

# PostNord AB (publ)

## Delårsrapport januar-marts 2011

- **Nettoomsætningen** udgjorde SEK 10.032 mio. (10.918 mio.). Renset for valutaudsving faldt nettoomsætningen med 3%.
- **Driftsresultatet** udgjorde SEK 420 mio. (532 mio.). Renset for struktur- og valutaudsving faldt driftsresultatet med 8%.
- **Resultatet før skat** udgjorde SEK 447 mio. (542 mio.).
- **Periodens resultat** udgjorde SEK 344 mio. (422 mio.).
- **Egenkapitalens forrentning**, rullende over 12 måneder, udgjorde 8 (18) %.
- Ultimo perioden udgjorde **soliditetsgraden** 46 (46) %.
- **Overtagelse af Eek Transport AS**, en af de ti største leverandører af transport- og logistik-tjenester i Norge.
- Koncernen har ændret navn fra Posten Norden til **PostNord AB (publ)**.

## Indholdsfortegnelse

Kommentar fra den administrerende direktør	3
Væsentlige begivenheder	4
Efterfølgende begivenheder	4
Nettoomsætning og resultat	5
Finansiell stilling	6
Pengestrømme	6
Moderselskabet	7
Ændringer i koncernledelsen	7
Ordinær generalforsamling 2011	7
Risici og usikkerhedsfaktorer for koncernen og moderselskabet	7
Koncernens finansielle rapporter i sammendrag	8
Moderselskabets finansielle rapporter i sammendrag	19
Kvartalsdata	22

## Finanskalender

Delårsrapport for januar-juni 2011	30. august 2011
Delårsrapport for januar-september 2011	9. november 2011
Regnskabsmeddelelse 2011	februar 2012
Årsrapport og bæredygtighedsrapport 2011	marts 2012

## Mission

Med PostNord når du frem til den, du vil, rettidigt, sikkert og effektivt.

## Vision

PostNord leverer kommunikations- og logistikløsninger i verdensklasse til tilfredse kunder.

PostNord udvikler via ejerskab, partnerskab og samarbejde stærke og lønsomme, internationale logistik- og informations-logistikvirksomheder.

PostNord er en attraktiv og udviklende arbejdsplads med engagerede og motiverede medarbejdere.

PostNord er kundernes miljørigtige valg.

### Kontaktoplysninger

Kommunikationsdirektør  
**Per Mossberg** +46 (0)8 781 11 94

Chief Financial Officer  
**Bo Friberg** +46 (0)8 781 15 29

Chef Investor Relations  
**Oscar Hyléen** +46 (0)8 781 14 93  
ir@posten.se



HC. 341609 Svanemærket tryksag.

I oversættelsen af denne delårsrapport er der udvist den største omhyggelighed. Den svenske tekst er dog gældende, såfremt misforståelser måtte opstå ved den danske oversættelse.

# Faldende salg og lavere resultat mødes med forretningsudvikling og omkostningstilpasninger

SEK mio, hvis ikke andet er angivet	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Ændring		Jan-dec 2010
<b>Nettoomsætning</b>	<b>10.032</b>	<b>10.918</b>	<b>-886</b>	<b>-8%</b> <sup>1</sup>	<b>41.669</b>
Driftsomkostninger	-9.652	-10.440	788	-8%	-40.589
Resultat før afskrivninger og amortiseringer, EBITDA	833	1.006	-173	-17%	3.292
<b>Driftsresultat, EBIT</b>	<b>420</b>	<b>532</b>	<b>-112</b>	<b>-21%</b> <sup>2</sup>	<b>1.375</b>
Finansielle poster, netto	27	10	17		-27
Resultat før skat	447	542	-95	-18%	1.348
<b>Periodens resultat</b>	<b>344</b>	<b>422</b>	<b>-78</b>	<b>-18%</b>	<b>1.031</b>
Balancesum, ultimo perioden	25.946	28.875	-2.929	-10%	25.783
Likvide midler, ultimo perioden	3.500	4.814	-1.314	-27%	3.640
Egenkapital, ultimo perioden	12.015	13.222	-1.207	-9%	11.753
Finansiell nettostilling, ekskl. pensioner, ultimo perioden	2.191	3.149	-958	-30%	2.354
Pengestrøm fra driftsaktiviteter	172	133	39	29%	1.824
EBITDA margin, %	8,3	9,2	-0,9		7,8
EBIT margin/overskudsgrad, %	4,2	4,9	-0,7		3,3
Egenkapitalens forrentning, rullende 12 måneder, %	8	18 <sup>3</sup>	10		8
Soliditetsgrad, ultimo perioden, %	46	46	0		46
Gennemsnitligt antal ansatte	42.189	44.582	-2.393	-5%	44.060

1 Nettoomsætningen faldt for perioden jan-mar 2011 med 3%, ekskl. valutaændring.

2 Driftsresultatet faldt for perioden jan-mar 2011 med 8%, ekskl. struktur- og valutaudsving.

3 Inkl. kapitalgevinst på SEK 2.002 mio. fra salget af Post Danmark A/S' andel i belgiske bpost (det tidligere De Post-La Poste) i juli 2009.

## Kommentar fra den administrerende direktør

Det kraftige opsving i svensk økonomi fortsætter, og det afspejler sig i PostNords mængder og indtægter fra B-post og adresseløse forsendelser samt i logistikforretningen i Sverige. Den danske økonomi udviser fortsat svaghestegn, hvilket kombineret med den stærke konkurrence rammer koncernens aktiviteter i Danmark. Samlet faldt koncernens nettoomsætning i kvartalet, hvilket skyldes den stærke svenske krone og konkurrencen for breve fra digitalisering og andre aktører i både Sverige og Danmark.

