

PostNord delårsrapport

Q3/2025

postnord



Förbättrat resultat i ett utmanande affärsklimat

Resultatet förbättrades i kvartalet till följd av god kostnadskontroll och en växande paketaffär. Samtidigt pågår arbetet med att avveckla den danska brevverksamheten.

Juli – september 2025¹⁾

- Nettoomsättningen uppgick till 8 473 (8 570) miljoner kronor, en minskning med –2 (–5) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 18 (1) procent
- Brevvolymerna minskade med –12 (–18) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 106 (86) miljoner kronor, motsvarande 1,3 (1,0) procent i rörelsemarginal
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 166 (104) miljoner kronor, motsvarande 2,0 (1,2) procent i justerad rörelsemarginal

Januari – september 2025¹⁾

- Nettoomsättningen uppgick till 26 321 (27 779) miljoner kronor, en minskning med –5 (–3) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 12 (–1) procent
- Brevvolymerna minskade med –15 (–14) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 557 (–249) miljoner kronor, motsvarande 2,1 (–0,9) procent i rörelsemarginal
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 732 (463) miljoner kronor, motsvarande 2,8 (1,7) procent i justerad rörelsemarginal



PostNord har tagit viktiga kliv mot utsläppsfria transporter. Nu rullar tunga ellastbilar i alla våra länder. Det stärker vår roll inom hållbar logistik och visar att vi är på väg mot en grönare framtid.

MSEK, om inget annat anges ²⁾	Juli–september		Jämförbar förändring ³⁾	Januari–september		Jämförbar förändring ³⁾
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	8 473	8 570	–2%	26 321	27 779	–5%
Rörelseresultat (EBIT)	106	86		557	–249	
Rörelsemarginal, %	1,3	1,0		2,1	–0,9	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	166	104		732	463	
Justerad rörelsemarginal, %	2,0	1,2		2,8	1,7	
Resultat före skatt	87	55		475	–344	
Periodens resultat	51	67		361	–395	
Resultat per aktie, SEK	0,03	0,03		0,18	–0,20	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	438	1 142		2 038	1 927	
Nettoskuld / EBITDA, ggr	1,21	1,68		1,21	1,68	
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	6,6	–0,8		6,6	–0,8	

¹⁾ I rapporten kommenteras utvecklingen för juli–september 2025 jämfört med samma period 2024 om inget annat anges.

²⁾ För definitioner hänvisas till not 8.

³⁾ Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar. Se även not 8.

Verkställande direktörens kommentar

Förbättrat resultat i ett utmanande affärsklimat

Nettoomsättningen uppgick till 8 473 (8 570) miljoner kronor, en minskning med –2 (–5) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Nedgången förklaras främst av fortsatt minskande brevvolymer, –12 (–18) procent. Ökade paketvolymer och prisökningar på brevprodukter kompenserade delvis för omsättningsminskningen. Paketvolymerna ökade med 18 (1) procent och växte starkast inom business-to-consumer som nådde 22 (2) procent tillväxt i kvartalet.

Rörelseresultatet ökade till 106 (86) miljoner kronor. Våra förbättringsprogram fortsätter att leverera enligt plan och bidrar till viktiga kostnadsminskningar samt god tillväxt i paketaffären. Detta ger sammantaget ett förbättrat resultat samtidigt som lönsamheten i den danska brevaffären minskar kraftigt till följd av arbetet med att avveckla verksamheten. Det justerade rörelseresultatet ökade till 166 (104) miljoner kronor. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 2,0 (1,2) procent. Jämförelsestörande poster i kvartalet avsåg huvudsakligen omstrukturingskostnader till följd av beslutet att upphöra med brevverksamheten i Danmark till årsskiftet.

Attraktivt nordiskt paketerbjudande för kunder och konsumenter

Paketmarknaden växer, samtidigt som det råder intensiv konkurrens och prispress. Vi fortsätter att satsa på viktiga tillväxtområden – internationella paketvolymer och C2C. Samtidigt fortsätter vi att expandera vårt nätverk av paketboxar, ett väldigt uppskattat leveransalternativ hos konsumenterna, vid sidan av hemleverans och ombud.

Vi får återkommande bevis på att kunderna uppskattar vårt erbjudande. Nyligen slöt PostNord Sverige avtal med Apotea om att ta över hela distributionsansvaret från deras centrallager i Morgongåva. Dessutom tog PostNord TPL över driften av Zalandas distributionscenter i Brunna, norr om Stockholm.

Marknaden är under ständig förändring vilket kräver ett fokus på kontinuerlig utveckling. Därför driver vi våra Market Leadership- och Cost Leadership-program med full fart och tydligt fokus på att stärka vårt kunderbjudande och säkra PostNords långsiktiga konkurrenskraft. Programmen har gett goda resultat även under detta kvartal.

Nödvändiga anpassningar av brevverksamheten

Som vi tidigare kommunikerat kommer PostNord Danmark att sluta leverera brev från och med 2026. Sedan millennieskiftet har brevvolymer i Danmark minskat med mer än 90 procent. Den danska postlagen som trädde i kraft 2024 har accelererat volymnedgången ytterligare. Under det tredje kvartalet gjorde vi omfattande förändringar i organisationen, och det arbetet fortsätter även under fjärde kvartalet. I denna omställning ligger fokus på att fullfölja de sista månadernas brevhantering med hög kvalitet och att på bästa möjliga sätt ta hand om de kollegor som behöver lämna oss.

I Sverige anpassar vi löpande verksamheten samt genomför prisjusteringar för att fortsatt möjliggöra en landstäckande, självfinansierad och lönsam brevverksamhet. I början av juli kommunicerade regeringen ett förslag om förändringar i Postförordningen som föreslås träda i kraft 1 januari 2026. Bland annat innebär förslaget att tidsramen för brevutlämning förlängs med en dag. Vi välkomnar förslaget, som är ett viktigt steg för att säkra en kommersiellt hållbar och samhällsomfattande posttjänst. Remissperioden gick ut den 15 oktober och vi avvaktar nu regeringens beslut.

På väg mot fossil- och utsläppsfri verksamhet

I vår ambitiösa hållbarhetsagenda är omställningen till fossilfri verksamhet central – för klimatet och för vår konkurrenskraft. Vi har tagit viktiga steg mot utsläpps- och fossilfria transporter utifrån vårt mål om nettonollutsläpp till 2040. Tunga eldrivna



Annemarie Gardshol, Vd och koncernchef

lastbilar rullar i egen regi i Sverige, Danmark och Finland. I Norge har vi utökat samarbetet med Einride, vilket innebär att vi där dubblar antalet eldrivna lastbilstransporter. I kvartalet slutade vi, efter 113 år, att transportera brev med flyg – från och med nu sker endast markbundna brevlleveranser med tåg eller lastbil.

Många viktiga insatser tar PostNord framåt

PostNord genomför en transformation med sikte inställt på en framtid inom primärt paket och logistik. I Danmark kommer vi snart, som första postbolag i världen, att distribuera det sista brevet för att helt och fullt fokusera på paket. Jag vill rikta ett stort och ödmjukt tack till alla medarbetare för betydande insatser som tar vårt fina bolag framåt. Tack även till samarbetspartners, kunder och konsumenter för ert förtroende och för att ni gör oss bättre – tillsammans tar vi saker framåt.

Annemarie Gardshol
Vd och koncernchef

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 8 473 (8 570) miljoner kronor under tredje kvartalet, en minskning om –2 (–5) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Förändringen drivs huvudsakligen av strukturellt minskande brevvolymer och lägre aktivitet inom logistikverksamheten. Den negativa volymutvecklingen inom brev motverkades till viss del av prisjusteringar i Sverige. Omsättningen inom paketaffären ökade under perioden drivet av ökade volymer inom både business-to-consumer och business-to-business.

Brevvolymerna minskade med –12 (–18) procent drivet av den pågående digitaliseringen och den nya postlagen i Danmark.

Totalt hanterades 68 (58) miljoner paket i kvartalet. En ökning med 18 (1) procent. Volymerna business-to-consumer ökade med 22 (2) procent och volymerna business-to-business ökade med 4 (–1) procent.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 214 (117) miljoner kronor och bestod främst av valutakursvinster om 90 (42) miljoner kronor, statlig ersättning för samhällsupdraget i Danmark med 40 (36) miljoner kronor samt resultat från försäljning av anläggningstillgångar 15 (19) miljoner kronor. Övriga poster uppgick till 69 (20) miljoner kronor.

