

# Delårsrapport

# Q2 2016

## APRIL-JUNI 2016

- Nettoomsætning SEK 9.590 mio. (9.666 mio.).
- Driftsresultat SEK -270 mio. (503 mio.).
- Justeret driftsresultat SEK -1 mio. (33 mio.).
- Poster, der påvirker sammenligneligheden, netto SEK -269 mio. (470 mio.).
- Periodens resultat SEK -282 mio. (390 mio.).
- Resultat pr. aktie -0,14 (0,19).
- Pengestrømmen fra driftsaktiviteter udgjorde SEK 387 mio. (-127 mio.).

## JANUAR-JUNI 2016

- Nettoomsætning SEK 19.228 mio. (19.699 mio.).
- Driftsresultat SEK 30 mio. (815 mio.).
- Justeret driftsresultat SEK 299 mio. (345 mio.).
- Poster, der påvirker sammenligneligheden, netto SEK -269 mio. (470 mio.).
- Periodens resultat SEK -63 mio. (593 mio.).
- Resultat pr. aktie 0,03 (0,30).
- Pengestrømmen fra driftsaktiviteter udgjorde SEK 598 mio. (1.013 mio.).

**Vi leverer!** PostNord er den førende leverandør af kommunikations- og logistikløsninger til, fra og inden for Norden. Vi sikrer postservice til private og virksomheder i Sverige og Danmark. Med vores ekspertise og et veludviklet distributionsnet skaber vi forudsætningerne for fremtidens kommunikation, e-handel, distribution og logistik i Norden. I 2015 havde koncernen 35.000 medarbejdere og en omsætning på ca. 40 mia. SEK. Moderselskabet er et svensk aktieselskab (publikt bolag) med hovedkontor i Solna. Besøg os på [www.postnord.com](http://www.postnord.com)

**postnord**

## FINANSIEL OVERSIGT OG NØGLETAL<sup>1)</sup>

SEK mio., hvis ikke andet er anført	Apr-jun	Apr-jun	Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-jun	Jan-jun	Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-dec
	2016	2015	Δ	Δ	2016	2015	Δ	Δ	2015
<b>RESULTATPOSTER</b>									
Nettoomsætning	9.590	9.666	-1%	-1%	19.228	19.699	-2%	-2%	39.351
Resultat før afskrivninger og nedskrivninger, EBITDAI	213	934	-77%		917	1.697	-46%		2.436
EBITDAI-margin	2,2%	9,7%			4,8%	8,6%			6,2%
Driftsresultat, EBIT	-270	503			30	815			564
EBIT-margin/overskudsgrad	-2,8%	5,2%			0,2%	4,1%			1,4%
Justeret driftsresultat, EBIT	-1	33			299	345	-13%		927
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad	0,0%	0,3%			1,6%	1,8%			2,4%
Resultat før skat	-282	455			6	745			451
Periodens resultat	-282	390			-63	593			278
<b>PENGESTRØMME</b>									
Pengestrøm fra driftsaktiviteter	387	-127			598	1.013			1.670
<b>FINANSIEL STILLING</b>									
Finansielt beredskab	3.955	3.445	15%		3.955	3.445	15%		3.894
Nettogæld	1.020	743	37%		1.020	743	37%		-171
<b>NØGLETAL</b>									
Resultat pr. aktie, SEK	-0,14	0,19			0,03	0,30			0,14
Nettogæld/EBITDAI	0,6	0,2			0,6	0,2			-0,1
Nettogældsætningsgrad	13%	8%			13%	8%			-2%
Forrentning af operativ kapital <sup>3)</sup>	-2,3%	9,5%			-2,3%	9,5%			5,4%
Gennemsnitligt antal ansatte	33.365	35.398			33.405	35.184			35.256

<sup>1)</sup> Se definitioner på side 20.

<sup>2)</sup> Ændring ekskl. erhvervelser/afhændelser og valuta.

<sup>3)</sup> Omregnet efter ESM A's alternative retningslinjer.

I rapporten kommenteres udviklingen i april-juni 2016 i forhold til samme periode 2015, medmindre andet er anført.

## KOMMENTAR FRA DEN ADMINISTRERENDE DIREKTØR

### FORTSAT FOKUS PÅ HARMONISERET TILBUD I NORDEN OG OMSTILLING AF BREVVIRKSOMHEDEN.

Den hurtigt voksende e-handel fortsætter med at være en vigtig drivkraft. Ny postlovgivning i Danmark giver mulighed for en mere effektiv produktion. Med de fortsat faldende brevmængder har realiseringen af vores strategi højeste prioritet.

Nettoomsætningen udgjorde SEK 9.590 mio., et fald, ekskl. erhvervelser og valutaeffekter, på 1% i forhold til samme kvartal sidste år, primært som følge af faldende brevmængder. Koncernens justerede driftsresultat udgjorde i kvartalet SEK -1 mio. (33 mio.) og i første halvår SEK 299 mio. (345 mio.). I de poster, der påvirker sammenligneligheden, på SEK -269 mio. (470 mio.) vedrører SEK -223 mio. poster, der kan henføres til den igangværende afhændelse af Strålfors' aktiviteter uden for Norden. Sidste år blev der rapporteret en kapitalgevinst på SEK 500 mio. som følge af salg af fast ejendom i København. Koncernens rapporterede driftsresultat udgjorde i 2. kvartal SEK -270 mio. (503 mio.) og i første halvår SEK 30 mio. (815 mio.). Det omfattende og nødvendige omstillingsarbejde, som gennemføres i alle lande, har resulteret i lavere driftsomkostninger, men især i Danmark er der brug for yderligere tiltag for at opnå en acceptabel lønsomhed. Vi har under omstillingen desværre haft en del kvalitetsbrist på brevsiden. Stærke tiltag og kontinuerligt fokus har medført, at kvaliteten i kvartalet er tilbage på et højt niveau i Sverige, men i Danmark er der stadig behov for forbedringer.

De samlede brevmængder i koncernen faldt med 8% både i kvartalet og i første halvår, heraf 17% i Danmark og 6% i Sverige. I lyset af de fortsat faldende brevmængder er det positivt, at spørgsmålet om postlovgivningen er kommet i fokus, og at der både i Danmark og Sverige er en bedre forståelse for den omfattende forandring, der sker, og hvordan den påvirker os.

I begyndelsen af maj blev der indgået en bred aftale i Folketinget, som betyder, at de regulatoriske rammer for den danske virksomhed nu er tilpasset til den aktuelle efterspørgsel. Det medfører, at vi kan øge tempoet i omstillingen af virksomheden, og at vi kan tilbyde tjenester, som bedre opfylder kundernes behov. I Sverige har regeringens særlig sagkyndige fremsat et forslag om, at kravet om dag til dag-befordring ændres til todagesbefordring. Det er positivt. Med hensyn til prisloftet foreslås visse ændringer, der er et skridt i den rigtige retning. Siden 1990'erne er portopriserne kun steget begrænset, mens omkostningerne til arbejdskraft er steget med ca. 60%, og brevmængderne er halveret. Det viser, at det er uholdbart at udføre befordringspligten på rimelige økonomiske vilkår med en fastholdelse af prisloftet. En svensk husstand bruger i gennemsnit ca. 160 SEK om året på porto. Den endelige betænkning forventes efter sommeren.

Med stigende satsninger på flerkanalssalg og vækst inden for mobil handel fortsætter e-handlen sin støtte vækst. Vores B2C-mængder voksede i 2. kvartal med 15% i forhold til samme kvartal 2015. Vi har alle forudsætninger for at kunne tilbyde den type kommunikations- og logistik tjenester, som private og virksomheder efterspørger, ikke mindst på e-handelsområdet nu og i fremtiden.

Sammen med kunder og partnere fortsætter vi nu i højt gear med at udvikle og tilbyde flere innovative og praktiske leveringsløsninger, som opfylder modtagerens ønsker om bekvemmelighed og valgfrihed. Et vellykket eksempel på dette er Volvo Cars omtalte digitale tjeneste In-car Delivery, som giver forbrugere mulighed for at få varer købt på nettet leveret direkte i bilens bagagerum af PostNord. Vi udvikler i samarbejde med ICA og Glue fremtidige leveringsmåder til indkøb af mad på nettet. Det indebærer bl.a., at kunden kan få sin mad leveret i hjemmet og pakket ud i køleskabet, selv om han eller hun ikke er hjemme.

Som et led i vores strategi om i højere grad at fokusere på at skabe et harmoniseret nordisk totaltilbud har PostNord Strålfors indgået aftale om at sælge sine datterselskaber i England, Polen og Frankrig. Det betyder, at PostNord Strålfors nu kan koncentrere sig om aktiviteterne i Norden, samtidig med at datterselskaberne får bedre forudsætninger for at udvikle sig under nye ejere.

Jeg glæder mig også over, at PostNord som en af de første virksomheder i verden har fået sit miljømål godkendt af initiativet Science Based Targets. Målet overgik endda kriterierne og er dermed mere end i overensstemmelse med det, som ifølge forskningen er nødvendigt for at holde den globale opvarmning under to grader. At reducere vores udledning er et vigtigt led i vores strategi om at være bæredygtige i alt, hvad vi gør.

*Håkan Ericsson*  
*Administrerende direktør og koncernchef*

## VIGTIGE BEGIVENHEDER APRIL-JUNI

### Ny momslov i Sverige

En ny svensk lov om moms på frimærker og visse posttjenester trådte i kraft 1. april 2016. Ifølge lovtæksten gælder momsfriheden frimærker og posttjenester, der indgår i den befordringspligtige posttjeneste, og som ikke er individuelt forhandlede. Det betyder, at momsfriheden gælder direkte betalende kunder, som ikke har en aftale med PostNord. Fra og med 1. april 2016 koster et indenrigs frimærke SEK 6,50, momsfrit, og et udenrigs frimærke SEK 13. Det vurderes, at lovændringen får en marginal negativ økonomisk betydning for PostNord Sverige.

