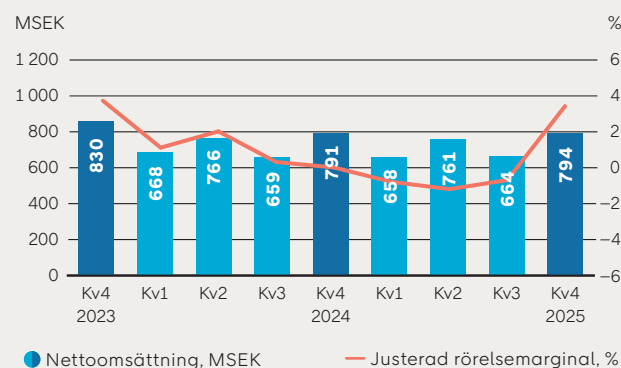
¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord International

Nettoomsättningen uppgick till 794 (791) miljoner kronor, motsvarande en ökning med 6 (–6) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Omsättningsökningen förklaras huvudsakligen av ökade paketvolymerna till Norden från Asien. Samtidigt bromsades omsättningsökningen av att verksamhet i USA avvecklas. Paketvolymerna ökade med 17 (10) procent.

Rörelseresultatet uppgick till 26 (–1) miljoner kronor. Det högre resultatet förklaras till stor del av kostnader av engångskaraktär föregående år, främst hänförliga till terminalavgifts-avräkningar från tidigare perioder samt befarade kundförluster. Resultatet påverkades också positivt av de ökade paketvolymerna till Norden.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



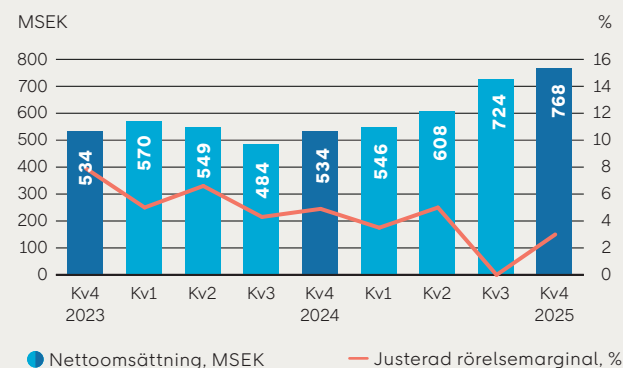
MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	794	791	6%	2 879	2 883	3%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	791	785	7%	2 860	2 870	3%
– Koncernintern	3	6	–42%	19	14	17%
Rörelseresultat (EBIT)	26	–1		6	22	
Rörelsemarginal, %	3,3	–0,1		0,2	0,8	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	26	–1		6	22	
Justerad rörelsemarginal, %	3,3	–0,1		0,2	0,8	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord Strålfors

Nettoomsättningen uppgick till 768 (534) miljoner kronor, motsvarande 6 (0) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Rörelseresultatet uppgick till 23 (23) miljoner kronor. Pris- och produktmixeffekter samt omstruktureringskostnader har påverkat resultatet negativt, medan förvärvet av 21grams påverkat resultatet positivt.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal

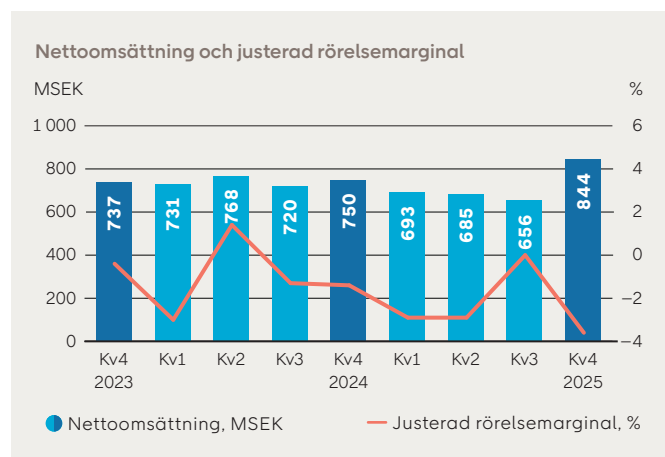


MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	768	534	6%	2 647	2 137	3%
– Communication Services (extern)	740	497	8%	2 544	2 005	5%
– eCommerce & Logistics (extern)	–	–	–	–	–	–
– Koncernintern	28	37	–25%	103	132	–22%
Rörelseresultat (EBIT)	23	23		107	127	
Rörelsemarginal, %	3,0	4,3		4,0	5,9	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	23	23		107	127	
Justerad rörelsemarginal, %	3,0	4,3		4,0	5,9	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord TPL

Nettoomsättningen uppgick till 844 (750) miljoner kronor, en ökning med 14 (2) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Den högre omsättningen förklaras främst av ett nytt större kundavtal i den svenska verksamheten. Rörelseresultatet uppgick till –36 (–10) miljoner kronor. Resultatet har belastats av omstrukturingskostnader om totalt –5 (–) miljoner kronor. Det justerade rörelseresultatet uppgick till –30 (–10) miljoner kronor. Det lägre justerade rörelseresultatet förklaras främst av en överkapacitet av lagerytor samt förhöjda kostnader i samband med omställning av verksamheten för att möta framtida behov.



MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	844	750	14%	2 879	2 969	–3%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	835	746	13%	2 853	2 948	–3%
– Koncernintern	9	3	183%	25	21	17%
Rörelseresultat (EBIT)	–36	–10		–66	–43	
Rörelsemarginal, %	–4,2	–1,3		–2,3	–1,4	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–5	–		–5	–17	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	–30	–10		–60	–26	
Justerad rörelsemarginal, %	–3,6	–1,3		–2,1	–0,9	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

Övrig information

Leveranskvalitet¹⁾

Leveranskvaliteten i Sverige levde i kvartalet inte upp till lagkravet på 95 procent för adresserade brev som ska nå rätt mottagare inom två arbetsdagar. Kvaliteten i Sverige uppgick till 91,6 (95,8) procent för kvartalet. I Danmark uppgick kvaliteten för "Brevet" till 95,3 (93,3) procent i kvartalet. Total leveranskvalitet för paket i koncernen uppgick till 92,6 (93,4) procent i kvartalet.

Väsentliga händelser oktober–december 2025

Den 23 oktober 2025 återupptog PostNord postleveranser, efter att tillfälligt ha pausat dessa, med varor till USA och Puerto Rico.

Den 3 november genomförde PostNord ytterligare en grön obligationsemission om totalt 600 miljoner kronor med fem års löptid. Obligationen emitterades under PostNords MTN-program. Intresset för obligationen var stort och emissionen övertäckades kraftigt.

I december erhöll Post Danmark A/S 848 miljoner kronor från den danska staten efter EU-kommissionens godkännande. Statsstödet betalades för att kompensera för kostnader för uppsägning av personal som varit anställda enligt särskilda villkor.

Redogörelse för väsentliga händelser januari – september återfinns i delårsrapporterna för första, andra och tredje kvartalet 2025.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsåret 2025.

Solna den 5 februari 2026

Annemarie Gardshol

Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av PostNords revisorer.

¹⁾ Jämförelsetalen för fjärde kvartalet 2024 har justerats i samband med övergång till ny datakälla.

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Resultaträkning

MSEK	Not	Oktober–december		Januari–december	
		2025	2024	2025	2024
	1				
Nettoomsättning	3	9 924	10 018	36 245	37 797
Övriga rörelseintäkter		922	183	1 410	513
Rörelsens intäkter		10 846	10 202	37 654	38 310
Personalkostnader		–4 556	–4 088	–15 568	–15 386
Transportkostnader		–2 683	–2 646	–9 842	–10 506
Övriga kostnader		–2 632	–2 418	–8 675	–8 778
Avskrivningar och nedskrivningar		–691	–666	–2 728	–3 505
Rörelsens kostnader		–10 562	–9 817	–36 813	–38 175
RÖRELSERESULTAT	3	284	385	841	135
Finansiella intäkter		54	68	192	184
Finansiella kostnader		–72	–77	–292	–287
Finansnetto		–18	–9	–99	–103
Resultat före skatt		267	376	742	32
Skatt		–95	–70	–209	–121
PERIODENS RESULTAT		172	306	533	–89
Periodens resultat hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare		172	306	532	–91
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	1	2
Resultat per aktie, kr		0,09	0,15	0,27	–0,04

Rapport över totalresultatet

MSEK	Oktober–december		Januari–december	
	2025	2024	2025	2024
PERIODENS RESULTAT	172	306	533	–89
ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
Poster som inte kan omföras till periodens resultat				
Omvärderingar av pensionsskuld	268	1 201	–13	1 008
Förändring av uppskjuten skatt	–55	–248	3	–208
Summa	212	953	–11	801
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat				
Omräkningsdifferenser	–98	59	–229	127
Summa	–98	59	–229	127
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	114	1 012	–240	928
PERIODENS TOTALRESULTAT	286	1 318	293	839
Periodens totalresultat hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	286	1 318	292	837
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1	2