Vores danske brevforretning er præget af en kraftig og accelererende mængdedgang samt faldende indtægter, og det er et udtryk for den bølge af digitalisering, som kendetegner myndighedernes og de store virksomheders kommunikation i Danmark. De vilkår, den nye danske postlov har skabt, har gjort det muligt for Breve Danmark at indføre en ny og mere diversificeret prismodel,

som i højere grad knytter prisen til produktionsomkostningerne, og samtidig er der skabt potentiale for højere effektivitet.

Koncernen er i kvartalet fortsat med at mindske omkostningerne, men dette har ikke fuldt ud kunnet opveje salgsudviklingen. PostNord har derfor et fald i driftsresultatet for første kvartal. Overskudsgraden faldt til 4,2%.

Med Norden som vores hjemmemarked skal PostNord være den førende aktør inden for kommunikation og logistik i det nordlige Europa. Efter en vellykket implementering af sammenlægningen mellem Post Danmark A/S og Posten AB gennemfører vi nu en udvikling af koncernens langsigtede strategi for at opfylde denne målsætning.

Vi retter fokus mod forretningsudviklingen og udviklingen af tjenesteydelser for på denne måde at tage højde for de ændrede markedsforhold. Vi skal aktivt fortsætte arbejdet med at udvikle den underliggende forretning. PostNord skal ligeledes vise sin stærke innovationskraft og vokse på de områder, hvor vi ser muligheder for at udvikle en ny og lønsom forretning. Vi skal engagere os i samarbejdstiltag eller foretage opkøb i situationer, hvor vi har mulighed for at styrke vores sortiment eller forbedre vores position.

Overtagelsen af Eek Transport, som vi præsenterer i dag, er et skridt i denne retning. Med overtagelsen supplerer vi vores virk-

somhed i Norge og styrker vores position og muligheder på det norske logistikmarked.

Den markedsræssige udvikling og koncernens resultat for første kvartal illustrerer samtidig betydningen af løbende og gennemgribende tilpasninger af omkostningerne, så vi kan tage højde for de store og hurtige forandringer, vi oplever, og styrke lønsomheden.

*Lars Idermark*

## Væsentlige begivenheder

**Med virkning fra den 1. januar 2011** trådte en ny postlov i kraft i Danmark. Den nye lov skaber fri konkurrence og sikrer, at de befordringspligtige tjenester skal ligge hos Post Danmark A/S. Desuden skabes forudsætningerne for, at Post Danmark fortsat kan drive en forretningsmæssig virksomhed som leverandør af disse tjenester. Forbedrede vilkår på visse omkostningstunge områder skaber potentiale for højere effektivitet. Post Danmark har i lyset af den nye lov også indført et markedsræssigt og mere differentieret prissystem for forskellige frankeringsformer pr. 1. april 2011. Den nye prisstruktur skaber en øget sammenhæng mellem pris og omkostninger for forskellige frankeringsformer.

**Den 19. januar 2011** meddelte koncernen, at der var indgået en rammeaftale med ICA, Coop og Axfood vedrørende et udvidet samarbejde om postbutikvirksomheden i Sverige. Aftalen betyder, at koncernen styrker sit net af postbutikker i dagligvarehandlen. Aftalen løber over fem år, og målsætningen er at øge tilgængeligheden til postservice endnu mere og forbedre servicegraden for kunderne.

**Den 3. februar 2011** meddelte koncernen, at der var indgået nye aftaler med Volvo Personvagnar og Volvo Parts i Volvo-koncernen om levering af reservedele til værksteder og forhandlere. Samtidig er de eksisterende aftaler for Sverige og Finland blevet forlænget. Disse forretninger har en samlet værdi på ca. SEK 100 mio. pr. år, og aftalerne løber frem til 2013.

**Den 1. marts 2011** tiltrådte Lars Idermark som administrerende direktør og koncernchef. Lars Idermark har tidligere været administrerende direktør og koncernchef for Kooperativa Förbundet, KF og efterfølger Lars G. Nordström.

**Den 24. marts 2011** meddelte koncernen, at der efter offentligt udbud var indgået en ny rammeaftale med 70 kommuner, seks landsting og en række kommunale selskaber i Sverige. Aftalen har en varighed på fire år og omfatter palle-, pakke- og ekspresleverancer, ligesom der er mulighed for at tilkøbe yderligere tjenesteydelser inden for budtjeneste, intern postdistribution og madtransporter.

## Efterfølgende begivenheder

**Den 18. maj 2011** meddelte koncernen, at der var indgået en aftale med Eek Holding AS om kontant overtagelse af Eek Transport AS. Eek Transport havde i 2010 en omsætning på NOK 265 mio. og er blandt de ti største leverandører af transport- og logistik tjenester i Norge. Eek Transport driver en landsdækkende virksomhed i Norge med egen kapacitet og agentsamarbejder. I 2010 blev Eek

Transport udnævnt som årets transportvirksomhed af Norges Lastebilforbund. Overtagelsen supplerer PostNords aktiviteter i Norge og styrker koncernens position og muligheder på landets voksende logistikmarked. Transaktionen forudsætter en godkendelse fra de norske konkurrencemyndigheder.

