

PostNord delårsrapport

Q2/2025

postnord



Växande paketaffär och kostnadsfokus gav resultatförbättring

Resultatet i andra kvartalet stärktes av tillväxt i paketverksamheten och kostnadsbesparingar från förbättringsprogrammen som levererade i linje med plan.

April – juni 2025¹⁾

- Nettoomsättningen uppgick till 8 843 (9 709) miljoner kronor, en minskning med –8 (–1) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 11 (–1) procent
- Brevvolymerna minskade med –18 (–11) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 262 (–463) miljoner kronor, motsvarande 3,0 (–4,8) procent i rörelsemarginal
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 291 (205) miljoner kronor, motsvarande 3,3 (2,1) procent i justerad rörelsemarginal

Januari – juni 2025¹⁾

- Nettoomsättningen uppgick till 17 848 (19 209) miljoner kronor, en minskning med –6 (–3) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 10 (–2) procent
- Brevvolymerna minskade med –16 (–11) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 451 (–336) miljoner kronor, motsvarande 2,5 (1,4) procent i rörelsemarginal
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 566 (359) miljoner kronor, motsvarande 3,2 (1,9) procent i justerad rörelsemarginal



PostNord har höjt ambitionen i klimatarbetet ytterligare genom att anta ett långsiktigt mål om nettonollutsläpp i värdekedjan till 2040.

MSEK, om inget annat anges ²⁾	April–juni		Jämförbar förändring ³⁾	Januari–juni		Jämförbar förändring ³⁾
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	8 843	9 709	–8%	17 848	19 209	–6%
Rörelseresultat (EBIT)	262	–463		451	–336	
Rörelsemarginal, %	3,0%	–4,8%		2,5%	1,7%	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	291	205		566	359	
Justerad rörelsemarginal, %	3,3%	2,1%		3,2%	1,9%	
Resultat före skatt	213	–509		388	–399	
Periodens resultat	166	–549		310	–462	
Resultat per aktie, SEK	0,08	–0,27		0,16	–0,23	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	863	541		1 600	785	
Nettoskuld / EBITDA, ggr	1,3	1,9		1,3	1,9	
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	6,3	–1,4		6,3	–1,4	

¹⁾ I rapporten kommenteras utvecklingen för april–juni 2025 jämfört med samma period 2024 om inget annat anges.

²⁾ För definitioner hänvisas till not 8.

³⁾ Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar. Se även not 8.

Verkställande direktörens kommentar

Fortsatt resultat tillväxt i kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till 8 843 (9 709) miljoner kronor, en minskning med –8 (–1) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Nedgången förklaras främst av fortsatt minskande brevvolymer, –18 (–11) procent under kvartalet, samt en mer fokuserad logistikaffär. Paketvolymer ökade med 11 (–1) procent, framför allt drivet av god tillväxt inom business-to-consumer-segmentet. Volymökningen, tillsammans med prisjusteringar på brevprodukter, motverkade delvis den minskade omsättningen.

Rörelseresultatet ökade till 262 (–463) miljoner kronor. Resultatet för jämförelsekvartalet var belastat av en nedskrivning på 618 miljoner kronor i Danmark kopplat till brev- och logistikaffären. Våra förbättringsprogram levererar fortsatt enligt plan, vilket haft en tydlig positiv effekt på resultatet.

Det justerade rörelseresultatet ökade till 291 (205) miljoner kronor. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 3,3 (2,1) procent. Jämförelsestörande poster i kvartalet avsåg omstruktureringskostnader till följd av beslutet att upphöra med brevverksamheten i Danmark till årsskiftet.

Lönsam pakettillväxt

Paketmarknaden visar fortsatt attraktiv tillväxt med ökande volymer både inom Norden och i handeln till och från regionen. E-handeln är den primära drivkraften bakom denna utveckling, och vi ser även ett växande intresse för second-hand-segmentet.

Vi arbetar kontinuerligt för att vara det mest attraktiva alternativet på den nordiska paketmarknaden – för både företag och konsumenter. Med ett omfattande nätverk av terminaler, ombud och paketboxar, i kombination med flexibla hemleveranser, säkerställer vi stor räckvidd och hög leveranssäkerhet – från storstad till glesbygd. Det är en betydande styrka för oss som samtidigt bidrar till att skapa förutsättningar för konsumenter och verksamheter att bo och verka i hela Norden.

Vi fortsätter att investera i nätverket, bland annat genom fler paketboxar för ökad tillgänglighet. Vi arbetar kontinuerligt med att optimera placeringen av befintliga paketboxar för att erbjuda konsumenten bästa möjliga bekvämlighet. Vi investerar också i en ny högteknologisk och hållbar sorteringsterminal i Vaggeryd, Sverige. Med kapacitet att hantera 25 000 paket i timmen blir den Sveriges största i sitt slag. Terminalen planeras stå klar i början av 2028 och kommer att miljöcertifieras för att säkerställa höga krav på energiprestanda, inomhusmiljö och hållbarhet.

Konkurrensen på marknaden är fortsatt intensiv och bidrar till prispress. För att stärka vår långsiktiga konkurrenskraft driver vi vårt Market- och Cost Leadership-program med fortsatt hög intensitet – ett arbete som även under kvartalet har gett goda resultat.

Fortsatta anpassningar av brevverksamheten

Som vi kommunicerade under första kvartalet kommer PostNord Danmark att upphöra med brevverksamheten från och med 2026. Under det andra kvartalet har vi inlett arbetet med att anpassa organisationen till de nya förutsättningarna. Det är ett omfattande och komplext förändringsarbete. Vi har ett tydligt fokus på att upprätthålla en god kvalitet i våra tjänster under övergången samt säkerställa bästa möjliga förutsättningar för de medarbetare som behöver lämna oss.

I Sverige anpassar vi löpande verksamheten, inklusive prisjusteringar, för att fortsatt bedriva en landstäckande, självfinansierad och lönsam brevverksamhet. I början av juli kommunicerade regeringen ett förslag om förändringar i Postförordningen, som föreslås träda i kraft 2026. Bland annat innebär förslaget, som nu ska ut på remiss, att tidsramen för brevutlämning förlängs med en dag.

Vi välkomnar förslaget, som är ett viktigt steg för att säkra en långsiktigt hållbar posttjänst i hela landet. Förändringen skapar bättre förutsättningar att anpassa verksamheten till minskade brevvolymer och gör det möjligt för PostNord Sverige att fortsatt leverera brevtjänster med hög kvalitet.

PostNord antar nytt klimatmål

Att minska vår klimatpåverkan har länge varit en prioriterad fråga – en viktig del i att möta kundernas förväntningar och säkra vår konkurrenskraft över tid. Vi höjer nu ambitionen ytterligare genom att anta ett långsiktigt mål om nettonollutsläpp i värdekedjan till 2040. För att nå dit krävs fortsatt satsning på biobränslen och elektrifiering av fordonsflottan.

Under andra kvartalet emitterade vi en grön obligation om 750 miljoner kronor. Intresset var stort och emissionen övertecknades kraftigt. I enlighet med PostNords gröna ramverk kommer medlen att användas till investeringar som driver på koncernens klimatomställning.

Det är glädjande att vårt hållbarhetsarbete uppmärksammas. För fjärde året i rad har PostNord utsetts till en av Europas klimat-



Annemarie Gardshol, Vd och koncernchef

ledare i Financial Times årliga kartläggning av europeiska företag som gör framsteg i att minska sina utsläpp av växthusgaser.

Ett kvartal med flera positiva händelser

Vi är stärkta av resultatet i årets kundnöjdhetsundersökning – det bästa på tio år. Kundnöjdheten har förbättrats markant, inte minst tack vare fokuserade insatser i hela organisationen. Det märks på samtliga marknader och i PostNord Strålfors.

Vi ser det som ett styrkebesked att vi under kvartalet tilldelades det långsiktiga kreditbetyget A av Nordic Credit Rating. Det bekräftar vår starka finansiella ställning och att den pågående omställningen har en positiv effekt på verksamheten.

Under det andra kvartalet slutförde PostNord Strålfors förvärvet av 21grams, efter godkännande från Konkurrensverket. Genom förvärvet stärker PostNord Strålfors sitt erbjudande inom kundkommunikation och kan nu erbjuda ett bredare utbud av tjänster med stark nordisk räckvidd.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla medarbetare för ert starka engagemang under kvartalet. Jag vill också tacka våra kunder, konsumenter och partners för det fortsatta förtroendet och det värdefulla samarbetet.

