PostNord delårsrapport

Q1/2026

postnord

Omställningen i Danmark påverkade resultatet

Resultatet i kvartalet påverkades negativt av omställningen i Danmark. Samtidigt fortsatte majoriteten av koncernens övriga rörelsesegment att utvecklas väl.

Under kvartalet har Science Based Targets initiative (SBTi) validerat våra vetenskapligt satta klimatmål. Det innebär att våra klimatmål ligger i linje med vad den senaste klimatvetenskapen kräver för att bidra till att begränsa den globala uppvärmningen. Läs mer om våra klimatmål på group.postnord.com.

Första kvartalet 2026[1]

- Nettoomsättningen uppgick till 8 811 (9 005) miljoner kronor, en minskning med –3 (–5) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 12 (8) procent
- Brevvolymerna minskade med –18 (–14) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 138 (189) miljoner kronor, motsvarande 1,6 (2,1) procent i rörelsemarginal
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 138 (274) miljoner kronor, motsvarande 1,6 (3,0) procent i justerad rörelsemarginal

	Januari–mars		
MSEK, om inget annat anges[2]	**2026**	**2025**	**Jämförbar förändring[3]**
Nettoomsättning	8 811	9 005	–3%
Rörelseresultat (EBIT)	138	189	
Rörelsemarginal, %	1,6	2,1	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	138	274	
Justerad rörelsemarginal, %	1,6	3,0	
Resultat före skatt	108	175	
Periodens resultat	51	144	
Resultat per aktie, SEK	0,03	0,07	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	903	737	
Nettoskuld / EBITDA, ggr	1,0	1,4	
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	5,9	1,3	

1) I rapporten kommenteras utvecklingen för januari - mars 2026 jämfört med samma period 2025 om inget annat anges.
2) För definitioner hänvisas till Definitioner och alternativa nyckeltal.
3) Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar. Se även Definitioner och alternativa nyckeltal.

Verkställande direktörens kommentar

Annemarie Gardshol, Vd och koncernchef

Omställningen i Danmark påverkade resultatet

Nettoomsättningen uppgick till 8 811 (9 005) miljoner kronor, motsvarande en minskning med –3 (–5) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Den minskade nettoomsättningen beror framför allt på att den danska nationella brevhanteringen nu är avvecklad och fortsatt fallande brevvolymer i Sverige, –10 (–14) procent. Samtidigt fortsatte paketvolymerna att öka och växte med 12 (8) procent. Volymutvecklingen inom paket, tillsammans med prisjusteringar inom brev, påverkade omsättningen positivt.

Rörelseresultatet uppgick till 138 (189) miljoner kronor. Resultatet minskade framför allt till följd av att vi avvecklat den danska nationella brevhanteringen. PostNord Danmark har till följd av avvecklingen förlorat synergieffekter och påverkats av ökade omställningskostnader för paketaffären. Dessutom hade vi, till följd av statlig ersättning för samhällsuppdraget, en positiv påverkan på koncernens resultat från den danska brevaffären i första kvartalet 2025. Initialt fokuserar vi på att integrera de internationella paketen som kommer in via de postala flödena in i vår ordinarie verksamhet. Samtidigt fortsätter arbetet med att säkerställa en långsiktigt konkurrenskraftig paketaffär i Danmark. I det arbetet ingår att minimera de gemensamma kostnader som tidigare delades med brevaffären.

PostNord TPL påverkas av fortsatt överkapacitet på marknaden och tillfälligt ökade kostnader till följd av uppstartade affärer och anpassningar av produktionen. Våra övriga rörelsesegment förbättrade sina resultat i kvartalet. Det visar att våra långsiktiga satsningar ger effekt och att vår organisation fortsätter att leverera i tider av ständig förändring.

Vinna på paketmarknaden

Under kvartalet har vi tagit viktiga steg i implementeringen av vår uppdaterade strategi och nya vision: Vi tar Norden framåt. Vi skärper vårt kund- och konsumentfokus, stärker vår position som kundernas tillväxtpartner och arbetar än mer systematiskt med att frigöra potentialen i vår portfölj och vårt nordiska nätverk.

Vi har konkretiserat fyra affärsprioriteringar i syfte att stärka vår långsiktiga konkurrenskraft; vinna på paketmarknaden, genomföra en smart anpassning av brevaffären, säkerställa fristående lönsamhet för samtliga segment samt att frigöra den fulla potentialen av vårt nordiska nätverk och vår produktportfölj.

Våra koncernövergripande förbättringsprogram inom paket – Market Leadership och Cost Leadership – fortsätter att leverera enligt plan. Inom Market Leadership har vi fördjupat vårt arbete med att utveckla relevanta, snabba och hållbara tjänster för både kunder och konsumenter. Vårt nordiska erbjudande uppskattas av kunderna. Vi fortsätter också att expandera vårt nätverk av paketboxar i Norden. Paketboxarna är ett uppskattat leveransalternativ och en viktig del av vår ambition att erbjuda konsumenterna större flexibilitet. Inom Cost Leadership fortsätter vi att effektivisera och standardisera våra processer vilket, tillsammans med ökade volymer, sänker kostnaden för varje levererat paket.

Smart anpassning av den svenska brevaffären

Vi väntar fortfarande på besked om en ny postreglering. För att säkerställa en självfinansierad brevaffär som är kommersiellt hållbar är det avgörande att regleringarna anpassas efter efterfrågan. Parallellt fortsätter vi att anpassa det vi själva kan påverka – organisationen, erbjudandet och priserna – för att på kort sikt kunna bedriva en självfinansierad och lönsam brevverksamhet med ett erbjudande som är anpassat efter den efterfrågan vi möter med kontinuerligt minskande volymer.

Klimatomställningen fortsätter framåt med uppdaterade mål

Vår klimatomställning fortsätter framåt. Under kvartalet har Science Based Targets initiative (SBTi) validerat våra vetenskapligt satta klimatmål. Detta gäller både vårt uppdaterade 2030-mål och det nya nettonollmålet till 2040. Det innebär att våra klimatmål ligger i linje med vad den senaste klimatvetenskapen kräver för att bidra till att begränsa den globala uppvärmningen. Med de nya målen både förlänger och förstärker vi vår klimatstrategi. För att nå målen behöver vi fortsätta ställa om till fossilfria transporter med fokus på elektrifiering samtidigt som biodrivmedel är viktigt på kort sikt. Vi behöver också intensifiera samarbetet med leverantörer och andra intressenter som delar vår ambition och kan leverera produkter och tjänster med låga utsläpp. Läs mer om våra klimatmål på group.postnord.com.

Framåtrörelse skapar värde

Vi befinner oss på en bra position med en tydlig vision, strategi och en organisation som konsekvent levererar i tider av förändring. Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare för ert engagemang och era insatser under kvartalet. Tillsammans tar vi Norden och PostNord framåt genom att fortsätta leverera och transformera samtidigt. Det är så vi skapar värde för kunder, konsumenter och övriga intressenter på en ständigt föränderlig marknad.

Annemarie Gardshol
Vd och koncernchef

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 8 811 (9 005) miljoner kronor under första kvartalet, en minskning om –3 (–5) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Förändringen drivs huvudsakligen av kontinuerligt minskande brevvolymer där hanteringen av nationella brev i Danmark avslutades vid årskiftet. Effekterna av den negativa volymutvecklingen inom brev motverkades till viss del av prisjusteringar i Sverige. Omsättningen inom paketaffären ökade under perioden drivet av ökade volymer inom både business-to-consumer och business-to-business.

Brevvolymerna minskade med –18 (–14) procent drivet av den pågående digitaliseringen och att vi avslutat hanteringen av nationella brev i Danmark.

Totalt hanterades 70 (62) miljoner paket i kvartalet, dvs en ökning med 12 (8) procent. Volymerna business-to-consumer ökade med 14 (10) procent och volymerna business-to-business ökade med 7 (1) procent.

