

# Delårsrapport januar-juni 2012

## Fortsatte effektiviseringer og investeringer for at skabe vækst og lønsomhed

### April-juni 2012

- Nettoomsætningen udgjorde SEK 9.487 mio. (9.711 mio.).
- Driftsresultatet udgjorde SEK -179 mio. (211 mio.).
- Driftsresultatet renset for omstruktureringssomkostninger og engangseffekter udgjorde SEK 127 mio. (290 mio.).
- Periodens resultat udgjorde SEK -151 mio. (154 mio.).
- Overskudsgraden udgjorde -1,9 (2,2)%.
- Den justerede overskudsgrad udgjorde 1,3 (3,0)%.

### Januar-juni 2012

- Nettoomsætningen udgjorde SEK 19.480 mio. (19.743 mio.).
- Driftsresultatet udgjorde SEK 114 mio. (631 mio.).
- Driftsresultatet renset for omstruktureringssomkostninger og engangseffekter udgjorde SEK 769 mio. (804 mio.).
- Periodens resultat udgjorde SEK 59 mio. (498 mio.).
- Overskudsgraden udgjorde 0,6 (3,2)%.
- Den justerede overskudsgrad udgjorde 3,9 (4,1)%.

## Kommentar fra den administrerende direktør

PostNords nettoomsætning faldt med 2% i andet kvartal 2012. Salgsudviklingen afspejler primært den forventede og fortsat kraftige substitution over mod digitale alternativer til breve. Udviklingen var under positiv påvirkning af de erhvervelser, vi har foretaget i overensstemmelse med koncernens strategi.

Vores koncern befinder sig i en fase præget af store omstillinge i 2012 og 2013, hvilket har til formål at sikre en fremtidig lønsomhed i brevforretningen og udvikle logistikforretningen. Vi er aktuelt i gang med at gennemføre gennemgribende effektiviseringer og investeringer på mange områder i virksomheden. Driftsresultatet for andet kvartal belastes således af betydelige omstruktureringssomkostninger, samlet på godt SEK 300 mio. Før omstruktureringssomkostninger og engangseffekter udgjorde koncernens samlede overskudsgrad for første halvår 2012 næsten 4%. Dette er et faktum på trods af et udfordrende marked kendtegnet af makroøkonomisk usikkerhed og substitution.

Udviklingen af brevforretningen var præget af et fald i brevmængderne, som samlet udgjorde 7% i kvartalet. Faldene på de enkelte markeder ligger på et niveau, som var forventet. Denne udvikling bekræfter behovet for fortsatte reduktioner i omkostningerne for hermed at sikre lønsomheden.

Strålfors udviser nu et positivt driftsresultat, både før og efter omstruktureringssomkostninger. De tiltag, vi har gennemført med det formål at rendyrke og effektivisere aktiviteterne i Strålfors, har givet gode resultater.

I logistikvirksomheden fortsætter vi med at implementere vores strategi om at tilbyde helhedsløsninger og grænseoverskridende kapacitet samt skabe vækst med lønsomhed. Koncernens logistikforretning i Norge udvikler sig kraftigt, og også den svenske virksomhed er præget af en positiv udvikling. Vi øger mængderne på pakkeområdet, men vi er stadig udfordret af den hårde konkurrence i Danmark. På vores øvrige logistikområder har vi bl.a. styrket positionen inden for tredjepartslogistik takket være den endelige overtagelse af en af Nordens største aktører på området.

Vi har i andet kvartal desuden tilvejebragt nye finansieringskilder i form af et certifikatprogram og et obligationsprogram. Disse programmer giver os øget fleksibilitet i forhold til finansieringen af omstillingerne og de fortsatte erhvervelser.

*Lars Idermark*

## Finansiel oversigt og nøgletal

SEK mio., hvis ikke andet er angivet	Apr-jun 2012	Apr-jun 2011	Ændring		Jan-jun 2012	Jan-jun 2011	Ændring		Jan-dec 2011
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>									
Nettoomsætning	9.487	9.711	-224	-2%	19.480	19.743	-263	-1%	39.466
Andre driftsindtægter	60	58	2	3%	123	96	27	28%	274
Driftsindtægter	<b>9.547</b>	<b>9.769</b>	<b>-222</b>	<b>-2%</b>	<b>19.603</b>	<b>19.839</b>	<b>-236</b>	<b>-1%</b>	<b>39.740</b>
Driftsomkostninger, ekskl. afskrivninger og nedskrivninger	-9.308	-9.143	-165	2%	-18.661	-18.382	-279	2%	-36.501
<u>Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures</u>	<u>-4</u>	<u>4</u>	n/a		<u>1</u>	<u>-2</u>	<u>3</u>	<u>&gt; -100%</u>	<u>-2</u>
<b>Resultat før afskrivninger og amortiseringer, EBITDA</b>	<b>239</b>	<b>622</b>	<b>-383</b>	<b>-62%</b>	<b>943</b>	<b>1.455</b>	<b>-512</b>	<b>-35%</b>	<b>3.237</b>
Afskrivninger og nedskrivninger	-418	-411	-7	2%	-829	-824	-5	1%	-1.666
Driftsresultat, EBIT	<b>-179</b>	<b>211</b>	<b>-390</b>	<b>&gt; -100%</b>	<b>114</b>	<b>631</b>	<b>-517</b>	<b>-82%</b>	<b>1.571</b>
Finansielle poster, netto	5	35	-30	-86%	18	62	-44	-71%	100
<b>Resultat før skat</b>	<b>-174</b>	<b>246</b>	<b>-420</b>	<b>&gt; -100%</b>	<b>132</b>	<b>693</b>	<b>-561</b>	<b>-81%</b>	<b>1.671</b>
Skat	23	-92	115	> -100%	-73	-195	122	-63%	-446
<b>Periodens resultat</b>	<b>-151</b>	<b>154</b>	<b>-305</b>	<b>&gt; -100%</b>	<b>59</b>	<b>498</b>	<b>-439</b>	<b>-88%</b>	<b>1.225</b>
<b>PENGESTRØMME</b>									
Pengestrøm fra driftsaktiviteter	452	499			723	671			1.634
<b>FINANSIEL STILLING</b>									
Likvide midler, ultimo perioden	2.591	2.240	351	16%	2.591	2.240	351	16%	2.107
Egenkapital, ultimo perioden	11.451	11.372	79	1%	11.457	11.372	85	1%	11.930
Nettogaeld	2.301	308	1.993	>100%	2.301	308	1.993	>100%	578
<b>NØGLETAL</b>									
EBIT-margin/overskudsgrad, %	-1,9	2,2			0,6	3,2			4,0
Justeret overskudsgrad, %	1,3	3,0			3,9	4,1			4,8
Resultat pr. aktie, SEK	-0,08	0,08			0,03	0,25	-0,22		0,61
Nettogaeld/EBITDA, g.	0,84	0,10	0,74		0,84	0,10	0,74		0,18
Soliditetsgrad, ultimo perioden, %	41	46	-5		41	46	-5		47
Egenkapitalens forrentning, rullende 12 måneder, %	7	8			7	8			10
Gennemsnitligt antal ansatte	39.085	41.643	-2.558	-6%	38.938	41.916	-2.978	-7%	41.714

## Nettoomsætning og resultat

### April-juni

PostNords nettoomsætning faldt med 2% og udgjorde herefter SEK 9.487 mio. (9.711 mio.). Udviklingen i nettoomsætningen skal primært ses i lyset af kraftigt faldende brevmængder. Samlet lå mængdefaldet på 7%, hvilket er på niveau med, hvad der var forventet. Logistikvirksomhedens omsætning steg som følge af både erhvervelser og organisk vækst.

Driftsomkostningerne steg med 2% til SEK 9.726 mio. (9.554 mio.). Denne ændring skal primært ses i lyset af de gennemførte erhvervelser samt øgede omstruktureringsomkostninger som følge af de aktivitetsmæssige forandringer, som er sket i overensstemmelse med koncernens strategi. Omstruktureringsomkostningerne udgjorde i alt SEK 306 mio. (79 mio.) i kvartalet og vedrørte især personaleafvikling. Før omstruktureringsomkostningerne faldt driftsomkostningerne med 1% til SEK 9.420 mio. (9.475 mio.).

Personaleomkostningerne faldt som følge af effektiviseringerne inden for produktion og administration. Det gennemsnitlige antal ansatte faldt med 2.600 personer sammenlignet med samme periode året før. Koncernens transportomkostninger steg i kvartalet, hvilket primært skal ses i sammenhæng med de gennemførte erhvervelser på forretningsområdet Logistik.

Effekter af valutakursudsving var kun marginale i kvartalet.

Koncernens driftsresultat faldt til SEK -179 mio. (211 mio.), og overskudsgraden var negativ. Justeret overskudsgrad (EBIT-margin før omstruktureringsomkostninger og engangs-effekter) faldt til 1,3 (3,0)%.

Finansielle poster, netto, udgjorde SEK 5 mio. (35 mio.). Ændringen skal primært ses i lyset af et lavere renteniveau.

Periodens resultat udgjorde SEK -151 mio. (154 mio.).

Egenkapitalens forrentning, rullende over 12 måneder, udgjorde ultimo kvartalet 7 (8)%.

### Januar-juni

PostNords nettoomsætning faldt med 1% og udgjorde herefter SEK 19.480 mio. (19.743 mio.) for første halvår 2012. Driftsomkostningerne steg med 1% til SEK 19.490 mio. (19.206 mio.). Før omstruktureringsomkostningerne faldt driftsomkostningerne med 1% til SEK 18.830 mio. (19.033 mio.).

Koncernens driftsresultat faldt til SEK 114 mio. (631 mio.) og overskudsgraden til 0,6 (3,2)%. Justeret overskudsgrad faldt til 3,9 (4,1)%.

Finansielle poster, netto, udgjorde SEK 18 mio. (62 mio.).  
 Ændringen skal primært ses i lyset af et faldende renteniveau.

Periodens resultat udgjorde SEK 59 mio. (498 mio.).  
 Resultatet pr. aktie udgjorde SEK 0,03 (0,25).

## Justeret driftsresultat

SEK mio.	Breve		Meddelande								Koncernen			
	Danmark		Sverige		Breve		Logistik		Strålfors		Apr-jun		Jan-jun	
	Apr-jun	2012	Apr-jun	2012	Apr-jun	2012	Apr-jun	2012	Apr-jun	2012	2011	2012	2011	
<b>Driftsresultat, EBIT</b>	-117	21	-3	150	-120	171	-41	23	9	-41	-179	211	114	631
Omstruktureringskostninger	97		155	59	252	59	54		2		306	79	660	173
Engangseffekter <sup>1)</sup>														-5
<b>Justeret driftsresultat, EBIT</b>	<b>-20</b>	<b>21</b>	<b>152</b>	<b>209</b>	<b>132</b>	<b>230</b>	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>11</b>	<b>-41</b>	<b>127</b>	<b>290</b>	<b>769</b>	<b>804</b>
Justeret overskudsgrad, %	neg	0,8	3,9	5,3	2,1	3,5	0,4	0,7	1,7	neg	1,3	3,0	3,9	4,1

<sup>1)</sup> Vedrører nedskrivninger, kapitalgevinster (-) og kapitaltab (+).