Annemarie Gardshol
Vd och koncernchef

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 8 843 (9 709) miljoner kronor under andra kvartalet kvartalet, en minskning om –8 (–1) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Förändringen drivs huvudsakligen av strukturellt minskande brevvolymer och avvecklingen av den danska logistikverksamheten. Den negativa volymutvecklingen inom brev motverkades till viss del av prisjusteringar i Sverige. Omsättningen inom paketaffären ökade under perioden drivet av ökade volymer inom business-to-consumer.

Brevvolymerna minskade med –18 (–11) procent drivet av den pågående digitaliseringen och den nya postlagen i Danmark.

Totalt hanterades 69 (62) miljoner paket i kvartalet. En ökning med 11 (–1) procent. Volymerna business-to-consumer ökade med 14 (–1) procent och volymerna business-to-business var oförändrade 0 (–2) procent.

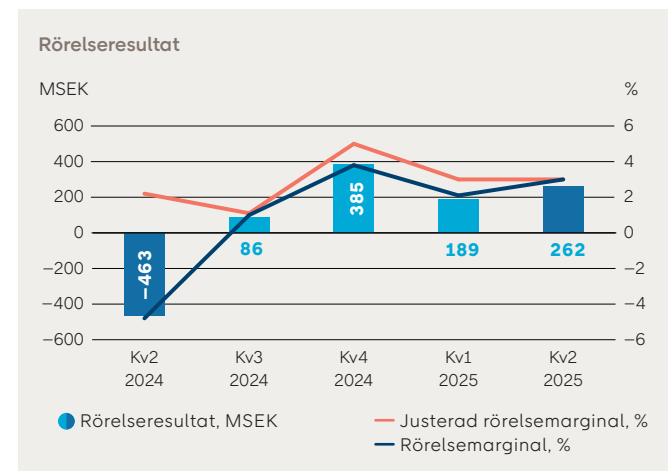
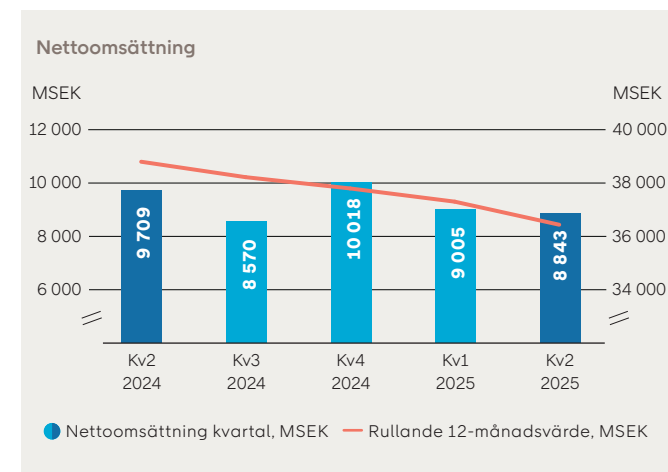
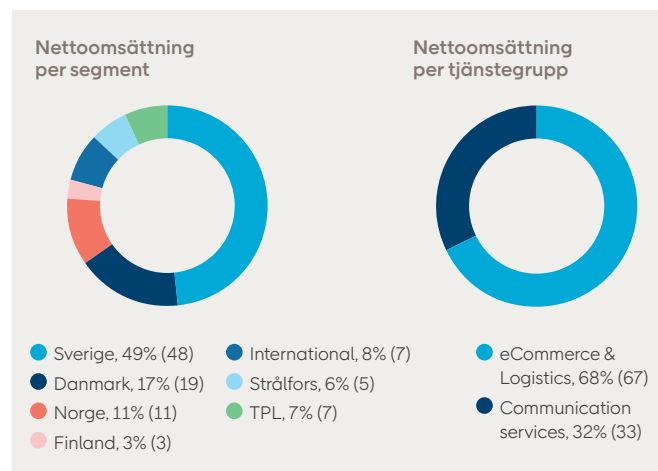
Övriga rörelseintäkter uppgick till 134 (139) miljoner kronor och bestod främst av statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark med 44 (52) miljoner kronor, valutakursvinster om 48 (50) miljoner kronor samt resultat från försäljning av anläggningstillgångar 8 (12) miljoner kronor. Övriga poster uppgick till 33 (24) miljoner kronor.

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 262 (–463) miljoner kronor, motsvarande 3,0 (–4,8) procent i rörelsemarginal. Resultatet påverkades negativt av avsättningar för kommande nedstängning av brevverksamheten i Danmark med –29 (–) miljoner kronor. Föregående års resultat påverkades av nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar samt avsättningar med –667 miljoner kronor. Främst som en konsekvens av den danska postlagen som gäller från 1 januari 2024, men även omstruktureringskostnader relaterade till avveckling av huvudparten av logistikaffären i Danmark.

Justerat rörelseresultat uppgick till 291 (205) miljoner kronor. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 3,3 (2,1) procent.

Rörelseresultatet förbättrades främst till följd av våra förbättringsprogram som i kvartalet resulterat i ökade paketvolymer och lägre kostnader. Finansnettot uppgick till –49 (–46) miljoner kronor. Periodens skatt uppgick till –47 (–40) miljoner kronor och periodens resultat var 166 (–549) miljoner kronor. Avkastning på operativt kapital (ROCE) ökade till 6,3 (–1,4) procent främst till följd av ett högre resultat de senaste 12 månaderna.



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 863 (541) miljoner kronor under andra kvartalet. Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet uppgick till –55 (–398) miljoner kronor. Förändringen mot föregående period avser främst kund- och leverantörs-skulder. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –342 (–356) miljoner kronor. Periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 200 (365) miljoner kronor. Investeringarna avser främst maskiner, kapitaliserad IT-utveckling och paketboxar. Minskningen mot samma period föregående år består främst av lägre fordonsinvesteringar. Avyttring av tillgångar uppgick till 6 (9) miljoner kronor. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 544 (–1 233) miljoner kronor. Förändringen avsåg amortering av leasingskulder om –402 (–418) miljoner kronor, amorterade lån om –202 (–814) miljoner kronor samt nyupptagna lån om 1 150 (–) miljoner kronor. Av nyupptagna lån avser 750 miljoner kronor en emitterad obligation med fem års löptid under PostNords MTN-program.

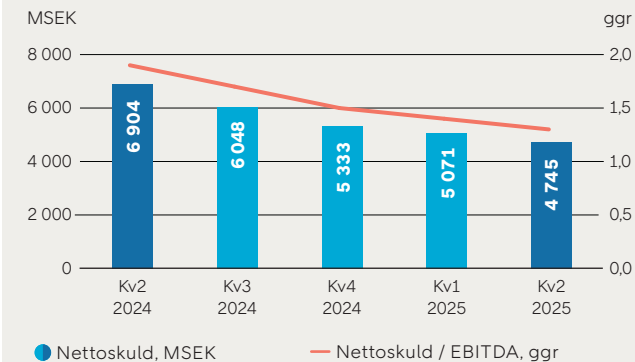
Nettoskuld

Koncernens nettoskuld minskade med 326 miljoner kronor under kvartalet. Nettoskuld / EBITDA uppgick till 1,3 (1,9) gånger. Finansiell beredskap uppgick i periodens slut till 6 596 (5 448) miljoner kronor varav likvida medel var 4 596 (1 989) miljoner kronor och outnyttjade krediter om 2 000 (3 500) miljoner kronor.

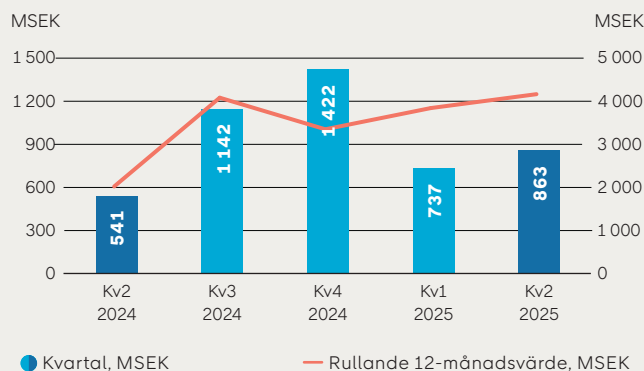
Eget kapital

Koncernens egna kapital minskade till 11 004 miljoner kronor jämfört med 11 477 miljoner kronor per 31 mars 2025. Förändringen i andra kvartalet var hänförlig till periodens resultat om 166 miljoner kronor, omvärdering av pensionsåtagandet med netto –713 miljoner kronor efter skatt, omräkningseffekter om 76 miljoner kronor samt utdelning till minoritet om –2 miljoner kronor.