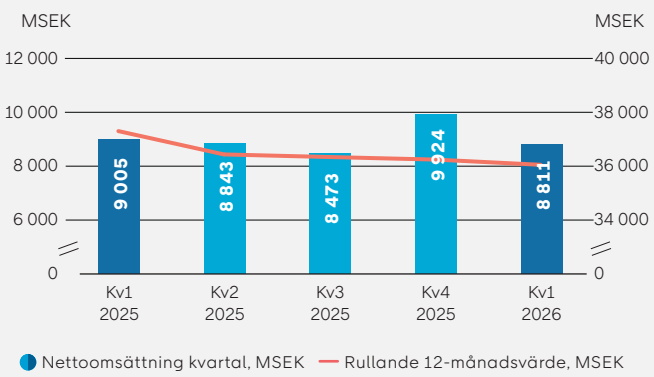
Övriga rörelseintäkter uppgick till 100 (139) miljoner kronor och bestod främst av valutakursvinster om 39 (34) miljoner kronor, resultat från försäljning av anläggningstillgångar med 11 (17) miljoner kronor och statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark – (47) miljoner kronor. Övriga poster uppgick till 50 (38) miljoner kronor.

Resultat

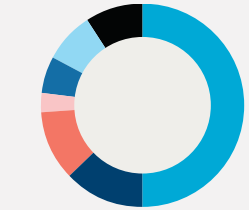
Rörelseresultatet uppgick till 138 (189) miljoner kronor, motsvarande 1,6 (2,1) procent i rörelsemarginal. Resultatet minskade framför allt till följd av att vi avvecklat den danska nationella brevhanteringen. PostNord Danmark har till följd av avvecklingen förlorat synergieffekter och påverkats av ökade omställningskostnader för paketaffären. Dessutom hade vi, till följd av statlig ersättning för samhällsuppdraget, en positiv påverkan på koncernens resultat från den danska brevaffären i första kvartalet 2025. Justerat rörelseresultat uppgick till 138 (274) miljoner kronor. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 1,6 (3,0) procent.

Finansnettot uppgick till –30 (–14) miljoner kronor. Periodens skatt uppgick till –57 (–31) miljoner kronor och periodens resultat var 51 (144) miljoner kronor. Periodens skatt påverkas av ej aktiverade underskott. Avkastning på operativt kapital (ROCE) ökade till 5,9 (1,3) procent främst till följd av ett högre resultat de senaste 12 månaderna.

Nettoomsättning

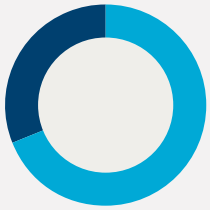


Nettoomsättning per segment



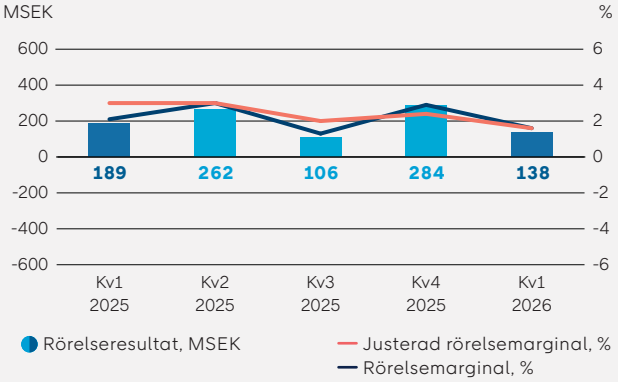
Sverige, 50% (49)
Danmark, 13% (18)
Norge, 11% (11)
Finland, 3% (3)
International, 6% (7)
TPL, 8% (7)
Strålfors, 9% (5)

Nettoomsättning per tjänstegrupp



eCommerce & Logistics, 69% (65)
Communication services, 31% (35)

Rörelseresultat



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 903 (737) miljoner kronor under första kvartalet. Kassaflödet från förändring av rörelsekapitalet uppgick till 328 (–32) miljoner kronor. Förändringen under kvartalet avser främst ökade rörelseskulder.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –147 (–178) miljoner kronor.

Periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 160 (183) miljoner kronor. Investeringarna avsåg främst maskiner, paketboxar samt investeringar inom TPL-verksamheten. Minskningen mot samma period föregående år består främst av lägre kapitaliserad IT utveckling samt lägre fordonsinvesteringar. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –645 (–616) miljoner kronor. Förändringen under perioden avsåg främst amorterade lån om –243 (–202) miljoner kronor och amortering av leasingskuld med –402 (–414) miljoner kronor.

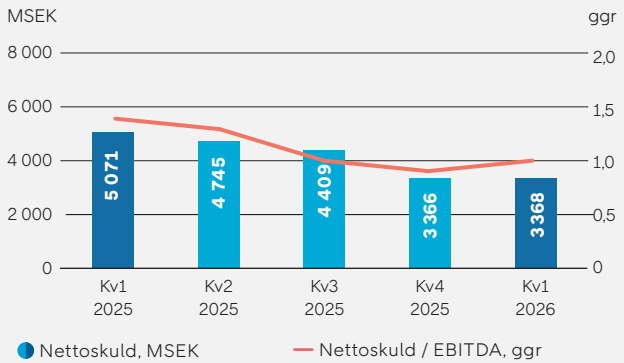
Nettoskuld

Koncernens nettoskuld ökade med 2 miljoner kronor under kvartalet. Nettoskuld / EBITDA uppgick till 1,0 (1,4) gånger. Finansiell beredskap uppgick i periodens slut till 8 380 (7 033) miljoner kronor varav likvida medel var 6 380 (3 533) miljoner kronor och outnyttjade krediter om 2 000 (3 500) miljoner kronor.

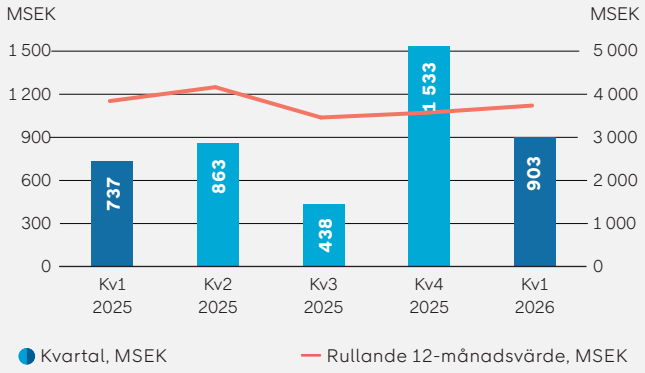
Eget kapital

Koncernens egna kapital ökade till 12 322 miljoner kronor jämfört med 12 174 miljoner kronor per 31 december 2025. Förändringen i första kvartalet var hänförlig till omräkningseffekter 98 miljoner kronor, periodens resultat 51 miljoner och omvärdering enligt IAS19 av pensionsåtagandet med netto –1 miljoner kronor efter skatt.

Nettoskuld och nettoskuld / EBITDA



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Nettoskuld

MSEK, om inget annat anges	31 mar 2026	31 dec 2025	30 sep 2025	30 jun 2025	31 mar 2025
Räntebärande skulder	9 979	9 869	9 392	9 584	8 852
Räntebärande fordringar	–231	–237	–242	–242	–248
Likvida medel	–6 380	–6 267	–4 741	–4 596	–3 533
Nettoskuld	**3 368**	**3 366**	**4 409**	**4 745**	**5 071**
Nettoskuld / EBITDA, ggr	1,0	0,9	1,2	1,3	1,4

Koncernen
Januari – mars 2026

Koncernens nettoomsättning uppgick till 8 811 (9 005) miljoner kronor under perioden, en minskning med –3 (–5) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Under perioden minskade brevvolymerna med –18 (–14) procent och paketvolymerna ökade med 12 (8) procent.
Övriga rörelseintäkter uppgick till 100 (139) miljoner kronor och bestod främst av valutakursvinster om 39 (34) miljoner kronor, resultat från försäljning av anläggningstillgångar med 11 (17) miljoner kronor och statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark med – (47) miljoner kronor. Övriga poster uppgick till 50 (41) miljoner kronor.