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR	1, 6		
Goodwill		1 802	1 697
Övriga immateriella tillgångar		316	367
Materiella anläggningstillgångar		6 405	7 122
Nyttjanderättstillgångar		5 942	6 462
Andelar i intresseföretag		0	158
Långfristiga räntebärande fordringar		226	241
Långfristig pensionsfordran		2 980	2 885
Övriga långfristiga fordringar		180	218
Uppskjutna skattefordringar		276	261
Summa anläggningstillgångar		18 127	19 412
Varulager		100	86
Skattefordringar		253	336
Kundfordringar		4 975	4 734
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		683	906
Övriga kortfristiga fordringar		101	84
Kortfristiga räntebärande fordringar		11	11
Likvida medel		6 267	3 600
Tillgångar till försäljning		26	24
Summa omsättningstillgångar		12 416	9 780
SUMMA TILLGÅNGAR		30 544	29 192

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital		12 174	11 883
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder		3 038	1 881
Långfristiga leasingskulder		4 725	5 312
Övriga långfristiga skulder		60	60
Övriga avsättningar	5	766	331
Uppskjutna skatteskulder		1 009	1 022
Summa långfristiga skulder		9 597	8 605
Kortfristiga räntebärande skulder		571	407
Kortfristiga leasingskulder		1 536	1 587
Leverantörsskulder		2 660	2 516
Skatteskulder		182	142
Övriga kortfristiga skulder		964	1 055
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 448	2 744
Övriga avsättningar	5	413	254
Summa kortfristiga skulder		8 773	8 704
SUMMA SKULDER		18 369	17 308
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		30 544	29 192

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	Oktober–december		Januari–december	
		2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat före skatt		267	376	742	32
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾		1 191	632	3 195	3 357
Betald inkomstskatt		−49	−69	−61	−182
Summa från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		1 409	939	3 876	3 207
Förändring i rörelsekapital					
Ökning(−)/minskning(+) varulager		10	0	−14	−4
Ökning(−)/minskning(+) övriga rörelsefordringar		−575	−319	142	1 259
Ökning(+)/minskning(−) övriga rörelseskulder		689	802	−433	−1 113
Summa förändring i rörelsekapital		124	483	−305	142
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 533	1 422	3 571	3 349
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		−203	−308	−669	−1 053
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		20	5	132	33
Förvärv av immateriella tillgångar		−29	−18	−109	−114
Förvärv av koncernföretag, effekt på likvida medel	4	−4	−	−153	−
Avyttring av koncernföretag, effekt på likvida medel	4	−	444	−	444
Avyttring av intresseföretag, effekt på likvida medel		−	−	182	−
Avyttring av finansiella tillgångar		0	−2	0	−2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		−216	121	−617	−692

MSEK	Not	Oktober–december		Januari–december	
		2025	2024	2025	2024
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Upptagna lån		600	–	1 750	
Amorterade lån		–2	–33	–418	–864
Amorterade leasingskulder		–388	–405	–1 604	–1 655
Utbetald utdelning		–	–	–2	–1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		210	–438	–274	–2 520
PERIODENS KASSAFLÖDE					
		1 527	1 105	2 680	137
Likvida medel vid periodens början		4 741	2 492	3 600	3 457
Omräkningsdifferens i likvida medel		–1	3	–13	6
Likvida medel vid periodens slut		6 267	3 600	6 267	3 600
1) Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Av- och nedskrivningar		691	666	2 728	3 505
Förändring pensionsskuld		–144	–172	–187	–241
Övriga avsättningar		648	162	707	124
Rearesultat avyttrade tillgångar		37	–29	–34	–44
Övrigt		–41	4	–19	12
Summa		1 191	632	3 195	3 357

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över förändringar i eget kapital

Januari–december 2024

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2024-01-01	2 000	9 954	–1 402	492	1	11 045
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	–91	2	–89
Periodens övrigt totalresultat	–	–	127	801	–	928
Summa periodens totalresultat	–	–	127	710	2	839
Utdelning	–	–	–	–	–1	–1
Utgående eget kapital 2024-12-31	2 000	9 954	–1 275	1 202	2	11 883

Januari–december 2025

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2025-01-01	2 000	9 954	–1 275	1 202	2	11 883
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	532	1	533
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–229	–11	–	–240
Summa periodens totalresultat	–	–	–229	521	1	293
Utdelning	–	–	–	–	–2	–2
Utgående eget kapital 2025-12-31	2 000	9 954	–1 504	1 723	1	12 174

¹⁾ Antal aktier 2 000 000 001, varav stamaktier 1 524 905 971 och serie B 475 094 030.