### PostNord erhvervede G.P. Spedition

PostNord indgik den 4. april 2016 aftale om erhvervelse af speditjonsvirksomheden G.P. Spedition. PostNord styrker med erhvervelsen sin position inden for gods og paller i Danmark og koncernens position på det nordiske logistikmarked. G.P. Spedition er en dansk speditjonsvirksomhed med kunder som bl.a. Ford og TOP-TOY. Erhvervelsen medfører, at et stærkt team af speditører integreres, og med denne udvidelse i Danmark har koncernen et stærkt, grænseoverskridende godstilbud til kunder i alle de nordiske lande.

### Særlig sagkyndig foreslår ændringer

Den 8. april 2016 præsenterede den svenske regerings særlig sagkyndige vedrørende postlovgivning sin delbetænkning om dag til dag-befordring og prisloft. Den særlig sagkyndiges forslag betyder, at de nuværende to krav om, at 85% af A-brevene skal nå frem via dag til dag-befordring, og at 97% af brevene skal nå frem inden for tre arbejdsdage, erstattes af ét krav, som betyder, at 95% af alle A-breve op til 250 gram skal omdeles inden for to arbejdsdage. Prisloftet skal bevares, men gælder i stedet todagesbefordring og gøres mere fleksibelt for at tilpasse prissætningen, når brevmængderne falder.

### MyPack lanceres i Europa

1. april blev MyPack i Europa lanceret. Lanceringen betyder, at modtagere i Tyskland, Belgien, Holland og Luxembourg kan hente deres e-handelsforsendelser fra nordiske netbutikker på et udleveringssted. Sverige blev det første land, der tilbød de nye leveringsalternativer, mens Danmark, Norge og Finland fulgte efter i juni. Det er målet, at MyPack i løbet af året også skal lanceres i Østrig, Baltikum, Frankrig, Portugal og Storbritannien.

### PostNord refinansierer kreditfacilitet på SEK 2 mia.

PostNord har indgået aftale om en kreditfacilitet, en såkaldt "Multicurrency Revolving Credit Facility" (RCF), på SEK 2 mia. og en bridge-finansieringsfacilitet på SEK 1 mia. Den nye kreditfacilitet erstatter den eksisterende RCF-aftale. Løbetiden er initialt tre år, men med mulighed for forlængelse.

### Ordinær generalforsamling 2016

PostNords generalforsamling blev afholdt den 28. april 2016 på koncernens hovedkontor i Solna. Generalforsamlingen godkendte koncernens og moderselskabets resultatopgørelse og balance samt disponering af overskud i henhold til bestyrelsens indstilling og meddelte decharge til bestyrelsen og den administrerende direktør for det forløbne regnskabsår. Generalforsamlingen vedtog også retningslinjer for vederlag til ledelsesmedlemmer og honorarer til bestyrelsesmedlemmer og revisorer.

Jens Moberg, Mats Abrahamsson, Gunnel Duveblad, Christian Ellegaard, Torben Janholt, Magnus Skåniger og Anitra Steen blev genvalgt som bestyrelsesmedlemmer. Mette Grunnet blev nyvalgt og afløser Sisse Fjelsted Rasmussen, som ikke ønskede genvalg. Jens Moberg blev genvalgt som formand for bestyrelsen. Revisionselskabet KPMG AB blev genvalgt for perioden frem til afslutningen af næste ordinære generalforsamling.

### Ny postlov i Danmark

Den 3. maj indgik et stort flertal i Folketinget en aftale om en ny postlov, som fastlægger rammerne for PostNords virksomhed i Danmark frem til udgangen af 2019. Loven medfører en række ændringer af de

krav, der stilles til PostNord i Danmark. Bl.a. afskaffes befordringspligten for A-breve, servicekravet for B-breve ændres, omdeling finder kun sted til folkeregisteradresser, og antallet af omdelingsdage reduceres fra seks til fem dage om ugen.

#### [Peter Kjær Jensen efterfulgte Henning Christensen som administrerende direktør i PostNord Danmark](#)

Henning Christensen forlod den 2. juni stillingen som administrerende direktør i PostNord Danmark og blev efterfulgt af Peter Kjær Jensen, tidligere chef for forretningsområdet E-commerce og Logistics i PostNord. Peter Kjær Jensen har en stærk lederprofil og kan håndtere den fortsatte omstilling, opbygge selskabets logistikvirksomhed og få lønsomheden bragt tilbage på et acceptabelt niveau.

#### [PostNords miljømål godkendt af Science Based Targets](#)

PostNord har ladet Science Based Targets vurdere koncernens miljømål for at se, om det er i overensstemmelse med det, som ifølge forskningen er nødvendigt for at holde den globale opvarmning under to grader. Resultatet blev, at PostNord som en af de første virksomheder i verden har fået sit miljømål godkendt af initiativet. Initiativet Science Based Targets er baseret på et partnerskab mellem CDP, FN's Global Compact, WRI og WWF.

#### [PostNord Strålfors har til hensigt at sælge sine datterselskaber i England, Polen og Frankrig](#)

PostNord Strålfors (Strålfors) har indgået aftale med AURELIUS Wachstumskapital om at sælge sine datterselskaber i England og Polen samt med AURELIUS Wachstumskapital og dennes partner Coliseum om at sælge sit datterselskab i Frankrig. Salget af Strålfors' datterselskaber afhænger af, at visse betingelser opfyldes. Virksomhederne har i alt ca. 400 medarbejdere.

## VIGTIGE EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

#### [Tim Jørnsen konstitueret chef for forretningsområdet E-commerce & Logistics](#)

Tim Jørnsen tiltrådte som konstitueret chef for forretningsområdet E-commerce & Logistics pr. 4 juli. Han indtræder også i PostNords koncernledelse, Group Executive Team. Tim Jørnsen kommer fra stillingen som chef for Product Management i forretningsområdet. Inden han kom til PostNord, var han koncerndirektør for Posten Norges/Brings nordiske logistikvirksomhed uden for Norge.

#### [Nye brevtjenester i Danmark fra 1. juli](#)

A-brevet afskaffes fra og med 1. juli. For kunder, som har brug for dag til dag-befordring, tilbydes den nye tjeneste Quickbrev. Der er desuden indført et nyt todagesprodukt til erhvervs kunder med større mængder postforsendelser. Da A-brevet ophører som tjeneste, er økonomibrevet nu blevet standardbrevet.

#### [Omprofilering i Danmark](#)

I slutningen af juni begyndte den mere offentlige omprofilering af Post Danmark til PostNord. Budskabet er, at koncernens tjenester også i Danmark fremover tilbydes under det fælles varemærke PostNord. Det er et led i strategien at tydeliggøre, at PostNord er en fælles nordisk koncern og den førende leverandør af logistikløsninger til, fra og indenfor Norden.

#### [Afskaffelse af momsregel om portoombkostninger for danske netbutikker](#)

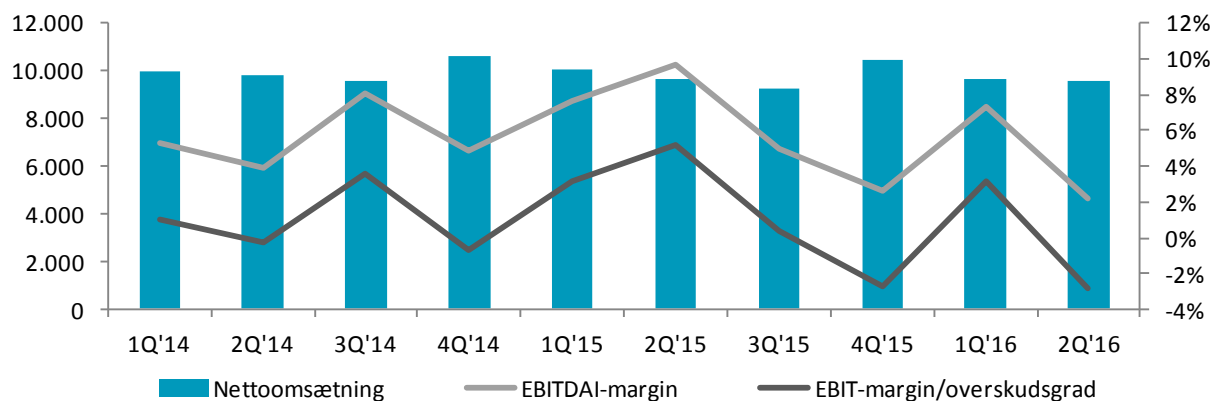
SKAT ophæver fra og med 1. januar 2017 særordningen for e-handelsvirksomheders anvendelse af udlægsreglerne på momsområdet, som hidtil har forenklet e-handelsvirksomhedernes forretningsgang og gjort det muligt for dem at drage fordel af momsfrie portoombkostninger inden for rammerne af befordringspligten. Afskaffelsen af reglen betyder, at PostNords distribution af pakker i praksis bliver momspligtig for slutkunderne med risiko for tab af volumener og omsætning. PostNord arbejder på at finde alternative løsninger, som gør det muligt for e-handelsvirksomheder fortsat at benytte momsfri forsendelse inden for rammerne af befordringspligten. Der er indledt en dialog med SKAT om at finde praktiske løsninger, som kan reducere de negative konsekvenser for PostNord Danmark.

## KONCERNENS RESULTAT

<b>Ekstern nettoomsætning</b> <sup>1)</sup> <b>SEK mio.</b>	<b>Apr-jun</b> <b>2016</b>	<b>Apr-jun</b> <b>2015</b>	<b>Ekskl.<sup>2)</sup></b>		<b>Jan-jun</b> <b>2016</b>	<b>Jan-jun</b> <b>2015</b>	<b>Ekskl.<sup>2)</sup></b>		<b>Jan-dec</b> <b>2015</b>
			<b>Δ</b>	<b>Δ</b>			<b>Δ</b>	<b>Δ</b>	
Forretningsområdet Communication Services	5.215	5.437	-4%	-4%	10.672	11.213	-5%	-4%	22.194
Forretningsområdet eCommerce & Logistics	4.375	4.229	3%	3%	8.556	8.486	1%	1%	17.157
<b>Koncerntotal</b>	<b>9.590</b>	<b>9.666</b>			<b>19.228</b>	<b>19.699</b>			<b>39.351</b>

<sup>1)</sup> Tal er justerede i overensstemmelse med den nye organisation.

<sup>2)</sup> Ændring ekskl. erhvervelser/afhændelser og valuta.