## Effektiviseringsprogrammet

Det effektiviseringsprogram, som blev offentliggjort i 2011, forløber planmæssigt. Programmets målsætning er at reducere koncernens administrative omkostninger – ud over de løbende effektiviseringer i koncernen – med ca. SEK 1 mia. frem til udgangen af 2012. De gennemførte tiltag havde pr. 30. juni genereret omkostningsreduktioner, som på årsbasis svarede til to tredjedele af programmets størrelse.

mio. (0 mio.), bl.a. gennem koncernens certifikatprogram. Nedbragte lån udgjorde SEK 0 mio. (324 mio.).

Likvide midler udgjorde ultimo perioden SEK 2.591 mio., hvilket er SEK 351 mio. højere end pr. 30. juni 2011.

## Januar-juni

Pengestrømmen fra driftsaktiviteter blev forbedret til SEK 723 mio. (671 mio.). Likviditetspåvirkning i forbindelse med pensioner – primært pensionsudbetlinger – udgjorde SEK -541 mio. (-532 mio.). Kapitalisering har i perioden udgjort SEK 215 mio. (251 mio.), og der er modtaget godtgørelse for SEK 215 mio. (251 mio.).

Pengestrømmen fra investeringsaktiviteter udgjorde SEK 2.026 mio. (767 mio.). Erhvervelse af materielle anlægsaktiver udgjorde SEK 798 mio. (548 mio.). Afhændelse af datterselskaber – likviditetspåvirkning, netto – udgjorde SEK 46 mio. (0 mio.). Afhændelserne vedrørte de 100% ejede datterselskaber EBT Property B.V., HIT-Starintex B.V. Holland og HIT Belgium SA.

Pengestrømmen fra finansieringsaktiviteter udgjorde SEK 1.789 mio. (-1.305 mio.).

Likvide midler udgjorde ultimo perioden SEK 2.591 mio., hvilket er SEK 484 mio. højere end pr. 31. december 2011.

## Finansiel stilling

Koncernens likvide midler udgjorde SEK 2.591 mio. pr. 30. juni 2012. Samlet udgjorde koncernens finansielle beredskab SEK 4.591 mio., hvilket inkluderer en bekræftet kredit på SEK 2.000 mio.

Koncernens rentebærende gæld består af langfristet finansiering gennem kreditinstitut, kortfristet finansiering gennem kreditinstitut, gæld i forbindelse med virksomheds-certifikatprogram samt hensættelser til pensioner.

Koncernen har en velkonsolideret finansiel stilling og en stærk kapitalbase med en soliditetsgrad på 41% pr. 30. juni 2012. Koncernens målsætning er, at soliditetsgraden skal ligge på mindst 35%. Koncernens nettogæld udgjorde SEK 2.301 mio. Nettogæld/EBITDA-forholdet lå på 0,84.

## Pengestrømme

### April-juni

Pengestrømmen fra driftsaktiviteter udgjorde SEK 452 mio. (499 mio.). Likviditetspåvirkning i forbindelse med pensioner – primært pensionsudbetlinger – udgjorde SEK -270 mio. (-188 mio.). Kapitalisering har i perioden udgjort SEK 73 mio. (175 mio.), og der er modtaget godtgørelse for SEK 73 mio. (251 mio.). Udviklingen i driftskapitalen udgjorde SEK 412 mio. (57 mio.).

Pengestrømmen fra investeringsaktiviteter udgjorde SEK 1.679 mio. (440 mio.). Erhvervelse af materielle anlægsaktiver udgjorde SEK 438 mio. (247 mio.). Investeringerne omhandlede primært køretøjer i produktionen, transport- og sorteringsudstyr samt anlæg i forbindelse med etableringen af de nye terminaler i Hallsberg og Rosersberg i Sverige. Investeringerne gennemføres bl.a. for at tilpasse den svenske brevvirksomhed til de forventede faldende brevmængder og for at opfylde koncernens målsætninger på miljøområdet. Erhvervelse af immaterielle anlægsaktiver udgjorde SEK 100 mio. (72 mio.). De immaterielle investeringer havde primært sammenhæng med udviklingen af fælles IT-løsninger. Likviditetspåvirkningen af erhvervelsen af datterselskaber udgjorde netto SEK 1.213 mio. (115 mio.).

Pengestrømmen fra finansieringsaktiviteter udgjorde SEK 1.842 mio. (-1.324 mio.). Der blev i 2012 udloddet udbytte til moderselskabets aktionærer for et beløb på SEK 368 mio. (1.000 mio.) og til minoritetsaktionærer for SEK 2 mio. (3 mio.). Koncernen har i kvartalet optaget lån for SEK 2.227

## Finansiel nettostilling

SEK mio.	30 jun	30 jun	31 dec
	2012	2011	2011
Likvide midler	2.591	2.240	2.107
Rentebærende forpligtelser	3.252	1.146	1.098
Hensættelser til pensioner	1.640	1.402	1.587
<b>Nettogaeld</b>	<b>2.301</b>	<b>308</b>	<b>578</b>

## Væsentlige begivenheder

**Den 20. april 2012** afholdtes ordinær generalforsamling 2012 i PostNord. Generalforsamlingen besluttede bl.a. at genvælge samtlige siddende bestyrelsesmedlemmer med Fritz H. Schur som formand for bestyrelsen, ligesom Jonas Iversen blev indvalgt som nyt medlem af bestyrelsen.

**Den 23. april 2012** gennemførte PostNord AB den første emission i henhold til et nyt program for virksomheds-certifikater. Programmet åbner mulighed for at udstede virksomheds-certifikater inden for en ramme på SEK 3 mia.

**Den 3. maj 2012** godkendte den svenske konkurrencestyrelse (Konkurrensverket) Postens prissætning af store postforsendelser. I maj 2011 gennemførte Konkurrensverket en såkaldt pladsundersøgelse af Posten Meddelande AB. Konkurrensverket har afsluttet sagen i sin helhed efter at have konstateret, at Posten ikke har misbrugt sin dominerende stilling, og at Postens handlemåde ikke fører til udelukkelse af tilsvarende effektive konkurrenter.

**Den 31. maj 2012** blev erhvervelsen af Green Cargos datterselskab Green Cargo Logistics AB bragt til afslutning. Transaktionen betyder, at PostNord nu er en af Nordens førende aktører på markedet for tredjepartslogistik. Konkurrensverket godkendte erhvervelsen den 14. maj. Selskabet har taget navneændring til PostNord Logistik TPL AB.

**Den 1. juni 2012** blev overtagelsen af Svensk Morgondistribution endelig afsluttet. Aftalen omhandler flerårig distribution af MittMedias og Västerbottens-Kurirens morgenaviser. Konkurrensverket godkendte erhvervelsen den 16. maj.

**Den 27. juni 2012** modtog PostNord AB den svenske Finansinspektionens godkendelse og registrering af prospekt i forbindelse med udgivelse af Medium Term Notes. Programmet indeholder en låneramme på SEK 6 mia. og åbner mulighed for at udstede obligationer på det svenske marked.

## Efterfølgende begivenheder

**Den 8. august 2012** blev det meddelt, at Post Danmark A/S, der er en del af PostNord-koncernen, har indgået aftale med ZimmerGroup A/S om at erhverve samtlige aktier i Distribution Services A/S. Distribution Services A/S er specialiseret i emballering og håndtering af adresseløse forsendelser, og virksomheden har siden 2003 været underleverandør til Post Danmark. Overtagelsen planlægges at finde sted den 1. januar 2013 under forudsætning af konkurrence-myndighedernes godkendelse.

## Ændringer i koncernledelsen

Henning Christensen tiltrådte den 1. maj 2012 som chef for forretningsområdet Breve Danmark og som medlem af koncernledelsen. Han kommer fra en stilling som chef for Produktion & Transport i PostNords danske virksomhed. Den tidligere forretningsområdechef Finn Hansen er involveret i arbejdet med at indføre en ny business excellence-model i koncernen. Han er fortsat medlem af koncernledelsen.

Annemarie Gardshol tiltrådte den 14. maj som chef for en nyoprettet koncernstrategienhed i PostNord. Annemarie Gardshol kommer fra en stilling i Gambio, hvor hun har siddet i direktionen med ansvar for koncernstrategi, strategisk markedsføring og senest FoU.

Henrik Rättzén tiltrådte den 7. august 2012 som ny CFO i PostNord. Henrik Rättzén har senest beklædt en stilling som nordisk CFO for forsikringskoncernen Codan Trygg-Hansa. Han efterfølger Mats Lönnqvist, der forlod posten som viceadministrerende direktør og CFO i PostNord den 1. juni 2012.

## Forretningsvirksomhederne

SEK mio.	Apr-jun		Ændring	Jan-jun		Jan-jun		
	2012	2011		2012	2011	2012	2011	
<b>Breve</b>								
Nettoomsætning <sup>1)</sup>	5.685	6.014	-329	-5%	11.831	12.238	-407	-3%
heraf Breve Danmark	2.053	2.309	-256	-11%	4.361	4.715	-354	-8%
heraf Meddelande Sverige	3.695	3.770	-75	-2%	7.603	7.656	-53	-1%
Driftsresultat, EBIT	-120	171	-291	n/a	257	508	-251	-49%
heraf Breve Danmark	-117	21	-138	n/a	10	78	-68	-87%
heraf Meddelande Sverige	-3	150	-153	n/a	247	430	-183	-43%
Overskudsgrad, %	neg	2,6			2,0	3,8	-1,8	
Justeret overskudsgrad, %	2,1	3,5	-1,4		5,6	4,9	0,7	
<b>Logistik</b>								
Nettoomsætning	3.222	2.956	266	9%	6.432	5.993	439	7%
Driftsresultat, EBIT	-41	23	-64	n/a	-23	73	-96	n/a
Overskudsgrad, %	neg	0,7			neg	1,1		
Justeret overskudsgrad, %	0,4	0,7	-0,3		0,9	1,1	-0,2	
<b>Strålfors</b>								
Nettoomsætning	655	814	-159	-20%	1.372	1.659	-287	-17%
Driftsresultat, EBIT	9	-41	50	n/a	-49	-42	-7	17%
Overskudsgrad, %	1,4	neg			neg	neg		
Justeret overskudsgrad, %	1,7	neg			2,4	neg		
<b>Øvrigt og elimineringer</b>								
Nettoomsætning <sup>1)</sup>	-75	-73	-2		-155	-147	-8	
Driftsresultat, EBIT	-27	58	-85		-71	92	-163	
<b>Koncernen</b>								
Nettoomsætning	9.487	9.711	-224	-2%	19.480	19.743	-263	-1%
Driftsresultat, EBIT	-179	211	-390	n/a	114	631	-517	-82%
Overskudsgrad, %	neg	2,2			0,6	3,2	-2,6	
Justeret overskudsgrad, %	1,3	3,0	-1,7		3,9	4,1	-0,2	

Beregning af overskudsgrader inkluderer øvrige driftsindtægter (se tabellen Kvartalsdata).