Rörelseresultatet uppgick till 138 (189) miljoner kronor, motsvarande 1,6 (2,1) procent i rörelsemarginal. Rörelseresultat försämrades främst till följd av avvecklingen av den nationella brevverksamheten i Danmark.
Justerat rörelseresultat uppgick till 138 (274) miljoner kronor, motsvarande 1,6 (3,0) procent i justerad rörelsemarginal.
Finansnettot uppgick till –30 (–14) miljoner kronor.
Periodens skatt uppgick till –57 (–31) miljoner kronor.
Periodens resultat uppgick till 51 (144) miljoner kronor.
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 903 (737) miljoner kronor.

Moderbolaget

Moderbolaget har bedrivit en begränsad verksamhet i form av koncernintern service. Ingen extern nettoomsättning redovisades under detta eller motsvarande kvartal föregående år. Periodens resultat uppgick till 13 (32) miljoner kronor.

Hållbarhetsinformation

Hållbarhet är ett av koncernens strategiska målområden och underbyggs av koncernens agenda för hållbar logistik. Agendan innehåller åtaganden inom bland annat klimat, hälsa & säkerhet, rättvisa villkor samt inkludering. Klimatomställningen är ett strategiskt initiativ med kommersiell betydelse, som syftar till att leda PostNord mot fossilfria transporter och verksamhet till 2030 samt nettonollutsläpp till 2040. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete i Årsredovisningen 2025 samt på group.postnord.com.

Klimatpåverkan

PostNords totala energianvändning för kvartalet (vilket omfattar vägtransporter och fastigheter) uppgick till 321 125 (333 709) MWh. Andelen fossilfri energi uppgick under kvartalet till 61 (55) procent av total energianvändning. PostNords klimatomställning förutsätter att bolagets investeringar styrs i en grön riktning.

Medarbetare

Frekvensen arbetsrelaterade skador med frånvaro (LTIFR) mätt som rullande tolvmånadersvärde, resulterade i en LTIFR på 20,7 (22,6). Vid kvartalets utgång uppgick andelen kvinnor i chefsbefattning till 40 (37) procent för nivå 1–3. På nivå 4–6 var andelen 29 (30) procent.

Hållbar leverantörskedja

Responsible Procurement Index (RPI) visar hur inköpsprocesser och hållbarhet i leverantörskedjan är nära sammanlänkade. RPI består av tre underliggande KPI:er – centralt inköp, nationella inköp av vägtransporter samt hållbar leverantörskedja. De två förstnämnda KPI:erna adresserar leverantörstrohet och att upphandling sker i enlighet med vår inköpspolicy. Det sistnämnda KPI:et adresserar i vilken utsträckning inköpsvolymerna från signifikanta leverantörer upphandlas av de som accepterar och efterlever PostNords uppförandekod för leverantörer. RPI-utfallet uppgick i kvartalet till 98 (95).

	Kv 1 2026	Kv 4 2025	Kv 3 2025	Kv 2 2025	Kv 1 2025
Klimat[1]					
Energianvändning, MWh[2]	321 125	327 268	302 800	299 771	333 709
Andel fossilfri energi, %[2]	61	59	57	56	55
Medarbetare					
LTIFR (Lost time injury frequency rate)	20,7	22,0	21,3	22,6	22,6
Kvinnor bland chefer nivå 1–3, %	40	37	38	38	37
Kvinnor bland chefer nivå 4–6, %	29	30	30	31	30
Hållbar leverantörskedja					
Responsible Procurement Index	98	98	98	98	95

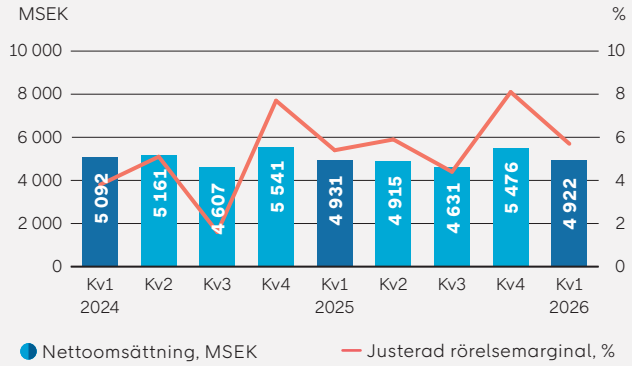
1) Jämförelsetalen har räknats om utifrån identifierade felkällor och nya referensvärden.
2) Omfattar den nordiska verksamhetens energianvändning i vägtransporter och fastigheter.

PostNord Sverige

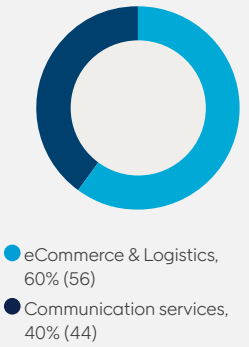
Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 4 922 (4 931) miljoner kronor, motsvarande en förändring om 0 (–3) procent. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 11 (7) procent till följd av en positiv utveckling inom business-to-consumer-volymerna. Även logistikaffären visar en uppgående trend med högre volymer. Brevvolymerna minskade med –10 (–14) procent i kvartalet. Prisökningar under 2025 har till viss del kompenserat för den minskade omsättningen från de tappade brevvolymerna. Rörelseresultatet uppgick till 283 (268) miljoner kronor. Kostnadsanpassningar av produktionskapaciteten och minskade kostnader för flygtransporter har bidragit till det förbättrade resultatet. I kvartalet tecknades dessutom nya brevaffärer som bidragit till resultatutvecklingen.

Leveranskvaliteten för brev uppgick i kvartalet till 91,3 (96,4) procent vilket är lägre än kravet, huvudsakligen till följd av avvecklingen av flygtransporter under hösten 2025.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



Leveranskvalitet brev

91,3%

Avser perioden januari–mars 2026
Förordningskrav 95%

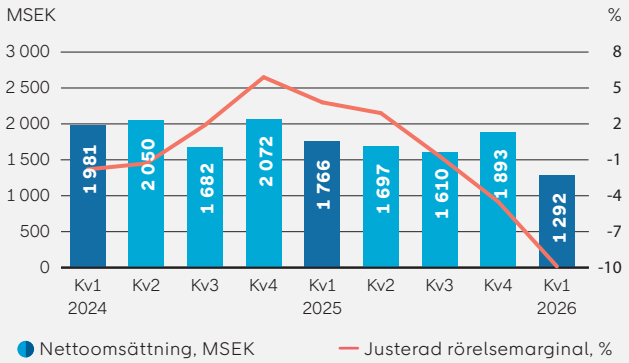
MSEK, om inget annat anges	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Jämförbar förändring
Nettoomsättning	4 922	4 931	0%
– Communication Services (extern)	1 769	2 016	–12%
– eCommerce & Logistics (extern)	2 688	2 517	7%
– Koncernintern	464	399	17%
Rörelseresultat (EBIT)	283	268	
Rörelsemarginal, %	5,7	5,4	
Jämförelsestörande poster[1]	–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	283	268	
Justerad rörelsemarginal, %	5,7	5,4	

1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

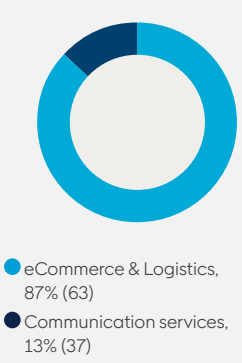
PostNord Danmark

Nettoomsättningen uppgick till 1 292 (1 766) miljoner kronor motsvarande –23 (–10) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Den minskade omsättningen förklaras av att den nationella brevhanteringen avvecklats vid utgången av 2025. Paketvolymerna ökade med 9 (10) procent till följd av ökad efterfrågan inom business-to-consumer, drivet av marknadsutvecklingen och nya kunder. Rörelseresultatet uppgick till –128 (67) miljoner kronor. Resultatet minskade framför allt till följd av att PostNord Danmark avvecklat den danska nationella brevhanteringen. PostNord Danmark har till följd av avvecklingen förlorat synergieffekter och påverkats av ökade omställningskostnader för paketaffären. Dessutom hade den danska brevaffären, till följd av statlig ersättning för samhällsuppdraget, en positiv påverkan på koncernens resultat i första kvartalet 2025. Kompensation från den danska staten uppgick till – (47) miljoner kronor i kvartalet.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