# Nettoomsætning og resultat

## Nettoomsætning

SEK mio.	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Ændring	Heraf			Ændring, ekskl. struktur & valuta
				Struktur	Valuta		
Breve Danmark	2.406	3.034	-628	-21%	-10%		-11%
Meddelande Sverige	3.886	3.978	-92	-2%	0%		-2%
Informationslogistik	845	908	-63	-7%	-5%		-2%
Logistik	3.037	3.148	-111	-4%	-5%		2%
Øvrigt & elimineringer	-142	-150	8				
<b>Koncernen</b>	<b>10.032</b>	<b>10.918</b>	<b>-886</b>	<b>-8%</b>	<b>0%</b>	<b>-5%</b>	<b>-3%</b>

## Driftsresultat

SEK mio.	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Ændring	Ændring, ekskl. struktur & valuta		
Breve Danmark	57	277	-220	-79%	-151	-61%
Meddelande Sverige	280	300	-20	-7%	-21	-7%
Informationslogistik	-1	-11	10	91%	11	92%
Logistik	50	-2	52	>100%	55	>100%
Øvrigt & elimineringer	34	-32	66		66	
<b>Koncernen</b>	<b>420</b>	<b>532</b>	<b>-112</b>	<b>-21%</b>	<b>-40</b>	<b>-8%</b>

### Januar-marts

Nettoomsætningen udgjorde SEK 10.032 mio. (10.918 mio.). Koncernens indregnede nettoomsætning var under negativ påvirkning af den stærke svenske krone. Renset for valutaudsving faldt nettoomsætningen med 3%. Dette fald kan primært henføres til en stærk og tiltagende konkurrence fra alternative digitale løsninger.

Den danske konjunktur er fortsat svag. Som følge af den øgede konkurrence fra digitalisering og fra andre aktører oplevede Breve Danmark et kraftigt fald i mængder og indtægter for både breve og adresseløse forsendelser (direct mail). I Danmark er der sket en markant udvidelse af sortimentet af etablerede løsninger til masseudsendelse af information fra myndigheder og store virksomheder via internet, og denne situation er med til yderligere at øge konkurrencen. PostNord deltager i udviklingen mod øget digitalisering gennem medejerskab til digitale tjenester i Danmark, men disse aktiviteter opvejer dog ikke fuldt ud de faldende indtægter fra fysiske forsendelser.

Meddelande Sverige mærkede den meget positive svenske konjunkturudvikling i form af stigende mængder inden for B-post og adresseløse forsendelser. På trods af denne situation har forretningsområdet oplevet en faldende omsætning, hvilket skyldes en nedgang i mængderne af A-post set i lyset af den stigende konkurrence fra alternative digitale løsninger.

Informationslogistik er også påvirket af digitaliseringen, men nettoomsætningen i Sverige er steget, bl.a. som følge af nye kundefakter inden for forretningsområdets division Information Logistics.

Væksten i forretningsområde Logistik's omsætning steg, rensset for valutaudsving. Udviklingen blev styret af aktiviteterne i Sverige og Norge. Koncernens pakkemængder faldt i årets første kvartal på grund af den kraftige konkurrence på det danske marked. Logistik har i kvartalet taget yderligere skridt til at udvide den nordiske infrastruktur. Der er iværksat aktiviteter for yderligere at forbedre konkurrenceevnen i det nordiske sortiment og øge virksomhedens effektivitet.

Koncernens driftsomkostninger rensat for struktur- og valuta-udsving faldt med 3%. De faldende omkostninger kan henføres til omkostningsmæssige tilpasninger til mindre mængder, især faldende personaleomkostninger, samt andre effekter af igangværende tiltagsprogrammer.

Strukturtiltagene vedrører omstruktureringssomkostninger på SEK 59 mio. (18 mio.), især knyttet til tilpasninger og effektiviseringer af produktionskapaciteten samt administrative rationaliseringer. Stigningen afspejler strukturtiltag i Brev Danmark.

Driftsresultatet udgjorde SEK 420 mio. (532 mio.). Renset for struktur- og valutaudsving faldt driftsresultatet med 8%. Det fortsatte fald i brevmængderne presser PostNords resultat, og det har ikke været muligt fuldt ud at opveje de vigende indtægter med tilpasninger på omkostningssiden. Koncernen har iværksat nye resultatforbedrende aktiviteter i den danske forretning for hermed at tage højde for markedsudviklingen.

Finansielle poster, netto, udgjorde SEK 27 mio. (10 mio.). Ændringen skal primært ses i lyset af faldende rentebærende forpligtelser samt et højere renteniveau.

Periodens resultat udgjorde SEK 344 mio. (422 mio.). Skat udgjorde SEK -103 mio. (-120 mio.).

Egenkapitalforrentningen, rullende over 12 måneder, udgjorde 8 (18) %. Sammenligningsperioden omfatter en kapitalgevinst på SEK 2.002 mio. fra salget af Post Danmark A/S' andel i belgiske bpost (det tidligere De Post-La Poste) i juli 2009.

## Finansiell stilling

Koncernens egenkapital udgjorde pr. 31. marts 2011 SEK 12.015 mio., hvilket var SEK 262 mio. højere end den 31. december 2010. Valutakursudsving, især i kursen SEK i forhold til DKK, EUR og NOK, medførte en omregningseffekt på SEK -82 mio. Ændringen i goodwill sammenlignet med den 31. december 2010 består af omregningsdifferencer. Soliditetsgraden lå pr. 31. marts 2011 på 46%, hvilket er uændret i forhold til den 31. december 2010.