<sup>1)</sup> I den aggregerede brevvirksomhed er interne transaktioner mellem forretningsområderne elimineret.

### April-juni

#### Breve

Nettoomsætningen for brevvirksomheden faldt med 5% til SEK 5.685 mio. (6.014 mio.). Samlet faldt brevmængderne med 7%, hvilket var på niveau med, hvad der var forventet. Driftsomkostningerne var uændrede og udgjorde SEK 6.401 mio. (6.416 mio.). Før omstruktureringosmokostninger faldt omkostningerne med 3% til SEK 6.149 mio. (6.357 mio.). Driftsresultatet faldt til SEK -120 mio. (171 mio.), og overskudsgraden var negativ. Justeret overskudsgrad faldt til 2,1 (3,5)%.

#### Breve Danmark

Nettoomsætningen for forretningsområdet Breve Danmark faldt med 11% til SEK 2.053 mio. (2.309 mio.). Forretningsområdet var under påvirkning af den omfattende igangværende digitalisering, der kendetegner det danske marked. Samlet faldt brevmængderne med 11% i kvartalet, primært som følge af faldende forretningsmængder fra mindre virksomheder og privatkunder. Mængderne af A-post faldt, mens

udviklingen for B- og C-post var stabil. Indtægterne fra reklamer og avisér/bladefaldt som følge af både faldende oplag og en stigende konkurrence om disse tjenesteydelser på det danske marked.

Driftsomkostningerne faldt med 4% til SEK 2.564 mio. (2.679 mio.) på trods af stigende omstruktureringosmokostninger. Faldet skal ses i lyset af indsatser for at opnå en løbende tilpasning til lavere mængder samt effektiviseringer inden for administrationen. Før omstruktureringosmokostninger faldt driftsomkostningerne med 8% til SEK 2.467 mio. (2.679 mio.).

Driftsresultatet faldt til SEK -117 mio. (21 mio.), og både overskudsgrad og justeret overskudsgrad var negativ.

#### Meddelande Sverige

Nettoomsætningen for forretningsområdet Meddelande Sverige faldt med 2% til SEK 3.695 mio. (3.770 mio.). Brevmængderne var fortsat under påvirkning af konkurrencen fra alternative digitale løsninger og faldt samlet med 5% i kvartalet. Indtægterne fra reklamer og avisér/bladefaldt som følge af både faldende oplag og en stigende konkurrence om disse tjenesteydelser på det danske marked.

reklamer i kvartalet. Indtægterne fra aviser/blade var dog under positiv påvirkning af stigende mængder gratisaviser, ligesom effekterne af overtagelsen af aktiviteterne fra Svensk Morgondistribution også indvirkede positivt. Forretningsområdet kunne desuden notere stigende internationale brevmængder.

Driftsomkostningerne steg med 3% til SEK 3.900 mio. (3.802 mio.). Denne stigning skal primært ses i lyset af stigende omstruktureringssomkostninger i forbindelse med personaleafvikling inden for de administrative funktioner. Personaleomkostningerne fortsatte med at falde i kvartalet som følge af en tilpasning af personalestyrken til de nedadgående mængder. Før omstruktureringssomkostningerne var driftsomkostningerne uændrede og udgjorde SEK 3.745 mio. (3.743 mio.).

Driftsresultatet faldt til SEK -3 mio. (150 mio.), og overskudsgraden var negativ. Justeret overskudsgrad faldt til 3,9 (5,3)%.

#### Logistik

Nettoomsætningen for forretningsområdet Logistik steg med 9% til SEK 3.222 mio. (2.956 mio.). Stigningen skal især ses i lyset af de gennemførte erhvervelser, dels af Green Cargo Logistics med aktiviteter inden for tredjepartslogistik, dels af andre logistikvirksomheder i Sverige og Norge. Green Cargo Logistics bidrog til nettoomsætningen med SEK 94 mio. i kvartalet. Både den svenske og den norske logistikvirksomhed indregnede stigende indtægter, mens om-sætningen i den danske logistikvirksomhed faldt som følge af fortsat hård konkurrence og priser under pres. Koncernens pakkemængder steg samlet set.

Driftsomkostningerne steg med 10% til SEK 3.567 mio. (3.245 mio.). Denne stigning skal primært ses i sammenhæng med gennemførte erhvervelser. Overtagelsen af Green Cargo Logistics betød, at driftsomkostningerne steg med SEK 87 mio. Før omstruktureringssomkostningerne steg driftsomkostningerne med 8% til SEK 3.513 mio. (3.245 mio.). Omstruktureringssomkostningerne var knyttet til personaleafvikling inden for administrationen samt afviklingen af terminalen i Ånge i Sverige.

Driftsresultatet faldt til SEK -41 mio. (23 mio.), og overskudsgraden var negativ. Justeret overskudsgrad faldt til 0,4 (0,7)%. De overtagne selskaber bidrog positivt til driftsresultatet, heraf Green Cargo Logistics med SEK 4 mio.

#### Strålfors

Nettoomsætningen i Strålfors faldt med 20% til SEK 655 mio. (814 mio.). Faldet skal primært ses i lyset af afhændelsen af divisionen Strålfors Identification Solutions, som blev endelig gennemført den 1. august 2011.

Driftsomkostningerne faldt med 24% til SEK 653 mio. (861 mio.). Faldet skyldes primært afhændelsen af Strålfors Identification Solutions.

Driftsresultatet steg til SEK 9 mio. (-41 mio.), og overskudsgraden blev forbedret til 1,4 (neg.)%. Justeret overskudsgrad steg til 1,7 (neg.)%.

## Udsigter for 2012

Der er ingen ændringer i den vurdering af koncernens udsigter for 2012 som helhed, som koncernen rapporterede i rapporten for fjerde kvartal og for 2011 som helhed.

PostNord forventer fortsat kraftige mængdefald for breve i Danmark og Sverige, hvilket skyldes konkurrencen fra digitale alternativer. Det er PostNords vurdering, at brevmængderne i Sverige i 2012 kan forventes at falde med ca. 5% og i Danmark i samme udstrækning som 2011, dvs. ca. 12%. Konjunkturudviklingen i den resterende del af 2012 er behæftet med stor usikkerhed. Koncernen forventer fortsat vækst på logistikmarkedet i Norden.

PostNords strategi lægger op til kraftige omstillinger i form af omkostningsreduktioner og samtidig betydelige investeringer i produktionsanlæg inden for brevforretningen med det formål at øge fleksibiliteten, effektiviteten og lønsomheden. Strategien betyder også, at der skal ske en lønsmønsterexpansion af logistikforretningen, både organisk og gennem overtagelser. Gennemførelsen af strategien vil betyde, at koncernens driftsresultat bliver påvirket negativt af betydelige omstruktureringssomkostninger af engangskarakter i 2012.

## Moderselskabet

Moderselskabet PostNord AB har drevet meget begrænset virksomhed i form af koncernintern service og har tre ansatte: den administrerende direktør/koncernchefen, koncernens CFO og koncernens strategichef. Der er ikke indregnet en nettoomsætning, hverken for kvartalet eller delårsperioden. Driftsomkostningerne udgjorde SEK 16 mio. (8 mio.) for kvartalet og SEK 28 mio. (11 mio.) for delårs-perioden. Finansielle poster udgjorde SEK 2.475 mio. (995 mio.) for kvartalet og SEK 2.478 mio. (996 mio.) for delårs-perioden. Af finansielle poster udgjorde SEK 2.473 mio. udlodninger fra datterselskaber i andet kvartal. Nettoresultatet for kvartalet udgjorde SEK 2.465 mio. (992 mio.) samt SEK 2.461 mio. (994 mio.) for delårsperioden.

## Risici og usikkerhedsfaktorer for koncernen og moderselskabet

Moderselskabets og koncernens risici, risikostyring og andre faktorer, som kan påvirke virksomheden, er beskrevet i PostNords årsrapport 2011. Der er ikke identificeret nye eller ændrede risici eller usikkerhedsfaktorer af væsentlig karakter.

\*\*\*

Bestyrelsen og den administrerende direktør bekræfter, at halvårsrapporten i al væsentlighed giver et retvisende billede af moderselskabets og koncernens virksomhed, finansielle stilling og resultat samt beskriver væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som moderselskabet og de virksomheder, der indgår i koncernen, står overfor.

Solna, den 29. august 2012

PostNord AB (publ)

Fritz H. Schur

*Formand*

Mats Abrahamsson

*Bestyrelsesmedlem*

Ingrid Bonde

*Bestyrelsesmedlem*

Gunnel Duveblad

*Bestyrelsesmedlem*

Bjarne Hansen

*Bestyrelsesmedlem*

Torben Janholt

*Bestyrelsesmedlem*

Anne Birgitte Lundholt

*Bestyrelsesmedlem*

Jonas Iversen

*Bestyrelsesmedlem*

Lars Chemnitz

*Medarbejderrepræsentant*

Alf Mellström

*Medarbejderrepræsentant*

Ann-Christin Fällén

*Medarbejderrepræsentant*

Lars Idermark

*Administrerende direktør og koncernchef*

Revisorerne har ikke foretaget review af denne rapport.

## Finanskalender

Delårsrapport januar-september 2012	7. november 2012
Regnskabsmeddelelse 2012	22. februar 2013
Årsrapport og bæredygtighedsrapport 2012	21. marts 2013

## Kontaktoplysninger

**Chief Financial Officer**

Henrik Rättzén, +46 (0)10-436 43 94

**Kommunikationsdirektør**

Per Mossberg, +46 (0)10-436 39 15

**Chef for Investor Relations**

Oscar Hyléen, +46 (0)10-436 41 91

ir@posten.se

**Sverige**

Postadresse: SE-105 00 Stockholm

Besøgsadresse: Terminalvägen 24, Solna

Tlf.: +46 (0)10-436 00 00

**Danmark**

Post- og besøgsadresse:

Tietgensgade 37, DK-1566 København V

Tlf.: +45 33 61 00 00

[www.postnord.com](http://www.postnord.com)

I oversættelsen af denne rapport er der udvist den største omhyggelighed. Den svenske tekst er dog gældende, såfremt misforståelser måtte opstå ved den danske oversættelse.