MSEK, om inget annat anges	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Jämförbar förändring
Nettoomsättning	1 292	1 766	–23%
– Communication Services (extern)	129	558	–76%
– eCommerce & Logistics (extern)	901	936	1%
– Koncernintern	262	272	1%
Rörelseresultat (EBIT)	–128	67	
Rörelsemarginal, %	–9,9	3,8	
Jämförelsestörande poster[1]	–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–128	67	
Justerad rörelsemarginal, %	–9,9	3,8	

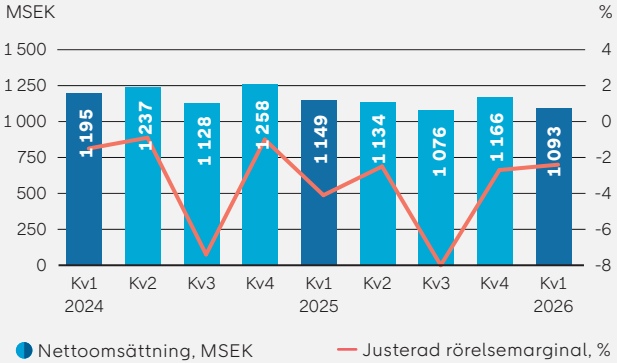
1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord Norge

Nettoomsättningen uppgick till 1 093 (1 149) miljoner kronor, en minskning med –2 (–1) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Justerat för avveckling av delar av logistikaffären, visar nettoomsättningen en ökning med 12 (–1) procent. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 25 (7) procent till följd av tillväxt inom business-to-consumer.

Rörelseresultatet uppgick till –26 (–132) miljoner kronor och det justerade rörelseresultatet uppgick till –26 (–47) miljoner kronor. Resultatet påverkades positivt av volymtillväxt, ökad omsättning i kärnverksamheten samt effekter av föregående års omorganisation.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



MSEK, om inget annat anges	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Jämförbar förändring
Nettoomsättning	1 093	1 149	–2%
– Communication Services (extern)	16	22	–28%
– eCommerce & Logistics (extern)	867	926	–4%
– Koncernintern	211	201	8%
Rörelseresultat (EBIT)	–26	–132	
Rörelsemarginal, %	–2,4	–11,5	
Jämförelsestörande poster[1]	–	–85	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–26	–47	
Justerad rörelsemarginal, %	–2,4	–4,1	

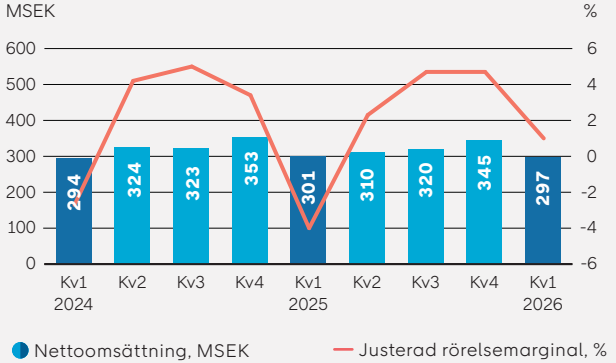
1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord Finland

Nettoomsättningen uppgick till 297 (301) miljoner kronor, en ökning med 4 (3) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 15 (22) procent drivet av högre volymer inom både business-to-business och business-to-consumer.

Rörelseresultatet uppgick till 3 (–12) miljoner kronor. Utbyggnaden och den fortsatta optimeringen av out-of-home nätverket har genomförts i enlighet med den fastställda strategin och de ökade paketvolymerna har haft en positiv inverkan på resultatet.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



MSEK, om inget annat anges	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Jämförbar förändring
Nettoomsättning	297	301	4%
– Communication Services (extern)	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	166	177	–1%
– Koncernintern	131	124	11%
Rörelseresultat (EBIT)	3	–12	
Rörelsemarginal, %	1,0	–4,0	
Jämförelsestörande poster[1]	–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	3	–12	
Justerad rörelsemarginal, %	1,0	–4,0	

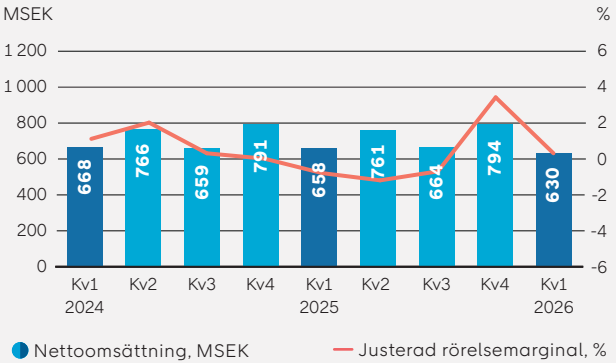
1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord International

Nettoomsättningen uppgick till 630 (658) miljoner kronor, motsvarande en ökning med 2 (–2) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Omsättningsökningen förklaras huvudsakligen av paketvolymerna som ökade med 17 (16) procent drivet av volymer både från Asien och Europa.

Rörelseresultatet uppgick till 1 (–5) miljoner kronor. Det förbättrade resultatet förklaras huvudsakligen av ökande volymer från Europa samt av förbättrad lönsamhet i Asien. Resultatet påverkades samtidigt negativt av nedläggningskostnader kopplade till verksamheten i USA.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



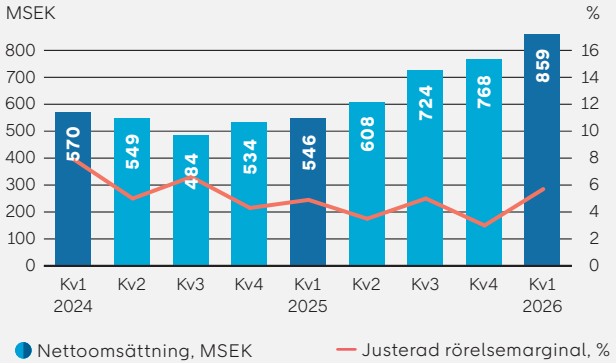
MSEK, om inget annat anges	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Jämförbar förändring
Nettoomsättning	630	658	2%
– Communication Services (extern)	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	628	651	3%
– Koncernintern	3	7	–71%
Rörelseresultat (EBIT)	1	–6	
Rörelsemarginal, %	0,2	–0,9	
Jämförelsestörande poster[1]	–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	1	–6	
Justerad rörelsemarginal, %	0,2	–0,9	

1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord Strålfors

Nettoomsättningen uppgick till 859 (546) miljoner kronor, motsvarande 13 (–4) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Nettoomsättningen ökade huvudsakligen till följd av effekter från förvärvet av 21grams i juni 2025. Rörelseresultatet uppgick till 49 (27) miljoner kronor. Den positiva resultatutvecklingen förklaras av ökad digital volym, lägre kostnader samt det genomförda förvärvet av 21grams.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



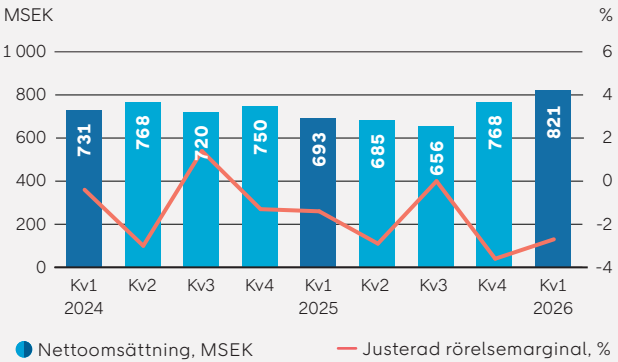
MSEK, om inget annat anges	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Jämförbar förändring
Nettoomsättning	*859*	*546*	*13%*
– Communication Services (extern)	837	518	14%
– eCommerce & Logistics (extern)	–	–	–
– Koncernintern	22	28	–19%
Rörelseresultat (EBIT)	49	27	
Rörelsemarginal, %	5,7	4,9	
Jämförelsestörande poster[1]	–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	49	27	
Justerad rörelsemarginal, %	5,7	4,9	