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	Oktober–december		Januari–december	
		2025	2024	2025	2024
	1				
Övriga rörelseintäkter		5	3	22	19
Rörelsens intäkter		5	3	22	19
Personalkostnader		–9	–8	–31	–29
Övriga kostnader		–4	–6	–15	–12
Rörelsens kostnader		–13	–15	–46	–42
RÖRELSERESULTAT		–7	–12	–23	–23
Ränteintäkter och liknande resultatposter		55	74	234	348
Resultat från försäljning av andelar		–	34	0	34
Räntekostnader och liknande resultatposter		–25	–24	–90	–108
Finansiella poster		29	84	144	274
Resultat efter finansiella poster		22	73	121	252
Bokslutsdispositioner		25	25	25	25
Resultat före skatt		47	98	146	277
Skatt		19	35	–1	–2
PERIODENS RESULTAT		66	133	145	275

Rapport över totalresultatet

MSEK	Oktober–december		Januari–december	
	2025	2024	2025	2024
Periodens resultat	66	133	145	275
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–	–
PERIODENS TOTALRESULTAT	66	133	145	275

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
	1		
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag		10 861	10 861
Räntebärande fordringar		52	48
Räntebärande fordringar på koncernföretag		3 000	3 000
Summa anläggningstillgångar		13 913	13 909
Räntebärande fordringar på koncernföretag		5 796	4 312
Övriga fordringar på koncernföretag		46	33
Övriga kortfristiga fordringar		17	19
Summa omsättningstillgångar		5 859	4 364
SUMMA TILLGÅNGAR		19 772	18 273
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital		16 325	16 180
Räntebärande skulder		2 832	1 647
Övriga långfristiga skulder		13	12
Summa långfristiga skulder		2 844	1 659
Räntebärande skulder		566	400
Övriga kortfristiga skulder		37	34
Summa kortfristiga skulder		603	434
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		19 772	18 273

Finansiella noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt kompletterande regler i den svenska årsredovisningslagen. För moderbolaget har årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport tillämpats. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer både i de finansiella rapporterna och i övriga delar av delårsrapporten.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

De nya eller reviderade IFRS som trätt i kraft 2025 har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Ett antal nya eller ändrade IFRS som träder i kraft under kommande räkenskapsår har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar som påverkat koncernens redovisning. Dessa bedömningar och uppskattningar har gjorts utifrån vad som är känt vid tidpunkten för rapporternas avgivande och baseras på historiska erfarenheter och de antaganden som företagsledningen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. Väsentliga bedömningar har inte ändrats sedan senaste årsredovisningen.

Not 2 Risker

Moderbolaget och koncernen är exponerade för strategiska, operativa och finansiella risker. PostNord arbetar kontinuerligt med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker i omvärlden och inom verksamheten. Riskhantering är en integrerad del i koncernens strategiarbete och affärsplanering. Beslutade riskkontroller följs upp löpande och avrapporteras till koncernledning och styrelse. Osäkerheten i den globala ekonomiska utvecklingen är ovanligt stor, särskilt med den senaste handelspolitiken. Hur detta kommer att påverka inflationen och konsumtionen i Europa och Norden är ännu oklart. Koncernen bevakar löpande omvärldsläget i syfte att identifiera direkta risker och makrofaktorer som riskerar att påverka PostNord negativt.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens indelning i segment utgår i huvudsak från bolagens geografiska hemvist förutom segment PostNord Strålfors, PostNord TPL och PostNord International som styrs och är samordnat utifrån verksamhetens karaktär. För legala transaktioner mellan segmenten tillämpas marknads-mässig prissättning. Rörelsesegmenten speglar den operativa strukturen.

PostNord Sverige är verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den svenska marknaden.

PostNord Danmark har hittills varit verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den danska marknaden. Från 2026 har den danska brevverksamheten upphört.

PostNord Norge och **PostNord Finland** är verksamt inom logistikverksamhet och e-handel på den norska respektive finska marknaden.

PostNord Strålfors är verksamt inom området informationslogistik. Företaget utvecklar och erbjuder kommunikationslösningar för företag med stora kundbaser. PostNord Strålfors har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

PostNord TPL är verksamt inom tredjepartslogistik i Sverige, Danmark och Finland och erbjuder logistiklösningar hela vägen från producent till konsument.

PostNord International innefattar PostNords verksamheter i USA, Storbritannien, Tyskland, Polen, Singapore, Hongkong och Kina. Bolagen är verksamma inom logistik, främst genom global distribution av paket och lätta försändelser huvudsakligen från e-handlare. Verksamheten i USA är under avveckling.