# Koncernens finansielle rapporter i sammendrag

## Resultatopgørelse

SEK mio.	Note	Apr-jun 2012	Apr-jun 2011	Ændring	Jan-jun 2012	Jan-jun 2011	Ændring	Jan-dec 2011
Nettoomsætning	1, 2	9.487	9.711	-2%	19.480	19.743	-1%	39.466
<u>Andre driftsindtægter</u>		60	58	3%	123	96	28%	274
<b>Driftsindtægter</b>	3	<b>9.547</b>	<b>9.769</b>	-2%	<b>19.603</b>	<b>19.839</b>	-1%	<b>39.740</b>
Personaleomkostninger	4	-4.825	-4.880	-1%	-9.549	-9.747	-2%	-19.110
Transportomkostninger		-1.910	-1.762	8%	-3.879	-3.593	8%	-7.540
<u>Andre omkostninger</u>	5	-2.573	-2.501	3%	-5.233	-5.042	4%	-9.851
Afskrivninger og nedskrivninger		-418	-411	2%	-829	-824	1%	-1.666
<b>Driftsomkostninger</b>		<b>-9.726</b>	<b>-9.554</b>	2%	<b>-19.490</b>	<b>-19.206</b>	1%	<b>-38.167</b>
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures			-4		1	-2		-2
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-179</b>	<b>211</b>	> -100%	<b>114</b>	<b>631</b>	-82%	<b>1.571</b>
Finansielle indtægter		47	70	-33%	105	144	-27%	367
<u>Finansielle omkostninger</u>		-42	-35	20%	-87	-82	6%	-267
<b>Finansielle poster, netto</b>	5	<b>35</b>	<b>-86%</b>	<b>18</b>	<b>62</b>	<b>-71%</b>	<b>100</b>	
<b>Resultat før skat</b>		<b>-174</b>	<b>246</b>	> -100%	<b>132</b>	<b>693</b>	-81%	<b>1.671</b>
<b>Skat</b>		23	-92	> -100%	-73	-195	-63%	-446
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>-151</b>	<b>154</b>	> -100%	<b>59</b>	<b>498</b>	-88%	<b>1.225</b>
<b>Periodens resultat, som kan henføres til</b>								
Moderselskabets aktionærer		-152	154	> -100%	57	497	-89%	1.223
Minoritetsinteresser		1			2	1		2
<b>Resultat pr. aktie, SEK</b>		<b>-0,08</b>	<b>0,08</b>	> -100%	<b>0,03</b>	<b>0,25</b>	-88%	<b>0,61</b>

## Totalindkomstopgørelse

SEK mio.		Apr-jun 2012	Apr-jun 2011		Jan-jun 2012	Jan-jun 2011		Jan-dec 2011
<b>Periodens resultat</b>		<b>-151</b>	<b>154</b>		<b>59</b>	<b>498</b>		<b>1.225</b>
<b>Periodens øvrige totalindkomst</b>								
Omregningsdifferencer <sup>1)</sup>		-42	206		-168	124		-44
<b>PERIODENS TOTALINDKOMST</b>		<b>-193</b>	<b>360</b>		<b>-109</b>	<b>622</b>		<b>1.181</b>
<b>Periodens totalindkomst, som kan henføres til</b>								
Moderselskabets aktionærer		-194	360		-110	621		1.185
Minoritetsinteresser		1	0		1	1		-4

<sup>1)</sup> Omregningsdifferencer vedrører omregning af koncernens egenkapital i udenlandske valutaer.

## Pengestrømsopgørelse

SEK mio.	Apr-jun 2012	Apr-jun 2011	Jan-jun 2012	Jan-jun 2011	Jan-dec 2011
<b>DRIFTSAKTIVITETER</b>					
Resultat før skat	-174	246	132	693	1.671
Justeringer for poster, som ikke indgår i pengestrømmen:					
Tilbageførsel af nedskrivninger og afskrivninger	418	411	829	824	1.666
Resultat, salg af datterselskaber			-5		-102
Gevinst/-tab på solgte anlægsaktiver	19	12	42	19	131
Hensættelser til pensioner	131	36	241	2	324
Andre hensættelser	139	131	375	10	-352
Andre ikke-likviditetspåvirkende poster	-3	-21	-5	-4	-9
Pensioner, likviditetspåvirkning, netto	-270	-188	-541	-532	-1.170
Andre hensættelser, likviditetspåvirkning	-78	-24	-149	-43	-112
Betalt skat	-142	-161	-266	-262	-71
<b>Pengestrøm fra driftsaktiviteter før ændringer af driftskapitalen</b>	<b>40</b>	<b>442</b>	<b>653</b>	<b>707</b>	<b>1.976</b>
Pengestrøm fra ændringer i driftskapital					
Forøgelse(-)/reduktion(+), varebeholdning	11	16	4	23	57
Forøgelse(-)/reduktion(+), tilgodehavender fra salg	318	250	213	177	-7
Forøgelse(-)/reduktion(+), andre driftstilgodehavender	-280	-79	-259	-164	-454
Forøgelse(+)/reduktion(-), leverandørgæld	159	-31	-177	-282	123
Forøgelse(+)/reduktion(-), andre driftsforpligtelser	211	-89	382	215	-73
Andre ændringer i driftskapital	-7	-10	-93	-5	12
<b>Ændring af driftskapital</b>	<b>412</b>	<b>57</b>	<b>70</b>	<b>-36</b>	<b>-342</b>
<b>Pengestrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>452</b>	<b>499</b>	<b>723</b>	<b>671</b>	<b>1.634</b>
<b>INVESTERINGSAKTIVITETER</b>					
Erhvervelse af materielle anlægsaktiver	-438	-247	-798	-548	-1.670
Afhændelse af materielle anlægsaktiver	58	6	78	32	241
Aktiverede udviklingsarbejder	-93	-59	-138	-93	-180
Erhvervelse af andre immaterielle anlægsaktiver	-7	-13	-14	-30	-96
Afhændelse af immaterielle anlægsaktiver					4
Erhvervelse af datterselskaber, likviditetspåvirkning, netto	-1.213	-115	-1.213	-141	-344
Erhvervelse af associerede virksomheder, likviditetspåvirkning, netto		-8		-8	-8
Afhændelse af datterselskaber, likviditetspåvirkning, netto			46		185
Ændring af finansielle anlægsaktiver	14	-4	13	21	55
<b>Pengestrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1.679</b>	<b>-440</b>	<b>-2.026</b>	<b>-767</b>	<b>-1.813</b>
<b>FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>					
Nedbragte lån		-324	-7	-324	-331
Nyoptagne lån	2.227		2.227		
Nedbragt finansiel leasingforpligtelse	-13	-10	-23	-14	-37
Udlodning af udbytte til moderselskabets ejere	-368	-1.000	-368	-1.000	-1.000
Udlodning af udbytte til minoritetsinteresser	-2	-3	-2	-3	-4
Forøgelse(+)/reduktion(-), andre rentebærende forpligtelser	-2	13	-38	36	19
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>1.842</b>	<b>-1.324</b>	<b>1.789</b>	<b>-1.305</b>	<b>-1.353</b>
<b>PERIODENS PENGESTRØM</b>					
Likvide midler, primo perioden	615	-1.265	486	-1.401	-1.532
Omregningsforskæl i likvide midler	1.976	3.500	2.107	3.640	3.640
Likvide midler, ultimo perioden	2.591	2.240	2.591	2.240	2.107

## Balance

SEK mio.	Note	30 jun 2012	30 jun 2011	31 dec 2011
		1, 2		
<b>AKTIVER</b>				
Goodwill		3.105	2.841	2.830
Andre immaterielle aktiver		1.679	1.467	1.483
Materiale aktiver		8.513	7.879	7.924
Andele i associerede virksomheder og joint ventures		75	90	88
Finansielle aktiver		181	147	182
Langfristede tilgodehavender	6	4.338	3.469	3.990
Udskudte skatteaktiver		102	157	145
<b>I alt, langfristede aktiver</b>		<b>17.993</b>	<b>16.050</b>	<b>16.642</b>
Varebeholdning		215	252	218
Tilgodehavende skat		420	449	168
Tilgodehavender fra salg		4.290	4.086	4.370
Forudbetalte omkostninger og tilgodehavende indtægter		1.418	1.377	1.205
Andre tilgodehavender		688	505	544
Kortfristede finansielle aktiver				1
Likvide midler		2.591	2.240	2.107
Aktiver med salg for øje		155		155
<b>I alt, kortfristede aktiver</b>		<b>9.777</b>	<b>8.909</b>	<b>8.768</b>
<b>I ALT, AKTIVER</b>		<b>27.770</b>	<b>24.959</b>	<b>25.410</b>
<b>EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSER</b>				
<b>EGENKAPITAL</b>				
Aktiekapital		2.000	2.000	2.000
Indskudt kapital		9.954	9.954	9.954
Reserver		-1.719	-1.388	-1.552
Overført resultat		1.214	799	1.525
<b>I alt, egenkapital, som kan henføres til moderselskabets aktionærer</b>		<b>11.449</b>	<b>11.365</b>	<b>11.927</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>		<b>2</b>	<b>7</b>	<b>3</b>
<b>I ALT, EGENKAPITAL</b>		<b>11.451</b>	<b>11.372</b>	<b>11.930</b>
<b>FORPLIGTELSER</b>				
Langfristede rentebærende forpligtelser		942	1.033	985
Andre langfristede forpligtelser		59	85	55
Hensættelser til pensioner		1.640	1.402	1.587
Andre hensættelser	7	1.627	1.774	1.403
Udskudt skat		1.226	936	1.158
<b>I alt, langfristede forpligtelser</b>		<b>5.494</b>	<b>5.230</b>	<b>5.188</b>
Kortfristede rentebærende forpligtelser		2.310	113	113
Leverandørgæld		2.010	1.710	2.130
Skyldig skat		58	89	41
Andre kortfristede forpligtelser		1.544	1.573	1.578
Skyldige omkostninger og forudbetalte indtægter	8	4.551	4.460	4.079
Andre hensættelser	7	352	412	351
<b>I alt, kortfristede forpligtelser</b>		<b>10.825</b>	<b>8.357</b>	<b>8.292</b>
<b>I ALT, FORPLIGTELSER</b>		<b>16.319</b>	<b>13.587</b>	<b>13.480</b>
<b>I ALT, EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSER</b>		<b>27.770</b>	<b>24.959</b>	<b>25.410</b>

For information om koncernens sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser - se note 9.