Den finansielle nettostilling udgjorde SEK 4.092 mio., svarende til en stigning på SEK 213 mio. sammenlignet med den 31. december 2010. Den finansielle nettostilling udgjorde ekskl. pensioner SEK 2.192 mio., svarende til et fald på SEK 162 mio. sammenlignet med den 31. december 2010.

## Finansiell nettostilling

SEK mio.	31 mar 2011	31 mar 2010	31 dec 2010
Langfristede finansielle aktiver	147	149	155
Langfristede tilgodehavender	14	17	13
Kortfristede finansielle aktiver		1	
Likvide midler	3.500	4.814	3.640
<b>I alt, finansielle aktiver</b>	<b>3.661</b>	<b>4.981</b>	<b>3.808</b>
Langfristede rentebærende forpligtelser	1.028	1.244	1.047
Kortfristede rentebærende forpligtelser	441	588	407
<b>I alt, finansielle forpligtelser</b>	<b>1.469</b>	<b>1.832</b>	<b>1.454</b>
<b>Finansiell nettostilling, ekskl. pensioner</b>	<b>2.192</b>	<b>3.149</b>	<b>2.354</b>
Pensionstilknyttede aktiver, langfristede tilgodehavender	3.329	3.220	2.983
Pensionstilknyttede forpligtelser, hensættelser til pensioner	1.429	1.618	1.458
<b>Finansiell nettostilling, inkl. pensioner</b>	<b>4.092</b>	<b>4.751</b>	<b>3.879</b>

## Pengestrømme

### Januar-marts

Pengestrømmen fra driftsaktiviteter udgjorde SEK 265 mio. (472 mio.) før ændringen i driftskapitalen. Likviditetspåvirkning i forbindelse med pensioner udgjorde SEK -344 mio. (-342 mio.). Der blev ikke modtaget godtgørelse for udbetalte pensioner på SEK 215 mio. (195 mio.), som er forsikret i Postens Pensionsstiftelse, hverken for indeværende periode eller den tilsvarende periode sidste år. Udviklingen i driftskapitalen udgjorde SEK -93 mio. (-339 mio.). Forbedringen skal primært ses i lyset af en forbedret pengestrøm fra andre driftsforpligtelser.

Investeringer udgjorde SEK 327 mio. (173 mio.). Investeringer i materielle anlægsaktiver udgjorde SEK 301 mio. (145 mio.) og bestod primært af sorteringsudstyr og køretøjer. Investeringer i immaterielle anlægsaktiver udgjorde SEK 51 mio. (70 mio.). De immaterielle investeringer omfattede især aktiveringer, som kan henføres til integrationen af fælles IT-løsninger. Erhvervelser på SEK 26 mio. (0) kan henføres til grunde og bygninger til ny terminalstruktur.

Pengestrømmen fra finansieringsaktiviteter udgjorde SEK 19 mio. (33 mio.).

Likvide midler udgjorde ultimo perioden SEK 3.500 mio., hvilket er SEK 140 mio. mindre end den 31. december 2010. Heraf udgjorde omregningsdifferencer i likvide midler SEK -4 mio. (-31 mio.).

## Moderselskabet

Moderselskabet, som har taget navneændring til PostNord AB (publ), har drevet meget begrænset virksomhed og har kun en enkelt ansat, den administrerende direktør/koncernchefen. Der er ikke indregnet en nettoomsætning for perioden. Driftsomkostningerne, som udgjorde SEK 3 mio. (4 mio.), kan i sin helhed henføres til personaleomkostninger til den administrerende direktør. Finansielle poster udgjorde SEK 1 mio. (-49 mio.), idet beløbet sidste år primært kunne henføres til valutaeffekter. Resultatet før skat udgjorde SEK 2 mio. (-53 mio.) og resultatet efter skat SEK 2 mio. (-39 mio.). Der var ingen likvide midler, og der er ikke foretaget investeringer i materielle anlægsaktiver.

## Ændringer i koncernledelsen

Lars Idermark tiltrådte den 1. marts 2011 hvervet som administrerende direktør og koncernchef. Lars Idermark har tidligere været administrerende direktør og koncernchef for Kooperativa Förbundet, KF og efterfølger Lars G. Nordström.

## Ordinær generalforsamling 2011

### Udbytte

Generalforsamlingen traf beslutning om fordeling af overskud i overensstemmelse med bestyrelsens indstilling, hvorefter der til aktionærerne blev udloddet SEK 0,50 pr. aktie, i alt SEK 1 mia., heraf en ekstraordinær udlodning på SEK 400 mio.

### Genvalg af bestyrelsesmedlemmer

Generalforsamlingen besluttede, at bestyrelsen skal bestå af otte valgte bestyrelsesmedlemmer samt suppleanter. Det blev på generalforsamlingen besluttet at genvælge samtlige bestyrelsesmedlemmer: Fritz H. Schur, Mats Abrahamsson, Ingrid Bonde, Gunnel Duveblad, Bjarne Hansen, Torben Janholt, Anne Birgitte Lundholt og Richard Reinius. Fritz H. Schur blev genvalgt som formand for bestyrelsen.

### Økonomiske måltal

Generalforsamlingen vedtog økonomiske måltal for koncernen for perioden frem til 2013. Egenkapitalforrentningen skal udgøre 10% i løbet af en konjunkturcyklus, og soliditetsgraden skal som minimum være 35%. Mindst 40% af årets resultat skal udloddes til ejerne.