Nettoskuld och nettoskuld / EBITDA



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Nettoskuld

MSEK, om inget annat anges¹⁾

	30 jun 2025	31 mar 2025	31 dec 2024	30 sep 2024	30 jun 2024
Räntebärande skulder	9 584	8 852	9 186	8 793	9 149
Räntebärande fordringar	–242	–248	–253	–253	–256
Likvida medel	–4 596	–3 533	–3 600	–2 492	–1 989
Nettoskuld	4 745	5 071	5 333	6 048	6 904
Nettoskuld / EBITDA, ggr	1,3	1,4	1,5	1,7	1,9

¹⁾ PostNords styrelse har beslutat om nya finansiella mål. Nyckeltalen är därför justerade för att kunna följa upp målen. Se specifikation i not 8.

Koncernen

januari – juni 2025

Koncernens nettoomsättning uppgick till 17 848 (19 209) miljoner kronor under perioden, en minskning med –6 (–3) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Under perioden minskade brevolymerna med –16 (–11) procent och paketvolymerna ökade med 10 (–2) procent.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 273 (213) miljoner kronor och bestod främst av statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark med 88 (52) miljoner kronor samt valutakursvinster som uppgick till 81 (98) miljoner kronor.

Rörelseresultatet uppgick till 451 (–336) miljoner kronor. Resultatet har påverkats av avsättningar för omstrukturering i Norge med –85 (–) miljoner kronor och kostnader för avsättningar i Danmark med –29 (–667) miljoner kronor. Föregående års resultat påverkades av nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar i Danmark.

Justerat rörelseresultat uppgick till 566 (359) miljoner kronor.

Finansnettot uppgick till –63 (–63) miljoner kronor.

Periodens skatt uppgick till –78 (–63) miljoner kronor.

Periodens resultat uppgick till 310 (–462) miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 600 (785) miljoner kronor.

Moderbolaget

Moderbolaget har bedrivit en begränsad verksamhet i form av koncernintern service. Ingen extern nettoomsättning redovisades under detta eller motsvarande kvartal föregående år. Periodens resultat uppgick till 23 (49) miljoner kronor.

Hållbarhetsinformation

PostNords agenda för hållbar logistik utgår från koncernens mest väsentliga hållbarhetsaspekter. Ett av de övergripande målen är fossilfria transporter och verksamhet till 2030. Ett annat är rättvisa villkor i leverantörskedjan. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024 samt på <https://group.postnord.com>

Klimatpåverkan

Koldioxidutsläppen för kvartalet minskade med 33 procent jämfört med andra kvartalet 2024 och uppgick till 38 429 ton. PostNords totala energianvändning för kvartalet (vilket omfattar transporter och lokaler) uppgick till 325 749 MWh. Andelen förnybar energi uppgick under kvartalet till 55 procent av total energianvändning. PostNords klimatomställning förutsätter att bolagets investeringar styrs i en grön riktning.

Medarbetare

Medelantalet anställda (FTE) uppgick till 21 942 (23 367). Sjukfrånvaron uppgick till 6,1 (6,2) procent mätt som rullande tolv månadersvärde, där varje enskild månad får ett begränsat genomsnitt. Vid utgången av kvartalet uppgick andelen kvinnor i chefsbefattning till 38 (36) procent för nivå 1–3. På nivå 4–6 var andelen 31 (31) procent.

Hållbar leverantörskedja

Responsible Procurement Index (RPI) visar hur inköpsprocesser och hållbarhet i leverantörskedjan är nära sammanlänkade. RPI består av tre underliggande KPI:er – centralt inköp, nationella inköp av vägtransporter samt hållbar leverantörskedja. De två förstnämnda KPI:erna adresserar leverantörstrohet och att upphandling sker i enlighet med vår inköpspolicy. Det sistnämnda KPI:et adresserar i vilken utsträckning inköpsvolymerna från signifikanta leverantörer upphandlas av de som accepterar och efterlever PostNords uppförandekod för leverantörer. RPI-utfallet uppgick i kvartalet till 98 (97).

	Kv 2 2025	Kv 1 2025	Kv 4 2024	Kv 3 2024	Kv 2 2024
Klimat¹⁾					
Energianvändning, MWh	325 749	358 984	394 230	381 375	400 394
Andel förnybar energi, %	55	54	50	46	45
CO ₂ -utsläpp, ton	38 429	43 919	50 899	53 576	57 086
Medarbetare					
Medeltal anställda (FTE)	21 942	21 466	22 801	23 905	23 367
Sjukfrånvaro, % ²⁾	6,1	6,1	6,1	6,2	6,2
Kvinnor bland chefer nivå 1–3, %	38	37	37	38	36
Kvinnor bland chefer nivå 4–6, %	31	30	30	30	31
Hållbar leverantörskedja					
Responsible Procurement Index	98	95	99	96	97

¹⁾ Jämförelsetalen har räknats om utifrån identifierade felkällor och nya referensvärden.

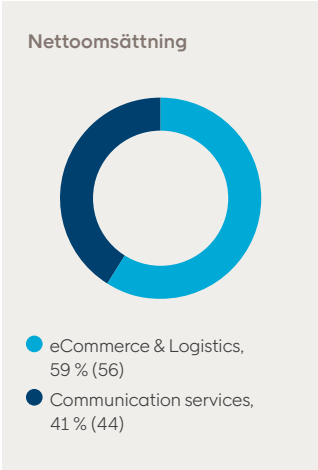
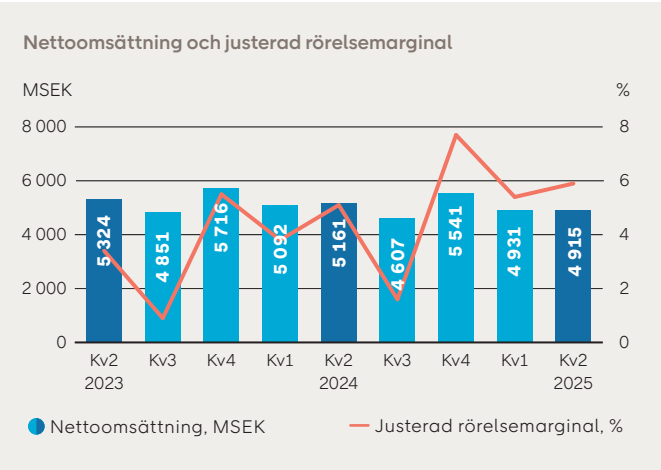
²⁾ Rullande tolv månadersvärde.

PostNord Sverige

Nettoomsättningen uppgick till 4 915 (5 161) miljoner kronor, –5 (–3) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. PostNord Sveriges totala omsättning minskade till följd av lägre efterfrågan i logistikaffären, minskade brevvolymer samt minskat drivmedelstillägg. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 12 (0) procent, drivet av ökade business-to-consumer-volymer från stora kunder. Prispressen på marknaden innebar att omsättningen inom paketaffären inte utvecklades i samma takt som volymerna.

Rörelseresultatet uppgick till 292 (264) miljoner kronor. Resultatförbättringen är hänförlig till lägre kostnader. PostNord Sverige har i högre grad nyttjat egen fordonskapacitet framför inköpt kapacitet, vilket möjliggjort kostnadsbesparingar för extern transportkapacitet. Dessutom har lägre bränslekostnader och kapacitetsanpassningar inom brevverksamheten påverkat resultatet positivt.

Leveranskvaliteten för brev uppgick i kvartalet till 95,6 (93,9) procent, vilket är över det lagstadgade målet på 95 procent. Arbetet med kvalitetshöjande åtgärder i verksamheten fortsätter att ge god effekt. Paketkvaliteten uppgick till 94,5 (92,4) procent i kvartalet.



Leveranskvalitet brev

95,6%

Avser perioden april–juni 2025
Lagkrav 95 %

MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	4 915	5 161	–5%	9 846	10 253	–4%
– Communication Services (extern)	1 790	2 075	–14%	3 806	4 190	–9%
– eCommerce & Logistics (extern)	2 621	2 670	–2%	5 138	5 236	–2%
– Koncernintern	504	416	21%	903	827	9%
Rörelseresultat (EBIT)	292	264		560	459	
Rörelsemarginal, %	5,9	5,1		5,7	4,5	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	292	264		560	459	
Justerad rörelsemarginal, %	5,9	5,1		5,7	4,5	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

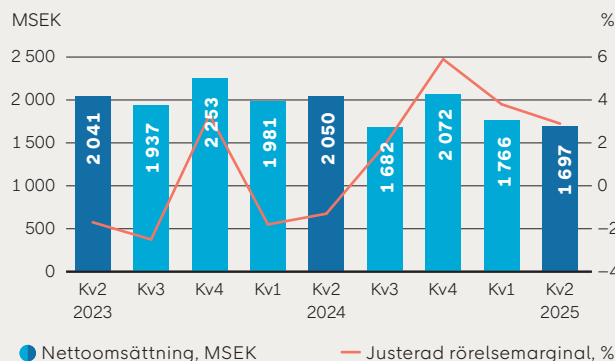
PostNord Danmark

Nettoomsättningen uppgick till 1 697 (2 050) miljoner kronor motsvarande –13 (0) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Brevvolymerna minskade med –34 (–16) procent drivet av det avslutade samhällsupdraget och nödvändiga prisjusteringar. Paketvolymerna ökade med 12 (–1) procent till följd av ökad efterfrågan inom business-to-consumer-segmentet, drivet av marknadsutvecklingen och nya kunder. Kompensation från den danska staten uppgick i kvartalet till 40 (52) miljoner kronor.