## Egenkapitalopgørelse

SEK mio.	Egenkapital, som kan henføres til moderselskabets aktionærer						I alt, egenkapital
	Aktie-kapital <sup>1)</sup>	Indskudt kapital	Omregnings-reserve	Overført resultat	I alt	Minoritets-interesse	
<b>Primo egenkapital, 1 jan 2011</b>	<b>2.000</b>	<b>9.954</b>	<b>-1.512</b>	<b>1.302</b>	<b>11.744</b>	<b>9</b>	<b>11.753</b>
Periodens resultat				497	497	1	498
Udbytte <sup>2)</sup>				-1.000	-1.000	-3	-1.003
<b>Periodens totalindkomst<sup>3)</sup></b>			<b>124</b>		<b>124</b>		<b>124</b>
<b>Ultimo egenkapital, 30 jun 2011</b>	<b>2.000</b>	<b>9.954</b>	<b>-1.388</b>	<b>799</b>	<b>11.365</b>	<b>7</b>	<b>11.372</b>
Primobalance, 1 jul 2011	2.000	9.954	-1.388	799	11.365	7	11.372
Periodens resultat				726	726	1	727
Periodens totalindkomst			-164		-164	-4	-168
Udbytte <sup>2)</sup>				0	0	-1	-1
<b>Ultimo egenkapital, 31 dec 2011</b>	<b>2.000</b>	<b>9.954</b>	<b>-1.552</b>	<b>1.525</b>	<b>11.927</b>	<b>3</b>	<b>11.930</b>
Primobalance, 1 jan 2012	2.000	9.954	-1.552	1.525	11.927	3	11.930
Periodens resultat				57	57	2	59
Periodens totalindkomst <sup>3)</sup>			-167		-167	-1	-168
Udbytte <sup>2)</sup>			-368	-368	-368	-2	-370
<b>Ultimo egenkapital, 30 jun 2012</b>	<b>2.000</b>	<b>9.954</b>	<b>-1.719</b>	<b>1.214</b>	<b>11.449</b>	<b>2</b>	<b>11.451</b>

<sup>1)</sup> Antal aktier: 2.000.000.001, heraf A-aktier: 1.524.905.971 og B-aktier: 475.094.030.

<sup>2)</sup> Der er udloddet udbytte fra moderselskabet til ejerne på SEK 368 mio. (1.000 mio.) svarende til SEK 0,18 (0,50) pr. aktie og fra Svensk Adressændring AB og Adresspoint AB til minoritetsaktionærer på SEK 2 mio. (4 mio.).

<sup>3)</sup> Vedrører omregningsdifferencer i koncernens egenkapital.

## Noter

### Note 1: Regnskabspraksis

#### Overensstemmelse med gældende lov og regler

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som er udgivet af International Accounting Standards Board (IASB), samt fortolkninger udgivet af International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), således som de er godkendt af Europa-Kommisionen til anvendelse i EU. Desuden finder den svenske årsregnskabslov (Årsredovisningslagen; ÅRL) samt RFR 1 Supplerende regnskabsaflæggelse for koncerne fra det svenske Råd for finansiell rapportering (Kompletterande redovisning för koncerne från Rådet för finansiell rapportering) anvendelse.

#### Koncernens regnskabsaflæggelse

Koncernens delårsrapport er udarbejdet i henhold til IAS 34 Præsentation af delårsregnskaber samt supplerende regler i den svenske årsregnskabslov. Der er anvendt samme regnskabspraksis og de samme beregningsmetoder i delårsrapporten som i årsrapporten 2011.

### Note 2: Væsentlige skøn og vurderinger

Ved udarbejdelsen af de finansielle rapporter har selskabsledelsen anlagt en række skøn og vurderinger, som har haft betydning for koncernens regnskabsaflæggelse. Disse skøn og vurderinger er foretaget på grundlag af forhold, som var kendte på tidspunktet for rapporternes afgivelse, samt historiske erfaringer og skøn, som efter selskabsledelsens vurdering er forsvarlige efter omstændighederne. De af selskabsledelsen dragne konklusioner ligger til grund for de indregnede tal. Faktiske tal, skøn og vurderinger i fremtidige

finansielle rapporter i det igangværende år kan adskille sig fra årsrapporten 2011 på grund af ændrede ydre faktorer og nye erfaringer. De for PostNord væsentligste skøn og vurderinger er foretaget i forhold til portoforpligtelse, immaterielle aktiver, pensionsforpligtelser, hensættelser og skat. Der er ikke konstateret nye områder, og det er ikke fundet nødvendigt at foretage ændrede skøn og vurderinger i kvartalet.

### Note 3: Segmentrapportering

Koncernens inddeling i forretningsvirksomheder tager udgangspunkt i den måde, hvorpå koncernen ledes og rapporterer til koncernledelsen. For interne mellemværender mellem forretningsområderne gælder en markedsbestemt prissætning. Der er ikke frihed til at købe eksternt, hvis ydelsen er tilgængelig internt. Der foretages i forhold til den operative struktur, men ikke den juridiske struktur, en omkostningsfordeling af koncernfælles funktioner til kostpris med fuld fordeling af omkostninger.

**Breve Danmark** er den førende leverandør af distributionsløsninger på det danske kommunikationsmarked og råder over et landsdækkende distributionsnet. Forretningsområdet tilbyder tjenesteydelser i forbindelse med fysiske og digitale breve, direct mail og avisér/blad, facility management-tjenester samt ind- og udlevering af pakker på privatmarkedet.

**Meddelande Sverige** er den førende leverandør af distributionsløsninger på det svenske kommunikationsmarked og råder over et landsdækkende distributionsnet. Forretningsområdet tilbyder tjenesteydelser i forbindelse med fysiske og digitale breve, direct mail og avisér/blad, samt ind- og udlevering af pakker på privatmarkedet.

**Logistik** er en førende aktør på det nordiske logistikmarked og tilbyder et komplet nordisk distributionsnet. Forretningsområdet har aktiviteter inden for pakker, paller og stykgods og desuden i forbindelse med bud- og kurérjeneste, ekspres, tredjepartslogistik, systemtransporter og fragt af varepartier.

**Strålfors** udvikler, producerer og leverer systemer, tjenesteydelser og produkter til effektiv erhvervskommunikation. Strålfors er førende på sit område i Norden og har aktiviteter i Norden samt en række andre europæiske lande.

I **Øvrige og elimineringer** indgår koncernfælles funktioner,

herunder moderselskabet, Svensk Kassaservice samt koncernjusteringer. Justeringerne indeholder især interne elimineringer samt koncernens IFRS-justeringer for pensioner efter IAS 19 Personaleydelser samt finansiell leasing efter IAS 17 Leasingkontrakter. Fra Øvrige og elimineringer foretages en omkostningsmæssig fordeling mellem forretningsvirksomhederne i forbindelse med service og ydelser til koncernfælles funktioner. I Øvrige og elimineringer indtægtsføres denne omkostningsfordeling under Andre driftsindtægter, internt, og i forretningsområderne omkostningsføres den under Andre omkostninger.

2012 Apr-jun SEK mio.	Breve		Logistik	Strålfors	Øvr. og elim.	Koncerne
	Breve Danmark	Meddelende Sverige				
Nettoomsætning, eksternt	1.986	3.669	3.190	641	1	9.487
Nettoomsætning, internt	67	26	32	14	-139	0
<b>I alt, nettoomsætning</b>	<b>2.053</b>	<b>3.695</b>	<b>3.222</b>	<b>655</b>	<b>-138</b>	<b>9.487</b>
Andre driftsindtægter, eksternt	2	29	12	7	10	60
Andre driftsindtægter, internt	392	173	292	0	-857	0
<b>I alt, driftsindtægter</b>	<b>2.447</b>	<b>3.897</b>	<b>3.526</b>	<b>662</b>	<b>-985</b>	<b>9.547</b>
Personaleomkostninger	-1.478	-2.016	-888	-210	-233	-4.825
Transportomkostninger	-145	-616	-1.450	-15	316	-1.910
Andre omkostninger	-838	-1.177	-1.145	-372	959	-2.573
Afskrivninger og nedskrivninger	-103	-91	-84	-56	-84	-418
<b>I alt, driftsomkostninger</b>	<b>-2.564</b>	<b>-3.900</b>	<b>-3.567</b>	<b>-653</b>	<b>958</b>	<b>-9.726</b>
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures	0	0	0	0	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>-117</b>	<b>-3</b>	<b>-41</b>	<b>9</b>	<b>-27</b>	<b>-179</b>
Finansielle poster, netto						5
<b>Resultat før skat</b>						<b>-174</b>
Skat						23
<b>Periodens resultat</b>						<b>-151</b>
Aktiver	7.974	7.917	8.312	2.519	1.048	27.770
Forpligtelser	4.121	5.545	4.148	1.436	1.069	16.319
Investeringer i materielle og immaterielle aktiver	56	154	112	24	192	538
2011 Apr-jun SEK mio.	Breve		Logistik	Strålfors	Øvr. og elim.	Koncerne
	Breve Danmark	Meddelende Sverige				
Nettoomsætning, eksternt	2.248	3.739	2.920	803	1	9.711
Nettoomsætning, internt	61	31	36	11	-139	0
<b>I alt, nettoomsætning</b>	<b>2.309</b>	<b>3.770</b>	<b>2.956</b>	<b>814</b>	<b>-138</b>	<b>9.711</b>
Andre driftsindtægter, eksternt	6	20	9	6	17	58
Andre driftsindtægter, internt	389	162	303		-854	0
<b>I alt, driftsindtægter</b>	<b>2.704</b>	<b>3.952</b>	<b>3.268</b>	<b>820</b>	<b>-975</b>	<b>9.769</b>
Personaleomkostninger	-1.603	-2.037	-789	-309	-142	-4.880
Transportomkostninger	-140	-639	-1.318	-13	348	-1.762
Andre omkostninger	-836	-1.076	-1.067	-472	950	-2.501
Afskrivninger og nedskrivninger	-100	-50	-71	-67	-123	-411
<b>I alt, driftsomkostninger</b>	<b>-2.679</b>	<b>-3.802</b>	<b>-3.245</b>	<b>-861</b>	<b>1.033</b>	<b>-9.554</b>
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures	-4					-4
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>21</b>	<b>150</b>	<b>23</b>	<b>-41</b>	<b>58</b>	<b>211</b>
Finansielle poster, netto						35
<b>Resultat før skat</b>						<b>246</b>
Skat						-92
<b>Periodens resultat</b>						<b>154</b>
Aktiver	8.793	6.533	6.410	2.788	235	24.759
Forpligtelser	4.444	4.297	2.849	1.707	290	13.587
Investeringer i materielle og immaterielle aktiver	75	63	53	26	102	319