Resultat

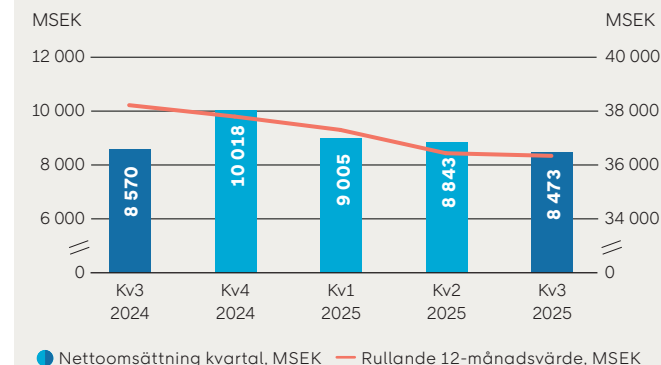
Rörelseresultatet uppgick till 106 (86) miljoner kronor, motsvarande 1,3 (1,0) procent i rörelsemarginal. Resultatet påverkades negativt till följd av kostnader för kommande nedstängning av brevverksamheten i Danmark om 149 (–) miljoner kronor. Resultatet påverkades positivt av reavinst från försäljning av aktier i e-Boks med 43 (–) miljoner kronor samt erhållen skadeersättning som har redovisats med 33 (–) miljoner kronor.

Justerat rörelseresultat uppgick till 166 (104) miljoner kronor.

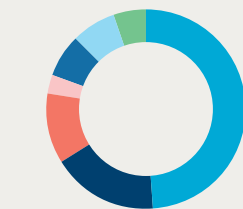
Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 2,0 (1,2) procent.

Justerat rörelseresultat förbättrades främst till följd av våra förbättringsprogram som genererat ökade paketvolymer och lägre kostnader i kvartalet. Finansnettot uppgick till –19 (–31) miljoner kronor. Periodens skatt uppgick till –36 (12) miljoner kronor och periodens resultat var 51 (67) miljoner kronor. Periodens skatt påverkas av ej aktiverade underskott och ej avdragsgilla kostnader. Avkastning på operativt kapital (ROCE) ökade till 6,6 (–0,8) procent främst till följd av ett högre resultat de senaste 12 månaderna.

Nettoomsättning



Nettoomsättning per segment



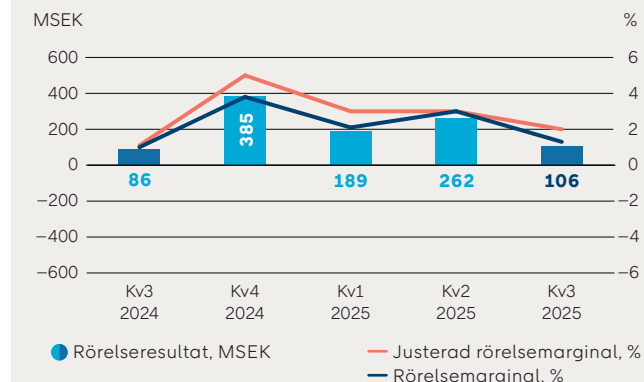
Sverige, 48% (48)	International, 7% (7)
Danmark, 17% (18)	Strålfors, 7% (7)
Norge, 11% (12)	TPL, 7% (5)
Finland, 3% (3)	

Nettoomsättning per tjänstegrupp



eCommerce & Logistics, 68% (67)
Communication services, 32% (33)

Rörelseresultat



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 438 (1 142) miljoner kronor under tredje kvartalet. Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet uppgick till –342 (470) miljoner kronor. Föregående år påverkades av inbetalning avseende kompensation från den danska staten om 715 miljoner kronor och högre utbetalningar för terminalavräkningar till andra postala operatörer. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 120 (–208) miljoner kronor. Effekt på likvida medel avseende avyttring av intresseföretaget eBoks uppgick till 182 (–) miljoner kronor och avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgick till 101 (18) miljoner kronor. Avyttringen avsåg främst fordon till följd av omstruktureringar i Norge. Periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 163 (226) miljoner kronor. Investeringarna avser främst maskiner, fordon, laddinfrastruktur och paketboxar. Minskningen mot samma period föregående år består främst av lägre fordonsinvesteringar. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –412 (–431) miljoner

kronor och avsåg amortering av leasingskulder om –400 (–417) miljoner kronor samt amortering av lån om –12 (–14) miljoner kronor.

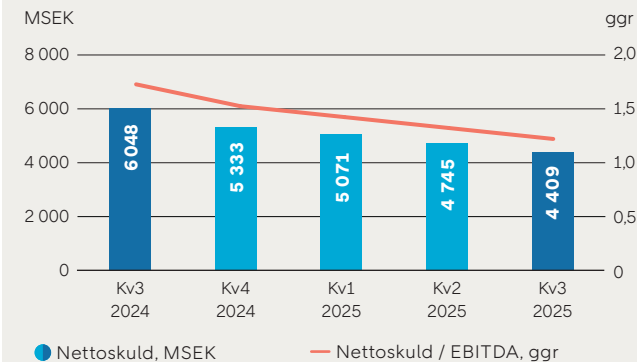
Nettoskuld

Koncernens nettoskuld minskade med 336 miljoner kronor under kvartalet. Nettoskuld / EBITDA uppgick till 1,2 (1,7) gånger. Finansiell beredskap uppgick i periodens slut till 6 741 (5 992) miljoner kronor, varav likvida medel var 4 741 (2 492) miljoner kronor och outnyttjade krediter om 2 000 (3 500) miljoner kronor.

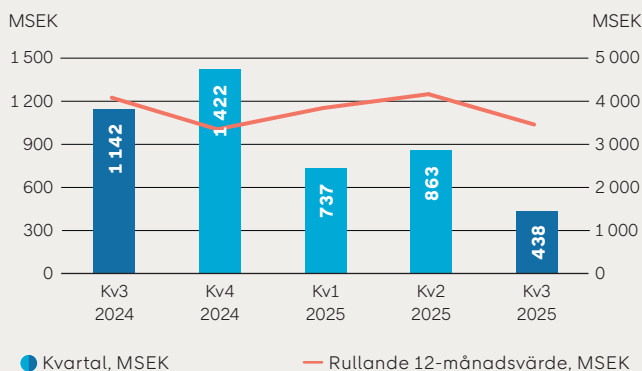
Eget kapital

Koncernens egna kapital ökade till 11 888 miljoner kronor jämfört med 11 004 miljoner kronor per 30 juni 2025. Förändringen i tredje kvartalet var hänförlig till omvärdering enligt IAS19 av pensionsåtagandet med netto 852 miljoner kronor efter skatt, periodens resultat 51 miljoner kronor samt omräkningseffekter –19 miljoner kronor.

Nettoskuld och nettoskuld / EBITDA



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Nettoskuld

MSEK, om inget annat anges¹⁾

	30 sep 2025	30 jun 2025	31 mar 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Räntebärande skulder	9 392	9 584	8 852	9 186	8 793
Räntebärande fordringar	–242	–242	–248	–253	–253
Likvida medel	–4 741	–4 596	–3 533	–3 600	–2 492
Nettoskuld	4 409	4 745	5 071	5 333	6 048
Nettoskuld / EBITDA, ggr	1,2	1,3	1,4	1,5	1,7

¹⁾ PostNords styrelse har beslutat om nya finansiella mål. Nyckeltalen är därför justerade för att kunna följa upp målen. Se specifikation i not 8.

Koncernen

Januari – september 2025

Koncernens nettoomsättning uppgick till 26 321 (27 779) miljoner kronor under perioden, en minskning med –5 (–3) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Under perioden minskade brevvolumerna med –15 (–14) procent och paketvolumerna ökade med 12 (–1) procent.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 487 (330) miljoner kronor och bestod främst av valutakursvinster som uppgick till 171 (140) miljoner kronor samt statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark med 127 (95) miljoner kronor.

Rörelseresultatet uppgick till 557 (–249) miljoner kronor, motsvarande 2,1 (–0,9) procent i rörelsemarginal. Resultatet har påverkats av omstruktureringskostnader i Danmark och Norge med 263 (77) miljoner kronor. Resultatet har även påverkats av nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar med 6 (640) miljoner kronor. Nedskrivningarna föregående år avsåg främst Danmark.