I **Övrigt** ingår koncerngemensamma funktioner inklusive moderbolaget och koncernjusteringar. Koncernjusteringar avseende IFRS-värdering avseende pensioner enligt IAS 19 Ersättningar till anställda redovisas i segment Övrigt och i segment PostNord Sverige där de förmånsbestämda pensionsåtagandena finns. Koncernjusteringar avseende bland annat IFRS 16 Leasingavtal redovisas med undantag för omvärdering av nyttjanderättstillgångar i segment Övrigt. Omvärderingar redovisas i det segment där nyttjanderättstillgången nyttjas.

I **Elimineringar** ingår eliminering av interna transaktioner.

Not 3, forts.

Rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	Oktober–december		Januari–december	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	443	329	1 209	863
– Rörelsemarginal, %	8,1	5,9	6,1	4,2
PostNord Danmark	–42	106	–60	–620
– Rörelsemarginal, %	–2,2	5,1	–0,9	–8,0
PostNord Norge	–25	–12	–270	–124
– Rörelsemarginal, %	–2,1	–1,0	–6,0	–2,6
PostNord Finland	16	12	27	34
– Rörelsemarginal, %	4,7	3,4	2,1	2,6
PostNord Strålfors	23	23	107	127
– Rörelsemarginal, %	3,0	4,3	4,0	6,0
PostNord TPL	–36	–10	–66	–43
– Rörelsemarginal, %	–4,2	–1,3	–2,3	–1,4
PostNord International	26	–1	6	22
– Rörelsemarginal, %	3,3	–0,1	0,2	0,8
Övrigt	–122	–62	–112	–124
Rörelseresultat	284	385	841	135
– Rörelsemarginal, %	2,9	3,8	2,3	0,4

Justerat rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	Oktober–december		Januari–december	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	443	425	1 209	960
– Justerad rörelsemarginal, %	8,1	7,7	6,1	4,7
PostNord Danmark	–84	123	20	92
– Justerad rörelsemarginal, %	–4,5	5,9	0,3	1,2
PostNord Norge	–31	–12	–191	–124
– Justerad rörelsemarginal, %	–2,7	–0,9	–4,2	–2,6
PostNord Finland	16	12	27	34
– Justerad rörelsemarginal, %	4,7	3,4	2,1	2,6
PostNord Strålfors	23	23	107	127
– Justerad rörelsemarginal, %	3,0	4,3	4,0	6,0
PostNord TPL	–30	–10	–60	–26
– Justerad rörelsemarginal, %	–3,6	–1,3	2,1	–0,9
PostNord International	26	–1	6	22
– Justerad rörelsemarginal, %	3,3	–0,1	0,2	0,8
Övrigt	–125	–62	–148	–124
Justerat rörelseresultat	237	498	969	961
– Justerad rörelsemarginal, %	2,4	5,0	2,7	2,5

Not 3, forts.

Nettoomsättning per segment

MSEK	Oktober–december		Januari–december	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	5 476	5 541	19 953	20 401
– varav internt	545	472	1 932	1 685
PostNord Danmark	1 893	2 072	6 966	7 785
– varav internt	345	347	1 224	1 204
PostNord Norge	1 166	1 258	4 526	4 817
– varav internt	268	255	988	881
PostNord Finland	345	353	1 276	1 294
– varav internt	160	157	573	537
PostNord Strålfors	768	534	2 647	2 137
– varav internt	28	37	103	132
PostNord TPL	844	750	2 879	2 969
– varav internt	9	3	25	21
PostNord International	794	791	2 879	2 883
– varav internt	3	6	19	14
Övrigt	–4	–4	–14	–15
Elimineringar	–1 358	–1 277	–4 865	–4 475
Koncernen	9 924	10 018	36 245	37 797

Nettoomsättning per rörelsesegment och tjänstegrupp

MSEK	Tjänstegrupp			
	Communication Services		eCommerce & Logistics	
	Oktober–december		Oktober–december	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	1 899	2 177	3 032	2 892
PostNord Danmark	453	597	1 095	1 128
PostNord Norge	16	23	882	980
PostNord Finland	–	–	185	197
PostNord Strålfors	740	497	–	–
PostNord TPL	–	–	835	746
PostNord International	–	–	791	785
Övrigt	–	–	–4	–4
Summa	3 109	3 294	6 815	6 725

I ovanstående tabell framgår PostNords externa nettoomsättning indelad i tjänstegrupp och rörelsesegment.

Intäkterna klassificeras till att de tas vid en tidpunkt alternativt över tid i enlighet med IFRS 15. Intäktsredovisningen över tid omfattar huvudsakligen tredjepartslogistik, abonnemangstjänster och mail services. Fördelningen mellan intäkter som tas vid en tidpunkt uppgick till 95 (95) procent och över tid 5 (5) procent. Tjänster inom eCommerce & Logistics består av logistiktjänster för leveranser till, från och inom Norden. Fokus ligger på distribution av paket, stycke-, pallgods och tyngre logistik (partigods) samt tredjepartslogistik. Tjänsterna inom Communication Services består av affärs- och marknadskommunikation, tidningsdistribution och postservice för privatpersoner.