1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord TPL

Nettoomsättningen uppgick till 821 (693) miljoner kronor, en ökning med 19 (–5) procent. Den högre omsättningen förklaras av framgångsrika säljinsatser samt en ökad marknadsaktivitet inom vissa kundsegment. Rörelseresultatet uppgick till –22 (–10) miljoner kronor. Resultatet påverkades negativt av överkapacitet och tillfälligt förhöjda kostnader till följd av uppstart av nya affärer och anpassningar av produktionen. Arbetet med att optimera kapaciteten långsiktigt fortsätter genom riktade sälj- och effektiviseringsaktiviteter.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



MSEK, om inget annat anges	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Jämförbar förändring
Nettoomsättning	821	693	19%
– Communication Services (extern)	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	814	688	19%
– Koncernintern	7	5	22%
Rörelseresultat (EBIT)	–22	–10	
Rörelsemarginal, %	–2,7	–1,4	
Jämförelsestörande poster[1]	–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–22	–10	
Justerad rörelsemarginal, %	–2,7	–1,4	

1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

Övrig information

Leveranskvalitet

Leveranskvaliteten i Sverige levde i kvartalet inte upp till lagkravet på 95 procent för adresserade brev som ska nå rätt mottagare inom två arbetsdagar. Kvaliteten i Sverige uppgick till 91,3 (96,4) procent för kvartalet.

Väsentliga händelser januari–mars 2026

Inga väsentliga händelser i perioden.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

Solna den 28 april 2026

Annemarie Gardshol
Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av PostNords revisorer.

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Resultaträkning

		Januari–mars		Januari–december
MSEK	**Not**	**2026**	**2025**	**2025**
	1			
Nettoomsättning	3	8 811	9 005	36 245
Övriga rörelseintäkter		100	139	1 410
Rörelsens intäkter		**8 911**	**9 144**	**37 654**
Personalkostnader		–3 540	–3 847	–15 568
Transportkostnader		–2 507	–2 452	–9 842
Övriga kostnader		–2 084	–1 964	–8 675
Avskrivningar och nedskrivningar		–642	–692	–2 728
Rörelsens kostnader		**–8 773**	**–8 955**	**–36 813**
RÖRELSERESULTAT	3	**138**	**189**	**841**
Finansiella intäkter		56	37	192
Finansiella kostnader		–86	–51	–292
Finansnetto		**–30**	**–14**	**–99**
Resultat före skatt		**108**	**175**	**742**
Skatt		–57	–31	–209
PERIODENS RESULTAT		**51**	**144**	**533**
Periodens resultat hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare		50	144	532
Innehav utan bestämmande inflytande		1	0	1
Resultat per aktie, kr		0,03	0,07	0,27

Rapport över totalresultatet

	Januari–mars		Januari–december
MSEK	**2026**	**2025**	**2025**
PERIODENS RESULTAT	**51**	**144**	**533**
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Omvärderingar av pensionsskuld	–1	–455	–13
Förändring av uppskjuten skatt	0	93	3
Summa	**–1**	**–362**	**–11**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Omräkningsdifferenser	98	–188	–229
Summa	**98**	**–188**	**–229**
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	**97**	**–550**	**–240**
PERIODENS TOTALRESULTAT	**148**	**–406**	**293**
Periodens totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare	147	–406	292
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	1

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR	1, 6			
Goodwill		1 806	1 677	1 802
Övriga immateriella tillgångar		315	346	316
Materiella anläggningstillgångar		6 428	6 923	6 405
Nyttjanderättstillgångar		6 315	6 386	5 942
Andelar i intresseföretag		0	153	0
Långfristiga räntebärande fordringar		220	236	226
Långfristig pensionsfordran		3 002	2 460	2 980
Övriga långfristiga fordringar		212	206	180
Uppskjutna skattefordringar		276	283	276
Summa anläggningstillgångar		**18 574**	**18 670**	**18 127**
Varulager		93	85	100
Skattefordringar		218	262	253
Kundfordringar		4 390	4 156	4 975
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		719	837	683
Övriga kortfristiga fordringar		173	64	101
Kortfristiga räntebärande fordringar		11	11	11
Likvida medel		6 380	3 533	6 267
Tillgångar till försäljning		28	3	26
Summa omsättningstillgångar		**12 012**	**8 951**	**12 416**
SUMMA TILLGÅNGAR		**30 586**	**27 621**	**30 544**

MSEK	Not	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		**12 322**	**11 477**	**12 174**
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder		2 993	1 672	3 038
Långfristiga leasingskulder		5 071	5 225	4 725
Övriga långfristiga skulder		59	59	60
Övriga avsättningar	5	738	293	766
Uppskjutna skatteskulder		1 007	936	1 009
Summa långfristiga skulder		**9 868**	**8 184**	**9 597**
Kortfristiga räntebärande skulder		371	406	571
Kortfristiga leasingskulder		1 544	1 549	1 536
Leverantörsskulder		2 405	2 042	2 660
Skatteskulder		224	52	182
Övriga kortfristiga skulder		993	979	964
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 490	2 647	2 448
Övriga avsättningar	5	369	285	413
Summa kortfristiga skulder		**8 397**	**7 960**	**8 773**
SUMMA SKULDER		**18 264**	**16 143**	**18 369**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**30 586**	**27 621**	**30 544**

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Januari–december 2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Resultat före skatt		108	175	742
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet[1]		480	654	3 195
Betald inkomstskatt		–13	–60	–61
Summa från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		**575**	**769**	**3 876**
Förändring i rörelsekapital				
Ökning(–)/minskning(+) varulager		7	1	–14
Ökning(–)/minskning(+) övriga rörelsefordringar		507	618	142
Ökning(+)/minskning(–) övriga rörelseskulder		–186	–650	–433
Summa förändring i rörelsekapital		**328**	**–32**	**–305**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**903**	**737**	**3 571**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–153	–158	–669
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		13	6	132
Förvärv av immateriella tillgångar		–7	–25	–109
Förvärv av koncernföretag, effekt på likvida medel	4	–	–	–153
Avyttring av intresseföretag, effekt på likvida medel		–	–	182
Avyttring av finansiella tillgångar		0	1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–147**	**–178**	**–617**

MSEK	Not	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Januari–december 2025
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Upptagna lån		–	–	1 750
Amorterade lån		–243	–202	–418
Amorterade leasingskulder		–402	–414	–1 604
Utbetald utdelning		–	–	–2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–645**	**–616**	**–274**
PERIODENS KASSAFLÖDE		**111**	**–56**	**2 680**
Likvida medel vid periodens början		6 267	3 600	3 600
Omräkningsdifferens i likvida medel		2	–10	–13
Likvida medel vid periodens slut		**6 380**	**3 533**	**6 267**

1) Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:

Av- och nedskrivningar	*642*	*692*	*2 728*
Förändring pensionsskuld	*–24*	*–34*	*–187*
Övriga avsättningar	*–84*	*12*	*707*
Realisationsresultat avyttrade tillgångar	*–9*	*–17*	*–34*
Övrigt	*–45*	*1*	*–19*
Summa	**480**	**654**	**3 195**

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över förändringar i eget kapital

Januari–mars 2025	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktie-kapital[1]	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	**2 000**	**9 954**	**–1 275**	**1 202**	**2**	**11 883**
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	144	0	144
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–188	–362	–	–550
Summa periodens totalresultat	**–**	**–**	**–188**	**–218**	**0**	**–406**
Utgående eget kapital 2025-03-31	**2 000**	**9 954**	**–1 463**	**984**	**2**	**11 477**

April–december 2025	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktie-kapital[1]	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2025-04-01	**2 000**	**9 954**	**–1 463**	**984**	**2**	**11 477**
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	**–**	–	–	388	1	389
Periodens övrigt totalresultat	–	–	**–**41	351	–	310
Summa periodens totalresultat	**–**	**–**	**–41**	**739**	**1**	**699**
Utdelning	–	–	–	–	–2	–2
Utgående eget kapital 2025-12-31	**2 000**	**9 954**	**–1 504**	**1 723**	**1**	**12 174**

Januari–mars 2026	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktie-kapital[1]	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2026-01-01	**2 000**	**9 954**	**–1 504**	**1 723**	**1**	**12 174**
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	**–**	**–**	**–**	50	1	51
Periodens övrigt totalresultat	**–**	**–**	98	–1	**–**	97
Summa periodens totalresultat	**–**	**–**	**98**	**49**	**1**	**148**
Utgående eget kapital 2026-03-31	**2 000**	**9 954**	**–1 406**	**1 772**	**2**	**12 322**

1) Antal aktier 2 000 000 001, varav stamaktier 1 524 905 971 och serie B 475 094 030.