Justerat rörelseresultat uppgick till 732 (463) miljoner kronor, motsvarande 2,8 (1,7) procent i justerad rörelsemarginal.

Finansnettot uppgick till –81 (–94) miljoner kronor.

Periodens skatt uppgick till –114 (–51) miljoner kronor.

Periodens resultat uppgick till 361 (–395) miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 038 (1 927) miljoner kronor.

Moderbolaget

Moderbolaget har bedrivit en begränsad verksamhet i form av koncernintern service. Ingen extern nettoomsättning redovisades under detta eller motsvarande kvartal föregående år. Periodens resultat uppgick till 23 (46) miljoner kronor.

Hållbarhetsinformation

PostNords agenda för hållbar logistik utgår från koncernens mest väsentliga hållbarhetsaspekter. Bland övergripande mål finns fossilfria transporter och verksamhet till 2030 samt nettonollutsläpp till 2040. Ett annat är rättvisa villkor i leverantörskedjan. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024 samt på <https://group.postnord.com>

Klimatpåverkan

Koldioxidutsläppen för kvartalet minskade med 29 procent jämfört med tredje kvartalet 2024 och uppgick till 37 879 ton. PostNords totala energianvändning för kvartalet (vilket omfattar transporter och lokaler) uppgick till 321 166 MWh. Andelen fossilfri energi uppgick under kvartalet till 55 procent av total energianvändning. PostNords klimatomställning förutsätter att bolagets investeringar styrs i en grön riktning.

Medarbetare

Medelantalet anställda (FTE) uppgick till 22 334 (23 905). Sjukfrånvaron uppgick till 6,1 (6,2) procent mätt som rullande tolv månaders värde, där varje enskild månad får ett begränsat genomslag. Vid kvartalets utgång uppgick andelen kvinnor i chefsbefattning till 38 (38) procent för nivå 1–3. På nivå 4–6 var andelen 30 (30) procent.

Hållbar leverantörskedja

Responsible Procurement Index (RPI) visar hur inköpsprocesser och hållbarhet i leverantörskedjan är nära sammanlänkade. RPI består av tre underliggande KPI:er – centralt inköp, nationella inköp av vägtransporter samt hållbar leverantörskedja. De två förstnämnda KPI:erna adresserar leverantörstrohet och att upphandling sker i enlighet med vår inköbspolicy. Det sistnämnda KPI:et adresserar i vilken utsträckning inköpsvolymerna från signifikanta leverantörer upphandlas av de som accepterar och efterlever PostNords uppförandekod för leverantörer. RPI-utfallet uppgick i kvartalet till 98 (96).

	Kv 3 2025	Kv 2 2025	Kv 1 2025	Kv 4 2024	Kv 3 2024
Klimat¹⁾					
Energianvändning, MWh	321 166	325 749	358 984	394 230	381 375
Andel fossilfri energi, %	55	55	54	50	46
CO ₂ -utsläpp, ton	37 879	38 429	43 919	50 899	53 576
Medarbetare					
Medeltal anställda (FTE)	22 334	21 942	21 466	22 801	23 905
Sjukfrånvaro, % ²⁾	6,1	6,1	6,1	6,1	6,2
Kvinnor bland chefer nivå 1–3, %	38	38	37	37	38
Kvinnor bland chefer nivå 4–6, %	30	31	30	30	30
Hållbar leverantörskedja					
Responsible Procurement Index	98	98	95	99	96

¹⁾ Jämförelsetalen har räknats om utifrån identifierade felkällor och nya referensvärden.
²⁾ Rullande tolv månadersvärde.

PostNord Sverige

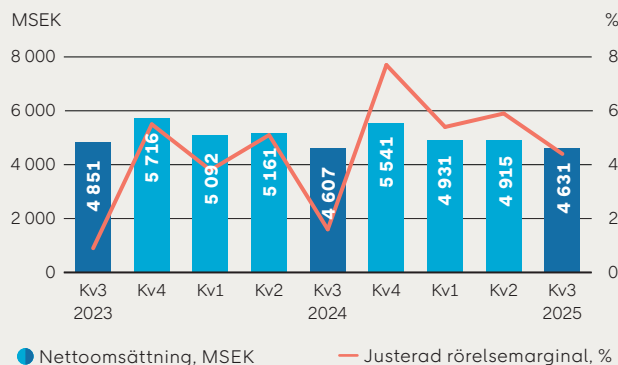
Nettoomsättningen uppgick till 4 631 (4 607) miljoner kronor, 1 (–5) procents förändring för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 18 (3) procent, drivet av business-to-consumer-volymerna som ökade med 21 (4) procent. Business-to-business-volymerna ökade med 2 (1) procent. Nettoomsättningen påverkades positivt i kvartalet av de ökade paketvolymerna samtidigt som minskade brevvolymer, prispress på paketmarknaden, förändrade momsvillkor och lägre drivmedelstillägg dämpade nettoomsättningsökningen.

De totala brevvolymererna minskade med –10 (–14) procent i kvartalet.

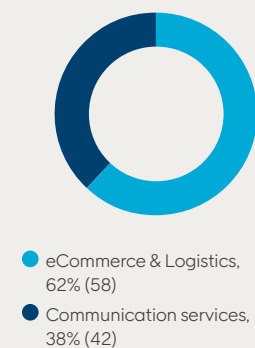
Rörelseresultatet uppgick till 206 (75) miljoner. Kostnadseffektviseringar, ökade paketvolym, ökat nyttjande av egen fordonskapacitet samt avvecklingen av flygtransporter har påverkat resultatet positivt.

Leveranskvaliteten för Brev uppgick i kvartalet till 94,1 (95,6) procent. Kvaliteten sjönk som förväntat i september till följd av att transporter med flyg upphörde. Paketkvaliteten uppgick till 94,6 (95,6) procent i kvartalet.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



Leveranskvalitet brev

94,1%

Avser perioden
juli–september 2025
Förordningskrav 95 %

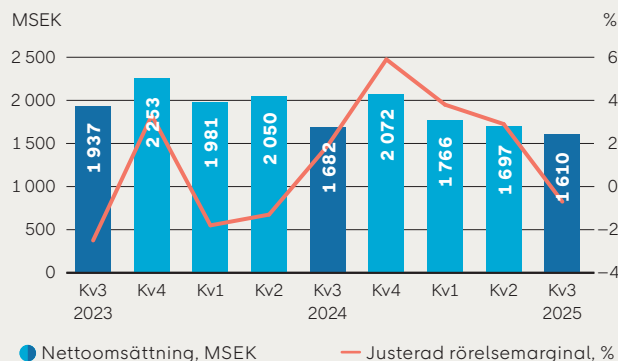
MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	4 631	4 607	1%	14 478	14 860	–3%
– Communication Services (extern)	1 574	1 776	–11%	5 379	5 966	–10%
– eCommerce & Logistics (extern)	2 574	2 445	5%	7 711	7 681	0%
– Koncernintern	484	386	25%	1 387	1 213	14%
Rörelseresultat (EBIT)	206	75		766	534	
Rörelsemarginal, %	4,4	1,6		5,3	3,6	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	206	75		766	534	
Justerad rörelsemarginal, %	4,4	1,6		5,3	3,6	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

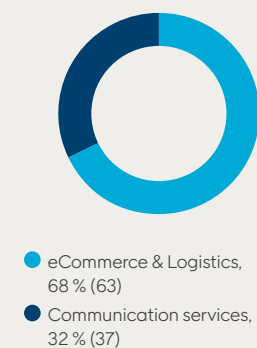
PostNord Danmark

Nettoomsättningen uppgick till 1 610 (1 682) miljoner kronor motsvarande –1 (–10) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Brevvolymerna minskade med –23 (–34) procent, drivet av det avslutade samhällsuppdraget och nödvändiga prisjusteringar. Paketvolymerna ökade med 17 (–2) procent till följd av ökad efterfrågan och nya kunder. Business-to-consumer-volymerna ökade med 20 (–2) procent och business-to-business-volymerna ökade med 9 (–2) procent. Kompensation från den danska staten uppgick i kvartalet till 40 (36) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till –105 (32) miljoner kronor. Den negativa resultatutvecklingen förklaras främst av omstruktureringskostnader relaterade till den pågående avvecklingen av brevaffären och minskade brevvolymerna. Samtidigt påverkades resultatet positivt av intäkter från försäljning av aktier i e-Boks. Justerat rörelseresultat uppgick till –12 (32) miljoner kronor. För kvartalet uppgick leveranskvaliteten för "Brevet" till 93,8 (92,3) procent. Paketkvaliteten uppgick i kvartalet till 94,5 (96,3) procent.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