För en utförligare beskrivning av PostNords tjänster hänvisas till årsredovisningen.

Not 4 Förvärv och avyttringar

Förvärvs- och avyttringseffekter på tillgångar och skulder, MSEK	Januari–december 2025		Januari–december 2024	
	Förvärv	Avyttringar	Förvärv	Avyttringar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	17	–	–	–417
Omsättningstillgångar	193	–	–	–1
Summa tillgångar	210	–	–	–418
Övriga kortfristiga skulder	–194	–	–	23
Summa skulder	–194	–	–	23
Nettotillgång	15	–	–	–395
Erlagd / erhållen köpeskilling	–163	–	–	444
Förvärvade / avyttrade likvida medel	10	–	–	–
Nettoeffekt på likvida medel	–153	–	–	444

Inga förvärv eller avyttringar har skett under fjärde kvartalet 2025. Under andra kvartalet 2025 förvärvade PostNord Strålfors AB 100 procent av aktierna i 21 Grams Holding AB. Övervärden har allokerats till goodwill om 126 miljoner kronor samt IT-system om 27 miljoner kronor.

Under fjärde kvartalet 2024 avyttrade PostNordkoncernen samtliga aktier och andelar i Nässjöterminalen Kommanditbolag och Hallsberg Brevterminal AB. Avtal ingicks för att leasa tillbaka fastigheterna.

Not 5 Övriga avsättningar

Januari–december 2025, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹⁾	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	375	1 017	–58	–279	9	1 064
Antastbara pensionsförpliktelser	163	6	–	–60	–26	83
Övrigt	47	0	–9	–5	–1	32
Summa	585	1 023	–67	–344	–18	1 179
varav kortfristigt	254					413
varav långfristigt	331					766

Januari–december 2024, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹⁾	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	258	308	–3	–195	7	375
Antastbara pensionsförpliktelser	303	10	–	–136	–13	163
Övrigt	51	0	–	–6	2	47
Summa	612	318	–3	–337	–4	585
varav kortfristigt	146					254
varav långfristigt	466					331

¹⁾ I övrigt ingår omräkningseffekt av valutaförändringar, omvärderingseffekt i pensioner, diskonteringseffekt i avsättningar och omklassificeringar.

Not 6 Finansiella instrument

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	31 december 2025					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	238	11 967	–	–	12 205	12 205
<i>varav derivat</i>	<i>12</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>12</i>	<i>12</i>
Skulder	–	–	–9	–8 478	–8 487	–8 499
<i>varav låneskulder</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–3 428</i>	<i>–3 428</i>	<i>–3 440</i>
<i>varav derivat</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–9</i>	<i>–</i>	<i>–9</i>	<i>–9</i>
Totala tillgångar och skulder per kategori	238	11 967	–9	–8 478	3 718	3 706

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	31 december 2024					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	231	9 252	–	–	9 483	9 483
<i>varav derivat</i>	<i>13</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>13</i>	<i>13</i>
Skulder	–	–	–4	–7 159	–7 163	–7 166
<i>varav låneskulder</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–2 102</i>	<i>–2 102</i>	<i>–2 105</i>
<i>varav derivat</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–4</i>	<i>–</i>	<i>–4</i>	<i>–4</i>
Totala tillgångar och skulder per kategori	231	9 252	–4	–7 159	2 320	2 317

Koncernens finansiella instrument (tillgångar) är huvudsakligen värderade till upplupet anskaffningsvärde och består främst av kundfordringar, likvida medel och terminalavgifter. Koncernens tillgångar i valutaderivat värderas över resultatet till verkligt värde.

Koncernens finansiella instrument (skulder) utgörs till stor del av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder och terminalavgifter, dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för valuta-derivat redovisas över resultatet till verkligt värde. Koncernens räntederivat redovisas till verkligt värde över totalresultatet.

Not 7 Närstående

Kompensation från den danska staten har intäktsredovisats med 10 (45) miljoner kronor i Post Danmark A/S under kvartalet avseende försändelser till småöar och internationell post samt kompensation om 848 (–) miljoner kronor avseende avveckling av medarbetare med särskilda villkor. Redovisningen är gjord i enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga stöd.

Fordran på den danska staten avseende kompensation för försändelser till småöar och internationell post uppgick per 31 december 2025 till 13 (9) miljoner kronor.