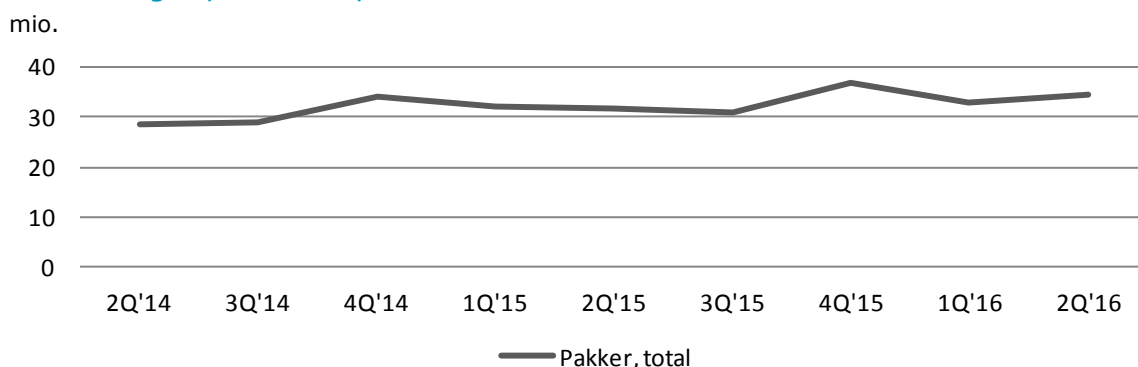
Ekskl. erhvervelser og valutakurseffekter faldt PostNords nettoomsætning med 1%. Som følge af den fortsatte digitalisering faldt brevmængderne som helhed med 8%, heraf 17% i Danmark og 6% i Sverige. Koncernens pakkemængder steg med 9%. Væksten inden for e-handel fortsætter, og de e-handelsrelaterede B2C-pakkemængder steg med 15%. Nedgangen i norsk økonomi reducerede indtægterne i forretningsområdet E-commerce & Logistics som følge af lavere mængder og prispress på markedet.

Koncernens justerede driftsresultat udgjorde SEK -1 mio. (33 mio.), og den justerede overskudsgrad lå på 0 (0,3)%. Resultatet er stort set uændret trods lavere indtægter på grund af løbende tilpasninger og effektiviseringer samt gennemførte besparelserprogrammer.

Koncernens rapporterede driftsresultat udgjorde SEK -270 mio. (503 mio.), og overskudsgraden lå på -2,8 (5,2)%. Resultatet indeholder poster, der påvirker sammenligneligheden, på netto SEK -269 mio. (470 mio.), primært vedrørende poster relateret til afhændelse af Strålfors' ikke-nordiske aktiviteter. I 2015 omfattede posterne en kapitalgevinst fra salg af fast ejendom og nedskrivning af aktieposten i Eson Pac Group AB.

Finansielle poster, netto, udgjorde SEK -12 mio. (-48 mio.). Kvartalets skatteomkostninger udgjorde SEK 0 mio. (-65 mio.). Periodens resultat udgjorde SEK -282 mio. (390 mio.).

### Pakkemængder, koncernen, totalt



## FINANSIEL STILLING OG PENGESTRØM

Koncernens egenkapital faldt til SEK 7.832 mio., sammenlignet med SEK 8.561 mio. pr. 31. marts 2016. Faldet skyldes primært omregning af pensionsforpligtelser på netto SEK 553 mio. Det faldende renteniveau på det svenske boligobligationsmarked øgede koncernens pensionsforpligtelser. Også periodens resultat på SEK -282 mio. påvirkede egenkapitalen negativt.

Koncernens nettogæld steg med SEK 381 mio. i kvartalet og udgjorde SEK 1.020 mio. som følge af ovennævnte stigning i pensionsforpligtelser.

Nettogældsætningsgraden (nettogæld/egenkapital) var 13 (8)%, hvilket ligger inden for koncernens mål på 10-50%.

### Nettogæld

SEK mio.	30. jun 2016	31. mar 2016	31. dec 2015	30. sep 2015	30. jun 2015
Rentebærende gæld	3.854	3.849	3.840	3.849	3.816
Pensioner og sygepensionsordninger	-620	-1.051	-1.867	-850	-1.373
Langfristede og kortfristede investeringsaktiver	-560	-254	-250	-248	-255
Likvide midler	-1.654	-1.905	-1.894	-1.443	-1.445
<b>Nettogæld</b>	<b>1.020</b>	<b>639</b>	<b>-171</b>	<b>1.308</b>	<b>743</b>

Forrentning af operativ kapital, rullende over 12 måneder, udgjorde -2,3 (9,4)%. Nedgangen skyldes det negative resultat i perioden.

Koncernens finansielle beredskab udgjorde SEK 3.955 mio. (3.445 mio.) pr. 30. juni 2016 og bestod af likvide midler på SEK 1.654 mio. (1.445 mio.), kortfristede investeringsaktiver på SEK 301 mio. (-) og en uudnyttet kredit på SEK 2.000 mio. (2.000 mio.) med forfald i 2019.

Pengestrømmen fra driftsaktiviteter udgjorde SEK 387 mio. (-127 mio.). Stigningen skyldes primært øgede driftsforpligtelser, men også en mindre forbedring i driftsaktiviteter før ændringer i driftskapitalen i kvartalet i forhold til samme kvartal sidste år. Akkumuleret pengestrøm fra driftsaktiviteter udgjorde SEK 598 mio. (1.013 mio.), idet sidste år blev påvirket positivt af tilbagebetaling af skat på SEK 300 mio.

Pengestrømmen fra investeringsaktiviteter udgjorde SEK -622 mio. (-208 mio.). I 2. kvartal blev SEK 300 mio. (-) af koncernens likvide midler placeret i virksomhedsobligationer. Placeringen er primært foranlediget af bankernes negative indlånsrenter. Investeringer i materielle og immaterielle anlægsaktiver steg svagt som følge af investeringer i infrastruktur til den integrerede produktionsmodel.

Pengestrømmen fra finansieringsaktiviteter udgjorde SEK -20 mio. (-682 mio.). Den store forskel i forhold til sidste år skyldes afvikling af realkreditlån i forbindelse med salg af fast ejendom i juni 2015.

## LANDENE

PostNord Sverige SEK mio.	Apr-jun		Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-jun		Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-dec 2015
	2016	2015	Δ	Δ	2016	2015	Δ	Δ	
Nettoomsætning	5.703	5.665	1%	1%	11.423	11.483	-1%	-1%	23.080
heraf Communication Services (eksternt) <sup>1)</sup>	2.968	3.062	-3%	-3%	6.042	6.290	-4%	-4%	12.448
heraf eCommerce & Logistics (eksternt) <sup>1)</sup>	2.463	2.351	5%	5%	4.816	4.701	2%	2%	9.559
Driftsresultat, EBIT	76	173			274	401			750
EBIT-margin/overskudsgrad	1,3%	3,1%			2,4%	3,5%			3,2%
Justeret driftsresultat, EBIT	91	173			289	401			847
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad	1,6%	3,1%			2,5%	3,5%			3,7%

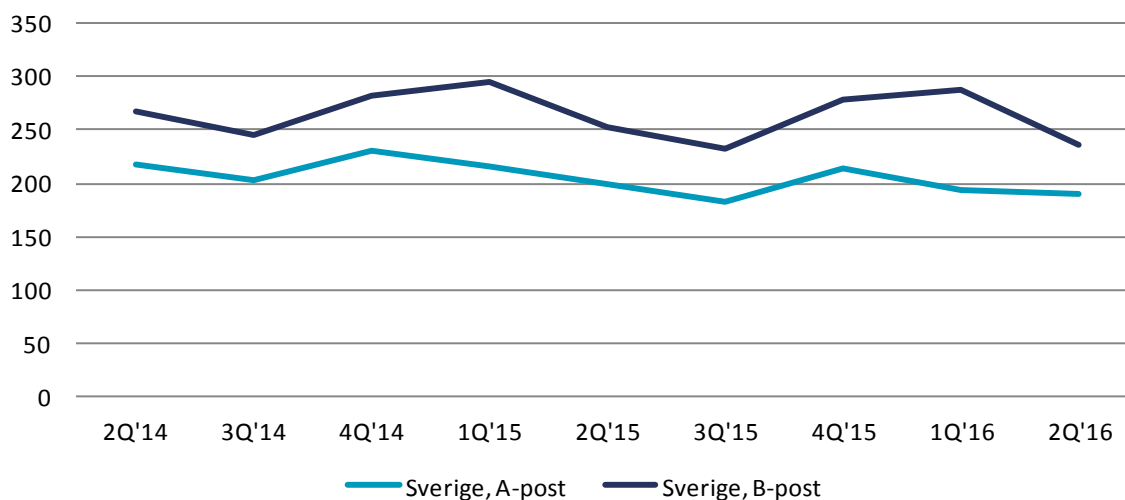
PostNord Sveriges nettoomsætning steg med 1%. Omsætningen i Communication Services faldt med 3% på grund af et fald i brevmængderne på 6%. Omsætningen i E-commerce & Logistics steg med 5%, primært som følge af fortsat vækst inden for e-handel.

Det justerede driftsresultat udgjorde SEK 91 mio. (173 mio.). Omkostningsniveauet er tilpasset til de faldende brevmængder, men er påvirket negativt af de højere sociale bidrag til unge i Sverige. Resultatet indeholder poster, der påvirker sammenligneligheden, på SEK 15 mio. til renovering af et center.

Driftsresultatet udgjorde SEK 76 mio. (173 mio.). Det akkumulerede driftsresultat udgjorde SEK 274 mio. (401 mio.).

### Brevmængder, Sverige

mio.