### Vedtægtsændringer

Generalforsamlingen vedtog en række vedtægtsændringer. Det blev bl.a. besluttet at ændre selskabsnavnet fra Posten Norden AB til PostNord AB.

## Risici og usikkerhedsfaktorer for koncernen og moderselskabet

Moderselskabets og koncernens risici, risikostyring og de faktorer, som kan påvirke virksomheden, er beskrevet i PostNords (tidligere Posten Norden) årsrapport 2010. Nedenfor kommenteres de ændringer, der er konstateret.

Konkurrencen fra alternative digitale løsninger i Danmark har i første kvartal 2011 været væsentligt større end ventet, og dette stiller øgede krav til en vellykket gennemførelse af planlagte og igangsatte aktiviteter, som har til formål at reducere effekten af de faldende mængder.

I starten af maj 2011 gennemførte den svenske konkurrencestyrelse (Konkurrensverket) en såkaldt pladsundersøgelse af Posten Meddelande AB. Undersøgelsen er endnu ikke afsluttet. I maj 2011 har Bring Citymail Denmark A/S, som ejes af Posten Norge (ejet af den norske stat), indgivet stævning mod Post Danmark A/S ved Københavns Byret. I stævningen nedlægges påstand om, at Post Danmark gennem overtrædelser af konkurrencebestemmelser har påført Bring Citymail Denmark mængdetab og efterfølgende økonomisk skade. Disse hændelser fører ikke til en ændret vurdering af koncernens risikosituation.

Revisorerne har ikke foretaget review af denne rapport.

Stockholm, den 18. maj 2011  
PostNord AB (publ)

*Lars Idermark*  
Administrerende direktør og koncernchef

# Koncernens finansielle rapporter i sammendrag

## Resultatopgørelse

SEK mio.	Note	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Ændring	Jan-dec 2010
Nettoomsætning	1,2	10.032	10.918	-8%	41.669
Andre driftsindtægter		38	50	-24%	289
<b>I alt, driftsindtægter</b>	<b>3</b>	<b>10.070</b>	<b>10.968</b>	<b>-8%</b>	<b>41.958</b>
Personaleomkostninger	4	-4.867	-5.507	-12%	-20.551
Transportomkostninger		-1.831	-1.882	-3%	-7.384
Andre omkostninger	5	-2.541	-2.577	-1%	-10.737
Afskrivninger og nedskrivninger på immaterielle og immaterielle anlægsaktiver		-413	-474	-13%	-1.917
<b>Driftsomkostninger</b>		<b>-9.652</b>	<b>-10.440</b>	<b>-8%</b>	<b>-40.589</b>
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures		2	4		6
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>420</b>	<b>532</b>	<b>-21%</b>	<b>1.375</b>
Finansielle indtægter		74	57	30%	174
Finansielle omkostninger		-47	-47	0%	-201
<b>Finansielle poster, netto</b>		<b>27</b>	<b>10</b>	<b>170%</b>	<b>-27</b>
<b>Resultat før skat</b>		<b>447</b>	<b>542</b>	<b>-18%</b>	<b>1.348</b>
Skat		-103	-120	-14%	-317
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>344</b>	<b>422</b>	<b>-18%</b>	<b>1.031</b>
<b>Periodens resultat, som kan henføres til</b>					
Moderselskabets aktionærer		343	421	-19%	1.030
Minoritetsinteresser		1	1	0%	1
Resultat pr. aktie, SEK		0,17	0,21	-19%	0,51

## Totalindkomstopgørelse

SEK mio.	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Ændring	Jan-dec 2010
<b>Periodens resultat</b>	<b>344</b>	<b>422</b>	<b>-18%</b>	<b>1.031</b>
Periodens omregningsdifferencer	-82	-554		-1174
<b>PERIODENS SAMLEDE RESULTAT</b>	<b>262</b>	<b>-132</b>		<b>-143</b>
<b>Periodens samlede resultat, som kan henføres til</b>				
Moderselskabets aktionærer	261	-132		-138
Minoritetsinteresser	1	0		-5