Not 8 Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella information har upprättats i enlighet med IFRS. Hänvisningar görs till ett antal finansiella nyckeltal som inte definieras i IFRS. Dessa nyckeltal ger kompletterande information och används för att hjälpa koncernledningen, styrelsen och externa intressenter att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med nyckeltal som används av andra företag. De alternativa nyckeltal som PostNord använder är viktiga för att säkerställa fokusområden och härledning från affärsmodell och strategi.

Jämförbar förändring

Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	Oktober–december		Januari–december	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	9 924	10 018	36 245	37 797
Nettoomsättning jämförelseperiod	10 018	10 441	37 797	39 301
Valutaeffekter jämförelseperiod, netto	–202	3	–558	–138
Justerat jämförbara enheter	205	–	471	–
Jämförbar nettoomsättning, jämförelseperiod	10 022	10 444	37 710	39 162
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	–1%	–4%	–4%	–3%

Försäljningstillväxt per segment justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	Oktober–december		Januari–december	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	–1%	–3%	–2%	–4%
PostNord Danmark	–4%	–8%	–8%	–6%
PostNord Norge	–3%	–1%	–2%	1%
PostNord Finland	2%	1%	2%	–3%
PostNord Strålfors	6%	0%	3%	–2%
PostNord TPL	14%	2%	–3%	–2%
PostNord International	6%	–6%	3%	–19%
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	–1%	–4%	–4%	–3%

Jämförelsestörande poster

Poster som inte är återkommande, eller som inte direkt härrör till den operativa verksamheten. Posterna skall vara väsentliga. Till exempel reasultat vid försäljning av tillgångar och nedskrivning av tillgångar och större omstruktureringar.

Segment, MSEK	Oktober–december		Januari–december	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	–	–97	–	–97
PostNord Danmark	42	–17	–80	–712
PostNord Norge	7	–	–79	–
PostNord Övrigt	3	–	36	–
PostNord TPL	–5	–	–5	–17
PostNord Koncernen	47	–114	–128	–826
Varav ersättning från Danska staten	848	–	848	–
Varav intäkter från avyttring materiella anläggningstillgångar, andelar i intresseföretag och skadeersättning	18	58	106	58
Varav omstruktureringsskostnader, personal	–729	–175	–983	–228
Varav omstruktureringsskostnader, övrigt	–85	–5	–94	–28
Varav nedskrivningar av immateriella, materiella och nyttjanderättstillgångar	–5	7	–5	–628

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Finansiell beredskap

Likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjad bekräftad kredit.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, avsättningar till pensioner, leasingskulder minus likvida medel, och finansiella placeringar exklusive finansiell fordran enligt IAS 19.

Forts. nästa sida.

Not 8, forts.

Räntebärande skulder och fordringar, MSEK	31 dec 2025	30 sep 2025	30 jun 2025	31 mar 2025	31 dec 2024
Långfristiga räntebärande skulder	3 038	2 482	2 534	1 672	1 881
Långfristiga leasingkulder	4 725	4 837	5 021	5 225	5 312
Kortfristiga räntebärande skulder	571	531	490	406	407
Kortfristiga leasingkulder	1 536	1 542	1 538	1 549	1 587
Långfristiga räntebärande fordringar	-191	-191	-190	-192	-195
Långfristiga räntebärande fordringar, leasing	-35	-38	-41	-44	-47
Kortfristiga räntebärande fordringar, leasing	-11	-11	-11	-11	-11
Likvida medel	-6 267	-4 741	-4 596	-3 533	-3 600
Nettoskuld	3 366	4 409	4 745	5 071	5 333

Nettoskuld / EBITDAx

Nettoskuld genom EBITDA rullande 12 månader

EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar av immateriella-, materiella- och nyttjanderättstillgångar

EBITDA rullande 12

Summa EBITDA för fyra kvartal

2025 MSEK	Rullande 12 mån	okt-dec 2025	jul-sep 2025	apr-jun 2025	jan-mar 2025
Rörelseresultat	841	284	106	262	189
Avskrivningar och nedskrivningar	2 728	691	678	667	692
EBITDA	3 569	975	784	929	881

2024 MSEK	Rullande 12 mån	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024
Rörelseresultat	135	385	86	-463	127
Avskrivningar och nedskrivningar	3 505	666	712	1 379	748
EBITDA	3 640	1 051	798	916	875

Avkastning på operativt kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande 12-månader i relation till genomsnittligt operativt kapital.

Rörelseresultat rullande 12 månader

Summa rörelseresultat för fyra kvartal.

Operativt kapital

Ikke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder.