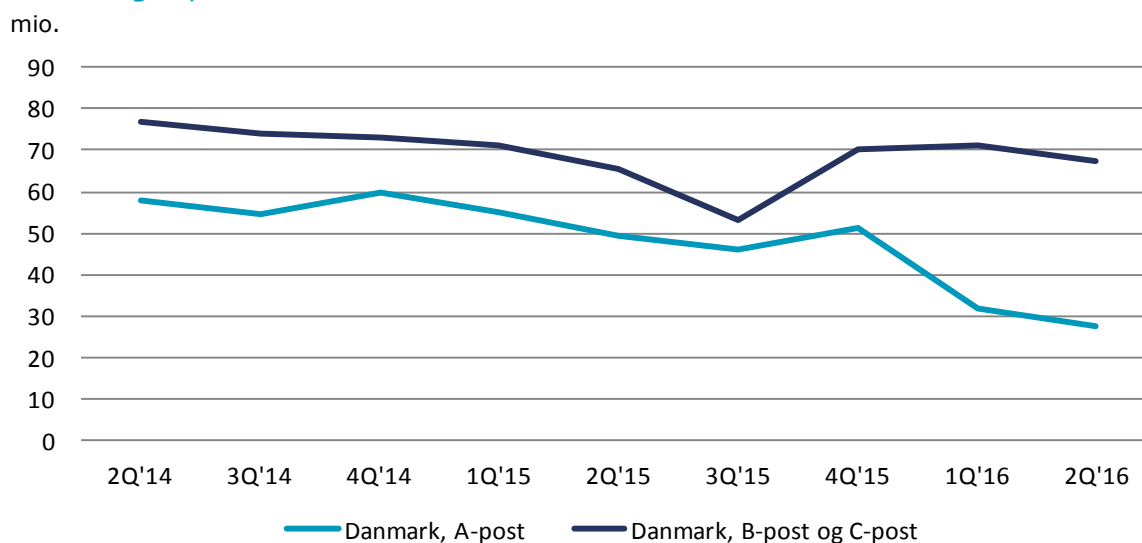
PostNord Danmark SEK mio.	Apr-jun		Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-jun		Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-dec 2015
	2016	2015	Δ	Δ	2016	2015	Δ	Δ	
Nettoomsætning	2.376	2.402	-1%	-2%	4.807	4.969	-3%	-3%	9.987
heraf Communication Services (eksternt) <sup>1)</sup>	1.362	1.472	-7%	-7%	2.811	3.090	-9%	-9%	6.109
heraf eCommerce & Logistics (eksternt) <sup>1)</sup>	893	816	9%	6%	1.746	1.640	6%	5%	3.400
Driftsresultat, EBIT	-253	298			-304	251			-287
EBIT-margin/overskudsgrad	-10,6%	12,4%			-6,3%	5,0%			-2,9%
Justeret driftsresultat, EBIT	-222	-202			-273	-249			-371
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad	-9,3%	-8,4%			-5,7%	-5,0%			-3,7%

PostNord Danmarks nettoomsætning faldt med 1%. Ekskl. erhvervelser og valutakurseffekter faldt omsætningen med 2%. Indtægterne i Communication Services faldt med 7% på grund af et fald i brevmængderne på 17%. Der blev ved årsskiftet 2015/2016 gennemført en prisstigning på A-breve, som til en vis grad opvejer nedgangen i brevmængder. Nettoomsætningen i E-commerce & Logistics i Danmark steg med 9% som følge af større B2C-pakkemængder og en positiv udvikling inden for tungere logistik.

Det justerede driftsresultat udgjorde SEK -222 mio. (-202 mio.), og det akkumulerede driftsresultat var SEK -273 mio. (-249 mio.). Resultatet blev kraftigt påvirket af lavere brevindtægter, som endnu ikke fuldt ud har kunnet opvejes af omkostningstilpasninger. Der gennemføres et omfattende handlingsprogram i den danske virksomhed.

Driftsresultatet udgjorde SEK -253 mio. (298 mio.). Den store ændring skyldes primært sidste års kapitalgevinst fra salg af fast ejendom.

### Brevmængder, Danmark



PostNord Norge SEK mio.	Apr-jun	Apr-jun	Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-jun	Jan-jun	Ekskl.		Jan-dec
	2016	2015	Δ	Δ	2016	2015	Δ	Δ	2015
Nettoomsætning	959	1.056	-9%	-2%	1.870	2.133	-12%	-6%	4.112
heraf Communication Services (eksternt) <sup>1)</sup>	8	11	-27%	-19%	16	23	-30%	-25%	47
heraf eCommerce & Logistics (eksternt) <sup>1)</sup>	843	948	-11%	-4%	1.649	1.918	-14%	-8%	3.660
Driftsresultat, EBIT	-4	-5			-5	6			-34
EBIT-margin/overskudsgrad	-0,4%	-0,5%			-0,3%	0,3%			-0,8%
Justeret driftsresultat, EBIT	-4	-5			-5	6			-25
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad	-0,4%	-0,5%			-0,3%	0,3%			-0,6%

PostNord Norges nettoomsætning faldt med 9%. Ekskl. erhvervelser og valutakurseffekter faldt nettoomsætningen med 2%, som for en stor del skyldes dæmpet efterspørgsel på grund af en svag udvikling i den norske økonomi efter det kraftige fald i olieprisen.

Driftsresultatet udgjorde SEK -4 mio. (-5 mio.), og det akkumulerede driftsresultat var SEK -5 mio. (6 mio.). Der gennemføres et omfattende program for at tilpasse omkostningerne og opveje faldet i indtægter.

PostNord Finland SEK mio.	Apr-jun	Apr-jun	Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-jun	Jan-jun	Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-dec
	2016	2015	Δ	Δ	2016	2015	Δ	Δ	2015
Nettoomsætning	246	171	44%	11%	477	346	38%	6%	787
heraf Communication Services (eksternt) <sup>1)</sup>	4	3	23%	23%	8	7	14%	10%	15
heraf eCommerce & Logistics (eksternt) <sup>1)</sup>	177	114	55%	6%	345	226	53%	4%	538
Driftsresultat, EBIT	-3	-1			-15	0			-1
EBIT-margin/overskudsgrad	-1,2%	-0,6%			-3,1%	0,0%			-0,1%
Justeret driftsresultat, EBIT	-3	-1			-15	0			-1
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad	-1,2%	-0,6%			-3,1%	0,0%			-0,1%

PostNord Finlands nettoomsætning steg med 44%. Ekskl. erhvervelser og valutakurseffekter steg nettoomsætningen med 11% på grund af større pakkemængder.

Driftsresultatet udgjorde SEK -3 mio. (-1 mio.), og det akkumulerede driftsresultat var SEK -15 mio. (0 mio.). Kvartalet er på niveau med sidste år, mens halvåret viser et lavere resultat end sidste år på grund af omkostninger i forbindelse med integrationen af Uudenmaan Pikakuljetus Oy (UPK), som blev erhvervet i 2015.

PostNord Strålfors SEK mio.	Apr-jun	Apr-jun	Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-jun	Jan-jun	Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-dec
	2016	2015	Δ	Δ	2016	2015	Δ	Δ	2015
Nettoomsætning	604	584	3%	7%	1.221	1.225	0%	3%	2.335
heraf Communication Services (eksternt) <sup>1)</sup>	575	563	2%	5%	1.163	1.183	-2%	1%	2.251
Driftsresultat, EBIT	-189	8			-155	34			-36
EBIT-margin/overskudsgrad	-31,3%	1,4%			-12,7%	2,8%			-1,5%
Justeret driftsresultat, EBIT	34	8			68	34			86
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad	5,6%	1,4%			5,6%	2,8%			3,7%

Nettoomsætningen i PostNord Strålfors steg med 3%. Ekskl. valutakurseffekter steg omsætningen med 7% primært som følge af nye kunder i Finland og Norge.

Det justerede driftsresultat udgjorde SEK 34 mio. (8 mio.), og det akkumulerede driftsresultat var SEK 68 mio. (34 mio.). Forbedringen skyldes gennemførte besparelserprogrammer og større indtægter.

Driftsresultatet udgjorde SEK -189 mio. (8 mio.). PostNord har indgået aftale om at sælge Strålfors' datterselskaber i England, Polen og i Frankrig. Salget af Strålfors' datterselskaber afhænger af, at visse betingelser opfyldes. Virksomhederne har i alt ca. 400 medarbejdere. Der er indregnet en nedskrivning på SEK 88 mio. og øvrige driftsomkostninger på SEK 135 mio. som følge af dette. Disse beløb indregnes som poster, der påvirker sammenligneligheden.

Direct Link SEK mio.	Apr-jun	Apr-jun	Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-jun	Jan-jun	Ekskl. <sup>2)</sup>		Jan-dec
	2016	2015	Δ	Δ	2016	2015	Δ	Δ	2015
Nettoomsætning	228	247	-8%	-4%	511	479	7%	10%	1.055
heraf Communication Services (eksternt) <sup>1)</sup>	228	247	-8%	-4%	511	479	7%	10%	1.055
Driftsresultat, EBIT	1	16			16	29			78
EBIT-margin/overskudsgrad	0,4%	6,5%			3,1%	6,0%			7,3%
Justeret driftsresultat, EBIT	1	1			16	16			78
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad	0,4%	0,4%			3,1%	3,1%			7,3%

I kvartalet faldt omsætningen på grund af lavere volumener i APAC (Asien/Stillehavsområdet). Baggrunden er en leveringshændelse i forbindelse med volumener via Danmark.

Nettoomsætningen steg kraftig i halvåret på grund af aktiviteterne i APAC efter aftaler med nye, store kunder. Øvrige dele har udviklet sig svagere bl.a. på grund af øget konkurrence.

Driftsresultatet udgjorde SEK 1 mio. (16 mio.). Nedgangen i resultatet skyldes hovedsagelig den lavere omsætning.

Fælles fodnoter til de finansielle tabeller i ovenstående afsnit:

- 1) Sammenligningstal er justerede i overensstemmelse med den nye inddeling i forretningsområder.
- 2) Ændring ekskl. erhvervelser/afhændelser i den operative virksomhed og valuta.

## BÆREDYGTIGHED

Det gennemsnitlige antal ansatte udgjorde 33.405 (35.184), et fald på 1.779. Faldet kan primært henføres til Danmark og Sverige. Sygefraværet udgjorde 5,9 (5,5)%. Niveaue er fortsat højt og for at håndtere sygefraværet, hvor langtidssygefraværet er det, der er steget mest, fokuseres der på indsatser inden for rehabiliteringsområdet, men også på forebyggende indsatser i form af sundhedsaktiviteter og bedriftssundhedstjeneste. I kvartalet er andelen af kvinder i lederstillinger steget fra 30% til 31%.