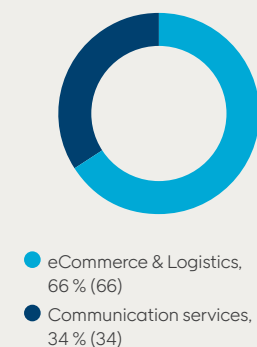
Rörelseresultatet uppgick till 20 (–695) miljoner kronor. Resultatutvecklingen förklaras främst av jämförelsestörande poster om –29 (–667) miljoner kronor. De jämförelsestörande posterna under 2024 avsåg nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar kopplade till osäkerhet kring framtida brevintäkter samt omstrukturingskostnader relaterade till avvecklingen av logistikaffären. Justerat rörelseresultat uppgick till 50 (–27) miljoner kronor och har påverkats positivt av minskade avskrivningskostnader till följd av de tidigare nedskrivningarna. Resultatutvecklingen förklaras därutöver av pågående förbättringsprogram, tillväxten i paketvolymerna samt den löpande anpassningen till minskade brevvolymerna.

För kvartalet uppgick leveranskvaliteten för "Brevet" till 91,1 (94,7) procent. Paketkvaliteten uppgick i kvartalet till 93,7 (95,1) procent.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



Leveranskvalitet "Brevet"

91,1%

Avser perioden april–juni 2025

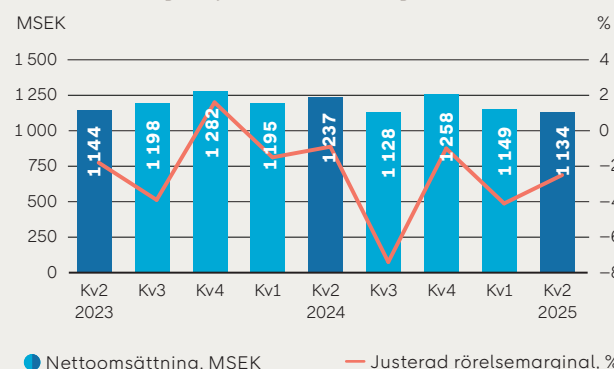
MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	1 697	2 050	–13%	3 463	4 031	–12%
– Communication Services (extern)	466	610	–20%	1 024	1 256	–16%
– eCommerce & Logistics (extern)	909	1 119	–15%	1 846	2 178	–13%
– Koncernintern	322	321	4%	594	597	2%
Rörelseresultat (EBIT)	20	–695		86	–758	
Rörelsemarginal, %	1,2	–33,9		2,5	–18,8	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–29	–667		–29	–695	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	50	–27		116	–63	
Justerad rörelsemarginal, %	2,9	–1,3		3,3	–1,6	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord Norge

Nettoomsättningen uppgick till 1 134 (1 237) miljoner kronor, en minskning med –3 (7) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade med 16 (–2) procent i kvartalet, främst till följd av ökade importvolymerna. Rörelseresultatet uppgick till –28 (–11) miljoner kronor. Det försämrade resultatet förklaras huvudsakligen av en negativ resultatutveckling inom affärsområdet Freight, som för närvarande genomgår omstrukturering. Leveranskvaliteten för paket uppgick till 91,4 (93,8) procent i kvartalet. Den försämrade leveranskvaliteten förklaras av ökade importvolymerna samt nedläggningen av terminalen i Larvik.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



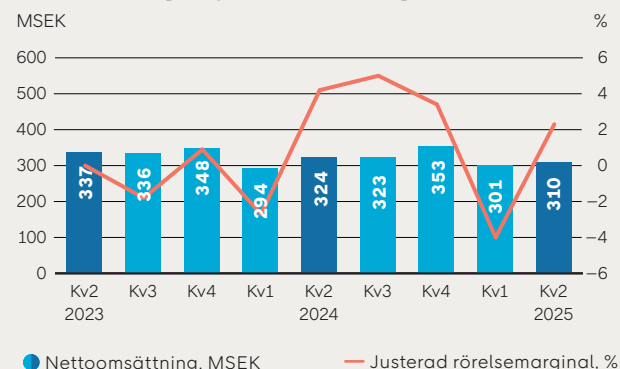
MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	1 134	1 237	–3%	2 283	2 431	–2%
– Communication Services (extern)	20	24	–12%	42	49	–12%
– eCommerce & Logistics (extern)	850	980	–8%	1 776	1 964	–6%
– Koncernintern	264	232	22%	465	418	16%
Rörelseresultat (EBIT)	–28	–11		–159	–29	
Rörelsemarginal, %	–2,5	–0,9		–7,0	–1,2	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–85	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–28	–11		–74	–29	
Justerad rörelsemarginal, %	–2,5	–0,9		–3,2	–1,2	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord Finland

Nettoomsättningen uppgick till 310 (324) miljoner kronor och var oförändrad, 0 (–4) procent, jämfört med föregående kvartal i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade med 15 (21) procent drivet av högre business-to-consumer-volymer. Rörelseresultatet uppgick till 7 (14) miljoner kronor. Kostnadsnivån är tillfälligt förhöjd till följd av utökad kapacitet i det egna distributionsnätet, investeringar för framtida tillväxt och fortsatt effektivisering av verksamheten. Leveranskvaliteten för paket uppgick till 93,1 (91,0) procent.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



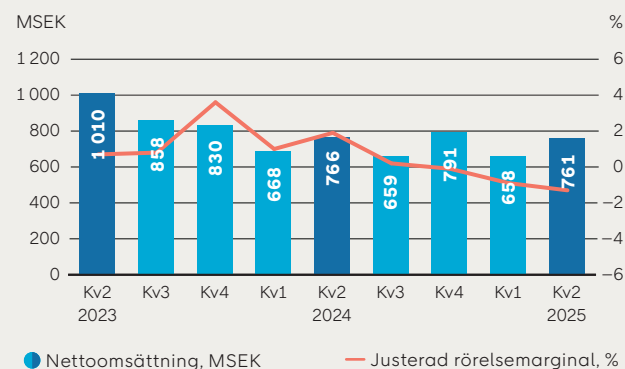
MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	310	324	0%	611	618	1%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	169	188	–6%	346	373	–5%
– Koncernintern	141	136	9%	265	244	11%
Rörelseresultat (EBIT)	7	14		–4	5	
Rörelsemarginal, %	2,3	4,3		–0,7	0,8	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	7	14		–4	5	
Justerad rörelsemarginal, %	2,3	4,3		–0,7	0,8	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord International

Nettoomsättningen uppgick till 761 (766) miljoner kronor. En minskning med –1 (–24) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Omsättningsminskningen jämfört med föregående år drivs till störst del av Europa på grund av förändrad produktmix och nedåtgående marknadspriser. Paketvolymerna har växt mot föregående år med 28 (–5) procent. Rörelseresultatet för segmentet uppgick till –10 (13) miljoner kronor. Minskningen drevs framför allt av negativa valutaeffekter och kundmix. I rörelseresultatet ingår realiserade och orealiserade resultat från valutaterminskontrakt om 0 (–5) miljoner kronor.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



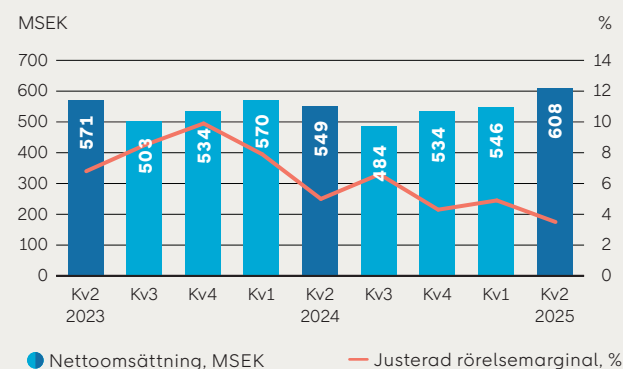
MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	761	766	4%	1 418	1 433	1%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	758	764	4%	1 410	1 428	1%
– Koncernintern	3	2	22%	9	5	54%
Rörelseresultat (EBIT)	–10	15		–16	22	
Rörelsemarginal, %	–1.3	2.0		–1.1	1.5	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–10	15		–1.1	22	
Justerad rörelsemarginal, %	–1.3	2.0		–1.6	1.5	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord Strålfors