2012 Jan-jun SEK mio.	Breve		Logistik		Øvr. og elim.		Koncernen
	Breve	Meddelande	Strålfors	Øvr. og elim.	Koncernen		
	Danmark	Sverige					
Nettoomsætning, eksternt	4.228	7.544	6.365	1.342	1	19.480	
Nettoomsætning, internt	133	59	67	30	-289	0	
<b>I alt, nettoomsætning</b>	<b>4.361</b>	<b>7.603</b>	<b>6.432</b>	<b>1.372</b>	<b>-288</b>	<b>19.480</b>	
Andre driftsindtægter, eksternt		40	29	14	40	123	
Andre driftsindtægter, internt	804	348	609		-1.761	0	
<b>I alt, driftsindtægter</b>	<b>5.165</b>	<b>7.991</b>	<b>7.070</b>	<b>1.386</b>	<b>-2.009</b>	<b>19.603</b>	
Personaleomkostninger	-2.946	-3.970	-1.739	-424	-470	-9.549	
Transportomkostninger	-294	-1.282	-2.927	-38	662	-3.879	
Andre omkostninger	-1.712	-2.311	-2.264	-861	1.915	-5.233	
Afskrivninger og nedskrivninger	-204	-181	-163	-112	-169	-829	
<b>I alt, driftsomkostninger</b>	<b>-5.156</b>	<b>-7.744</b>	<b>-7.093</b>	<b>-1.435</b>	<b>1.938</b>	<b>-19.490</b>	
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures	1					1	
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>10</b>	<b>247</b>	<b>-23</b>	<b>-49</b>	<b>-71</b>	<b>114</b>	
<b>Finansielle poster, netto</b>						<b>18</b>	
<b>Resultat før skat</b>						<b>132</b>	
<b>Skat</b>						<b>-73</b>	
<b>Periodens resultat</b>						<b>59</b>	
Aktiver	7.974	7.917	8.312	2.519	1.048	27.770	
Forpligtelser	4.121	5.545	4.148	1.436	1.069	16.319	
Investeringer i materielle og immaterielle aktiver	210	248	140	42	310	950	
<b>2011 Jan-jun SEK mio.</b>	<b>Breve</b>	<b>Meddelande</b>	<b>Logistik</b>	<b>Strålfors</b>	<b>Øvr. og elim.</b>	<b>Koncernen</b>	
	<b>Danmark</b>	<b>Sverige</b>					
Nettoomsætning, eksternt	4.584	7.596	5.925	1.636	2	19.743	
Nettoomsætning, internt	131	60	68	23	-282	0	
<b>I alt, nettoomsætning</b>	<b>4.715</b>	<b>7.656</b>	<b>5.993</b>	<b>1.659</b>	<b>-280</b>	<b>19.743</b>	
Andre driftsindtægter, eksternt	4	32	16	10	34	96	
Andre driftsindtægter, internt	800	325	617		-1.742	0	
<b>I alt, driftsindtægter</b>	<b>5.519</b>	<b>8.013</b>	<b>6.626</b>	<b>1.669</b>	<b>-1.988</b>	<b>19.839</b>	
Personaleomkostninger	-3.258	-4.031	-1.565	-598	-295	-9.747	
Transportomkostninger	-309	-1.300	-2.666	-36	718	-3.593	
Andre omkostninger	-1.674	-2.152	-2.180	-945	1.909	-5.042	
Afskrivninger og nedskrivninger	-196	-100	-142	-134	-252	-824	
<b>I alt, driftsomkostninger</b>	<b>-5.437</b>	<b>-7.583</b>	<b>-6.553</b>	<b>-1.713</b>	<b>2.080</b>	<b>-19.206</b>	
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures	-4			2		-2	
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>78</b>	<b>430</b>	<b>73</b>	<b>-42</b>	<b>92</b>	<b>631</b>	
<b>Finansielle poster, netto</b>						<b>62</b>	
<b>Resultat før skat</b>						<b>693</b>	
<b>Skat</b>						<b>-195</b>	
<b>Periodens resultat</b>						<b>498</b>	
Aktiver	8.793	6.533	6.410	2.788	235	24.759	
Forpligtelser	4.444	4.297	2.849	1.707	290	13.587	
Investeringer i materielle og immaterielle aktiver	211	165	75	55	165	671	

2011 Jan-dec SEK mio.	Breve		Logistik		Øvr. og elim.		Koncernen	
	Meddelande		Strålfors		Øvr. og elim.			
	Danmark	Sverige						
Nettoomsætning, eksternt	9.068	15.103	12.309	2.982	4	39.466		
Nettoomsætning, internt	279	117	141	66	-603	0		
<b>I alt, nettoomsætning</b>	<b>9.347</b>	<b>15.220</b>	<b>12.450</b>	<b>3.048</b>	<b>-599</b>	<b>39.466</b>		
Andre driftsindtægter, eksternt	3	67	36	18	150	274		
Andre driftsindtægter, internt	1.682	664	1.281		-3.627	0		
<b>I alt, driftsindtægter</b>	<b>11.032</b>	<b>15.951</b>	<b>13.767</b>	<b>3.066</b>	<b>-4.076</b>	<b>39.740</b>		
Personaleomkostninger	-6.332	-7.831	-3.158	-1.070	-719	-19.110		
Transportomkostninger	-642	-2.675	-5.636	-98	1.511	-7.540		
Andre omkostninger	-3.303	-4.356	-4.392	-1.739	3.939	-9.851		
Afskrivninger og nedskrivninger	-393	-199	-312	-240	-522	-1.666		
<b>I alt, driftsomkostninger</b>	<b>-10.670</b>	<b>-15.061</b>	<b>-13.498</b>	<b>-3.147</b>	<b>4.209</b>	<b>-38.167</b>		
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures	-7			5		-2		
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>355</b>	<b>890</b>	<b>269</b>	<b>-76</b>	<b>133</b>	<b>1.571</b>		
<b>Finansielle poster, netto</b>						<b>100</b>		
<b>Resultat før skat</b>						<b>1.671</b>		
<b>Skat</b>						<b>-446</b>		
<b>Periodens resultat</b>						<b>1.225</b>		
Aktiver	8.679	6.745	7.036	2.786	164	25.410		
Forpligtelser	4.260	4.511	3.351	1.594	-236	13.480		
Investeringer i materielle og immaterielle aktiver	519	273	368	156	630	1.946		

#### Note 4: Personaleomkostninger

SEK mio.	Apr-jun	Apr-jun	Jan-jun	Jan-jun	Jan-dec
	2012	2011	2012	2011	2011
<b>Personaleomkostninger</b>					
Lønninger og andre ydelser	3.657	3.784	7.224	7.551	14.792
Lovbestemte bidrag til social sikring	671	666	1.347	1.329	2.532
Pensionsomkostninger	445	391	877	783	1.641
Andre personaleomkostninger	52	39	101	84	145
<b>I alt</b>	<b>4.825</b>	<b>4.880</b>	<b>9.549</b>	<b>9.747</b>	<b>19.110</b>
<b>Specifikation af pensionsomkostninger</b>					
Omkostninger til alderspension <sup>1)</sup>	413	367	817	749	1.454
Nettoomkostning til aftalepensioner	32	24	60	34	187
heraf bruttoomkostning til aftalepensioner	87	38	149	59	294
heraf ophævelser, aftalepensioner	-55	-14	-89	-25	-107
<b>I alt</b>	<b>445</b>	<b>391</b>	<b>877</b>	<b>783</b>	<b>1.641</b>
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>39.085</b>	<b>41.643</b>	<b>38.938</b>	<b>41.916</b>	<b>41.714</b>

<sup>1)</sup> Omkostninger til alderspension indgår amortiseringseffekt af aktuarmæssige gevinster (+) og tab (-) med SEK -37 mio. (4 mio.) for perioden apr-jun. For perioden jan-jun indgår amortiseringseffekt af aktuarmæssige gevinster (+) og tab (-) med SEK -74 mio. (8 mio.).

## Note 5: Andre omkostninger

SEK mio.	Apr-jun	Apr-jun	Jan-jun	Jan-jun	Jan-dec
	2012	2011	2012	2011	2011
Lokaleomkostninger	512	524	1.061	1.074	2.134
Hensættelser og tilbageførsler	223	27	511	86	68
Terminalafgifter	271	272	558	540	1.051
Omkostninger, varer og materialer	281	355	597	738	1.279
Indkøbte IT-ressourcer	371	396	733	761	1.524
Aktiveret arbejde for egen regning, IT	-110	-45	-138	-67	-236
Andet	1.025	972	1.911	1.910	4.031
<b>I alt</b>	<b>2.573</b>	<b>2.501</b>	<b>5.233</b>	<b>5.042</b>	<b>9.851</b>
<b>Specifikation af hensættelser og tilbageførsler</b>					
Breve Danmark	36		112	38	47
Meddelande Sverige	41		85		-114
Logistik	12		30		-15
Strålfors			70		-1
Andet	134	27	214	48	151
<b>I alt</b>	<b>223</b>	<b>27</b>	<b>511</b>	<b>86</b>	<b>68</b>

### April-juni

Hensættelser i forretningsvirksomhederne omhandler hovedsagelig personaleomkostninger, dels som led i PostNords effektiviseringsprogram, dels i form af løbende tilpasning af produktionen.

I segmentet Øvrige og elimineringer vedrører hen-sættelserne primært tidlig pension og overgang til enheder,

som håndterer overskydende personale. Overskydende personale er især knyttet til det igangværende effektiviseringsprogram i koncernfunktionerne.

## Note 6: Langfristede tilgodehavender

SEK mio.	30 jun	30 jun	31 dec
	2012	2011	2011
Regnskabsmæssig værdi relateret til afdækkede, ydelsesbaserede alders- og aftalepensionsordninger, ansat efter IAS 19	3.176	2.563	2.960
Regnskabsmæssig værdi relateret til afdækkede, ydelsesbaserede sygepensionsordninger, ansat efter IAS 19	380	342	313
Skatteaktiver relateret til løn i forbindelse med, at pensionsforpligtelserne efter IAS 19 indregnes til et lavere beløb end det beløb, de optages med i regnskabsflæggelsen for juridiske personer i Sverige efter UFR 4	900	689	833
Lønskat, sygepensionsordninger	-134	-139	-139
Deposita, lejede lokaler	19	14	23
Andet	-3		
<b>I alt</b>	<b>4.338</b>	<b>3.469</b>	<b>3.990</b>

## Note 7: Andre hensættelser

2012 Jan-jun SEK mio.	Primo- balance	Hensæt- telser	Tilbage- førsler	Omkostnings- ført	Omregnings- effekt	Ultimo- balance
<b>Omstruktureringstiltag</b>						
Personaleafvikling	435	505	-4	-310	-2	624
Andre afviklinger	35	10		-9		36
<b>Usikrede pensionsforpligtelser</b>						
Lønskat	196	6				202
Usikrede pensionsforpligtelser efter IAS 19	807	25				832
<b>Andet</b>						
Arbejdsskader	48	2		-4		46
Pensionsregulering i forhold til den danske stat	49	23		-11	-1	60
Hensættelse til jubilæumsgratialer	171	7		-11	1	168
Andre hensættelser	13				-2	11
<b>I alt</b>	<b>1.754</b>	<b>578</b>	<b>-4</b>	<b>-345</b>	<b>-4</b>	<b>1.979</b>
Heraf kortfristet		351				352

Hensættelser til omstruktureringer omfatter de omkostninger, der beregnes at fremkomme i de kommende år som følge af koncernens effektiviseringsprogram for administrationen og beslutningen om at effektivisere produktionen. Beløbene beregnes på basis af selskabsledelsens bedste skøn. Hensættelserne tages op til fornyet vurdering ved hver rapportperiodes afslutning og justeres med henblik på at sikre, at de afspejler det aktuelle bedste skøn. Hvis det ikke længere er sandsynligt, at der er behov for et træk på virksomhedens økonomiske ressourcer for at opfylde forpligtelsen, vil hensættelsen blive tilbageført.