## Balance

SEK mio.	Note	31 mar 2011	31 mar 2010	31 dec 2010
	1, 2			
<b>AKTIVER</b>				
Goodwill		2.783	2.948	2.806
Andre immaterielle anlægsaktiver		1.452	1.826	1.493
Materiale anlægsaktiver		7.763	8.591	7.868
Andele i associerede virksomheder og joint ventures		85	100	95
Finansielle aktiver		147	149	155
Langfristede tilgodehavender	6	3.343	3.237	2.996
Udskudte skatteaktiver		151	178	136
<b>I alt, anlægsaktiver</b>		<b>15.724</b>	<b>17.029</b>	<b>15.549</b>
Varebeholdning		268	290	275
Tilgodehavende skat		322	204	338
Tilgodehavender fra salg		4.335	4.526	4.262
Forudbetalte omkostninger og tilgodehavende indtægter		1.385	1.616	1.266
Andre tilgodehavender		412	395	453
Kortfristede finansielle aktiver			1	
Likvide midler		3.500	4.814	3.640
<b>I alt, omsætningsaktiver</b>		<b>10.222</b>	<b>11.846</b>	<b>10.234</b>
<b>I ALT, AKTIVER</b>		<b>25.946</b>	<b>28.875</b>	<b>25.783</b>
<b>EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE</b>				
<b>EGENKAPITAL</b>				
Aktiekapital		2.000	2.000	2.000
Indskudt kapital		9.954	9.954	9.954
Reserver		-1.594	-896	-1.512
Overført resultat		1.645	2.133	1.302
<b>I alt, egenkapital, som kan henføres til moderselskabets aktionærer</b>		<b>12.005</b>	<b>13.191</b>	<b>11.744</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>		<b>10</b>	<b>31</b>	<b>9</b>
<b>I ALT, EGENKAPITAL</b>		<b>12.015</b>	<b>13.222</b>	<b>11.753</b>
<b>FORPLIGTELSE</b>				
Langfristede rentebærende forpligtelser		1.028	1.244	1.047
Andre langfristede forpligtelser		64	55	68
Hensættelser til pensioner		1.429	1.618	1.458
Andre hensættelser	7	1.772	1.874	1.703
Udskudt skat		861	766	797
<b>I alt, langfristede forpligtelser</b>		<b>5.154</b>	<b>5.557</b>	<b>5.073</b>
Kortfristede rentebærende forpligtelser		441	588	407
Leverandørgæld		1.742	1.662	1.992
Skyldig skat		99	112	162
Andre kortfristede forpligtelser		1.628	1.923	1.593
Skyldige omkostninger og forudbetalte indtægter	8	4.410	5.113	4.288
Andre hensættelser	7	457	698	515
<b>I alt, kortfristede forpligtelser</b>		<b>8.777</b>	<b>10.096</b>	<b>8.957</b>
<b>I ALT, FORPLIGTELSE</b>		<b>13.931</b>	<b>15.653</b>	<b>14.030</b>
<b>I ALT, EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE</b>		<b>25.946</b>	<b>28.875</b>	<b>25.783</b>

For information om koncernens sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser - se note 9.

## Pengestrømsopgørelse

SEK mio.	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010
<b>DRIFSAKTIVITETER</b>			
Resultat før skat	447	542	1.348
Justeringer for poster, som ikke indgår i pengestrømmen:			
Tilbageførsel af nedskrivninger og afskrivninger	413	474	1.917
Realiseringsgevinst/-tab på solgte anlægsaktiver	7	6	55
Hensættelser til pensioner	-34	69	842
Andre hensættelser	-121	-111	-367
Andre ikke-likviditetspåvirkende poster	17	-7	-19
Pensioner, likviditetspåvirkning, netto	-344	-342	-1.036
Andre hensættelser, likviditetspåvirkning	-19	-29	-104
Betalt skat	-101	-130	-335
<b>Pengestrøm fra driftsaktiviteter før ændringer af driftskapitalen</b>	<b>265</b>	<b>472</b>	<b>2.301</b>
Pengestrøm fra ændringer i driftskapital			
Forøgelse(-)/reduktion(+), varebeholdning	7	10	24
Forøgelse(-)/reduktion(+), tilgodehavende fra salg	-73	-31	233
Forøgelse(-)/reduktion(+), andre driftstilgodehavender	-85	64	360
Forøgelse(+)/reduktion(-), leverandørgæld	-251	-234	96
Forøgelse(+)/reduktion(-), andre driftsforpligtelser	304	-131	-1.307
Andre ændringer i driftskapital	5	-17	117
<b>Ændring af driftskapital</b>	<b>-93</b>	<b>-339</b>	<b>-477</b>
<b>Pengestrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>172</b>	<b>133</b>	<b>1.824</b>
<b>INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Erhvervelse af materielle anlægsaktiver	-301	-145	-1.050
Afhændelse af materielle anlægsaktiver	26	26	53
Balanceførte udviklingsomkostninger	-34	-60	-184
Erhvervelse af andre immaterielle anlægsaktiver	-17	-10	-38
Afhændelse af immaterielle anlægsaktiver			4
Erhvervelse af datterselskaber/virksomheder, likviditetspåvirkning, netto	-26		
Erhvervelse af finansielle anlægsaktiver			-5
Afhændelse af finansielle anlægsaktiver	25	16	21
<b>Pengestrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-327</b>	<b>-173</b>	<b>-1.199</b>
<b>FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Nedbragte lån			-123
Nedbragt finansiel leasingforpligtelse	-4	-34	-110
Udlodning af udbytte til moderselskabets ejere			-1.440
Udlodning af udbytte til minoritetsinteressenter			-3
Tilbagekøb minoritet, Post Danmark A/S		-4	-19
Forøgelse(+)/reduktion(-), andre rentebærende forpligtelser	23	71	-87
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>19</b>	<b>33</b>	<b>-1.782</b>
<b>PERIODENS PENGESTRØM</b>	<b>-136</b>	<b>-7</b>	<b>-1.157</b>
Likvide midler, primo perioden	3.640	4.852	4.852
Omregningsforskel i likvide midler	-4	-31	-55
Likvide midler, ultimo perioden	3.500	4.814	3.640