I første halvår steg CO<sub>2</sub>-udledningen med 4% i forhold til samme periode sidste år og udgjorde 188.519 ton. Stigningen skyldes flere eksterne transport, og der tages nye initiativer for at øge andelen af biobrændstof og vende udviklingen. Siden 2009 er udledningen reduceret med 22%. I kvartalet blev koncernens miljømål godkendt af Science Based Target.

Den sammenvejede leveringskvalitet for A-breve var 91,2%. Det er en klar forbedring i forhold til 1. kvartal. Der er gennemført tiltag for at opnå øjeblikkelige kvalitetsforbedringer i både Danmark og Sverige, samtidig med at de langsigtede forbedringstiltag videreføres. I Sverige har det forebyggende og korrigerende arbejde givet gode resultater. I Danmark arbejdes der med at koordinere to brevcentre, hvilket har påvirket driften. For pakker var den sammenvejede kvalitet fortsat god og lå på 96,6%.

Ved udgangen af 2. kvartal var andelen af koncernens samlede indkøb fra leverandører, der har underskrevet adfærdskodekset for leverandører, steget til 53%, i forhold til 45% ved udgangen af 1. kvartal. I 2. kvartal er den koncernfælles model for risikovurdering og håndtering af risici i forbindelse med leverandørernes overholdelse af adfærdskodekset blevet videreudviklet. Derudover er der indledt revisioner for at følge op på leverandørernes overholdelse af adfærdskodekset.

## FINANSKALENDER

Delårsrapport januar-september 2016 28. oktober 2016  
Regnskabsmeddelelse januar-december 2016 10. februar 2017

---

Solna, den 12. august 2016  
PostNord AB (publ), org.nr.: 556771-2640

Bestyrelsen og den administrerende direktør bekræfter, at halvårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiviteter, finansielle stilling og resultat samt beskriver væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som moderselskabet og selskaberne i koncernen er eksponeret for.

Jens Moberg  
Bestyrelsesformand

Mats Abrahamsson  
Bestyrelsesmedlem

Gunnel Duveblad  
Bestyrelsesmedlem

Christian Ellegaard  
Bestyrelsesmedlem

Mette Grunnet  
Bestyrelsesmedlem

Torben Janholt  
Bestyrelsesmedlem

Magnus Skåninger  
Bestyrelsesmedlem

Anitra Steen  
Bestyrelsesmedlem

Kristofer Björklund  
Medarbejderrepræsentant

Lars Chemnitz  
Medarbejderrepræsentant

Johan Lindholm  
Medarbejderrepræsentant

Håkan Ericsson

*Administrerende direktør og koncernchef*

Revisorerne har ikke foretaget review af denne rapport.

PostNord AB (publ) er forpligtet til at offentliggøre disse oplysninger iflg. EU's forordning om markedsmisbrug og svensk lov om værdipapirmarkedet. Oplysningerne blev offentliggjort af nedenstående kontaktpersoner 12. august 2016 kl. 13.00 (CET).

I oversættelsen af denne delårsrapport er der udvist den største omhyggelighed. Den svenske tekst er dog gældende, såfremt misforståelser måtte opstå ved den danske oversættelse.

---

## KONTAKTOPLYSNINGER

### CFO

Gunilla Berg, +46 (0)10 436 28 10

Kontakt: [ir@postnord.com](mailto:ir@postnord.com)

### Sverige

Postadresse: SE-105 00 Stockholm  
Besøgsadresse: Terminalvägen 24, Solna  
+46 (0)10 436 00 00  
[www.postnord.com](http://www.postnord.com)

### Kommunikationsdirektør

Per Mossberg, +46 (0)10 436 39 15

### Danmark

Post- og besøgsadresse:  
Hedegaardsvej 88  
2300 København S  
+45 70 70 70 30

## FINANSIELLE RAPPORTER

### Koncernens resultatopgørelse

SEK mio.	Note	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015
Nettoomsætning	1	9.590	9.666	19.228	19.699	39.351
Andre driftsindtægter		76	559	130	635	765
<b>Driftsindtægter</b>	2	<b>9.666</b>	<b>10.225</b>	<b>19.358</b>	<b>20.333</b>	<b>40.116</b>
Personaleomkostninger		-4.427	-4.589	-8.792	-9.118	-18.222
Transportomkostninger		-2.574	-2.456	-4.919	-4.929	-10.051
Andre omkostninger		-2.452	-2.246	-4.730	-4.589	-9.407
Afskrivninger og nedskrivninger		-483	-431	-887	-882	-1.872
<b>Driftsomkostninger</b>		<b>-9.936</b>	<b>-9.722</b>	<b>-19.328</b>	<b>-19.518</b>	<b>-39.552</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-270</b>	<b>503</b>	<b>30</b>	<b>815</b>	<b>564</b>
Finansielle indtægter		3	3	8	8	21
Finansielle omkostninger		-15	-51	-32	-78	-134
<b>Finansielle poster, netto</b>		<b>-12</b>	<b>-48</b>	<b>-24</b>	<b>-70</b>	<b>-113</b>
<b>Resultat før skat</b>		<b>-282</b>	<b>455</b>	<b>6</b>	<b>745</b>	<b>451</b>
Skat		0	-65	-69	-152	-173
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>-282</b>	<b>390</b>	<b>-63</b>	<b>593</b>	<b>278</b>
<b>Periodens resultat, som kan henføres til</b>						
Moderselskabets aktionærer		-282	389	-64	592	276
Kapitalandele uden bestemmende indflydelse		0	1	1	1	2
Resultat pr. aktie, SEK		-0,14	0,19	-0,03	0,30	0,14

### Koncernens totalindkomstopgørelse

SEK mio.	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-282</b>	<b>390</b>	<b>-63</b>	<b>593</b>	<b>278</b>
<b>ANDEN TOTALINDKOMST</b>					
<b>Poster, som ikke kan overføres til periodens resultat</b>					
Omvurdering af pensionsforpligtelser	-710	1.909	-1.830	1.261	1.388
Ændring i udskudt skat	157	-420	403	-277	-166
<b>I alt</b>	<b>-553</b>	<b>1.489</b>	<b>-1.427</b>	<b>984</b>	<b>1.222</b>
<b>Poster, som er overført eller kan overføres til periodens resultat</b>					
Pengestrømssikringer efter skat	2	2	3	1	4
Omregningsdifferencer	106	-94	171	-145	-342
<b>I alt</b>	<b>108</b>	<b>-92</b>	<b>174</b>	<b>-144</b>	<b>-338</b>
<b>I ALT, ANDEN TOTALINDKOMST</b>	<b>-445</b>	<b>1.397</b>	<b>-1.253</b>	<b>840</b>	<b>884</b>
<b>PERIODENS TOTALINDKOMST</b>	<b>-727</b>	<b>1.787</b>	<b>-1.316</b>	<b>1.433</b>	<b>1.162</b>
<b>Periodens totalresultat, som kan henføres til</b>					
Moderselskabets aktionærer	-727	1.786	-1.317	1.432	1.160
Kapitalandele uden bestemmende indflydelse	0	1	1	1	2

## Koncernens balance

SEK mio.	Note	30. jun 2016	31. mar 2016	31. dec 2015	30. sep 2015	30. jun 2015
	1					
<b>AKTIVER</b>						
Goodwill		3.337	3.275	3.236	3.372	3.361
Andre immaterielle aktiver		873	901	955	1.065	1.163
Materielle aktiver		8.489	8.540	8.664	8.713	8.873
Andele i associerede virksomheder og joint ventures		65	62	71	73	72
Finansielle aktiver	4	259	254	250	248	255
Langfristede tilgodehavender		839	1.125	1.945	954	1.420
Udskudte skatteaktiver		720	780	484	647	502
<b>I alt, langfristede aktiver</b>		<b>14.582</b>	<b>14.937</b>	<b>15.605</b>	<b>15.072</b>	<b>15.646</b>
Varebeholdning		133	166	150	158	168
Tilgodehavende skat		734	579	527	520	396
Tilgodehavender fra salg	4	4.189	4.368	4.524	4.347	4.402
Forudbetalte omkostninger og tilgodehavende indtægter		1.423	1.395	1.251	1.464	1.484
Andre tilgodehavender		682	470	563	666	1.129
Kortfristede placeringer	4	301	-	-	-	-
Likvide midler	4	1.654	1.905	1.894	1.443	1.445
Aktiver bestemt for salg		172	213	209	200	286
<b>I alt, kortfristede aktiver</b>		<b>9.288</b>	<b>9.096</b>	<b>9.118</b>	<b>8.798</b>	<b>9.310</b>
<b>I ALT, AKTIVER</b>		<b>23.870</b>	<b>24.033</b>	<b>24.723</b>	<b>23.870</b>	<b>24.956</b>
<b>EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE</b>						
<b>EGENKAPITAL</b>						
Aktiekapital		2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Indskudt kapital		9.954	9.954	9.954	9.954	9.954
Reserver		-1.856	-1.964	-2.030	-1.886	-1.836
Overført resultat		-2.268	-1.433	-777	-1.123	-699
<b>I alt, egenkapital, som kan henføres til moderselskabets aktionærer</b>		<b>7.830</b>	<b>8.557</b>	<b>9.147</b>	<b>8.945</b>	<b>9.419</b>
<b>Kapitalandele uden bestemmende indflydelse</b>		<b>2</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
<b>I ALT, EGENKAPITAL</b>		<b>7.832</b>	<b>8.561</b>	<b>9.150</b>	<b>8.948</b>	<b>9.421</b>
<b>FORPLIGTELSE</b>						
Langfristede rentebærende forpligtelser	4	3.720	3.711	3.705	3.816	3.805
Andre langfristede forpligtelser		53	55	40	38	38
Pensioner		135	-	-	57	-
Andre hensættelser		1.709	1.726	1.712	1.529	1.526
Udskudt skat		807	981	861	799	954
<b>I alt, langfristede forpligtelser</b>		<b>6.424</b>	<b>6.473</b>	<b>6.318</b>	<b>6.239</b>	<b>6.323</b>
Kortfristede rentebærende forpligtelser	4	134	138	134	34	11
Leverandørgæld		2.226	1.955	2.294	1.947	2.070
Skyldig skat		60	51	47	73	84
Andre kortfristede forpligtelser		1.694	1.738	1.727	2.098	1.919
Skyldige omkostninger og forudbetalte indtægter		4.937	4.660	4.404	4.030	4.570
Andre hensættelser		563	457	649	501	558
<b>I alt, kortfristede forpligtelser</b>		<b>9.614</b>	<b>8.999</b>	<b>9.255</b>	<b>8.683</b>	<b>9.212</b>
<b>I ALT, FORPLIGTELSE</b>		<b>16.038</b>	<b>15.472</b>	<b>15.573</b>	<b>14.922</b>	<b>15.535</b>
<b>I ALT, EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE</b>		<b>23.870</b>	<b>24.033</b>	<b>24.723</b>	<b>23.870</b>	<b>24.956</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse

SEK mio.	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015
<b>DRIFTSAKTIVITETER</b>					
Resultat før skat	-282	455	6	745	451
Justeringer for poster, som ikke indgår i pengestrømmen	362	-425	317	-398	554
Skat	-27	-69	-26	-25	-79
<b>Pengestrøm fra driftsaktiviteter før ændringer af driftskapitalen</b>	<b>53</b>	<b>-39</b>	<b>297</b>	<b>322</b>	<b>926</b>
Pengestrøm fra ændringer i driftskapital:					
Forøgelse(-)/reduktion(+), varelager	-2	2	-18	10	28
Forøgelse(-)/reduktion(+), andre driftstilgodehavender	-227	-181	-149	-198	76
Forøgelse(+)/reduktion(-), andre driftsforpligtelser	595	78	530	823	629
Andre ændringer i driftskapital	-32	13	-62	56	11
<b>Ændring af driftskapital</b>	<b>334</b>	<b>-88</b>	<b>301</b>	<b>691</b>	<b>744</b>
<b>Pengestrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>387</b>	<b>-127</b>	<b>598</b>	<b>1.013</b>	<b>1.670</b>
<b>INVESTERINGSAKTIVITETER</b>					
Erhvervelse af materielle aktiver	-248	-193	-407	-444	-1.027
Afhændelse af materielle aktiver	3	8	11	25	525
Erhvervelse af immaterielle aktiver	-68	-9	-110	-26	-82
Erhvervelse af finansielle aktiver	-310	-	-310	-	-
Afhændelse af finansielle aktiver	1	15	6	13	19
Erhvervelse af datterselskaber, likviditetspåvirkning, netto	-	-29	-	-31	-81
<b>Pengestrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-622</b>	<b>-208</b>	<b>-810</b>	<b>-463</b>	<b>-646</b>
<b>FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>					
Nedbragte lån	-	-627	-	-827	-843
Udlodning af udbytte	-2	-3	-2	-3	-3
Netto pensionstransaktioner	-23	-21	-45	-42	-85
Forøgelse(+)/reduktion(-), andre rentebærende forpligtelser	5	-31	14	-74	-36
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-20</b>	<b>-682</b>	<b>-33</b>	<b>-946</b>	<b>-967</b>
<b>PERIODENS PENGESTRØM</b>	<b>-255</b>	<b>-1.017</b>	<b>-245</b>	<b>-396</b>	<b>57</b>
Likvide midler, primo perioden	1.905	2.466	1.894	1.843	1.843
Omregningsdifference i likvide midler	4	-4	5	-2	-6
<b>Likvide midler, ultimo perioden</b>	<b>1.654</b>	<b>1.445</b>	<b>1.654</b>	<b>1.445</b>	<b>1.894</b>

## Koncernens egenkapitalopgørelse

SEK mio.	Egenkapital, der kan henføres til moderselskabets aktionærer					Kapitalandele uden bestemmende indflydelse	I alt, egen- kapital
	Aktie- kapital <sup>1)</sup>	Indskudt kapital	Omregnings- difference i egenkapital	Sikrings- reserve	Overført resultat		
Balance, primo, 1 jan. 2015	2.000	9.954	-1.680	-12	-2.275	4	7.991
<b>Periodens totalresultat</b>							
Periodens resultat	-	-	-	-	592	1	593
Periodens øvrige totalresultat	-	-	-145	1	984	-	840
<b>I alt, periodens totalresultat</b>	-	-	-145	1	1.576	1	1.433
Udbytte	-	-	-	-	-	-3	-3
Egenkapital, ultimo, 30 jun. 2015	2.000	9.954	-1.825	-11	-699	2	9.421

SEK mio.	Egenkapital, der kan henføres til moderselskabets aktionærer					Kapitalandele uden bestemmende indflydelse	I alt, egen- kapital
	Aktie- kapital <sup>1)</sup>	Indskudt kapital	Omregnings- difference i egenkapital	Sikrings- reserve	Overført resultat		
Balance, primo, 1 jul. 2015	2.000	9.954	-1.825	-11	-699	2	9.421
<b>Periodens totalresultat</b>							
Periodens resultat	-	-	-	-	-316	1	-315
Periodens øvrige totalresultat	-	-	-197	3	238	-	44
<b>I alt, periodens totalresultat</b>	-	-	-197	3	-78	1	-271
Udbytte	-	-	-	-	-	-	-
Egenkapital, ultimo, 31 dec. 2015	2.000	9.954	-2.022	-8	-777	3	9.150

SEK mio.	Egenkapital, der kan henføres til moderselskabets aktionærer					Kapitalandele uden bestemmende indflydelse	I alt, egen- kapital
	Aktie- kapital <sup>1)</sup>	Indskudt kapital	Omregnings- difference i egenkapital	Sikrings- reserve	Overført resultat		
Balance, primo, 1 jan. 2016	2.000	9.954	-2.022	-8	-777	3	9.150
<b>Periodens totalresultat</b>							
Periodens resultat	-	-	-	-	-64	1	-63
Periodens øvrige totalresultat	-	-	171	3	-1.427	-	-1.253
<b>I alt, periodens totalresultat</b>	-	-	171	3	-1.491	1	-1.316
Udbytte	-	-	-	-	-	-2	-2
Egenkapital, ultimo, 30 jun. 2016	2.000	9.954	-1.851	-5	-2.268	2	7.832

1) Antal aktier: 2.000.000.001, heraf A-aktier: 1.524.905.971 og B-aktier: 475.094.030.



## FINANSIELLE RAPPORTER I SAMMENDRAG MODERSELSKABET

Moderselskabet PostNord AB har drevet meget begrænset virksomhed i form af koncernintern service og havde ved udgangen af perioden tre ansatte.

### Moderselskabets resultatopgørelse

SEK mio.	Note	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015
	1					
Andre driftsindtægter		4	6	8	13	26
<b>Driftsindtægter</b>		<b>4</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>26</b>
Personaleomkostninger		-8	-8	-14	-17	-33
Andre omkostninger		-2	-2	-3	-3	-6
<b>Driftsomkostninger</b>		<b>-10</b>	<b>-10</b>	<b>-17</b>	<b>-20</b>	<b>-39</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-6</b>	<b>-4</b>	<b>-9</b>	<b>-7</b>	<b>-13</b>
Renteindtægter og lignende finansielle poster		0	9	0	35	49
Renteomkostninger og lignende finansielle poster		-37	-19	-64	-41	-77
<b>Finansielle poster</b>		<b>-37</b>	<b>-10</b>	<b>-64</b>	<b>-6</b>	<b>-28</b>
<b>Resultat efter finansielle poster</b>		<b>-43</b>	<b>-14</b>	<b>-73</b>	<b>-13</b>	<b>-41</b>
Justeringer ved udgangen af året		-	-	-	-	34
<b>Resultat før skat</b>		<b>-43</b>	<b>-14</b>	<b>-73</b>	<b>-13</b>	<b>-7</b>
Skat		-	-	-	-	-
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>-43</b>	<b>-14</b>	<b>-73</b>	<b>-13</b>	<b>-7</b>

### Moderselskabets totalindkomstopgørelse

SEK mio.	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015
Periodens resultat	-43	-14	-73	-13	-7
Periodens øvrige totalindkomst	-	-	-	-	-
<b>PERIODENS TOTALINDKOMST</b>	<b>-43</b>	<b>-14</b>	<b>-73</b>	<b>-13</b>	<b>-7</b>

### Moderselskabets balance

SEK mio.	Note	30. jun 2016	31. mar 2016	31. dec 2015	30. sep 2015	30. jun 2015
	1					
<b>AKTIVER</b>						
Finansielle aktiver		11.692	11.692	11.689	11.691	11.691
<b>I alt, langfristede aktiver</b>		<b>11.692</b>	<b>11.692</b>	<b>11.689</b>	<b>11.691</b>	<b>11.691</b>
Kortfristede tilgodehavender		8.220	8.237	8.247	8.232	8.276
<b>I alt, kortfristede aktiver</b>		<b>8.220</b>	<b>8.237</b>	<b>8.247</b>	<b>8.232</b>	<b>8.276</b>
<b>I ALT, AKTIVER</b>		<b>19.912</b>	<b>19.929</b>	<b>19.936</b>	<b>19.923</b>	<b>19.967</b>
<b>EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE</b>						
Egenkapital		15.691	15.734	15.764	15.722	15.762
Langfristede forpligtelser		4.082	4.059	4.046	4.174	4.152
Kortfristede forpligtelser		139	136	126	27	53
<b>I ALT, EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE</b>		<b>19.912</b>	<b>19.929</b>	<b>19.936</b>	<b>19.923</b>	<b>19.967</b>

## FINANSIELLE NOTER

### Note 1: Regnskabspraksis

---

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som er udgivet af International Accounting Standards Board (IASB), samt fortolkninger udgivet af International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRS IC), således som de er godkendt af Europa-Kommissionen til anvendelse i EU. Desuden finder den svenske årsregnskabslov (Årsredovisningslagen; ÅRL) samt RFR 1 Supplerende regnskabsaflæggelse for koncerner fra det svenske Råd for finansiell rapportering (Kompletterande redovisning för koncerner från Rådet för finansiell rapportering) anvendelse. Koncernens regnskabsmeddelelse er udarbejdet i henhold til IAS 34 Præsentation af delårsregnskaber samt supplerende regler i den svenske årsregnskabslov. Øvrige oplysninger i henhold til IAS 34.16A fremgår både af de finansielle rapporter og andre dele af delårsrapporten. Fra og med juli 2016 trådte ESMA's retningslinjer om alternative resultatmål i kraft. Et alternativt resultatmål defineres som et finansielt mål for historiske eller fremtidige finansielle resultater, finansiell stilling eller pengestrømme, som ikke er defineret eller angivet i det relevante regelsæt for rapportering af finansielle oplysninger, som virksomheden anvender. Retningslinjerne angiver bl.a., at virksomheden skal definere sine resultatmål samt præsentere afstemninger og sammenligningstal. Ændringerne har ikke i væsentlig grad påvirket koncernens finansielle rapporter.