Hensættelser og tilbageførsler vedrørende omstruktureringer i perioden påvirkede resultatet af de øvrige omkostninger med SEK 511 mio. (Se desuden note 5: Andre omkostninger.) Effekten af hensættelser til usikrede

pensionsforpligtelser, pensionsregulering i forhold til den danske stat samt hensættelse til jubilæumsgratialer indregnes som personaleomkostning.

Omkostningsførte beløb udgjorde i kvartalet SEK 341 mio., heraf som personaleomkostning SEK 333 mio. Ændringen i forbindelse med arbejdsskader i kvartalet – SEK 4 mio. - er ikke indregnet i resultatopgørelsen.

Diskonteringseffekten indregnes i resultatopgørelsens finansielle poster. Omregningsdifference i forbindelse med valutaeffekt indregnes i totalindkomstopgørelsen.

2011 Jan-jun SEK mio.	Primo- balance	Hensæt- telser	Tilbage- førsler	Omkostnings- ført	Omregnings- effekt	Ultimo- balance
<b>Omstruktureringstiltag</b>						
Personaleafvikling	800	86		-164	6	728
Andre afviklinger	52			-7		45
<b>Usikrede pensionsforpligtelser</b>						
Lønskat	207	6				213
Usikrede pensionsforpligtelser efter IAS 19	848	27				875
<b>Andet</b>						
Arbejdsskader	58	1		-4		55
Pensionsregulering i forhold til den danske stat	39	40		-22	1	58
Hensættelse til jubilæumsgratialer	162	5		-8	5	164
Andre hensættelser	52			-6	2	48
<b>I alt</b>	<b>2.218</b>	<b>165</b>		<b>-211</b>	<b>14</b>	<b>2.186</b>
Heraf kortfristet		515				412

## Note 8: Skyldige omkostninger og forudbetalte indtægter

<b>SEK mio.</b>	<b>30 jun 2012</b>	<b>30 jun 2011</b>	<b>31 dec 2011</b>
Hensættelse til solgte, men endnu ikke anvendte frimærker	401	356	405
Skyldige lønomkostninger	518	525	514
Forpligtelser til ferieløn	1.769	1.880	1.550
Særskilt lønskat, pensionsomkostninger	168	133	9
Bidrag til social sikring	596	595	559
Terminalafgifter	527	426	439
Skat på afkast	3	3	
Skyldige renteomkostninger	2		
Finansiel leasing		9	9
Valutaterminskontrakter	16	14	23
Andre poster	551	519	571
<b>I alt</b>	<b>4.551</b>	<b>4.460</b>	<b>4.079</b>

## Note 9: Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

<b>SEK mio.</b>	<b>30 jun 2012</b>	<b>30 jun 2011</b>	<b>31 dec 2011</b>
<b>Sikkerhedsstillelser for egne forpligtelser</b>			
Pant i fast ejendom	784	817	800
Kapitalforsikringer til ansatte og tidligere ansatte	0	137	0
Pantsatte aktiver	8	9	8
<b>I alt</b>	<b>792</b>	<b>963</b>	<b>808</b>
<b>Eventualforpligtelser</b>			
Garantiforpligtelser, PRI	90	91	90
Garantiforpligtelser, andre	47	25	40
<b>I alt</b>	<b>137</b>	<b>116</b>	<b>130</b>

Eftersom kapitalforsikringerne modsvares af en tilsvarende pensionsforpligtelse, foreligger der ingen eventualforpligtelser i økonomisk forstand. Den tidlige konservative behandling er ændret.

### Tvister

PostNord driver omfattende nationale og internationale aktiviteter og bliver i den forbindelse involveret i tvister og retssager, som fra tid til anden opstår omkring virksomheden. Ud over nedenstående forventes det ikke, at disse tvister og retssager – hverken hver for sig eller samlet – i væsentlig grad vil påvirke PostNords resultat, lønsomhed eller finansielle stilling.

### Diskriminerende priser

En sag anlagt mod Post Danmark A/S om anvendelse af diskriminerende priser er afgjort af Østre Landsret med Post Danmark A/S som den tabende part. Post Danmark A/S har anket dommen til Højesteret. I tilslutning til denne sag har en konkurrent rejst krav mod Post Danmark A/S. Et krav om erstatning på DKK 90 mio. bestrides i sin helhed af Post Danmark A/S.

### Anmeldelse til Konkurrencerådet

Post Danmark A/S blev i 2011 indklaget af en konkurrent med påstand om misbrug af dominerende stilling. Post Danmark A/S har anket sagen til Konkurrenceankenævnet, der efterfølgende har hjemvist sagen, hvilket betyder, at sagen forventes at blive taget op til fornyet behandling i Konkurrencerådet.

## Note 10: Væsentlige transaktioner med nærtstående parter

### Den svenske stat

Posten AB har til den svenske Post- och telestyrelsen (PTS) betalt SEK 3 mio. (3 mio.) for kvartalet samt SEK 6 mio. (6 mio.) for delårsperioden for koncessionen til at drive postvirksomhed, og Posten Meddelande AB har betalt henholdsvis SEK 2 mio. (2 mio.) og SEK 5 mio. (5 mio.) for håndtering af vanbringelige forsendelser. Fra Post- och telestyrelsen har Posten Meddelande AB modtaget SEK 6 mio. (7 mio.) for kvartalet samt SEK 12 mio. (13 mio.) for delårsperioden som kompensation i henhold til aftale om indkøb af posttjenester for handicappede og ældre i tyndtbefolkede områder.

### Den danske stat

Post Danmark A/S har i perioden indbetalt pensionspræmier på SEK 98 mio. (55 mio.) for kvartalet samt SEK 147 mio. (108 mio.) for delårsperioden til den danske stat for den gruppe tjenestemænd, som blev ansat før tidspunktet for omdannelse til selskab. Desuden er der indregnet en henstættelse i balancen pr. 30. juni 2012 på SEK 34 mio. (39 mio.), som dækker eventuelle nye forpligtelser for samme gruppe i forhold til den danske stat.

#### Andre organisationer

Postens Försäkringsförening forsikrer koncernens forpligtelser för ansattes syge- och familiepension i henhold til ITP-P. Koncernens svenska selskaber har i perioden indbetalt försikringsprämier för et beløb på SEK 31 mio. (33 mio.) för kvartalet samt SEK 61 mio. (66 mio.) för delårsperioden och har modtaget bidrag för henholdsvis SEK 2 mio. (2 mio.) og SEK 4 mio. (4 mio.). Andre bidrag fra Försäkringsföreningen udbetales direkte til de begünstigede.

Postens Pensionsstiftelse forvalter pensionsforpligtelser i Posten AB, Posten Meddelande AB og Posten Logistik AB. Selskabet kapitaliserer nye pensionsforpligtelser i stiftelsen og modtager godtgørelse for udbetaalte pensioner. Kapitalisering har i perioden udgjort SEK 73 mio. (175 mio.) for kvartalet samt SEK 215 mio. (251 mio.) for delårsperioden, og der er modtaget godtgørelse for henholdsvis SEK 73 mio. (251 mio.) og SEK 215 mio. (251 mio.).

#### Note 11: Investeringsforpligtelser

Pr. 30. juni 2012 havde PostNord-koncernen indgået aftaler om anskaffelse af materielle aktiver. Aktiverne udgjorde i alt SEK 626 mio. (456 mio.), og der var primært tale om sorteringsudstyr og køretøjer. SEK 309 mio. bestod af investeringsforpligtelser i forbindelse med den nye terminalstruktur i Meddelande.

#### Note 12: Erhvervelser og afhændelser

##### Afhændelse af datterselskaber

Inden for rammerne af forretningsvirksomheden Logistik fortsætter PostNord med at koncentrere aktiviteterne i Norden. Den 4. januar 2012 blev de 100% ejede datterselskaber EBT Property B.V., HIT-Starintex B.V. Holland og HIT Belgium SA afhændet mod et vederlag på i alt SEK 18 mio.

Den 1. januar 2012 afhændede forretningsvirksomheden Breve sit ejerskab på 50% i datterselskabet SPOT A/S mod et vederlag på SEK 1 mio.

##### Erhvervelse af datterselskaber

Den 31. maj 2012 erhvervede Posten AB Green Cargo Logistics AB og dets datterselskab Green Cargo Logistics A/S. I erhvervelsen indgik to ejendomsselskaber, KB Sveterm og Kardinalmärket 1 AB. Den 29. juni 2012 gennemførtes en

navneændring, idet Green Cargo Logistics AB skiftede navn til PostNord Logistik TPL AB.

Erhvervelsen medfører en styrkelse af PostNords aktiviteter inden for tredjepartslogistik, hvilket er på linje med koncernens strategiske fokus. Markedet for tredjepartslogistik vurderes at have betydelige vækstmuligheder. Green Cargo Logistics AB blev pr. 31. maj 2012 en del af PostNords forretningsområde Logistik.

Erhvervelsen af PostNord Logistik TPL AB og dets datterselskab bidrog med SEK 4 mio. til periodens driftsresultat. Den merværdi af anlægsaktiverne i PostNord-koncernen (eksl. goodwill), som blev indregnet i forbindelse med erhvervelsen af PostNord Logistik TPL AB, er planmæssigt blevet afskrevet med SEK 2 mio. Nettoomsætningen i forbindelse med erhvervelsen udgjorde SEK 94 mio. i perioden. Hvis erhvervelsen var blevet gennemført med virkning pr. 1. januar 2012 (på tilsvarende vilkår), ville PostNord-koncernens nettoomsætning være øget med SEK 429 mio., og driftsresultatet ville være forbedret med SEK 26 mio. Hvis erhvervelsen var blevet gennemført med virkning pr. 1. januar 2012, ville afskrivningerne af den indregnede merværdi have udgjort SEK 13 mio.

Erhvervelsen genererede goodwill i form af synergieffekter og resultatforbedringspotentiale samt tilførsel af kompetencer og viden til udvikling af driftsområdet.

##### Erhvervelse af aktiviteter

Den 1. juni 2012 indgik PostNords 100% ejede datterselskab Tidningsjänst AB en aftale om at overtage aktiviteterne i Svensk Morgondistribution KB fra mediekoncernerne Mitt-Media og Västerbottens-Kuriren. Aftalen omfatter flerårig distribution af mediekoncernernes morgenaviser. Vederlaget, som svarede til den indregnede restværdi af aktiverne, udgjorde SEK 6 mio. Aktiverne bestod primært af aktiverede udviklingsomkostninger og diverse inventarer. Svensk Morgondistribution har 740 medarbejdere og omsatte i 2011 for ca. SEK 350 mio.