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Januari–december 2025
	1			
Övriga rörelseintäkter		6	6	22
Rörelsens intäkter		**6**	**6**	**22**
Personalkostnader		–8	–8	–31
Övriga kostnader		–5	–2	–15
Rörelsens kostnader		**–13**	**–11**	**–46**
RÖRELSERESULTAT		**–7**	**–5**	**–23**
Ränteintäkter och liknande resultatposter		51	63	234
Resultat från försäljning av andelar		–	–	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		–27	–18	–90
Finansiella poster		**24**	**45**	**144**
Resultat efter finansiella poster		**17**	**40**	**121**
Bokslutsdispositioner		–	–	25
Resultat före skatt		**17**	**40**	**146**
Skatt		–4	–8	–1
PERIODENS RESULTAT		**13**	**32**	**145**

Rapport över totalresultatet

MSEK	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Januari–december 2025
Periodens resultat	13	32	145
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–
PERIODENS TOTALRESULTAT	**13**	**32**	**145**

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
	1			
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernföretag		10 861	10 861	10 861
Räntebärande fordringar		52	49	52
Räntebärande fordringar på koncernföretag		6 000	3 000	3 000
Summa anläggningstillgångar		**16 913**	**13 910**	**13 913**
Räntebärande fordringar på koncernföretag		2 583	4 150	5 796
Övriga fordringar på koncernföretag		33	3	46
Övriga kortfristiga fordringar		17	37	17
Summa omsättningstillgångar		**2 633**	**4 190**	**5 859**
SUMMA TILLGÅNGAR		**19 546**	**18 100**	**19 772**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		**16 342**	**16 212**	**16 325**
Räntebärande skulder		2 791	1 448	2 832
Övriga långfristiga skulder		13	12	13
Summa långfristiga skulder		**2 804**	**1 460**	**2 844**
Räntebärande skulder		366	400	566
Övriga kortfristiga skulder		34	28	37
Summa kortfristiga skulder		**400**	**428**	**603**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**19 546**	**18 100**	**19 772**

Finansiella noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt kompletterande regler i den svenska årsredovisningslagen. För moderbolaget har årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport tillämpats. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer både i de finansiella rapporterna och i övriga delar av delårsrapporten.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

De nya eller reviderade IFRS som trätt i kraft 2026 har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Ett antal nya eller ändrade IFRS som träder i kraft under kommande räkenskapsår har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar som påverkat koncernens redovisning. Dessa bedömningar och uppskattningar har gjorts utifrån vad som är känt vid tidpunkten för rapporternas avgivande och baseras på historiska erfarenheter och de antaganden som företagsledningen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. Väsentliga bedömningar har inte ändrats sedan senaste årsredovisningen.

Not 2 Risker

Moderbolaget och koncernen är exponerade för strategiska, operativa och finansiella risker. PostNord arbetar kontinuerligt med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker i omvärlden och inom verksamheten. Riskhantering är en integrerad del i koncernens strategiarbete och affärsplanering. Beslutade riskkontroller följs upp löpande och avrapporteras till koncernledning och styrelse. Osäkerheten i den globala ekonomiska utvecklingen är ovanligt stor, särskilt med den senaste handelspolitiken. Hur detta kommer att påverka inflationen och konsumtionen i Europa och Norden är ännu oklart. Koncernen bevakar löpande omvärldsläget i syfte att identifiera direkta risker och makrofaktorer som riskerar att påverka PostNord negativt.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens indelning i segment utgår i huvudsak från bolagens geografiska hemvist förutom segment PostNord Strålfors, PostNord TPL och PostNord International som styrs och är samordnat utifrån verksamhetens karaktär. För legala transaktioner mellan segmenten tillämpas marknadsmässig prissättning. Rörelsesegmenten speglar den operativa strukturen.

PostNord Sverige är verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den svenska marknaden.

PostNord Danmark är verksamt inom logistikverksamhet och e-handel på den danska marknaden. Från 2026 har den danska nationella brevverksamheten upphört.

PostNord Norge och **PostNord Finland** är verksamt inom logistikverksamhet och e-handel på den norska respektive finska marknaden.

PostNord Strålfors är verksamt inom området informationslogistik. Företaget utvecklar och erbjuder kommunikationslösningar för företag med stora kundbaser. PostNord Strålfors har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

PostNord TPL är verksamt inom tredjepartslogistik i Sverige, Danmark och Finland och erbjuder logistiklösningar hela vägen från producent till konsument.

PostNord International innefattar PostNords verksamheter i USA, Storbritannien, Tyskland, Polen, Singapore, Hongkong och Kina. Bolagen är verksamma inom logistik, främst genom global distribution av paket och lätta försändelser huvudsakligen från e-handlare. Verksamheten i USA är avvecklad.

I **Övrigt** ingår koncerngemensamma funktioner inklusive moderbolaget och koncernjusteringar. Koncernjusteringar avseende IFRS-värdering avseende pensioner enligt IAS 19 Ersättningar till anställda redovisas i segment Övrigt och i segment PostNord Sverige där de förmånsbestämda pensionsåtagandena finns. Koncernjusteringar avseende bland annat IFRS 16 Leasingavtal redovisas med undantag för omvärdering av nyttjanderättstillgångar i segment Övrigt. Omvärderingar redovisas i det segment där nyttjanderättstillgången nyttjas.

I **Elimineringar** ingår eliminering av interna transaktioner.

Not 3, forts.

Rörelseresultat per segment

	Januari–mars		Januari–december
MSEK om inget annat anges	**2026**	**2025**	**2025**
PostNord Sverige	283	268	1 209
– Rörelsemarginal, %	*5,7*	*5,4*	*6,1*
PostNord Danmark	–128	67	–60
– Rörelsemarginal, %	*–9,9*	*3,8*	*–0,9*
PostNord Norge	–26	–132	–270
– Rörelsemarginal, %	*–2,4*	*–11,5*	*–6,0*
PostNord Finland	3	–12	27
– Rörelsemarginal, %	*1,0*	*–3,8*	*2,1*
PostNord Strålfors	49	27	107
– Rörelsemarginal, %	*5,7*	*5,0*	*4,0*
PostNord TPL	–22	–10	–66
– Rörelsemarginal, %	*–2,7*	*–1,4*	*–2.3*
PostNord International	1	–6	6
– Rörelsemarginal, %	*0,2*	*–1,0*	*0,2*
Övrigt	–22	–14	–112
Rörelseresultat	**138**	**189**	**841**
– Rörelsemarginal, %	*1,6*	*2,1*	*2,3*

Justerat rörelseresultat per segment

	Januari–mars		Januari–december
MSEK om inget annat anges	**2026**	**2025**	**2025**
PostNord Sverige	283	268	1 209
– Justerad rörelsemarginal, %	*5,7*	*5,4*	*6,1*
PostNord Danmark	–128	67	20
– Justerad rörelsemarginal, %	*–9,9*	*3,8*	*0,3*
PostNord Norge	–26	–47	–191
– Justerad rörelsemarginal, %	*–2,4*	*–4*	*–4,2*
PostNord Finland	3	–12	27
– Justerad rörelsemarginal, %	*1,0*	*–3,8*	*2,1*
PostNord Strålfors	49	27	107
– Justerad rörelsemarginal, %	*5,7*	*5,0*	*4,0*
PostNord TPL	–22	–10	–60
– Justerad rörelsemarginal %	*–2,7*	*–1,4*	*2,1*
PostNord International	1	–6	6
– Justerad rörelsemarginal %	*0,2*	*–1,0*	*0,2*
Övrigt	–22	–14	–148
Justerat rörelseresultat	**138**	**274**	**969**
– Justerad rörelsemarginal, %	*1,6*	*3,0*	*2,7*

Not 3, forts.