Der er anvendt samme regnskabspraksis og de samme beregningsmetoder i regnskabsmeddelelsen som i årsrapporten 2015 for moderselskabet.

#### Risici

Moderselskabet og koncernen er eksponeret for strategiske, operative og finansielle risici. En beskrivelse af risici, usikkerhedsfaktorer og risikostyring samt væsentlige vurderinger og skøn findes i års- og bæredygtighedsrapporten 2015, side 38-39, og note 2, side 60. Der er ikke konstateret væsentlige ændringer eller fremkommet nye vurderinger siden års- og bæredygtighedsrapportens offentliggørelse.

### Note 2: Segmentrapportering

---

Koncernens inddeling i forretningsområder tager udgangspunkt i den måde, hvorpå koncernen ledes og rapporterer til ledelsen. For interne mellemværender mellem segmenter gælder en markedsbestemt prissætning. Der er ikke frihed til at købe eksternt, hvis en ydelse er tilgængelig internt. Der foretages i forhold til den operative struktur, men ikke den juridiske struktur, en omkostningsfordeling af koncernfælles funktioner til kostpris.

Fra og med 1. kvartal 2016 rapporteres virksomheden Direct Link som et selvstændigt segment. Tidligere indgik Direct Link i Øvrigt. Sammenligningstal er omregnede. PostNords segmenter inddeles i følgende markeder: PostNord Sverige, PostNord Danmark (inkl. Tyskland), PostNord Norge, PostNord Finland, PostNord Strålfors, Direct Link og Øvrige. Segmenterne markedsfører og sælger forretningsområdernes samlede sortiment.

*PostNord Sverige* har aktiviteter inden for mail, logistik og e-handel på det svenske marked og er ansvarlig for PostNords overordnede Fulfilment-virksomhed.

*PostNord Danmark* har aktiviteter inden for mail, logistik og e-handel på det danske marked og er ansvarlig for en del af PostNords aktiviteter i Tyskland inden for e-handel og logistik.

*PostNord Norge* og *Finland* har aktiviteter inden for mail, logistik og e-handel på de norske og finske markeder.

*PostNord Strålfors* har aktiviteter inden for informationslogistik. Virksomheden udvikler og tilbyder kommunikationsløsninger, som skaber stærkere og mere personlige kunderelationer for virksomheder med store kundebaser.

*Direct Link* har aktiviteter inden for global distribution af markedskommunikation og lette varer, primært for netbutikker. Aktiviteter i USA, Storbritannien, Tyskland, Singapore, Hongkong og Australien.

I *Øvrigt* indgår virksomheder, som ikke tilhører landeorganisationerne, koncernfælles funktioner, herunder moderselskabet og koncernjusteringer. Justeringerne vedrører koncernens IFRS-justeringer. Fra Øvrigt foretages en omkostningsmæssig fordeling mellem segmenterne i forbindelse med service og ydelser fra de koncernfælles funktioner. I Øvrigt indtægtsføres denne omkostningsfordeling under Andre driftsindtægter, internt, og i segmenterne omkostningsføres den under Andre omkostninger.

I *Elimineringer* indgår eliminering af interne transaktioner.

## Note 2 Segmentrapportering forts.

SEK mio., hvis ikke andet er anført	Kv1 2015	Kv2 2015	Kv3 2015	Kv4 2015	Kv1 2016	Kv2 2016
<b>PostNord Sverige</b>						
Nettoomsætning	5.818	5.665	5.424	6.173	5.720	5.703
heraf intern	242	250	261	319	293	273
Driftsresultat, EBIT	228	173	167	182	198	76
EBIT-margin/overskudsgrad, %	3,9%	3,1%	3,1%	2,9%	3,6%	1,3%
Poster, der påvirker sammenligneligheden	-	-	19	78	-	15
Justeret driftsresultat, EBIT	228	173	186	260	198	91
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad, %	3,9%	3,1%	3,4%	4,2%	3,6%	1,6%
<b>PostNord Danmark</b>						
Nettoomsætning	2.567	2.402	2.323	2.695	2.431	2.376
heraf intern	124	115	102	137	129	121
Driftsresultat, EBIT	-47	298	-148	-390	-51	-253
EBIT-margin/overskudsgrad, %	-1,8%	12,4%	-6,4%	-14,5%	-2,1%	-10,6%
Poster, der påvirker sammenligneligheden	-	-500	-1	417	-	31
Justeret driftsresultat, EBIT	-47	-202	-149	27	-51	-222
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad, %	-1,8%	-8,4%	-6,4%	1,0%	-2,1%	-9,3%
<b>PostNord Norge</b>						
Nettoomsætning	1.077	1.056	970	1.009	911	959
heraf intern	94	97	99	115	97	108
Driftsresultat, EBIT	11	-5	-31	-9	-1	-4
EBIT-margin/overskudsgrad, %	1,0%	-0,5%	-3,2%	-0,9%	-0,1%	-0,4%
Poster, der påvirker sammenligneligheden	-	-	-	9	-	-
Justeret driftsresultat, EBIT	11	-5	-31	0	-1	-4
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad, %	1,0%	-0,5%	-3,2%	0,0%	-0,1%	-0,4%
<b>PostNord Finland</b>						
Nettoomsætning	175	171	198	243	231	246
heraf intern	58	55	59	62	59	65
Driftsresultat, EBIT	1	-1	4	-5	-12	-3
EBIT-margin/overskudsgrad, %	0,6%	-0,6%	2,0%	-2,0%	-5,2%	-1,2%
Poster, der påvirker sammenligneligheden	-	-	-	-	-	-
Justeret driftsresultat, EBIT	1	-1	4	-5	-12	-3
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad, %	0,6%	-0,6%	2,0%	-2,0%	-5,2%	-1,2%
<b>PostNord Strålfors</b>						
Nettoomsætning	641	584	522	588	617	604
heraf intern	21	21	16	26	28	30
Driftsresultat, EBIT	26	8	23	-93	34	-189
EBIT-margin/overskudsgrad, %	4,1%	1,4%	4,4%	-15,8%	5,5%	-31,3%
Poster, der påvirker sammenligneligheden	-	-	-	122	-	223
Justeret driftsresultat, EBIT	26	8	23	29	34	34
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad, %	4,1%	1,4%	4,4%	4,9%	5,5%	5,6%
<b>Direct Link</b>						
Nettoomsætning	232	247	252	324	283	228
heraf intern	0	0	0	0	1	-1
Driftsresultat, EBIT	13	16	18	31	15	1
EBIT-margin/overskudsgrad, %	5,4%	6,5%	7,1%	9,3%	5,5%	0,4%
Poster, der påvirker sammenligneligheden	-	-	-	-	-	-
Justeret driftsresultat, EBIT	13	16	18	31	15	1
Justeret EBIT-margin/overskudsgrad, %	5,4%	6,5%	7,1%	9,3%	5,5%	0,4%
<b>Øvrigt</b>						
Nettoomsætning	62	79	67	63	51	71
heraf intern	0	1	0	2	0	1
Driftsresultat, EBIT	80	14	0	0	117	102
Poster, der påvirker sammenligneligheden	-	30	30	159	-	-
Justeret driftsresultat, EBIT	80	44	30	159	117	102
<b>Elimineringer</b>						
Nettoomsætning	-539	-538	-537	-663	-606	-597
heraf intern	-539	-538	-537	-663	-606	-597
<b>Koncerntotal</b>						
Nettoomsætning	10.033	9.666	9.218	10.434	9.638	9.590
Koncernens driftsresultat, EBIT	312	503	33	-284	300	-270
Koncernens finansielle poster, netto	-22	-48	-23	-20	-12	-12
Koncernens resultat før skat	290	455	10	-304	288	-282

## Note 3: Erhvervelser og afhændelser

Erhvervelses- og afhændelseeffekter på aktiver og forpligtelser, SEK mio.	Jan-juni 2016			Jan-juni 2015		
	Erhvervelser	Afhændelser	I alt	Erhvervelser	Afhændelser	I alt
Goodwill	14	-	14	32	-	32
Immaterielle aktiver	2	-	2	5	-	5
Andre materielle aktiver	-	-	0	2	-	2
Andre aktiver	-	-	0	-	-	0
<b>I alt, langfristede aktiver</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>39</b>
Kortfristede aktiver	-	-	0	29	-	29
<b>I ALT, AKTIVER</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>68</b>
<b>I ALT, FORPLIGTELSE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-34</b>	<b>-</b>	<b>-34</b>
<b>NETTOAKTIVER</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>34</b>
Andre pengestrømspåvirkende poster	-	-	-	-	-	0
Betalt/modtaget vederlag	-14	-	-14	-34	-	-34
Likvide midler (erhvervede/afhændede)	-	-	0	3	-	3
<b>Nettoeffekt på likvide midler</b>	<b>-14</b>	<b>-</b>	<b>-14</b>	<b>-31</b>	<b>-</b>	<b>-31</b>

I 2. kvartal blev aktiviteterne i G.P. Spedition opkøbt. Af købsprisen på SEK 16 mio. er SEK 14 mio. betalt, resten betales, når alle betingelser i aftalen er opfyldt.