Nettoomsättningen uppgick till 608 (549) miljoner kronor, motsvarande en ökning med 3 (–4) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Ökningen förklaras huvudsakligen av att intäkter från eBrev-kunder flyttats från PostNord Sverige till Strålfors. Rörelseresultatet minskade till 21 (27) miljoner kronor på grund av lägre print- och business-to-business-volymer, och kostnader kopplade till förvärvet av 21grams.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal

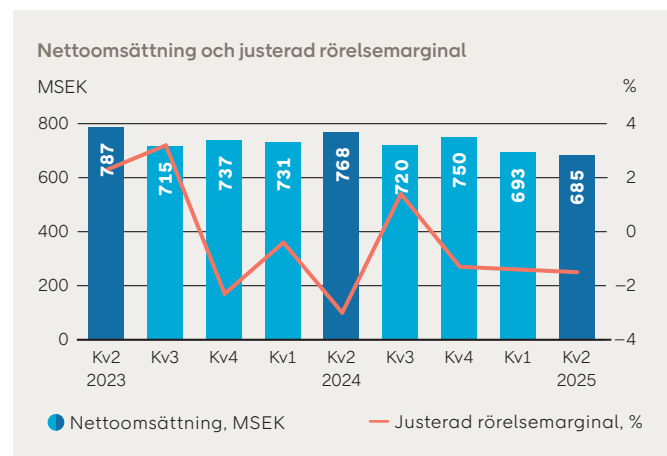


MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	608	549	3%	1 154	1 119	0%
– Communication Services (extern)	584	518	4%	1 102	1 053	1%
– eCommerce & Logistics (extern)	–	–	–	–	–	–
– Koncernintern	24	31	–22%	53	66	–21%
Rörelseresultat (EBIT)	21	27		48	73	
Rörelsemarginal, %	3.5	4.9		4.2	6.5	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	21	27		48	73	
Justerad rörelsemarginal, %	3.5	4.9		4.2	6.5	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord TPL

Nettoomsättningen uppgick till 685 (768) miljoner kronor, en minskning med –10 (–2) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Den minskade omsättningen förklaras främst av lägre efterfrågan hos slutkund samt avslutade kunduppdrag. Rörelseresultatet uppgick till –20 (–23) miljoner kronor. Resultatet påverkades negativt av efterfrågeminskningen. För att stärka affären framåt ligger fokus på såväl kommersiella initiativ som kapacitetsoptimering.



MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	685	768	–10%	1 378	1 500	–8%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	680	763	–10%	1 368	1 489	–8%
– Koncernintern	5	5	10%	10	10	13%
Rörelseresultat (EBIT)	–20	–23		–30	–26	
Rörelsemarginal, %	–2,9	–3,0		–2,1	–1,7	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–20	–23		–30	–26	
Justerad rörelsemarginal, %	–2,9	–3,0		–2,1	–1,7	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

Övrig information

Leveranskvalitet

Kvaliteten för brev i Sverige uppgick till 95,6 (93,9) procent för kvartalet. Lagkravet för brev som ska nå rätt mottagare inom två arbetsdagar är 95 procent. I Danmark uppgick kvaliteten för "Brevet" till 91,1 (94,7) procent. Total leveranskvalitet för paket i koncernen uppgick till 93,8 (93,2) procent i kvartalet.

Väsentliga händelser april–juni 2025

Årsstämma i PostNord AB (publ) ägde rum den 24 april 2025. Stämman beslutade om omval av Christian Frigast, Sonat Burman Olsson, Jenny Lahrin, Per Sjödel, Eva Kjer Hansen, Thomas Voss och Charlotte Møller som styrelseledamöter. Till ny styrelseledamot och -ordförande valdes Per Strömberg. Christian Frigast omvaldes som vice styrelseordförande. Vidare beslutades att ingen utdelning lämnas till ägarna.

Kreditvärderingsinstitutet Nordic Credit Rating (NCR) tilldelade PostNord långfristigt kreditbetyg A.

Den 21 maj emitterade PostNord en grön obligation på 750 miljoner kronor med fem års löptid. Emissionen gjordes under det uppdaterade MTN-programmet och det nya gröna ramverket, och övertecknades kraftigt.

Den 5 juni slutförde Strålfors förvärvet av 21grams från Banqup Group, efter att Konkursverket godkänt transaktionen. Godkännandet var villkorat av vissa åtaganden, bland annat villkor angående styrning för att säkerställa en separation mellan Strålfors och PostNord. Ylva Ekborn, vd för Strålfors Group, ingår därför inte längre i PostNords koncernledning.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

Underskrifter

Solna den 17 juli 2025

PostNord AB (publ), org.nr. 556771-2640

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står för. Denna rapport har inte varit föremål för granskning av PostNords revisorer.

Per Strömberg
Styrelseordförande

Christian Frigast
Vice styrelseordförande

Sonat Burman Olsson
Styrelseledamot

Eva Kjer Hansen
Styrelseledamot

Jenny Lahrin
Styrelseledamot

Charlotte Møller
Styrelseledamot

Per Sjödel
Styrelseledamot

Thomas Voss
Styrelseledamot

Per-Arne Lundberg
Arbetstagarrepresentant

Daniel Hansen
Arbetstagarrepresentant

Sandra Svensk
Arbetstagarrepresentant

Annemarie Gardshol
Vd och koncernchef

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Resultaträkning

MSEK	Not	April–juni		Januari–juni	
		2025	2024	2025	2024
	1				
Nettoomsättning		8 843	9 709	17 848	19 209
Övriga rörelseintäkter		134	139	273	213
Rörelsens intäkter	3	8 977	9 848	18 121	19 422
Personalkostnader		–3 693	–3 997	–7 540	–7 927
Transportkostnader		–2 291	–2 710	–4 743	–5 360
Övriga kostnader		–2 063	–2 224	–4 027	–4 344
Avskrivningar och nedskrivningar		–667	–1 379	–1 359	–2 127
Rörelsens kostnader		–8 715	–10 310	–17 670	–19 757
RÖRELSERESULTAT	3	262	–463	451	–336
Finansiella intäkter		53	38	90	88
Finansiella kostnader		–101	–84	–152	–151
Finansnetto		–49	–46	–63	–63
Resultat före skatt		213	–509	388	–399
Skatt		–47	–40	–78	–63
PERIODENS RESULTAT		166	–549	310	–462
Periodens resultat hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare		165	–549	309	–463
Innehav utan bestämmande inflytande		1	–	1	1
Resultat per aktie, kr		0,08	–0,27	0,16	–0,23

Rapport över totalresultatet

MSEK	April–juni		Januari–juni	
	2025	2024	2025	2024
PERIODENS RESULTAT	166	–549	310	–462
ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
Poster som inte kan omföras till periodens resultat				
Omvärderingar av pensionsskuld	–899	–517	–1 354	761
Förändring av uppskjuten skatt	186	106	279	–157
Summa	–713	–410	–1 075	604
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat				
Omräkningsdifferenser	76	–29	–112	135
Summa	76	–29	–112	135
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	–637	–439	–1 187	739
PERIODENS TOTALRESULTAT	–471	–988	–877	277
Periodens totalresultat hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	–472	–988	–878	276
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	1	1

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR	1,6			
Goodwill		1 829	1 695	1 697
Övriga immateriella anläggningstillgångar		349	413	367
Materiella anläggningstillgångar		6 815	7 738	7 122
Nyttjanderättstillgångar		6 196	6 356	6 462
Andelar i intresseföretag		161	162	158
Långfristiga räntebärande fordringar		231	245	241
Långfristig pensionsfordran		1 573	2 610	2 885
Övriga långfristiga fordringar		228	232	218
Uppskjutna skattefordringar		311	189	261
Summa anläggningstillgångar		17 693	19 639	19 412
Varulager		103	90	86
Skattefordringar		202	248	336
Kundfordringar		4 397	5 149	4 734
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		939	1 675	906
Övriga kortfristiga fordringar		100	153	84
Kortfristiga räntebärande fordringar		11	11	11
Likvida medel		4 596	1 989	3 600
Tillgångar till försäljning		21	17	24
Summa omsättningstillgångar		10 369	9 332	9 780
SUMMA TILLGÅNGAR		28 062	28 971	29 192