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Goodwill	1 802	1 697
Övriga immateriella anläggningstillgångar	316	367
Materiella anläggningstillgångar	6 405	7 122
Nyttjanderättstillgångar	5 942	6 462
Andelar i intresseföretag	0	158
Övriga långfristiga fordringar	180	218
Uppskjutna skattefordringar	276	261
Varulager	100	86
Skattefordringar	253	336
Kundfordringar	4 975	4 734
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	683	906
Övriga kortfristiga fordringar	101	84
Tillgångar till försäljning	26	24
Övriga långfristiga skulder	-60	-60
Övriga avsättningar, långfristiga	-766	-331
Uppskjutna skatteskulder	-1 009	-1 022
Leverantörsskulder	-2 660	-2 516
Skatteskulder	-182	-142
Övriga kortfristiga skulder	-964	-1 055
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-2 448	-2 744
Övriga avsättningar, kortfristiga	-413	-254
Summa operativt kapital	12 560	14 330

Grundbemanning

Avser samtlig hel- och deltidsanställd ordinarie personal.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas genom att det totala antalet betalda timmar divideras med normtiden för en heltidsarbetande för den ackumulerade perioden från årets början. Kvartalssiffran erhålls genom viktning av ackumulerade värden så att senaste kvartalet väger mest.

Kvartalsdata

MSEK, om ej annat anges	Kv 4 2025	Kv 3 2025	Kv 2 2025	Kv 1 2025	Kv 4 2024	Kv 3 2024	Kv 2 2024	Kv 1 2024	Kv 4 2023
Koncernen									
Nettoomsättning	9 924	8 473	8 843	9 005	10 018	8 570	9 709	9 500	10 441
Övriga rörelseintäkter	922	214	134	139	183	117	139	74	158
Rörelsekostnader	-10 562	-8 581	-8 715	-8 955	-9 817	-8 601	-10 310	-9 447	-10 477
varav personalkostnader	-4 556	-3 472	-3 693	-3 847	-4 088	-3 371	-3 997	-3 930	-4 119
varav transportkostnader	-2 683	-2 416	-2 291	-2 452	-2 646	-2 500	-2 710	-2 650	-2 981
varav övriga kostnader	-2 632	-2 016	-2 063	-1 964	-2 418	-2 016	-2 224	-2 120	-2 481
varav av- och nedskrivningar	-691	-678	-667	-692	-666	-712	-1 379	-748	-896
Rörelseresultat (EBIT)	284	106	262	189	385	86	-463	127	124
Rörelsemarginal, %	2,9	1,3	3,0	2,1	3,8	1,0	-4,8	1,3	1,2
Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)	237	166	291	274	498	104	205	154	328
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 533	438	863	737	1 422	1 142	541	244	733
Nettoskuld	3 366	4 409	4 746	5 071	5 333	6 048	6 904	6 600	5 609
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	6,1	6,6	6,3	1,3	0,9	-0,8	-1,4	-3,2	-3,8
Operativt kapital	12 560	13 652	14 176	14 089	14 330	14 933	15 615	15 791	14 862
Medelantal anställda (FTE)	22 018	22 334	21 942	21 466	22 801	23 905	23 367	23 003	24 560
Antal i grundbemanning vid periodens slut	21 677	21 338	21 836	22 229	22 636	23 133	23 177	23 503	23 908
Volym, miljoner:									
Sverige, brev	166	140	159	172	186	156	188	201	215
Danmark, brev	20	18	20	26	26	23	30	31	47
Koncernen, paket (eliminerat för volymer mellan länder) ¹⁾	82	68	69	62	74	58	62	58	69

¹⁾ Försändelser som tidigare redovisats som en Direct Link tjänst på koncernnivå redovisas som en pakettjänst från kvartal 1 2025.
Med denna förändring harmoniserar vi rapporteringen inom koncernen. Jämförande siffror har omräknats för de redovisade perioderna.

Finansiell kalender

Års- och hållbarhetsredovisning 2025
Delårsrapport januari–mars 2026
Årsstämma 2026
Delårsrapport januari–juni 2026
Delårsrapport januari–september 2026

Vecka 11 2026
28 april 2026
28 april 2026
16 juli 2026
29 oktober 2026

Kontaktuppgifter

Kristina Lilja
T. f. Kommunikationschef
+46 10 436 00 00

Sverige
Postadress: 105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24, Solna
+46 10 436 00 00
<https://group.postnord.com/sv/>

Danmark
Post- och besöksadress:
Hedegaardsvej 88
2300 København S
+45 70 70 70 30
<https://group.postnord.com/da/>

PostNord AB
Tel +46 10 436 00 00
SE-105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24
Solna, Sweden
<https://group.postnord.com>