Leveranskvalitet "Brevet"

93,8%

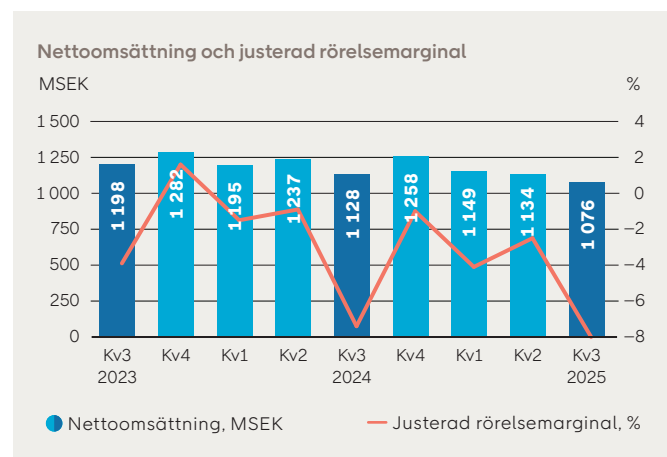
Avser perioden
juli–september 2025

MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	1 610	1 682	–1%	5 074	5 713	–9%
– Communication Services (extern)	419	523	–17%	1 442	1 779	–17%
– eCommerce & Logistics (extern)	906	898	4%	2 752	3 077	–8%
– Koncernintern	286	260	13%	880	857	6%
Rörelseresultat (EBIT)	–105	32		–18	–726	
Rörelsemarginal, %	–6,5	1,9		–0,4	–12,7	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–93	–		–123	–695	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–12	32		104	–31	
Justerad rörelsemarginal, %	–0,7	1,9		2,1	–0,5	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord Norge

Nettoomsättningen uppgick till 1 076 (1 128) miljoner kronor, en förändring med –1 (0) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade med 24 (0) procent, vilket bidrog till ökat utnyttjande av produktionskapaciteten. Business-to-consumer-volymerna ökade med 30 (3) procent och business-to-business-volymerna ökade med 4 (–8) procent. Rörelseresultatet uppgick till –86 (–84) miljoner kronor. Resultatet påverkades negativt av kostnader kopplade till avveckling av delar av logistikaffären. PostNord Norge genomför kraftiga åtgärder i organisationen och arbetssätten för att framåt bedriva en lönsam verksamhet. Leveranskvaliteten för paket uppgick till 92,9 (94,5) procent i kvartalet.

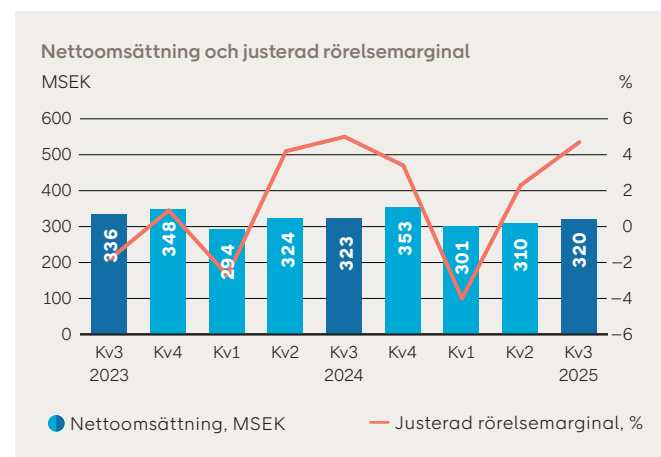


MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	1 076	1 128	–1%	3 359	3 559	–2%
– Communication Services (extern)	17	22	–19%	59	72	–14%
– eCommerce & Logistics (extern)	803	898	–8%	2 580	2 862	–6%
– Koncernintern	255	208	27%	720	626	20%
Rörelseresultat (EBIT)	–86	–84		–245	–112	
Rörelsemarginal, %	–8,0	–7,4		–7,3	–3,1	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–85	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–86	–84		–160	–112	
Justerad rörelsemarginal, %	–8,0	–7,4		–4,8	–3,1	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord Finland

Nettoomsättningen uppgick till 320 (323) miljoner kronor, en ökning med 2 (–1) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 17 (29) procent, varav business-to-consumer-volymerna ökade med 20 (38) procent och business-to-business-volymerna ökade med 8 (8) procent. Rörelseresultatet uppgick till 15 (16) miljoner kronor. Kapacitetsutbyggnaden i det egna distributionsnätet har fortsatt samtidigt som underhållet av terminalkapaciteten medfört tillfälligt ökade kostnader. Leveranskvaliteten för paket uppgick till 94,0 (93,3) procent i kvartalet.



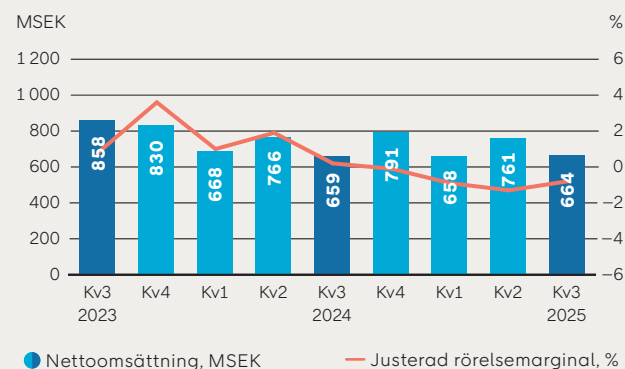
MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	320	323	2%	931	941	2%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	172	188	–6%	518	561	–5%
– Koncernintern	148	136	12%	413	380	12%
Rörelseresultat (EBIT)	15	16		11	22	
Rörelsemarginal, %	4,8	5,0		1,2	2,3	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	15	16		11	22	
Justerad rörelsemarginal, %	4,8	5,0		1,2	2,3	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord International

Nettoomsättningen uppgick till 664 (659) miljoner kronor. En ökning med 5 (–21) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Den högre omsättningen drivs till största del av ökade paketvolymerna till Norden. Samtidigt får en förändrad produktmix, tillväxt från Kina och nedgång i övriga produkter en negativ påverkan på omsättningsutvecklingen i kvartalet. Paketvolymerna till Norden, som utgör en betydande andel av omsättningen, ökade med 30 (–2) procent. Rörelseresultatet uppgick till –5 (3) miljoner kronor. Resultatförändringen förklaras primärt av produkt- kundmixförändringar och den negativa utvecklingen för övriga produkter.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



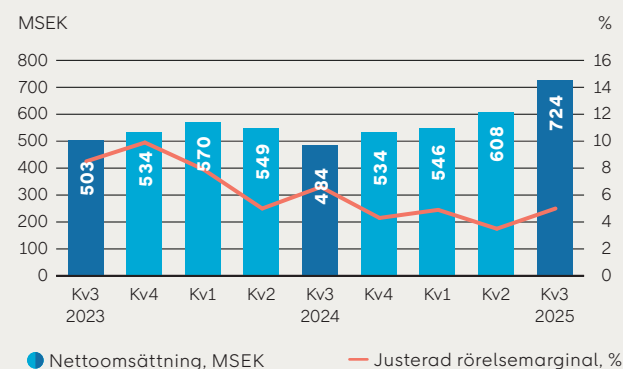
MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	664	659	5%	2 085	2 092	2%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	660	656	4%	2 069	2 084	2%
– Koncernintern	4	3	66%	16	8	94%
Rörelseresultat (EBIT)	–5	1		–20	23	
Rörelsemarginal, %	–0,8	0,2		–1,0	1,1	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–5	1		–20	23	
Justerad rörelsemarginal, %	–0,8	0,2		–1,0	1,1	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord Strålfors

Nettoomsättningen uppgick till 724 (484) miljoner kronor, motsvarande en ökning med 9 (–1) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Ökningen förklaras huvudsakligen av högre porto-intäkter. Rörelseresultatet uppgick till 36 (32) miljoner kronor. Resultatförbättringen förklaras främst av förvärvet av 21 grams.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal