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		11 004	11 321	11 883
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder		2 534	1 923	1 881
Långfristiga leasingskulder		5 021	5 241	5 312
Övriga långfristiga skulder		57	60	60
Övriga avsättningar	5	269	470	331
Uppskjutna skatteskulder		761	998	1 022
Summa långfristiga skulder		8 643	8 692	8 605
Kortfristiga räntebärande skulder		490	407	407
Kortfristiga leasingskulder		1 538	1 578	1 587
Leverantörsskulder		2 385	2 468	2 516
Skatteskulder		106	52	142
Övriga kortfristiga skulder		1 019	1 067	1 055
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 593	3 227	2 744
Övriga avsättningar	5	282	159	254
Summa kortfristiga skulder		8 415	8 959	8 704
SUMMA SKULDER		17 057	17 651	17 308
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		28 062	28 971	29 192

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	April–juni		Januari–juni	
		2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat före skatt		213	–509	388	–399
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾		621	1 377	1 275	2 039
Betald inkomstskatt		84	71	24	–44
Summa från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		918	939	1 687	1 596
Förändring i rörelsekapital					
Ökning(–)/minskning(+) varulager		–18	–12	–17	–9
Ökning(–)/minskning(+) övriga rörelsefordringar		–205	–412	413	–135
Ökning(+)/minskning(–) övriga rörelseskulder		167	26	–483	–667
Summa förändring i rörelsekapital		–55	–398	–87	–811
Kassaflöde från den löpande verksamheten		863	541	1 600	785
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–163	–330	–321	–548
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		6	9	11	10
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–37	–35	–62	–67
Förvärv av dotterbolag, effekt på likvida medel	4	–149	–	–149	–
Avyttring av finansiella tillgångar		0	–1	0	–1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–342	–356	–520	–605

MSEK	Not	April–juni		Januari–juni	
		2025	2024	2025	2024
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Upptagna lån		1 150	–	1 150	–
Amorterade lån		–202	–814	–404	–817
Amorterade leasingskulder		–402	–418	–816	–833
Utbetald utdelning		–2	–1	–2	–1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		544	–1 233	–72	–1 651
PERIODENS KASSAFLÖDE					
		1 065	–1 048	1 008	–1 471
Likvida medel vid periodens början		3 533	3 038	3 600	3 457
Omräkningsdifferens i likvida medel		–2	–1	–12	3
Likvida medel vid periodens slut		4 596	1 989	4 596	1 989
1) Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Av- och nedskrivningar		667	1 379	1 359	2 127
Förändring pensionsskuld		–6	1	–40	–58
Övriga avsättningar		–38	42	–26	14
Rearesultat avyttrade tillgångar		–2	4	–19	4
Övrigt		0	–49	1	–48
Summa		621	1 377	1 275	2 039

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över förändringar i eget kapital

Januari–juni 2024

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ⁽¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2024-01-01	2 000	9 954	–1 402	492	1	11 045
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	–463	1	–462
Periodens övrigt totalresultat	–	–	135	604	–	739
Summa periodens totalresultat	–	–	135	141	1	277
Utdelning	–	–	–	–	–1	–1
Utgående eget kapital 2024-06-30	2 000	9 954	–1 267	633	1	11 321

Juli–december 2024

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ⁽¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2024-07-01	2 000	9 954	–1 267	633	1	11 321
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	372	1	373
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–8	197	–	189
Summa periodens totalresultat	–	–	–8	569	1	562
Utgående eget kapital 2024-12-31	2 000	9 954	–1 275	1 202	2	11 883

Januari–juni 2025

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ⁽¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2025-01-01	2 000	9 954	–1 275	1 202	2	11 883
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	309	1	310
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–112	–1 075	–	–1 187
Summa periodens totalresultat	–	–	–112	–766	1	–877
Utdelning	–	–	–	–	–2	–2
Utgående eget kapital 2025-06-30	2 000	9 954	–1 387	436	1	11 004

¹⁾ Antal aktier 2 000 000 001, varav stamaktier 1 524 905 971 och serie B 475 094 030.

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	April–juni		Januari–juni	
		2025	2024	2025	2024
	1				
Övriga rörelseintäkter		5	5	11	10
Rörelsens intäkter		5	5	11	10
Personalkostnader		–8	–8	–16	–15
Övriga kostnader		–5	0	–7	–3
Rörelsens kostnader		–13	–8	–23	–18
RÖRELSERESULTAT		–8	–3	–12	–8
Ränteintäkter och liknande resultatposter		60	94	123	189
Räntekostnader och liknande resultatposter		–22	–29	–40	–60
Finansiella poster		38	65	83	129
Resultat efter finansiella poster		30	62	71	121
Bokslutsdispositioner		–	–	–	–
Resultat före skatt		30	62	71	121
Skatt		–7	–13	–15	–25
PERIODENS RESULTAT		23	49	56	96

Rapport över totalresultatet

MSEK	April–juni		Januari–juni	
	2025	2024	2025	2024
Periodens resultat	23	49	56	96
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–	–
PERIODENS TOTALRESULTAT	23	49	56	96

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
	1			
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernföretag		10 861	10 861	10 861
Räntebärande fordringar		49	46	48
Räntebärande fordringar på koncernföretag		3 000	3 000	3 000
Summa anläggningstillgångar		13 910	13 907	13 909
Räntebärande fordringar på koncernföretag		5 132	4 169	4 312
Övriga fordringar på koncernföretag		22	10	33
Övriga kortfristiga fordringar		20	20	19
Summa omsättningstillgångar		5 174	4 199	4 364
SUMMA TILLGÅNGAR		19 084	18 106	18 273
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		16 239	16 000	16 180
Räntebärande skulder		2 313	1 645	1 647
Övriga långfristiga skulder		12	11	12
Summa långfristiga skulder		2 325	1 656	1 659
Räntebärande skulder		483	400	400
Övriga kortfristiga skulder		37	50	34
Summa kortfristiga skulder		520	450	434
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		19 084	18 106	18 273

Finansiella noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt kompletterande regler i den svenska årsredovisningslagen. För moderbolaget har årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport tillämpats. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer både i de finansiella rapporterna och i övriga delar av delårsrapporten.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

De nya eller reviderade IFRS som trätt i kraft 2025 har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Ett antal nya eller ändrade IFRS som träder i kraft under kommande räkenskapsår har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar som påverkat koncernens redovisning. Dessa bedömningar och uppskattningar har gjorts utifrån vad som är känt vid tidpunkten för rapporternas avgivande och baseras på historiska erfarenheter och de antaganden som företagsledningen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. Väsentliga bedömningar har inte ändrats sedan senaste årsredovisningen.

Not 2 Risker

Moderbolaget och koncernen är exponerade för strategiska, operativa och finansiella risker. PostNord arbetar kontinuerligt med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker i omvärlden och inom verksamheten. Riskhantering är en integrerad del i koncernens strategiarbete och affärsplanering. Beslutade riskkontroller följs upp löpande och avrapporteras till koncernledning och styrelse. Osäkerheten i den globala ekonomiska utvecklingen är ovanligt stor, särskilt med den senaste handelspolitiken. Hur detta kommer att påverka inflationen och konsumtionen i Europa och Norden är ännu oklart. Koncernen bevakar löpande omvärldsläget i syfte att identifiera direkta risker och makrofaktorer som riskerar att påverka PostNord negativt.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens indelning i segment utgår i huvudsak från bolagens geografiska hemvist förutom segment PostNord Strålfors, PostNord TPL och PostNord International som styrs och är samordnat utifrån verksamhetens karaktär. För legala transaktioner mellan segmenten tillämpas marknads-mässig prissättning. Rörelsesegmenten speglar den operativa strukturen.

PostNord Sverige är verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den svenska marknaden.

PostNord Danmark är verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den danska marknaden.

PostNord Norge och **PostNord Finland** är verksamt inom logistikverksamhet och e-handel på den norska respektive finska marknaden.

PostNord Strålfors är verksamt inom området informationslogistik. Företaget utvecklar och erbjuder kommunikationslösningar för företag med stora kundbaser. PostNord Strålfors har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

PostNord TPL är verksamt inom tredjepartslogistik i Sverige, Danmark och Finland och erbjuder logistiklösningar hela vägen från producent till konsument.

PostNord International innefattar PostNords verksamheter i USA, Storbritannien, Tyskland, Polen, Singapore, Hongkong och Kina. Bolagen är verksamma inom logistik, främst genom global distribution av paket och lätta försändelser huvudsakligen från e-handlare.

I **Övrigt** ingår koncerngemensamma funktioner inklusive moderbolaget och koncernjusteringar. Koncernjusteringar avseende IFRS-värdering avseende pensioner enligt IAS 19 Ersättningar till anställda redovisas i segment Övrigt och i segment PostNord Sverige där de förmånsbestämda pensionsåtagandena finns. Koncernjusteringar avseende bland annat IFRS 16 Leasingavtal redovisas med undantag för omvärdering av nyttjanderättstillgångar i segment Övrigt. Omvärderingar redovisas i det segment där nyttjanderättstillgången nyttjas.