## Egenkapitalopgørelse

SEK mio.	Egenkapital, som kan henføres til moderselskabets aktionærer						
	Aktie-kapital <sup>1</sup>	Indskudt kapital	Omregnings-reserve	Overført resultat	I alt	Minoritets-interesse	I alt, egen-kapital
<b>Primo egenkapital, 1 jan 2010</b>	2.000	9.898	-343	1.712	13.267	91	13.358
Periodens resultat				421	421	1	422
Periodens øvrige samlede resultat			-553		-553	-1	-554
Tilbagekøb af aktier i Post Danmark A/S		56			56	-60	-4
<b>Ultimo egenkapital, 31 mar 2010</b>	<b>2.000</b>	<b>9.954</b>	<b>-896</b>	<b>2.133</b>	<b>13.191</b>	<b>31</b>	<b>13.222</b>
Primo egenkapital, 1 apr 2010	2.000	9.954	-896	2.133	13.191	31	13.222
Periodens resultat				609	609		609
Periodens øvrige samlede resultat			-616		-616	-4	-620
Tilbagekøb af aktier i Post Danmark A/S						-15	-15
Udbytte <sup>2</sup>				-1.440	-1.440	-3	-1.443
<b>Ultimo egenkapital, 31 dec 2010</b>	<b>2.000</b>	<b>9.954</b>	<b>-1.512</b>	<b>1.302</b>	<b>11.744</b>	<b>9</b>	<b>11.753</b>
Primo egenkapital, 1 jan 2011	2.000	9.954	-1.512	1.302	11.744	9	11.753
Periodens resultat				343	343	1	344
Periodens øvrige samlede resultat			-82		-82		-82
<b>Ultimo egenkapital, 31 mar 2011</b>	<b>2.000</b>	<b>9.954</b>	<b>-1.594</b>	<b>1.645</b>	<b>12.005</b>	<b>10</b>	<b>12.015</b>

1 Antal aktier: 2.000.000.001, heraf A-aktier: 1.524.905.971 og B-aktier: 475.094.030.

2 Der er udloddet udbytte fra moderselskabet til ejerne på SEK 1.440 mio. svarende til SEK 0,72 pr. aktie og fra Svensk Adressändring AB til minoritetsaktionærer på SEK 3 mio.

## Noter

### Note 1

#### Regnskabspraksis

##### Overensstemmelse med gældende lov og regler

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som er udgivet af International Accounting Standards Board (IASB), samt fortolkninger udgivet af International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), således som de er godkendt af Europa-Kommissionen til anvendelse i EU. Desuden finder den svenske årsregnskabslov (Årsredovisningslagen, ÅRL) samt RFR 1 Supplerende regnskabsafreggelse for koncerner fra det svenske Råd for finansiell rapportering (Kompletterande redovisning för koncerner från Rådet för finansiell rapportering) anvendelse.

##### Koncernens regnskabsafreggelse

Koncernens delårsrapport er udarbejdet i henhold til IAS 34 Præsentation af delårsregnskaber samt supplerende regler i den svenske årsregnskabslov. Der er anvendt samme regnskabspraksis og de samme beregningsmetoder som i årsrapporten 2010 under hensyntagen til de ændringer, der er beskrevet nedenfor.

##### Ændret regnskabspraksis

##### Regnskabspraksis, som er trådt i kraft i 2011

- *IAS 24* Oplysninger om nærtstående parter er ændret, således at statslige virksomheders indbyrdes transaktioner ikke automatisk kan opfattes som nærtstående transaktioner. Selskabets oplysninger om transaktioner med staten er begrænset til relationer, som ikke har forretningsmæssig karakter, hvilket betyder, at nærtstående transaktioner har omfattet særlige opgaver fra staten og tilladelser fra myndigheder. Ændringerne i denne standard ændrer ikke PostNords oplysninger om nærtstående.
- *IFRIC 14 IAS 19* Begrænsninger i pensionsaktiver, krav om minimumsindbetalinger til pensionsordninger og samspillet mellem disse er ændret, således at forudbetalte beløb til dækning af krav om minimumsindbetalinger skal indregnes som aktiv. Størstedelen af ydelsesbaserede pensionsordninger i Sverige forsikres gennem en pensionsstiftelse. Normalt foretages der ikke indbetalinger til pensionsstiftelsen for at dække krav om minimumsindbetalinger, hvorimod der anvendes andre former, f.eks. forsikring af forpligtelserne, til at sikre ydelserne. Ændringen har ikke fået nogen effekt på selskabets regnskabsafreggelse.

### Note 2

#### Væsentlige skøn og vurderinger

Ved udarbejdelsen af de finansielle rapporter har selskabsledelsen anlagt en række skøn og vurderinger, som har haft betydning for koncernens regnskabsafreggelse. Disse skøn og vurderinger er foretaget på grundlag af forhold, som var kendte på tidspunktet for rapporternes afgivelse, samt historiske erfaringer og skøn, som efter selskabsledelsens vurdering er forsvarlige efter omstændighederne. De af selskabsledelsen dragne konklusioner ligger til grund for de indregnede tal. Faktiske tal, skøn og vurderinger i fremtidige finansielle rapporter i det kommende år kan adskille sig fra denne rapport på grund af ændrede ydre faktorer og nye erfaringer.

De for PostNord væsentligste skøn og vurderinger er foretaget på følgende områder:

##### Portoforpligtelse

Portoforpligtelsen i PostNord beregnes for solgte, men endnu ikke anvendte frimærker. I beregningen af portoforpligtelsen anlægges skøn, som påvirker forpligtelsens størrelse. Dette skøn er baseret på, hvor mange frimærker der er solgt, men stadig ikke anvendt i Sverige og Danmark. For at sikre, at skønnene er rimelige, gennemføres der undersøgelser i både Danmark og Sverige. Hvis der i undersøgelserne konstateres en ændret adfærd hos befolkningen, eller at den udvalgte gruppe, som har medvirket i undersøgelsen, ikke har været repræsentativ for befolkningen som helhed, kan det have betydning for gældens størrelse.