## Note 4: Finansielle instrumenter

30. juni 2016

Regnskabsført værdi og dagsværdien på finansielle aktiver og passiver, SEK mio.	Finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatet <sup>1)</sup>	Lånetilgodehavender og tilgodehavender fra salg vurderet til amortiseret kostpris	Finansielle passiver målt til dagsværdi via resultatet <sup>1)</sup>	Finansielle passiver vurderet til amortiseret kostpris	Regnskabsført værdi	Dagsværdi
Derivater	5	-	-	-	5	5
Tilgodehavender fra salg	-	4.189	-	-	4.189	4.189
Terminalafgifter	597	-	-	-	597	597
Kortfristede investeringsaktiver	-	301	-	-	301	301
Likvide midler	-	1.654	-	-	1.654	1.654
Langfr. rentebærende forpligtelser	-	-	-168	-3.552	-3.720	-3.781
Kortfristede rentebærende forpligtelser	-	-	-	-134	-134	-134
Leverandørgæld	-	-	-	-2.226	-2.226	-2.226
Andre kortfristede forpligtelser	-	-	-	-1.694	-1.694	-1.694
Derivater	-	-	-1	-	-1	-1
Terminalafgifter	-	-	-592	-	-592	-592
<b>Samlede finansielle aktiver og passiver pr. kategori</b>	<b>861</b>	<b>6.144</b>	<b>-761</b>	<b>-7.606</b>	<b>-1.362</b>	<b>-1.423</b>

31. december 2015

Regnskabsført værdi og dagsværdien på finansielle aktiver og passiver, SEK mio.	Finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatet <sup>1)</sup>	Lånetilgodehavender og tilgodehavender fra salg vurderet til amortiseret kostpris	Finansielle passiver målt til dagsværdi via resultatet <sup>1)</sup>	Finansielle passiver vurderet til amortiseret kostpris	Regnskabsført værdi	Dagsværdi
Derivater	1	-	-	-	1	1
Tilgodehavender fra salg	-	4.524	-	-	4.524	4.524
Terminalafgifter	461	-	-	-	461	461
Likvide midler	-	1.894	-	-	1.894	1.894
Langfr. rentebærende forpligtelser	-	-	-166	-3.539	-3.705	-3.766
Kortfristede rentebærende forpligtelser	-	-	-	-134	-134	-134
Leverandørgæld	-	-	-	-2.294	-2.294	-2.294
Andre kortfristede forpligtelser	-	-	-	-1.727	-1.727	-1.727
Derivater	-	-	-17	-	-17	-17
Terminalafgifter	-	-	-335	-	-335	-335
<b>Samlede finansielle aktiver og passiver pr. kategori</b>	<b>712</b>	<b>6.418</b>	<b>-518</b>	<b>-7.694</b>	<b>-1.082</b>	<b>-1.143</b>

30. juni 2015

Regnskabsført værdi og dagsværdien på finansielle aktiver og passiver, SEK mio.	Finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatet <sup>1)</sup>	Lånetilgodehavender og tilgodehavender fra salg vurderet til amortiseret kostpris	Finansielle passiver målt til dagsværdi via resultatet <sup>1)</sup>	Finansielle passiver vurderet til amortiseret kostpris	Regnskabsført værdi	Dagsværdi
Derivater	11	-	-	-	11	11
Tilgodehavender fra salg	-	4.402	-	-	4.402	4.402
Terminalafgifter	511	-	-	-	511	511
Likvide midler	-	1.445	-	-	1.445	1.445
Langfr. rentebærende forpligtelser	-	-	-158	-3.647	-3.805	-3.908
Kortfristede rentebærende forpligtelser	-	-	-	-11	-11	-11
Leverandørgæld	-	-	-	-2.070	-2.070	-2.070
Andre kortfristede forpligtelser	-	-	-	-1.919	-1.919	-1.919
Derivater	-	-	-20	-	-20	-20
Terminalafgifter	-	-	-463	-	-463	-463
<b>Samlede finansielle aktiver og passiver pr. kategori</b>	<b>777</b>	<b>5.847</b>	<b>-641</b>	<b>-7.647</b>	<b>-1.664</b>	<b>-1.767</b>

1) Finansielle aktiver og passiver målt til dagsværdi via resultatet i henhold til fair value option.

## Note 4: Finansielle instrumenter forts.

### Indregning og måling til dagsværdi af finansielle instrumenter

Dagsværdien af låneforpligtelser beregnes som diskonteret værdi af fremtidige pengestrømme i forbindelse med tilbagebetaling af kapitalbeløb og rente. Værdien diskonteres til aktuel lånerente. På grund af den korte løbetid for tilgodehavender fra salg og leverandørgæld anses den rapporterede værdi for at udgøre den bedste tilnærmelse til dagsværdien.

Samtlige finansielle aktiver og forpligtelser, som indregnes til dagsværdi i balancen, hører til niveau 2. Der henvises desuden til PostNords årsrapport, note 29: Finansiell risikostyring og finansielle instrumenter.

## Note 5: Definitioner og alternative resultatmål

### Alternative resultatmål:

<b>Den operative kapitalforrentning</b>	Driftsresultatet, rullende over 12 måneder, i forhold til den gennemsnitlige operative kapital, rullende over 12 måneder.
<b>EBITDAI</b>	Driftsresultat, før renter, skat, afskrivninger og nedskrivninger.
<b>Finansielt beredskab</b>	Likvide midler og uudnyttet bekræftet kredit.
<b>Justeret driftsresultat, EBIT</b>	Driftsindtægter minus driftsomkostninger ekskl. poster, som anses som ekstraordinære.
<b>Justeret EBIT-margin/overskudsgrad</b>	Justeret EBIT i % af nettoomsætning.
<b>Poster, der påvirker sammenligneligheden</b>	Poster, som ikke er tilbagevendende, som ikke direkte kan henføres til den operative virksomhed, og hensættelser til omstrukturering, der vedrører næste år. Posterne skal være væsentlige. Det kan f.eks. være kapitalgevinst fra salg af aktiver, nedskrivning af aktiver, hensættelser, der vedrører næste år.  Løbende omstruktureringssomkostninger betragtes ikke som poster, der påvirker sammenligneligheden.
<b>Nettogæld</b>	Rentebærende forpligtelser, inkl. hensættelser til pensioner, ekskl. likvide midler, finansielle tilgodehavender og kortfristede rentebærende tilgodehavender.

### Afstemning i forhold til finansielle rapporter

SEK mio.	30. jun 2016	31. mar 2016	31. dec 2015	30. sep 2015	30. jun 2015
Rentebærende gæld	3.854	3.849	3.840	3.849	3.816
Pensioner <sup>1)</sup>	135	-	-	57	-
Finansielle tilgodehavender	-259	-254	-250	-248	-255
Langfristede tilgodehavender <sup>2)</sup>	-755	-1.051	-1.867	-907	-1.373
Kortfristede investeringsaktiver	-301	-	-	-	-
Likvide midler	-1.654	-1.905	-1.894	-1.443	-1.445
<b>Nettogæld</b>	<b>1.020</b>	<b>639</b>	<b>-171</b>	<b>1.308</b>	<b>743</b>

<sup>1)</sup> Inkl. aktiver tilknyttet pensionsordninger. Når ordningens aktiver overstiger den anslåede nutidsværdi af pensionsforpligtelser, indregnes den i Finansielle tilgodehavender.

<sup>2)</sup> Beløbet vedrører den del af de langfristede tilgodehavender, som kan henføres til afdækkede, ydelsesbaserede sygepensionsordninger og ydelsesbaserede pensionsordninger ansat efter IAS 19.

<b>Nettogæld/EBITDAI</b>	Nettogæld i forhold til EBITDAI, rullende over 12 måneder.
<b>Nettogældsætningsgrad</b>	Nettogæld i forhold til egenkapital.
<b>Operativ kapital</b>	Ikke-rentebærende aktiver, ekskl. ikke-rentebærende forpligtelser.
<b>Overskudsgrad</b>	Driftsresultat i procent af nettoomsætning.

### Øvrige resultatmål:

<b>Grundbemanning</b>	Vedrører alt ordinært personale på hel- og deltid.
<b>Gennemsnitligt antal ansatte (FTE)</b>	Beregnes ved, at det samlede antal betalte timer divideres med normtiden for en fuldtidsmedarbejder for den akkumulerede periode fra primo året.
<b>Resultat pr. aktie</b>	Andel af resultat efter skat, som kan henføres til moderselskabets aktionærer, i forhold til det gennemsnitlige antal cirkulerende aktier.

## Kvartalsdata

SEK mio., hvis ikke andet er anført	Q1 2015	Q2 2015	Q3 2015	Q4 2015	Q1 2016	Q2 2016
<b>Koncernen</b>						
Nettoomsætning	10.033	9.666	9.218	10.434	9.638	9.590
Andre driftsindtægter	69	559	61	72	54	76
Driftsomkostninger	-9.796	-9.722	-9.244	-10.790	-9.393	-9.936
heraf personaleomkostninger	-4.528	-4.589	-4.075	-5.029	-4.365	-4.427
heraf transportomkostninger	-2.473	-2.456	-2.473	-2.649	-2.345	-2.574
heraf andre omkostninger	-2.344	-2.246	-2.268	-2.550	-2.278	-2.452
heraf afskrivninger og nedskrivninger	-451	-431	-428	-562	-405	-483
Resultat før afskrivninger og nedskrivninger, EBITDAI	763	934	461	278	705	213
EBITDAI-margin	7,6%	9,7%	5,0%	2,7%	7,3%	2,2%
Driftsresultat, EBIT	312	503	33	-284	300	-270
EBIT-margin/overskudsgrad	3,1%	5,2%	0,4%	-2,7%	3,1%	-2,8%
Pengestrøm fra driftsaktiviteter	1.140	-127	-264	921	211	387
Nettogæld	3.113	743	1.308	-171	639	1.020
Forrentning af operativ kapital	4,7%	9,4%	7,0%	5,4%	5,6%	-2,3%
Gennemsnitligt antal ansatte	34.970	35.398	35.904	34.752	33.445	33.365
Antal i grundbemanding, ultimo perioden <sup>1)</sup>	36.178	35.729	35.609	34.819	34.684	33.884
<u>Mængder, mio. producerede enheder</u>						
Sverige, A-post	215	199	183	214	193	190
Sverige, B-post	296	253	233	279	287	237
Danmark, A-post	55	49	46	51	32	27
Danmark, B-post og C-post	71	65	53	70	71	67
<u>Mængder, mio. producerede enheder</u>						
(elimineret for mængder mellem lande)						
Pakker, i alt	32	32	31	37	33	35

<sup>1)</sup> Q1 og Q2 2015 er korrigeret med 1.000 personer.