I **Elimineringar** ingår eliminering av interna transaktioner.

Not 3, forts.

Rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	April–juni		Januari–juni	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	292	264	560	459
– Rörelsemarginal, %	5,9	5,1	5,7	4,5
PostNord Danmark	20	–695	87	–758
– Rörelsemarginal, %	1,2	–33,9	2,5	–18,8
PostNord Norge	–28	–11	–160	–29
– Rörelsemarginal, %	–2,4	–0,9	–7,0	–1,2
PostNord Finland	7	14	–4	5
– Rörelsemarginal, %	2,4	4,2	–0,7	0,9
PostNord Strålfors	21	27	48	73
– Rörelsemarginal, %	3,4	5,0	4,2	6,5
PostNord TPL	–20	–23	–30	–26
– Rörelsemarginal, %	–2,9	–3	–2,2	–1,7
PostNord International	–9	15	–16	22
– Rörelsemarginal, %	–1,2	1,9	–1,1	1,5
Övrigt	–22	–53	–36	–82
Rörelseresultat	262	–463	451	–336
– Rörelsemarginal, %	3,0	–4,8	2,5	–1,7

Justerat rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	April–juni		Januari–juni	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	292	264	560	459
– Justerad rörelsemarginal, %	5,9	5,1	5,7	4,5
PostNord Danmark	50	–27	116	–63
– Justerad rörelsemarginal, %	2,9	–1,3	3,4	–1,6
PostNord Norge	–28	–11	–74	–29
– Justerad rörelsemarginal, %	–2,4	–0,9	–3,3	–1,2
PostNord Finland	7	14	–4	5
– Justerad rörelsemarginal, %	2,4	4,2	–0,7	0,9
PostNord Strålfors	21	27	48	73
– Justerad rörelsemarginal, %	3,4	5,0	4,2	6,5
PostNord TPL	–20	–23	–30	–26
– Justerad rörelsemarginal, %	–2,9	–3,0	–2,2	–1,7
PostNord International	–9	15	–16	22
– Justerad rörelsemarginal, %	–1,2	1,9	–1,1	1,5
Övrigt	–22	–53	–36	–82
Justerat rörelseresultat	291	205	566	359
– Justerad rörelsemarginal, %	3,3	2,1	3,2	1,9

Not 3, forts.

Nettoomsättning per segment

MSEK	April–juni		Januari–juni	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	4 915	5 161	9 846	10 253
– varav internt	504	416	903	827
PostNord Danmark	1 697	2 050	3 463	4 031
– varav internt	322	322	594	597
PostNord Norge	1 134	1 237	2 283	2 431
– varav internt	264	229	465	418
PostNord Finland	310	324	611	618
– varav internt	141	136	265	244
PostNord Strålfors	608	549	1 154	1 119
– varav internt	25	31	53	66
PostNord TPL	685	768	1 378	1 500
– varav internt	5	5	10	10
PostNord International	761	766	1 421	1 433
– varav internt	3	2	12	5
Övrigt	–3	–4	–7	–8
Elimineringar	–1 264	–1 141	–2 302	–2 168
Koncernen	8 843	9 709	17 848	19 209

Nettoomsättning per rörelsesegment och tjänstegrupp

MSEK	Tjänstegrupp			
	Communication Services		eCommerce & Logistics	
	April–juni		April–juni	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	1 790	2 075	2 621	2 670
PostNord Danmark	466	610	909	1 119
PostNord Norge	20	24	850	980
PostNord Finland	–	–	169	188
PostNord Strålfors	584	518	–	–
PostNord TPL	–	–	680	763
PostNord International	–	–	758	764
Övrigt	–	–	–3	–4
Summa	2 859	3 227	5 984	6 481

I ovanstående tabell framgår PostNords externa nettoomsättning indelad i tjänstegrupp och rörelsesegment.

Intäkterna klassificeras till att de tas vid en tidpunkt alternativt över tid i enlighet med IFRS 15. Intäktsredovisningen över tid omfattar huvudsakligen tredjepartslogistik, abonnemangstjänster och mail services. Fördelningen mellan intäkter som tas vid en tidpunkt uppgick till 95 (95) procent och över tid 5 (5) procent. Tjänster inom eCommerce & Logistics består av logistiktjänster för leveranser till, från och inom Norden. Fokus ligger på distribution av paket, stycke-, pallgoods och tyngre logistik (partigods) samt tredjepartslogistik. Tjänsterna inom Communication Services består av affärs- och marknadskommunikation, tidningsdistribution och postservice för privatpersoner.

För en utförligare beskrivning av PostNords tjänster hänvisas till årsredovisningen.

Not 4 Förvärv och avyttringar

Förvärvs- och avyttringseffekter på tillgångar och skulder, MSEK	Januari–juni 2025		Januari–juni 2024	
	Förvärv	Avyttringar	Förvärv	Avyttringar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	15	–	–	–
Omsättningstillgångar	153	–	–	–
Summa tillgångar	168	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	–154	–	–	–
Summa skulder	–154	–	–	–
Nettotillgång	14	–	–	–
Erlagd / erhållen köpeskilling	–159	–	–	–
Förvärvade / avyttrade likvida medel	10	–	–	–
Nettoeffekt på likvida medel	– 149	–	–	–

Under andra kvartalet 2025 förvärvade PostNord Strålfors AB 100 procent av aktierna i 21 Grams Holding AB. Genom förvärvet stärker PostNord Strålfors sitt erbjudande inom kundkommunikation och kan nu erbjuda ett bredare utbud av tjänster med nordisk räckvidd. Övervärden har allokerats till goodwill om 144 miljoner kronor. Förvärvsanalysen är preliminär och allokering av övervärden kan komma att ändras vid fastställande av köpeskillingen.

Not 5 Övriga avsättningar

Januari–juni 2025, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹⁾	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	375	121	–20	–115	–8	353
Antastbara pensionsförpliktelser	163	3	–	–	2	168
Övrigt	47	0	–	–14	–3	30
Summa	585	124	–20	–129	–9	551
varav kortfristigt	254					282
varav långfristigt	331					269

Januari–juni 2024, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹⁾	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	258	103	–	–101	12	272
Antastbara pensionsförpliktelser	303	6	–	–	0	308
Övrigt	51	0	–	–5	3	49
Summa	612	109	–	–106	15	629
varav kortfristigt	146					159
varav långfristigt	466					470

¹⁾ I övrigt ingår omräkningseffekt av valutaförändringar, omvärderingseffekt i pensioner, diskonteringseffekt i avsättningar och omklassificeringar.

Not 6 Finansiella instrument

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	30 juni 2025					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	237	9 919	–	–	10 156	10 156
varav derivat	9	–	–	–	9	9
Skulder	–	–	–5	–7 549	–7 554	–7 563
varav låneskulder	–	–	–	–2 844	–2 844	–2 852
varav derivat	–	–	–5	–	–5	–5
Totala tillgångar och skulder per kategori	237	9 919	–5	–7 549	2 602	2 593

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	30 juni 2024					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	237	8 679	–	–	8 916	8 916
varav derivat	5	–	–	–	5	5
Skulder	–	–	–13	–7 522	–7 535	–7 538
varav låneskulder	–	–	–	–2 147	–2 147	–2 150
varav derivat	–	–	–13	–	–13	–13
Totala tillgångar och skulder per kategori	237	8 679	–13	–7 522	1 381	1 378

Koncernens finansiella instrument (tillgångar) är huvudsakligen värderade till upplupet anskaffningsvärde och består främst av kundfordringar, likvida medel och terminalavgifter. Koncernens tillgångar i valutaderivat värderas över resultatet till verkligt värde.

Koncernens finansiella instrument (skulder) utgörs till stor del av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder och terminalavgifter, dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för valuta-derivat redovisas över resultatet till verkligt värde. Koncernens räntederivat redovisas till verkligt värde över totalresultatet.

Not 7 Närstående

Kompensation från den danska staten har intäktsredovisats med 44 (52) miljoner kronor i Post Danmark A/S under kvartalet. Redovisningen är gjord i enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga stöd.

PostNord har avtal med den danska staten avseende försändelser till småöar och internationell post.

Fordran på den danska staten avseende kompensation för försändelser till småöar och internationell post uppgick per 30 juni 2025 till – (762) miljoner kronor.