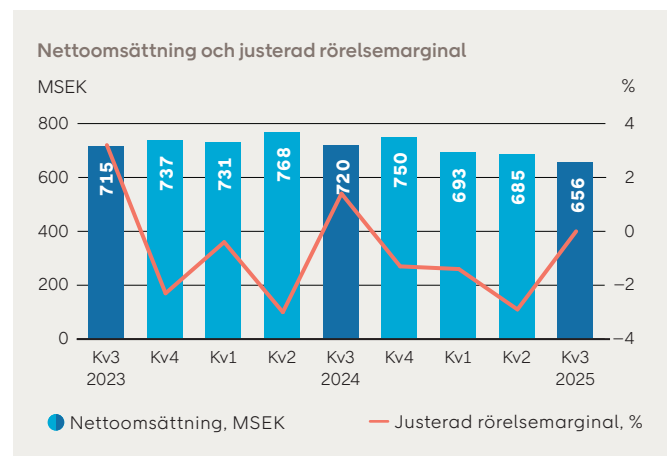


MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	724	484	9%	1 878	1 603	3%
– Communication Services (extern)	702	455	11%	1 804	1 508	5%
– eCommerce & Logistics (extern)	–	–	–	–	–	–
– Koncernintern	22	29	–23%	75	95	–21%
Rörelseresultat (EBIT)	36	32		84	104	
Rörelsemarginal, %	4,9	6,6		4,5	6,5	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	36	32		84	104	
Justerad rörelsemarginal, %	4,9	6,6		4,5	4,5	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

PostNord TPL

Nettoomsättningen uppgick till 656 (720) miljoner kronor, en minskning med –8 (1) procent. Den minskade omsättningen förklaras av fortsatt intensiv konkurrens med prispress på marknaden som resulterat i lägre efterfrågan hos slutkund samt avslutade kunduppdrag. Rörelseresultatet uppgick till 0 (–7) miljoner kronor. Det förbättrade rörelseresultatet förklaras främst av pågående initiativ att anpassa lagerkapacitet och kostnadsnivå till den lägre efterfrågan.



MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning	656	720	–8%	2 034	2 219	–8%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	650	712	–8%	2 018	2 202	–8%
– Koncernintern	6	8	–28%	16	18	–12%
Rörelseresultat (EBIT)	–0	–7		–30	–33	
Rörelsemarginal, %	–0,1	–1,0		–1,5	–1,5	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–17		–	–17	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–0	10		–30	–16	
Justerad rörelsemarginal, %	–0,1	1,4		–1,5	–0,7	

¹⁾ För ytterligare information se not 8.

Övrig information

Leveranskvalitet

Leveranskvaliteten i Sverige uppfyllde under kvartalet inte förordningskravet på 95 procent för adresserade brev som ska nå rätt mottagare inom två arbetsdagar. Kvaliteten i Sverige uppgick till 94,1 (95,6) procent för kvartalet. I Danmark uppgick kvaliteten för "Brevet" till 93,8 (92,3) procent i kvartalet. Total leveranskvalitet för paket i koncernen uppgick till 94,3 (95,5) procent i kvartalet.

Väsentliga händelser juli–september 2025

Den 23 augusti meddelade PostNord att man tillfälligt pausade postförsändelser med varor till USA och Puerto Rico, till följd av en genomförd förändring av tull- och tariffreglerna för USA som innebar att De Minimis-undantaget för inkommande varor togs bort.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Den 23 oktober 2025 återupptog PostNord postleveranser med varor till USA och Puerto Rico. PostNord är bland de första internationella postoperatörerna som återlanserar tjänsten för alla kunder, efter att framgångsrikt ha infört en tjänst för postleverans med förbetald tull för att uppfylla de strängare amerikanska tullkraven som infördes i augusti.

Verkställande direktörens intygande

Verkställande direktören har bemyndigande av styrelsen att underteckna denna rapport. Undertecknad försäkrar att Delårsrapport för januari – september 2025 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 28 oktober 2025

Annemarie Gardshol
Verkställande direktör

Denna rapport har varit föremål för granskning av PostNords revisorer.

Revisors granskningsrapport

PostNord AB (publ), org.nr. 556771-2640

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för PostNord AB för perioden 1 januari 2025 – 30 september 2025. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med

den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att den bifogade delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskningsrapport har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Deloitte AB

Anneli Pihl

Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Resultaträkning

MSEK	Not	Juli–september		Januari–september	
		2025	2024	2025	2024
	1				
Nettoomsättning		8 473	8 570	26 321	27 779
Övriga rörelseintäkter		214	117	487	330
Rörelsens intäkter	3	8 687	8 686	26 808	28 108
Personalkostnader		–3 472	–3 371	–11 012	–11 298
Transportkostnader		–2 416	–2 500	–7 159	–7 860
Övriga kostnader		–2 016	–2 016	–6 043	–6 360
Avskrivningar och nedskrivningar		–678	–712	–2 037	–2 839
Rörelsens kostnader		–8 581	–8 601	–26 251	–28 358
RÖRELSERESULTAT	3	106	86	557	–249
Finansiella intäkter		48	32	138	116
Finansiella kostnader		–68	–63	–220	–210
Finansnetto		–19	–31	–81	–94
Resultat före skatt		87	55	475	–344
Skatt		–36	12	–114	–51
PERIODENS RESULTAT		51	67	361	–395
Periodens resultat hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare		51	67	360	–397
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	1	2
Resultat per aktie, kr		0,03	0,03	0,18	–0,20

Rapport över totalresultatet

MSEK	Juli–september		Januari–september	
	2025	2024	2025	2024
PERIODENS RESULTAT	51	67	361	–395
ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
Poster som inte kan omföras till periodens resultat				
Omvärderingar av pensionsskuld	1 073	–953	–281	–192
Förändring av uppskjuten skatt	–221	197	58	40
Summa	852	–756	–223	–152
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat				
Omräkningsdifferenser	–19	–68	–131	68
Summa	–19	–68	–131	68
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	833	–824	–354	–84
PERIODENS TOTALRESULTAT	884	–757	7	–479
Periodens totalresultat hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	884	–757	6	–481
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1	2

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR	1,6			
Goodwill		1 827	1 691	1 697
Övriga immateriella tillgångar		319	390	367
Materiella anläggningstillgångar		6 590	7 552	7 122
Nyttjanderättstillgångar		6 037	6 047	6 462
Andelar i intresseföretag		0	158	158
Långfristiga räntebärande fordringar		229	242	241
Långfristig pensionsfordran		2 645	1 680	2 885
Övriga långfristiga fordringar		217	241	218
Uppskjutna skattefordringar		303	224	261
Summa anläggningstillgångar		18 167	18 224	19 412
Varulager		110	86	86
Skattefordringar		278	282	336
Kundfordringar		4 248	4 334	4 734
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		777	875	906
Övriga kortfristiga fordringar		97	70	84
Kortfristiga räntebärande fordringar		11	11	11
Kortfristiga placeringar		1	–	–
Likvida medel		4 741	2 492	3 600
Tillgångar till försäljning		21	–	24
Summa omsättningstillgångar		10 285	8 150	9 780
SUMMA TILLGÅNGAR		28 453	26 375	29 192

MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		11 888	10 565	11 883
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder		2 482	1 905	1 881
Långfristiga leasingskulder		4 837	4 925	5 312
Övriga långfristiga skulder		54	60	60
Övriga avsättningar	5	394	480	331
Uppskjutna skatteskulder		948	791	1 022
Summa långfristiga skulder		8 715	8 162	8 605
Kortfristiga räntebärande skulder		531	410	407
Kortfristiga leasingskulder		1 542	1 553	1 587
Leverantörsskulder		2 202	2 124	2 516
Skatteskulder		172	53	142
Övriga kortfristiga skulder		992	1 082	1 055
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 173	2 319	2 744
Övriga avsättningar	5	237	107	254
Summa kortfristiga skulder		7 850	7 648	8 704
SUMMA SKULDER		16 564	15 809	17 308
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		28 453	26 375	29 192

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	Juli–september		Januari–september	
		2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat före skatt		87	55	475	–344
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾		729	686	2 004	2 725
Betald inkomstskatt		–36	–69	–12	–113
Summa från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		780	672	2 467	2 268
Förändring i rörelsekapital					
Ökning(–)/minskning(+) varulager		–7	5	–24	–4
Ökning(–)/minskning(+) övriga rörelsefordringar		304	1 713	717	1 578
Ökning(+)/minskning(–) övriga rörelseskulder		–639	–1 248	–1 122	–1 915
Summa förändring i rörelsekapital		–342	470	–429	–341
Kassaflöde från den löpande verksamheten		438	1 142	2 038	1 927
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–145	–197	–466	–745
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		101	18	112	28
Förvärv av immateriella tillgångar		–18	–29	–80	–96
Förvärv av koncernföretag, effekt på likvida medel	4	–	–	–149	–
Avyttring av intresseföretag, effekt på likvida medel		182	–	182	–
Avyttring av finansiella tillgångar		–	1	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		120	–208	–401	–813