Nettoomsättning per segment

	Januari–mars		Januari–december
MSEK	**2026**	**2025**	**2025**
PostNord Sverige	4 922	4 931	19 953
– varav internt	*464*	*399*	*1 932*
PostNord Danmark	1 292	1 766	6 966
– varav internt	*262*	*272*	*1 224*
PostNord Norge	1 093	1 149	4 526
– varav internt	*211*	*201*	*988*
PostNord Finland	297	301	1 276
– varav internt	*131*	*124*	*573*
PostNord Strålfors	859	546	2 647
– varav internt	*22*	*28*	*103*
PostNord TPL	821	693	2 879
– varav internt	*7*	*5*	*25*
PostNord International	630	660	2 879
– varav internt	*3*	*9*	*19*
Övrigt	–4	–4	–14
Elimineringar	–1 100	–1 038	–4 865
Koncernen	**8 811**	**9 005**	**36 245**

Nettoomsättning per rörelsesegment och tjänstegrupp

	Tjänstegrupp			
	Communication Services Januari–mars		eCommerce & Logistics Januari–mars	
MSEK	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
PostNord Sverige	1 769	2 016	2 688	2 517
PostNord Danmark	129	558	901	936
PostNord Norge	16	22	867	926
PostNord Finland	–	–	166	177
PostNord Strålfors	837	518	–	–
PostNord TPL	–	–	814	688
PostNord International	–	–	628	651
Övrigt	–	–	–4	–4
Summa	**2 751**	**3 113**	**6 060**	**5 891**

I ovanstående tabell framgår PostNords externa nettoomsättning indelad i tjänstegrupp och rörelsesegment.

Intäkterna klassificeras till att de tas vid en tidpunkt alternativt över tid i enlighet med IFRS 15. Intäktsredovisningen över tid omfattar huvudsakligen tredjepartslogistik, abonnemangstjänster och mail services. Tjänster inom eCommerce & Logistics består av logistiktjänster för leveranser till, från och inom Norden. Fokus ligger på distribution av paket, stycke-, pallgods och tyngre logistik (partigods) samt tredjepartslogistik. Tjänsterna inom Communication Services består av affärs- och marknadskommunikation och postservice för privatpersoner.

För en utförligare beskrivning av PostNords tjänster hänvisas till årsredovisningen.

Not 4 Förvärv och avyttringar

Förvärv och avyttringar av dotterföretag

Inga förvärv eller avyttringar har skett under första kvartalet 2026 eller 2025.

Not 5 Övriga avsättningar

Januari–mars 2026, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	Ianspråktaget	Övrigt[1]	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	1 064	6	–2	–139	62	991
Antastbara pensionsförpliktelser	83	1	–	–	0	84
Övrigt	32	–	–	–	0	32
Summa	**1 179**	**7**	**–2**	**–139**	**62**	**1 107**
varav kortfristigt	*413*					*369*
varav långfristigt	*766*					*738*

Januari–mars 2025, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	Ianspråktaget	Övrigt[1]	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	375	88	–14	–62	–11	376
Antastbara pensionsförpliktelser	163	2	–	–	–3	161
Övrigt	47	0	–	–6	0	41
Summa	**585**	**90**	**–14**	**–68**	**–14**	**578**
varav kortfristigt	*254*					*285*
varav långfristigt	*331*					*293*

1) I övrigt ingår omräkningseffekt av valutaförändringar, omvärderingseffekt i pensioner, diskonteringseffekt i avsättningar och omklassificeringar.

Not 6 Finansiella instrument

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	31 mars 2026					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	**90**	**11 591**	**–**	**–**	**11 681**	**11 681**
varav derivat	*28*	*–*	*–*	*–*	*28*	*28*
Skulder	**–**	**–**	**–16**	**–7 094**	**–7 110**	**–7 111**
varav låneskulder	*–*	*–*	*–*	*–3 186*	*–3 186*	*–3 187*
varav derivat	*–*	*–*	*–16*	*–*	*–16*	*–16*
Totala tillgångar och skulder per kategori	**90**	**11 591**	**–16**	**–7 094**	**4 587**	**4 586**

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	31 mars 2025					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	**80**	**8 559**	**–**	**–**	**8 639**	**8 639**
varav derivat	*17*	*–*	*–*	*–*	*17*	*17*
Skulder	**–**	**–**	**–20**	**–6 249**	**–6 269**	**–6 271**
varav låneskulder	*–*	*–*	*–*	*–1 895*	*–1 895*	*–1 897*
varav derivat	*–*	*–*	*–20*	*–*	*–20*	*–20*
Totala tillgångar och skulder per kategori	**80**	**8 559**	**–20**	**–6 249**	**2 370**	**2 368**

Koncernens finansiella instrument (tillgångar) är huvudsakligen värderade till upplupet anskaffningsvärde och består främst av kundfordringar, likvida medel och terminalavgifter. Koncernens tillgångar i valutaderivat värderas över resultatet till verkligt värde.

Koncernens finansiella instrument (skulder) utgörs till stor del av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder och terminalavgifter, dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för valutaderivat redovisas över resultatet till verkligt värde. Koncernens räntederivat redovisas till verkligt värde över totalresultatet.

Not 7 Närstående

Kompensation från den danska staten har intäktsredovisats med – (47) miljoner kronor i Post Danmark A/S under kvartalet. Redovisningen är gjord i enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga stöd. Från och med 2026 har den danska nationella brevverksamheten avvecklats.

Definitioner och Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella information har upprättats i enlighet med IFRS. Hänvisningar görs till ett antal finansiella nyckeltal som inte definieras i IFRS. Dessa nyckeltal ger kompletterande information och används för att hjälpa koncernledningen, styrelsen och externa intressenter att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med nyckeltal som används av andra företag. De alternativa nyckeltal som PostNord använder är viktiga för att säkerställa fokusområden och härledning från affärsmodell och strategi.

Jämförbar förändring

Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Januari–december 2025
Nettoomsättning	8 811	9 005	36 245
Nettoomsättning jämförelseperiod	9 005	9 500	37 797
Valutaeffekter jämförelseperiod, netto	–165	–35	–558
Justering jämförbara enheter	228	–	471
Jämförbar nettoomsättning, jämförelseperiod	9 068	9 465	37 710
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	**–3%**	**–5%**	**–4%**

Försäljningstillväxt per segment justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Januari–december 2025
PostNord Sverige	0%	–3%	–2%
PostNord Danmark	–23%	–10%	–8%
PostNord Norge	–2%	–1%	–2%
PostNord Finland	4%	3%	2%
PostNord Strålfors	13%	–4%	3%
PostNord TPL	19%	–5%	–3%
PostNord International	2%	–2%	3%
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	**–3%**	**–5%**	**–4%**

Jämförelsestörande poster

Poster som inte är återkommande, eller som inte direkt härrör till den operativa verksamheten. Posterna skall vara väsentliga. Till exempel rearesultat vid försäljning av tillgångar och nedskrivning av tillgångar och större omstruktureringar.

Segment, MSEK	Januari–mars 2026	Januari–mars 2025	Januari–december 2025
PostNord Sverige	–	–	–
PostNord Danmark	–	–	–80
PostNord Norge	–	–85	–79
PostNord Övrigt	–	–	36
PostNord TPL	–	–	–5
PostNord Koncernen	**–**	**–85**	**–128**
Varav ersättning från Danska staten	–	–	*848*
Varav intäkter från avyttring materiella anläggningstillgångar, andelar i intresseföretag och skadeersättning	–	–	*106*
Varav omstruktureringskostnader, personal	–	*–83*	*–983*
Varav omstruktureringskostnader, övrigt	–	*–2*	*–94*
Varav nedskrivningar av immateriella, materiella och nyttjanderättstillgångar	–	–	*–5*

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Finansiell beredskap

Likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjad bekräftad kredit.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, avsättningar till pensioner, leasingskulder minus likvida medel, och finansiella placeringar exklusive finansiell fordran enligt IAS 19.