2012 Jan-jun SEK mio.	Goodwill	Andre	Andre	Kort-	Forplig-	Netto-
		imma- terielle aktiver	lang- fristede aktiver			
<b>Erhvervelser</b>						
Green Cargo Logistics AB (herunder datterselskabet Green Cargo Logistics A/S)	331	228	69	213	-319	522
Kardinalmärket 1 AB			317	3	-205	115
Kommanditbolaget Sveterm			285	12	-231	66
<b>I alt, erhvervelser</b>	<b>331</b>	<b>228</b>	<b>671</b>	<b>228</b>	<b>-755</b>	<b>703</b>
<b>Afhændelser</b>						
HIT Starintex B.V.	39	0	1	25	-55	10
EBT Property B.V.			45	5	-45	5
HIT Belgium S.A	5	9	0	5	-21	-2
SPOT A/S				1		1
<b>I alt, afhændelser</b>	<b>44</b>	<b>9</b>	<b>46</b>	<b>36</b>	<b>-121</b>	<b>14</b>

# Moderselskabets finansielle rapporter i sammendrag

## Resultatopgørelse

SEK mio.	Note	Apr-jun 2012	Apr-jun 2011	Jan-jun 2012	Jan-jun 2011	Jan-dec 2011
	1					
Andre driftsindtægter		6	5	11	9	18
I alt, driftsindtægter		6	5	11	9	18
Personaleomkostninger		-7	-4	-13	-7	-16
Andre omkostninger		-9	-4	-15	-4	-13
I alt, driftsomkostninger		-16	-8	-28	-11	-29
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-10</b>	<b>-3</b>	<b>-17</b>	<b>-2</b>	<b>-11</b>
Resultat fra andele i koncernvirksomheder		2.473	992	2.473	992	992
Renteindtægter og lignende resultatposter		10	3	14	4	15
Renteomkostninger og lignende resultatposter		-8		-9		
I alt, finansielle poster		<b>2.475</b>	<b>995</b>	<b>2.478</b>	<b>996</b>	<b>1.007</b>
<b>Resultat efter finansielle poster</b>		<b>2.465</b>	<b>992</b>	<b>2.461</b>	<b>994</b>	<b>996</b>
Justeringer ved udgangen af året						-6
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.465</b>	<b>992</b>	<b>2.461</b>	<b>994</b>	<b>990</b>
Skat						
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>2.465</b>	<b>992</b>	<b>2.461</b>	<b>994</b>	<b>990</b>

## Totalindkomstopgørelse

SEK mio.		Apr-jun 2012	Apr-jun 2011	Jan-jun 2012	Jan-jun 2011	Jan-dec 2011
Periodens resultat		2.465	992	2.461	994	990
<b>PERIODENS SAMLEDE RESULTAT</b>		<b>2.465</b>	<b>992</b>	<b>2.461</b>	<b>994</b>	<b>990</b>

## Balance

SEK mio.	Note	30 jun 2012	30 jun 2011	31 dec 2011
	1			
<b>AKTIVER</b>				
Finansielle aktiver	2	12.478	12.476	12.478
I alt, langfristede aktiver		<b>12.478</b>	<b>12.476</b>	<b>12.478</b>
Kortfristede tilgodehavender		5.558	1.273	1.265
I alt, kortfristede aktiver		<b>5.558</b>	<b>1.273</b>	<b>1.265</b>
<b>I ALT, AKTIVER</b>		<b>18.036</b>	<b>13.749</b>	<b>13.743</b>
<b>EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSER</b>				
Egenkapital		15.827	13.739	13.734
Langfristede forpligtelser	3		10	2
Kortfristede forpligtelser		2.206		7
<b>I ALT, EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSER</b>		<b>18.036</b>	<b>13.749</b>	<b>13.743</b>
Eventualforpligtelser	3	806	731	652

# Noter

## Note 1: Regnskabspraksis

Moderselskabet anvender som udgangspunkt samme regnskabspraksis som koncernen og dermed RFR 2 Regnskabsaflæggelse for juridiske personer (Redovisning för juridiska personer). De afigelser, som forekommer mellem moderselskabets og koncernens principper, skal ses på baggrund af visse begrænsede muligheder for at anvende IFRS i moderselskabet på baggrund af den svenske årsregnskabslov (ÅRL), svensk lov om sikring af pensionsforpligtelser (Tryggandelagen) og i visse tilfælde skatteforhold. Der er anvendt samme regnskabspraksis og de samme beregningsmetoder i delårsrapporten som i årsrapporten 2011.

## Note 2: Finansielle aktiver

De finansielle aktiver består af aktier i datterselskaber til en værdi på SEK 12.476 mio. og herudover et langfristet tilgodehavende på SEK 2 mio. Aktierne giver ejerskab til datter-

selskaberne Posten AB, indregnet værdi SEK 7.089 mio., og Post Danmark A/S, indregnet værdi SEK 5.387 mio. Værdien af de finansielle aktiver var uændret i forhold til 31. december 2011.

## Note 3: Eventualforpligtelser

	30 jun 2012	30 jun 2011	31 dec 2011
<b>SEK mio.</b>			
Garantiforpligtelser, PRI	574	656	574
Garantiforpligtelser for ydelser til datterselskaber	232 <sup>1)</sup>	75	78
<b>I alt</b>	<b>806</b>	<b>731</b>	<b>652</b>

<sup>1)</sup> Pr. 30 jun 2012 havde PostNord AB's datterselskab Posten AB stillet garantier for ydelser til datterselskaber for et beløb på SEK 105 mio. (150 mio.).

# Kvartalsdata

SEK mio., hvis ikke andet er angivet	Jul-sep 2010	Okt-dec 2010	Jan-mar 2011	Apr-jun 2011	Jul-sep 2011	Okt-dec 2011	Jan-mar 2012	Apr-jun 2012
<b>Koncernen</b>								
Nettoomsætning								
Andre driftsindtægter	9.649	10.871	10.032	9.711	9.195	10.528	9.993	9.487
Driftsomkostninger	44	75	38	58	110	68	63	60
Resultat før afskrivninger og amortiseringer, EBITDA	9.244	10.814	9.652	9.554	9.011	9.950	9.764	9.726
Driftsresultat, EBIT	912	650	833	622	710	1.072	704	239
Resultat før skat	450	132	420	211	295	645	293	-179
Periodens resultat	436	116	447	246	325	653	306	-174
EBIT-margin/overskudsgrad, %	436	61	344	154	286	441	210	-151
Justeret overskudsgrad, %	4.6	1,2	4,2	2,2	3,2	6,1	2,9	neg
Pengestrøm fra driftsaktiviteter	5,3	5,5	5,1	3,0	4,6	6,3	6,4	1,3
Nettogaeld	-76	959	172	499	-361	1.324	271	452
Egenkapitalens forrentning, rullende 12 måneder, %	-174	-728	-602	308	745	578	669	2.301
Soliditetsgrad, ultimo perioden, %	4	8	8	8	7	10	9	7
Gennemsnitligt antal ansatte	45.332	43.040	42.189	41.643	42.654	40.370	38.791	39.085
<b>Breve Danmark</b>								
Nettoomsætning	2.428	2.724	2.406	2.309	2.177	2.455	2.308	2.053
Breve	1.667	1.890	1.698	1.614	1.487	1.703	1.630	1.422
Reklamer og aviser/blade	525	553	473	471	461	485	434	392
Andet	236	281	235	224	229	267	244	239
Andre driftsindtægter	423	439	409	395	419	462	400	394
Driftsresultat, EBIT	133	60	57	21	129	148	127	-117
Overskudsgrad, %	4,7	1,9	2,0	0,8	5,0	5,1	4,7	neg
Justeret overskudsgrad, %	3,7	4,6	3,4	0,8	5,0	5,4	8,5	neg
Gennemsnitligt antal ansatte	15.228	14.795	14.550	13.861	13.662	12.995	12.733	12.278
Mængder, mio. producerede enheder								
A-post	138	153	138	98	87	88	88	77
B-post og C-post	62	73	77	87	91	111	105	87
<b>Meddelande Sverige</b>								
Nettoomsætning	3.591	4.189	3.886	3.770	3.434	4.130	3.908	3.695
Breve	1.884	2.350	2.158	1.985	1.742	2.257	2.098	1.906
Reklamer og aviser/blade	1.135	1.230	1.160	1.197	1.108	1.234	1.176	1.160
Andet	572	609	568	588	584	639	634	629
Andre driftsindtægter	161	191	175	182	177	197	186	202
Driftsresultat, EBIT	242	218	280	150	76	384	250	-3
Overskudsgrad, %	6,4	5,0	6,9	3,8	2,1	8,9	6,1	neg
Justeret overskudsgrad, %	8,8	9,2	8,0	5,3	5,8	8,8	9,1	3,9
Gennemsnitligt antal ansatte	20.080	18.698	18.070	18.174	19.202	17.798	16.778	17.364
Mængder, mio. producerede enheder								
A-post	240	276	254	243	224	259	242	230
B-post	284	338	349	292	274	336	344	276
<b>Logistik</b>								
Nettoomsætning	2.989	3.284	3.037	2.956	3.042	3.415	3.210	3.222
Pakke			1.587	1.510	1.547	1.738	1.629	1.561
Solutions (tungere gods og integrerede løsninger)			675	657	681	817	733	837
Andre logistikløsninger (styksgods m.m.)			775	789	814	860	848	824
Andre driftsindtægter	323	333	321	312	330	354	334	304
Driftsresultat, EBIT	100	61	50	23	66	130	18	-41
Overskudsgrad, %	3,0	1,7	1,5	0,7	2,0	3,5	0,5	neg
Justeret overskudsgrad, %	3,0	3,7	1,5	0,7	2,0	3,1	1,3	0,4
Gennemsnitligt antal ansatte	6.379	6.269	6.150	6.212	6.577	6.585	6.407	6.649
Mængder, mio. producerede enheder								
Pakke	24	27	25	23	24	26	25	24
<b>Strålfors</b>								
Nettoomsætning	764	845	845	814	675	714	717	655
Andre driftsindtægter	7	8	4	6	-10	18	7	7
Driftsresultat, EBIT	-21	-128	-1	-41	-31	-3	-58	9
Overskudsgrad, %	neg	1,4						
Justeret overskudsgrad, %	neg	neg	neg	neg	neg	neg	3,0	1,7
Gennemsnitligt antal ansatte	2.091	2.093	2.068	2.061	2.000	1.684	1.521	1.520

1) Tidligere rapporteret kvartalstal er justeret.