MSEK	Not	Juli–september		Januari–september	
		2025	2024	2025	2024
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Upptagna lån		–	–	1 150	–
Amorterade lån		–12	–14	–416	–831
Amorterade leasingkulder		–400	–417	–1 216	–1 250
Utbetald utdelning		–	–	–2	–1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–412	–431	–484	–2 082
PERIODENS KASSAFLÖDE					
		145	503	1 153	–968
Likvida medel vid periodens början		4 596	1 989	3 600	3 457
Omräkningsdifferens i likvida medel		–	–1	–12	3
Likvida medel vid periodens slut		4 741	2 492	4 741	2 492
1) Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Av- och nedskrivningar		678	712	2 037	2 839
Förändring pensionsskuld		–3	–11	–43	–69
Övriga avsättningar		85	–52	59	–38
Rearesultat avyttrade tillgångar		–52	–19	–71	–15
Övrigt		21	56	22	8
Summa		729	686	2 004	2 725

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över förändringar i eget kapital

Januari–september 2024

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ⁽¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2024-01-01	2 000	9 954	–1 402	492	1	11 045
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	–397	2	–395
Periodens övrigt totalresultat	–	–	68	–152	–	–84
Summa periodens totalresultat	–	–	68	–549	2	–479
Utdelning	–	–	–	–	–1	–1
Utgående eget kapital 2024-09-30	2 000	9 954	–1 334	–57	2	10 565

Oktober–december 2024

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ⁽¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2024-10-01	2 000	9 954	–1 334	–57	2	10 565
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	306	0	306
Periodens övrigt totalresultat	–	–	59	953	–	1012
Summa periodens totalresultat	–	–	59	1259	0	1318
Utgående eget kapital 2024-12-31	2 000	9 954	–1 275	1 202	2	11 883

Januari–september 2025

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ⁽¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2025-01-01	2 000	9 954	–1 275	1 202	2	11 883
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	360	1	361
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–131	–223	–	–354
Summa periodens totalresultat	–	–	–131	137	1	7
Utdelning	–	–	–	–	–2	–2
Utgående eget kapital 2025-09-30	2 000	9 954	–1 406	1 339	1	11 888

¹⁾ Antal aktier 2 000 000 001, varav stamaktier 1 524 905 971 och serie B 475 094 030.

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	Juli–september		Januari–september	
		2025	2024	2025	2024
	1				
Övriga rörelseintäkter		6	6	17	16
Rörelsens intäkter		6	6	17	16
Personalkostnader		–6	–6	–22	–21
Övriga kostnader		–4	–3	–11	–6
Rörelsens kostnader		–10	–9	–33	–27
RÖRELSERESULTAT		–4	–3	–16	–11
Ränteintäkter och liknande resultatposter		56	85	179	274
Räntekostnader och liknande resultatposter		–25	–24	–65	–84
Finansiella poster		32	61	115	190
Resultat efter finansiella poster		28	58	99	179
Bokslutsdispositioner		–	–	–	–
Resultat före skatt		28	58	99	179
Skatt		–5	–12	–20	–37
PERIODENS RESULTAT		23	46	79	142

Rapport över totalresultatet

MSEK	Juli–september		Januari–september	
	2025	2024	2025	2024
Periodens resultat	23	46	79	142
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–	–
PERIODENS TOTALRESULTAT	23	46	79	142

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
	1			
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernföretag		10 861	10 861	10 861
Räntebärande fordringar		51	47	48
Räntebärande fordringar på koncernföretag		3 000	3 000	3 000
Summa anläggningstillgångar		13 912	13 908	13 909
Räntebärande fordringar på koncernföretag		5 165	4 229	4 312
Övriga fordringar på koncernföretag		21	9	33
Övriga kortfristiga fordringar		18	20	19
Summa omsättningstillgångar		5 204	4 258	4 364
SUMMA TILLGÅNGAR		19 116	18 166	18 273
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		16 258	16 047	16 180
Räntebärande skulder		2 273	1 646	1 647
Övriga långfristiga skulder		12	12	12
Summa långfristiga skulder		2 285	1 658	1 659
Räntebärande skulder		525	400	400
Övriga kortfristiga skulder		48	61	34
Summa kortfristiga skulder		573	461	434
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		19 116	18 166	18 273

Finansiella noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt kompletterande regler i den svenska årsredovisningslagen. För moderbolaget har årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport tillämpats. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer både i de finansiella rapporterna och i övriga delar av delårsrapporten.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

De nya eller reviderade IFRS som trätt i kraft 2025 har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Ett antal nya eller ändrade IFRS som träder i kraft under kommande räkenskapsår har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar som påverkat koncernens redovisning. Dessa bedömningar och uppskattningar har gjorts utifrån vad som är känt vid tidpunkten för rapporternas avgivande och baseras på historiska erfarenheter och de antaganden som företagsledningen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. Väsentliga bedömningar har inte ändrats sedan senaste årsredovisningen.

Not 2 Risker

Moderbolaget och koncernen är exponerade för strategiska, operativa och finansiella risker. PostNord arbetar kontinuerligt med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker i omvärlden och inom verksamheten. Riskhantering är en integrerad del i koncernens strategiarbete och affärsplanering. Beslutade riskkontroller följs upp löpande och avrapporteras till koncernledning och styrelse. Osäkerheten i den globala ekonomiska utvecklingen är ovanligt stor, särskilt med den senaste handelspolitiken. Hur detta kommer att påverka inflationen och konsumtionen i Europa och Norden är ännu oklart. Koncernen bevakar löpande omvärldsläget i syfte att identifiera direkta risker och makrofaktorer som riskerar att påverka PostNord negativt.

Not 3 Rörelsessegment

Koncernens indelning i segment utgår i huvudsak från bolagens geografiska hemvist förutom segment PostNord Strålfors, PostNord TPL och PostNord International som styrs och är samordnat utifrån verksamhetens karaktär. För legala transaktioner mellan segmenten tillämpas marknads-mässig prissättning. Rörelsesegmenten speglar den operativa strukturen.

PostNord Sverige är verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den svenska marknaden.

PostNord Danmark är verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den danska marknaden.

PostNord Norge och **PostNord Finland** är verksamt inom logistikverksamhet och e-handel på den norska respektive finska marknaden.

PostNord Strålfors är verksamt inom området informationslogistik. Företaget utvecklar och erbjuder kommunikationslösningar för företag med stora kundbaser. PostNord Strålfors har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

PostNord TPL är verksamt inom tredjepartslogistik i Sverige, Danmark och Finland och erbjuder logistiklösningar hela vägen från producent till konsument.

PostNord International innefattar PostNords verksamheter i USA, Storbritannien, Tyskland, Polen, Singapore, Hongkong och Kina. Bolagen är verksamma inom logistik, främst genom global distribution av paket och lätta försändelser huvudsakligen från e-handlare.

I **Övrigt** ingår koncerngemensamma funktioner inklusive moderbolaget och koncernjusteringar. Koncernjusteringar avseende IFRS-värdering avseende pensioner enligt IAS 19 Ersättningar till anställda redovisas i segment Övrigt och i segment PostNord Sverige där de förmånsbestämda pensionsåtagandena finns. Koncernjusteringar avseende bland annat IFRS 16 Leasingavtal redovisas med undantag för omvärdering av nyttjanderättstillgångar i segment Övrigt. Omvärderingar redovisas i det segment där nyttjanderättstillgången nyttjas.

I **Elimineringar** ingår eliminering av interna transaktioner.

Not 3, forts.

Rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	Juli–september		Januari–september	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	206	75	766	534
– Rörelsemarginal, %	4,4	1,6	5,3	3,6
PostNord Danmark	–105	32	–18	–726
– Rörelsemarginal, %	–6,5	1,9	–0,4	–12,7
PostNord Norge	–86	–84	–245	–112
– Rörelsemarginal, %	–8,0	–7,4	–7,3	–3,2
PostNord Finland	15	16	11	22
– Rörelsemarginal, %	4,8	5,0	1,2	2,3
PostNord Strålfors	36	32	84	104
– Rörelsemarginal, %	4,9	6,5	4,5	6,5
PostNord TPL	–0	–7	–30	–33
– Rörelsemarginal, %	–0,1	–1,0	–1,5	–1,5
PostNord International	–5	1	–20	23
– Rörelsemarginal, %	–0,7	0,2	–0,1	1,1
Övrigt	45	21	9	–61
Rörelseresultat	106	86	557	–249
– Rörelsemarginal, %	1,3	1,0	2,1	–0,9

Justerat rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	Juli–september		Januari–september	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	206	75	766	534
– Justerad rörelsemarginal, %	4,4	1,6	5,3	3,6
PostNord Danmark	–12	32	104	–31
– Justerad rörelsemarginal, %	–0,7	1,9	2,0	–0,5
PostNord Norge	–86	–84	–160	–112
– Justerad rörelsemarginal, %	–8,0	–7,4	–4,8	–3,2
PostNord Finland	15	16	11	22
– Justerad rörelsemarginal, %	4,8	5,0	1,2	2,3
PostNord Strålfors	36	32	84	104
– Justerad rörelsemarginal, %	4,9	6,5	4,5	6,5
PostNord TPL	–0	10	–30	–16
– Justerad rörelsemarginal, %	–0,1	1,4	–1,5	–0,7
PostNord International	–5	1	–20	23
– Justerad rörelsemarginal, %	–0,7	0,2	–0,1	1,1
Övrigt	12	21	–24	–61
Justerat rörelseresultat	166	104	732	463
– Justerad rörelsemarginal, %	2,0	1,2	2,8	1,7

Not 3, forts.

Nettoomsättning per segment

MSEK	Juli–september		Januari–september	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	4 631	4 607	14 478	14 860
– varav internt	484	386	1 387	1 213
PostNord Danmark	1 610	1 682	5 074	5 713
– varav internt	286	260	880	857
PostNord Norge	1 076	1 128	3 359	3 559
– varav internt	255	208	720	626
PostNord Finland	320	323	931	941
– varav internt	148	136	413	380
PostNord Strålfors	724	484	1 878	1 603
– varav internt	22	29	75	95
PostNord TPL	656	720	2 034	2 219
– varav internt	6	8	16	18
PostNord International	664	659	2 085	2 092
– varav internt	5	3	17	8
Övrigt	–3	–4	–10	–11
Elimineringar	–1 206	–1 030	–3 508	–3 198
Koncernen	8 473	8 570	26 321	27 779

Nettoomsättning per rörelsesegment och tjänstegrupp

MSEK	Tjänstegrupp			
	Communication Services		eCommerce & Logistics	
	Juli–september		Juli–september	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Sverige	1 574	1 776	2 574	2 445
PostNord Danmark	419	523	906	898
PostNord Norge	17	22	803	898
PostNord Finland	–	–	172	188
PostNord Strålfors	702	455	–	–
PostNord TPL	–	–	650	712
PostNord International	–	–	660	656
Övrigt	–	–	–3	–4
Summa	2 712	2 777	5 761	5 793

I ovanstående tabell framgår PostNords externa nettoomsättning indelad i tjänstegrupp och rörelsesegment.

Intäkterna klassificeras till att de tas vid en tidpunkt alternativt över tid i enlighet med IFRS 15. Intäktsredovisningen över tid omfattar huvudsakligen tredjepartslogistik, abonnemangstjänster och mail services. Fördelningen mellan intäkter som tas vid en tidpunkt uppgick till 95 (95) procent och över tid 5 (5) procent. Tjänster inom eCommerce & Logistics består av logistiktjänster för leveranser till, från och inom Norden. Fokus ligger på distribution av paket, stycke-, pallgoods och tyngre logistik (partigods) samt tredjepartslogistik. Tjänsterna inom Communication Services består av affärs- och marknadskommunikation, tidningsdistribution och postservice för privatpersoner.

För en utförligare beskrivning av PostNords tjänster hänvisas till årsredovisningen.

Not 4 Förvärv och avyttringar

Förvärvs- och avyttringseffekter på tillgångar och skulder, MSEK	Januari–september 2025		Januari–september 2024	
	Förvärv	Avyttringar	Förvärv	Avyttringar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	15	–	–	–
Omsättningstillgångar	153	–	–	–
Summa tillgångar	168	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	–154	–	–	–
Summa skulder	–154	–	–	–
Nettotillgång	14	–	–	–
Erlagd / erhållen köpeskilling	–159	–	–	–
Förvärvade / avyttrade likvida medel	10	–	–	–
Nettoeffekt på likvida medel	–149	–	–	–

Inga förvärv eller avyttringar har skett under tredje kvartalet 2025 eller 2024. Under andra kvartalet 2025 förvärvade PostNord Strålfors AB 100 procent av aktierna i 21 Grams Holding AB. Övervärden har allokerats till goodwill om 144 miljoner kronor. Förvärvsanalysen är preliminär och allokering av övervärden kan komma att ändras vid fastställande av köpeskillingen.

Not 5 Övriga avsättningar

Januari–september 2025, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹⁾	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	375	248	–22	–161	–10	430
Antastbara pensionsförpliktelser	163	5	–	–	–2	166
Övrigt	47	0	–	–10	–2	35
Summa	585	253	–22	–171	–14	631
varav kortfristigt	254					237
varav långfristigt	331					394

Januari–september 2024, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹⁾	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	258	106	–	–158	7	213
Antastbara pensionsförpliktelser	303	8	–	–	12	322
Övrigt	51	0	–	–4	5	52
Summa	612	114	–	–162	24	587
varav kortfristigt	146					107
varav långfristigt	466					480

¹⁾ I övrigt ingår omräkningseffekt av valutaförändringar, omvärderingseffekt i pensioner, diskonteringseffekt i avsättningar och omklassificeringar.

Not 6 Finansiella instrument

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	30 september 2025					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	236	9 679	–	–	9 915	9 915
<i>varav derivat</i>	7	–	–	–	7	7
Skulder	–	–	–2	–7 271	–7 273	–7 283
<i>varav låneskulder</i>	–	–	–	–2 959	–2 959	–2 969
<i>varav derivat</i>	–	–	–2	–	–2	–2
Totala tillgångar och skulder per kategori	236	9 679	–2	–7 271	2 642	2 632

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	30 september 2024					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	256	7 593	–	–	7 849	7 849
<i>varav derivat</i>	15	–	–	–	15	15
Skulder	–	–	–17	–5 736	–5 753	–5 755
<i>varav låneskulder</i>	–	–	–	–2 132	–2 132	–2 134
<i>varav derivat</i>	–	–	–17	–	–17	–17
Totala tillgångar och skulder per kategori	256	7 593	–17	–5 736	2 096	2 094

Koncernens finansiella instrument (tillgångar) är huvudsakligen värderade till upplupet anskaffningsvärde och består främst av kundfordringar, likvida medel och terminalavgifter. Koncernens tillgångar i valutaderivat värderas över resultatet till verkligt värde.

Koncernens finansiella instrument (skulder) utgörs till stor del av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder och terminalavgifter, dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för valuta-derivat redovisas över resultatet till verkligt värde. Koncernens räntederivat redovisas till verkligt värde över totalresultatet.

Not 7 Närstående

Kompensation från den danska staten har intäktsredovisats med 40 (36) miljoner kronor i Post Danmark A/S under kvartalet. Redovisningen är gjord i enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga stöd.

PostNord har avtal med den danska staten avseende försändelser till småöar och internationell post.

Fordran på den danska staten avseende kompensation för försändelser till småöar och internationell post uppgick per 30 september 2025 till 9 (2) miljoner kronor.

Not 8 Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella information har upprättats i enlighet med IFRS. Hänvisningar görs till ett antal finansiella nyckeltal som inte definieras i IFRS. Dessa nyckeltal ger kompletterande information och används för att hjälpa koncernledningen, styrelsen och externa intressenter att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med nyckeltal som används av andra företag. De alternativa nyckeltal som PostNord använder är viktiga för att säkerställa fokusområden och härledning från affärsmodell och strategi.