Räntebärande skulder och fordringar, MSEK	31 mar 2026	31 dec 2025	30 sep 2025	30 jun 2025	31 mar 2025
Långfristiga räntebärande skulder	2 993	3 038	2 482	2 534	1 672
Långfristiga leasingskulder	5 071	4 725	4 837	5 021	5 225
Kortfristiga räntebärande skulder	371	571	531	490	406
Kortfristiga leasingskulder	1 544	1 536	1 542	1 538	1 549
Långfristiga räntebärande fordringar	–187	–191	–191	–190	–192
Långfristiga räntebärande fordringar, leasing	–32	–35	–38	–41	–44
Kortfristiga räntebärande fordringar, leasing	–11	–11	–11	–11	–11
Likvida medel	–6 380	–6 267	–4 741	–4 596	–3 533
Nettoskuld	**3 368**	**3 366**	**4 409**	**4 745**	**5 071**

Forts. nästa sida.

Not 8, forts.

Nettoskuld / EBITDAx
Nettoskuld genom EBITDA rullande 12 månader

EBITDA
Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar av immateriella-, materiella- och nyttjanderättstillgångar

EBITDA rullande 12
Summa EBITDA för fyra kvartal

MSEK	Rullande 12 mån	jan–mar 2026	okt–dec 2025	jul–sep 2025	apr–jun 2025
Rörelseresultat	790	138	284	106	262
Avskrivningar och nedskrivningar	2 678	642	691	678	667
EBITDA	**3 468**	**780**	**975**	**784**	**929**

MSEK	Rullande 12 mån	jan–mar 2025	okt–dec 2024	jul–sep 2024	apr–jun 2024
Rörelseresultat	197	189	385	86	–463
Avskrivningar och nedskrivningar	3 449	692	666	712	1 379
EBITDA	**3 646**	**881**	**1 051**	**798**	**916**

Rörelseresultat rullande 12 månader
Summa rörelseresultat för fyra kvartal.

Operativt kapital
Icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder.

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Goodwill	1 806	1 677	1 802
Övriga immateriella anläggningstillgångar	315	346	316
Materiella anläggningstillgångar	6 428	6 923	6 405
Nyttjanderättstillgångar	6 315	6 386	5 942
Andelar i intresseföretag	0	153	0
Övriga långfristiga fordringar	212	206	180
Uppskjutna skattefordringar	276	262	276
Varulager	93	85	100
Skattefordringar	218	283	253
Kundfordringar	4390	4 156	4 975
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	719	837	683
Övriga kortfristiga fordringar	173	64	101
Tillgångar till försäljning	28	3	26
Övriga långfristiga skulder	–59	–59	–60
Övriga avsättningar, långfristiga	–738	–293	–766
Uppskjutna skatteskulder	–1 007	–936	–1 009
Leverantörsskulder	–2 405	–2 042	–2 660
Skatteskulder	–224	–52	–182
Övriga kortfristiga skulder	–993	–978	–964
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–2 490	–2 647	–2 448
Övriga avsättningar, kortfristiga	–369	–285	–413
Summa operativt kapital	**12 687**	**14 089**	**12 560**

Genomsnittligt operativt kapital
Summa operativt kapital för fem kvartal delat med fem.

Avkastning på operativ kapital (ROCE)
Rörelseresultat rullande 12-månader i relation till genomsnittligt operativt kapital.

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Rörelseresultat rullande 12 månader	790	197	841
Genomsnittligt operativt kapital	13 433	14 952	13 761
Avkastning på operativt kapital (ROCE)	**5,9%**	**1,3%**	**6,1%**

Grundbemanning
Avser samtlig hel- och deltidsanställd ordinarie personal.

Medelantal anställda (FTE)
Beräknas genom att det totala antalet betalda timmar divideras med normtiden för en heltidsarbetande för den ackumulerade perioden från årets början. Kvartalssiffran erhålls genom viktning av ackumulerade värden så att senaste kvartalet väger mest.

Kvartalsdata

MSEK, om ej annat anges	Kv 1 2026	Kv 4 2025	Kv 3 2025	Kv 2 2025	Kv 1 2025	Kv 4 2024	Kv 3 2024	Kv 2 2024	Kv 1 2024
Koncernen									
Nettoomsättning	8 811	9 924	8 473	8 843	9 005	10 018	8 570	9 709	9 500
Övriga rörelseintäkter	100	922	214	134	139	183	117	139	74
Rörelsekostnader	–8 773	–10 562	–8 581	–8 715	–8 955	–9 817	–8 601	–10 310	–9 447
varav personalkostnader	*–3 540*	*–4 556*	*–3 472*	*–3 693*	*–3 847*	*–4 088*	*–3 371*	*–3 997*	*–3 930*
varav transportkostnader	*–2 507*	*–2 683*	*–2 416*	*–2 291*	*–2 452*	*–2 646*	*–2 500*	*–2 710*	*–2 650*
varav övriga kostnader	*–2 084*	*–2 632*	*–2 016*	*–2 063*	*–1 964*	*–2 418*	*–2 016*	*–2 224*	*–2 120*
varav av- och nedskrivningar	*–642*	*–691*	*–678*	*–667*	*–692*	*–666*	*–712*	*–1 379*	*–748*
Rörelseresultat (EBIT)	138	284	106	262	189	385	86	–463	127
Rörelseresultat rullande 12 månader	790	841	941	922	197	135	-126	-218	-480
Rörelsemarginal, %	1,6	2,9	1,3	3,0	2,1	3,8	1,0	–4,8	1,3
Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)	138	237	166	291	274	498	104	205	154
Kassaflöde från den löpande verksamheten	903	1 533	438	863	737	1 422	1 142	541	244
Nettoskuld	3 368	3 366	4 409	4 746	5 071	5 333	6 048	6 904	6 600
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	5,9	6,1	6,6	6,3	1,3	0,9	–0,8	–1,4	–3,2
Operativt kapital	12 687	12 560	13 652	14 176	14 089	14 330	14 933	15 615	15 791
Genomsnittligt operativt kapital	13 433	13 761	14 236	14 628	14 952	15 106	15 146	15 126	15 059
Medelantal anställda (FTE)	20 195	22 018	22 334	21 942	21 466	22 801	23 905	23 367	23 003
Antal i grundbemanning vid periodens slut	20 836	21 677	21 338	21 836	22 229	22 636	23 133	23 177	23 503
Volymer, miljoner:									
Sverige, brev	164	166	140	159	182	186	156	188	201
Danmark, brev	2	20	18	20	26	26	23	30	31
Koncernen, paket (eliminerat för volymer mellan länder)[1]	70	82	68	69	62	74	58	62	58

1) Försändelser som tidigare redovisats som en Direct Link tjänst på koncernnivå redovisas som en pakettjänst från kvartal 1 2025. Med denna förändring harmoniserar vi rapporteringen inom koncernen. Jämförande siffror har omräknats för de redovisade perioderna.

postnord

Finansiell kalender

Årsstämma 2026	28 april 2026
Delårsrapport januari–juni 2026	16 juli 2026
Delårsrapport januari–september 2026	29 oktober 2026

Kontaktuppgifter
Evin Khaffaf
Kommunikationschef
+46 10 436 00 00

Sverige
Postadress: 105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24, Solna
+46 10 436 00 00
https://group.postnord.com/sv/

Danmark
Post- och besöksadress:
Hedegaardsvej 88
2300 København S
+45 70 70 70 30
https://group.postnord.com/da/

PostNord AB
Tel +46 10 436 00 00
SE-105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24
Solna, Sweden
https://group.postnord.com