Not 8 Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella information har upprättats i enlighet med IFRS. Hänvisningar görs till ett antal finansiella nyckeltal som inte definieras i IFRS. Dessa nyckeltal ger kompletterande information och används för att hjälpa koncernledningen, styrelsen och externa intressenter att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med nyckeltal som används av andra företag. De alternativa nyckeltal som PostNord använder är viktiga för att säkerställa fokusområden och härledning från affärsmodell och strategi.

Jämförbar förändring Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	April–juni		Januari–december
	2025	2024	2024
Nettoomsättning	8 844	9 709	37 797
Nettoomsättning jämförelseperiod	9 709	9 812	39 301
Valutaeffekter jämförelseperiod, netto	–145	30	–138
Justerat jämförbara enheter	61	–	–
Jämförbar nettoomsättning, jämförelseperiod	9 564	9 841	39 162
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	–8%	–1%	–3%

Försäljningstillväxt per segment justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	April–juni		Januari–december
	2025	2024	2024
PostNord Sverige	–5%	–3%	–4%
PostNord Danmark	–13%	0%	–6%
PostNord Norge	–3%	7%	1%
PostNord Finland	0%	–4%	–3%
PostNord Strålfors	3%	–4%	–2%
PostNord TPL	–10%	–2%	–2%
PostNord International	4%	–25%	–19%
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	–8%	–1%	–3%

Jämförelsestörande poster

Poster som inte är återkommande, eller som inte direkt härrör till den operativa verksamheten. Posterna skall vara väsentliga. Till exempel rearesultat vid försäljning av tillgångar och nedskrivning av tillgångar och större omstruktureringar.

Segment, MSEK	April–juni		Januari–juni	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Danmark	–29	–667	–29	–695
PostNord Norge	–	–	–85	–
PostNord Koncernen	–29	–667	–114	–695
Varav omstrukturingskostnader avseende personal	–26	–26	–109	–53
Varav omstrukturingskostnader avseende övrigt	–3	–22	–5	–23
Varav nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar	–	–618	–	–618

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Finansiell beredskap

Likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjad bekräftad kredit.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, avsättningar till pensioner, leasingskulder minus likvida medel, och finansiella placeringar exklusive finansiell fordran enligt IAS 19.

MSEK	30 jun 2025	31 mar 2025	31 dec 2024	30 sep 2024	30 jun 2024
Långfristiga räntebärande skulder	2 534	1 672	1 881	1 905	1 923
Långfristiga leasingskulder	5 021	5 225	5 312	4 925	5 241
Kortfristiga räntebärande skulder	490	406	407	410	407
Kortfristiga leasingskulder	1 538	1 549	1 587	1 553	1 578
Långfristiga räntebärande fordringar	–190	–192	–195	–192	–192
Långfristiga räntebärande fordringar, leasing	–41	–44	–47	–50	–52
Kortfristiga räntebärande fordringar, leasing	–11	–11	–11	–11	–11
Likvida medel	–4 596	–3 533	–3 600	–2 492	–1 989
Nettoskuld	4 745	5 071	5 333	6 048	6 904

Forts. nästa sida.

Not 8, forts.

Nettoskuld / EBITDAx

Nettoskuld genom EBITDA rullande 12

EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar av immateriella-, materiella- och nyttjanderättstillgångar

EBITDA rullande 12

Summa EBITDA för fyra kvartal

MSEK	Rullande 12 mån	apr-juni 2025	jan-mar 2024	okt-dec 2024	jul-sep 2024
Rörelseresultat	922	262	189	385	86
Avskrivningar och nedskrivningar	2 737	667	692	666	712
EBITDA	3 659	929	881	1 051	798

MSEK	Rullande 12 mån	apr-jun 2024	jan-mar 2023	okt-dec 2023	jul-sep 2023
Rörelseresultat	-218	-463	127	124	-6
Avskrivningar och nedskrivningar	3 770	1 379	748	896	747
EBITDA	3 552	917	875	1 020	741

Avkastning på operativt kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande 12-månader i relation till genomsnittligt operativt kapital.

Rörelseresultat rullande 12 månader

Summa rörelseresultat för fyra kvartal.

Operativt kapital

Icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder.

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Goodwill	1 829	1 695	1 697
Övriga immateriella anläggningstillgångar	349	413	367
Materiella anläggningstillgångar	6 815	7 738	7 122
Nyttjanderättstillgångar	6 196	6 356	6 462
Andelar i intresseföretag	161	162	158
Övriga långfristiga fordringar	228	232	218
Uppskjutna skattefordringar	311	189	261
Varulager	103	90	86
Skattefordringar	202	248	336
Kundfordringar	4 397	5 149	4 734
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	939	1 675	906
Övriga kortfristiga fordringar	100	153	84
Tillgångar till försäljning	21	17	24
Övriga långfristiga skulder	-57	-60	-60
Övriga avsättningar, långfristiga	-269	-470	-331
Uppskjutna skatteskulder	-761	-998	-1 022
Leverantörsskulder	-2 385	-2 468	-2 516
Skatteskulder	-106	-52	-142
Övriga kortfristiga skulder	-1 019	-1 068	-1 055
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-2 593	-3 227	-2 744
Övriga avsättningar, kortfristiga	-282	-159	-254
Summa operativt kapital	14 176	15 615	14 330

Grundbemanning

Avser samtlig hel- och deltidsanställd ordinarie personal.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas genom att det totala antalet betalda timmar divideras med normtiden för en heltidsarbetande för den ackumulerade perioden från årets början. Kvartalssiffran erhålls genom viktning av ackumulerade värden så att senaste kvartalet väger mest.

Kvartalsdata

MSEK, om ej annat anges	Kv 2 2025	Kv 1 2025	Kv 4 2024	Kv 3 2024	Kv 2 2024	Kv 1 2024	Kv 4 2023	Kv 3 2023	Kv 2 2023
Koncernen									
Nettoomsättning	8 843	9 005	10 018	8 570	9 709	9 500	10 441	9 149	9 812
Övriga rörelseintäkter	134	139	183	117	139	74	158	143	239
Rörelsekostnader	-8 715	-8 955	-9 817	-8 601	-10 310	-9 447	-10 477	-9 298	-10 775
varav personalkostnader	-3 693	-3 487	-4 088	-3 371	-3 997	-3 930	-4 119	-3 528	-3 837
varav transportkostnader	-2 291	-2 452	-2 646	-2 500	-2 710	-2 650	-2 981	-2 747	-2 727
varav övriga kostnader	-2 063	-1 964	-2 418	-2 016	-2 224	-2 120	-2 481	-2 276	-2 565
varav av- och nedskrivningar	-667	-692	-666	-712	-1 379	-748	-896	-747	-1 646
Rörelseresultat (EBIT)	262	189	385	86	-463	127	124	-6	-725
Rörelsemarginal, %	3,0	2,1	3,8	1,0	-4,8	1,3	1,2	-0,1	-7,4
Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)	291	274	498	104	205	154	328	-6	135
Kassaflöde från den löpande verksamheten	863	737	1 422	1 142	541	244	733	504	270
Nettoskuld	4 746	5 071	5 333	6 048	6 904	6 600	5 609	5 811	5 906
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	6,3	1,3	0,9	-0,8	-1,4	-3,2	-3,8	-4,8	-4,4
Operativt kapital	14 176	14 089	14 330	14 933	15 615	15 791	14 862	14 529	14 835
Medelantal anställda (FTE)	21 942	21 466	22 801	23 905	23 367	23 003	24 560	24 970	24 587
Antal i grundbemanning vid periodens slut	21 836	22 229	22 636	23 133	23 177	23 503	23 908	24 070	24 275
Volym, miljoner:									
Sverige, brev	159	172	186	156	188	201	215	183	209
Danmark, brev	20	26	26	23	30	31	47	35	36
Koncernen, paket (eliminerat för volymer mellan länder) ¹⁾	69	62	74	58	62	58	69	56	62

¹⁾ Försändelser som tidigare redovisats som en Direct Link tjänst på koncernnivå redovisas som en pakettjänst från kvartal 1 2025.
Med denna förändring harmoniserar vi rapporteringen inom koncernen. Jämförande siffror har omräknats för de redovisade perioderna.

Finansiell kalender

Delårsrapport januari–september 2025

28 oktober 2025

Kontaktuppgifter

Björn Bergman
Kommunikationschef
+46 10 436 00 00

Sverige
Postadress: 105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24, Solna
+46 10 436 00 00
<https://group.postnord.com/sv/>

Danmark
Post- och besöksadress:
Hedegaardsvej 88
2300 København S
+45 70 70 70 30
<https://group.postnord.com/da/>

Denna information är sådan information som PostNord AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 17 juli 2025 kl. 11:00 CET.

PostNord AB
Tel +46 10 436 00 00
SE-105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24
Solna, Sweden
<https://group.postnord.com>