Jämförbar förändring Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	Juli-september		Januari–december
	2025	2024	2024
Nettoomsättning	8 473	8 570	37 797
Nettoomsättning jämförelseperiod	8 570	9 149	39 301
Valutaeffekter jämförelseperiod, netto	–115	–155	–138
Justerat jämförbara enheter	186	–	–
Jämförbar nettoomsättning, jämförelseperiod	8 641	8 994	39 162
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	–2%	–5%	–3%

Försäljningstillväxt per segment justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	Juli-september		Januari–december
	2025	2024	2024
PostNord Sverige	1%	–5%	–4%
PostNord Danmark	–1%	–10%	–6%
PostNord Norge	–1%	0%	1%
PostNord Finland	2%	–1%	–3%
PostNord Strålfors	9%	–1%	–2%
PostNord TPL	–8%	1%	–2%
PostNord International	5%	–21%	–19%
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	–2%	–5%	–3%

Jämförelsestörande poster
Poster som inte är återkommande, eller som inte direkt härrör till den operativa verksamheten. Posterna skall vara väsentliga. Till exempel rearesultat vid försäljning av tillgångar och nedskrivning av tillgångar och större omstruktureringar.

Segment, MSEK	Juli-september		Januari-september	
	2025	2024	2025	2024
PostNord Danmark	–93	–	–123	–695
PostNord Norge	–	–	–85	–
PostNord Övrigt	33	–	33	–
PostNord TPL	–	–17	–	–17
PostNord Koncernen	–60	–17	–175	–712
Varav intäkter från försäljning fastigheter, andelar i intresseföretag och skadeersättning	88	–	88	–
Varav omstruktureringsskostnader avseende personal	–145	–	–254	–54
Varav omstruktureringsskostnader avseende övrigt	–3	–	–9	–23
Varav nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar	–	–17	–	–635

Justerat rörelseresultat
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat rörelsemarginal
Justerat rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Finansiell beredskap
Likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjad bekräftad kredit.

Nettoskuld
Räntebärande skulder, avsättningar till pensioner, leasingsskulder minus likvida medel, och finansiella placeringar exklusive finansiell fordran enligt IAS 19.

MSEK	30 sep 2025	30 jun 2025	31 mar 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Långfristiga räntebärande skulder	2 482	2 534	1 672	1 881	1 905
Långfristiga leasingsskulder	4 837	5 021	5 225	5 312	4 925
Kortfristiga räntebärande skulder	531	490	406	407	410
Kortfristiga leasingsskulder	1 542	1 538	1 549	1 587	1 553
Långfristiga räntebärande fordringar	–191	–190	–192	–195	–192
Långfristiga räntebärande fordringar, leasing	–38	–41	–44	–47	–50
Kortfristiga räntebärande fordringar, leasing	–11	–11	–11	–11	–11
Likvida medel	–4 741	–4 596	–3 533	–3 600	–2 492
Nettoskuld	4 409	4 745	5 071	5 333	6 048

Forts. nästa sida.

Not 8, forts.

Nettoskuld / EBITDAx

Nettoskuld genom EBITDA rullande 12 månader

EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar av immateriella-, materiella- och nyttjanderättstillgångar

EBITDA rullande 12

Summa EBITDA för fyra kvartal

MSEK	Rullande 12 mån	jul-sep 2025	apr-juni 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024
Rörelseresultat	942	106	262	189	385
Avskrivningar och nedskrivningar	2 703	678	667	692	666
EBITDA	3 645	784	929	881	1 051

MSEK	Rullande 12 mån	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023
Rörelseresultat	-126	86	-463	127	124
Avskrivningar och nedskrivningar	3 735	712	1 379	748	896
EBITDA	3 609	798	917	875	1 020

Avkastning på operativt kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande 12-månader i relation till genomsnittligt operativt kapital.

Rörelseresultat rullande 12 månader

Summa rörelseresultat för fyra kvartal.

Operativt kapital

Icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder.

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Goodwill	1 827	1 691	1 697
Övriga immateriella anläggningstillgångar	319	390	367
Materiella anläggningstillgångar	6 590	7 552	7 122
Nyttjanderättstillgångar	6 037	6 047	6 462
Andelar i intresseföretag	0	158	158
Övriga långfristiga fordringar	217	241	218
Uppskjutna skattefordringar	303	224	261
Varulager	110	86	86
Skattefordringar	278	282	336
Kundfordringar	4 248	4 334	4 734
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	777	875	906
Övriga kortfristiga fordringar	97	70	84
Tillgångar till försäljning	21	–	24
Övriga långfristiga skulder	-54	-60	-60
Övriga avsättningar, långfristiga	-394	-480	-331
Uppskjutna skatteskulder	-948	-791	-1 022
Leverantörsskulder	-2 202	-2 124	-2 516
Skatteskulder	-172	-53	-142
Övriga kortfristiga skulder	-992	-1 082	-1 055
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-2 173	-2 319	-2 744
Övriga avsättningar, kortfristiga	-237	-107	-254
Summa operativt kapital	13 652	14 934	14 330

Grundbemanning

Avser samtlig hel- och deltidsanställd ordinarie personal.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas genom att det totala antalet betalda timmar divideras med normtiden för en heltidsarbetande för den ackumulerade perioden från årets början. Kvartalssiffran erhålls genom viktning av ackumulerade värden så att senaste kvartalet väger mest.

Kvartalsdata

MSEK, om ej annat anges	Kv 3 2025	Kv 2 2025	Kv 1 2025	Kv 4 2024	Kv 3 2024	Kv 2 2024	Kv 1 2024	Kv 4 2023	Kv 3 2023
Koncernen									
Nettoomsättning	8 473	8 843	9 005	10 018	8 570	9 709	9 500	10 441	9 149
Övriga rörelseintäkter	214	134	139	183	117	139	74	158	143
Rörelsekostnader	-8 581	-8 715	-8 955	-9 817	-8 601	-10 310	-9 447	-10 477	-9 298
varav personalkostnader	-3 472	-3 693	-3 487	-4 088	-3 371	-3 997	-3 930	-4 119	-3 528
varav transportkostnader	-2 416	-2 291	-2 452	-2 646	-2 500	-2 710	-2 650	-2 981	-2 747
varav övriga kostnader	-2 016	-2 063	-1 964	-2 418	-2 016	-2 224	-2 120	-2 481	-2 276
varav av- och nedskrivningar	-678	-667	-692	-666	-712	-1 379	-748	-896	-747
Rörelseresultat (EBIT)	106	262	189	385	86	-463	127	124	-6
Rörelsemarginal, %	1,3	3,0	2,1	3,8	1,0	-4,8	1,3	1,2	-0,1
Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)	166	291	274	498	104	205	154	328	-6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	438	863	737	1 422	1 142	541	244	733	504
Nettoskuld	4 409	4 746	5 071	5 333	6 048	6 904	6 600	5 609	5 811
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	6,6	6,3	1,3	0,9	-0,8	-1,4	-3,2	-3,8	-4,8
Operativt kapital	13 652	14 176	14 089	14 330	14 933	15 615	15 791	14 862	14 529
Medelantal anställda (FTE)	22 334	21 942	21 466	22 801	23 905	23 367	23 003	24 560	24 970
Antal i grundbemanning vid periodens slut	21 338	21 836	22 229	22 636	23 133	23 177	23 503	23 908	24 070
Volym, miljoner:									
Sverige, brev	140	159	172	186	156	188	201	215	183
Danmark, brev	18	20	26	26	23	30	31	47	35
Koncernen, paket (eliminerat för volymer mellan länder) ¹⁾	68	69	62	74	58	62	58	69	56

¹⁾ Försändelser som tidigare redovisats som en Direct Link tjänst på koncernnivå redovisas som en pakettjänst från kvartal 1 2025.
Med denna förändring harmoniserar vi rapporteringen inom koncernen. Jämförande siffror har omräknats för de redovisade perioderna.

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2025	5 februari 2026
Års- och hållbarhetsredovisning 2025	Vecka 11 2026
Delårsrapport januari–mars 2026	28 april 2026
Årsstämma 2026	28 april 2026
Delårsrapport januari–juni 2026	16 juli 2026
Delårsrapport januari–september 2026	29 oktober 2026

Kontaktuppgifter

Björn Bergman
Kommunikationschef
+46 10 436 00 00

Sverige
Postadress: 105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24, Solna
+46 10 436 00 00
<https://group.postnord.com/sv/>

Danmark
Post- och besöksadress:
Hedegaardsvej 88
2300 København S
+45 70 70 70 30
<https://group.postnord.com/da/>

PostNord AB
Tel +46 10 436 00 00
SE-105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24
Solna, Sweden
<https://group.postnord.com>