##### Immaterielle aktiver

Der anlægges skøn for fremtidige forhold af betydning for at beregne fremtidige pengestrømme, som bestemmer genindvindingsværdien af goodwill, varemærker og kundeforhold. Genindvindingsværdien sammenlignes med den indregnede værdi af disse aktiver og ligger til grund for eventuelle nedskrivninger og tilbageførslers. De skøn, som påvirker genindvindingsværdien mest, er den fremtidige udvikling i mængder, udvikling i overskuddet, diskonteringsrente og brugstid. Hvad angår de fremtidige ydre faktorer og omstændigheder, kan skønnene blive påvirket på en sådan måde, at de opgjorte værdier af immaterielle aktiver må ændres.

##### Pensionsforpligtelser

I den aktuarmæssige beregning af PostNords pensionsforpligtelser foretages en række vurderinger, som har til formål at ansætte rimelige skøn. Blandt de vigtigste skøn skal nævnes diskonteringsrenten og det fremtidige afkast på investeringsaktiverne, lønudviklingen og inflation. Ændrede skøn på baggrund af ændrede ydre faktorer kan påvirke PostNords resultatopgørelse og balance, hvis virkningerne af sådanne ændrede skøn falder uden for "korridoren". Disse ændrede skøn påvirker desuden den anslåede omkostning for det

kommande år. En ændring i nettodifferencen mellem afkastrente og lånerente på +/-0,1 procentpoint medfører alt andet lige en resultatpåvirkning på SEK +/-16 mio. i form af øget eller reduceret finansiel omkostning/indtægt. En ændring af diskonteringsrenten på +/-0,5 procentpoint medfører alt andet lige en effekt på driftsresultatet i størrelsesordenen SEK 115/-124 mio. En ændring af henholdsvis inflation og lønudvikling på +/-0,5 procentpoint medfører hver for sig og alt andet lige en effekt på driftsresultatet i størrelsesordenen SEK +/-100 mio. for inflation og SEK +/- 40 mio. for lønstigning.

#### Hensættelser

Som en konsekvens af Posten AB's omdannelse til selskab i Sverige i 1994 er PostNord ifaldet en ansvarsforpligtelse, som betyder, at visse faggrupper kan vælge at gå på tidlig pension i en alder af 60 eller 63 år. Denne ansvarsforpligtelse er indregnet som en hensættelse i balancen og er beregnet på basis af erfaringen med den andel af personer, som har valgt at udnytte deres ret til at gå på tidlig pension i henhold til disse bestemmelser. Hvis udnyttelsesandelen ændres, vil gældsforpligtelsen tilsvarende blive ændret. En ændring af benyttelsesandelen med 5 procentpoint medfører en effekt på driftsresultatet i størrelsesordenen SEK 10-20 mio.

#### Skat

Aktivisering af skatteværdien af underskud er foretaget på basis af forretningsplaner og vurderinger af fremtidige skattepligtige overskud, hvori de skattemæssige underskud kan modregnes. Der er foretaget vurderinger af ikke-fradragsberettigede omkostninger og ikke-skattepligtige indtægter i forhold til de skatteregler, som er gældende i dag. Desuden er der taget hensyn til fremtidige resultater i op til seks år med henblik på at vurdere indregnede skatteaktiver ud fra de aktuelt gældende skattesatser. Eventuelle ændringer af skattelovgivningen i Sverige og andre lande, i hvilke PostNord har aktiviteter, samt ændrede fortolkninger og anvendelser af gældende lovgivning kan påvirke omfanget af de opgjorte skatteaktiver og -forpligtelser. Ændrede omstændigheder, som indvirker på de ovennævnte skøn, vil ligeledes påvirke årets resultat.

#### Note 3

##### Segmentrapportering

Koncernens inddeling i forretningsområder tager udgangspunkt i den måde, hvorpå koncernen ledes og rapporteres til ledelsen. For interne mellemværender mellem forretningsområderne gælder en markedsbestemt prissætning. Der er ikke frihed til at købe eksternt, hvis en ydelse er tilgængelig internt. Der foretages i forhold til den operative struktur, men ikke den juridiske struktur, en omkostningsfordeling af koncernfælles funktioner til kostpris med fuld fordeling af omkostninger.

**Breve Danmark** er den førende leverandør af distributionsløsninger på det danske kommunikationsmarked og råder over et landsdækkende distributionsnet. Forretningsområdet tilbyder tjenesteydelser i forbindelse med fysiske og digitale breve, direct mail og aviser/blade, facility management-tjenester samt ind- og udlevering af pakker på privatmarkedet.

**Meddelande Sverige** er den førende leverandør af distributionsløsninger på det svenske kommunikationsmarked og råder over et landsdækkende distributionsnet. Forretningsområdet tilbyder tjenesteydelser i forbindelse med fysiske og digitale breve, direct mail og aviser/blade samt ind- og udlevering af pakker på privatmarkedet.

**Informationslogistik**, herunder også Strålfors, udvikler, producerer og leverer systemer, tjenesteydelser og produkter til effektiv erhvervs kommunikation. Forretningsområdet er førende på sit område i Norden og har aktiviteter i Norden samt en række andre europæiske lande.

**Logistik** er en førende aktør på det nordiske logistikmarked og tilbyder en unik dækning - takket være et distributionsnet, som omfatter hele regionen. Forretningsområdet har aktiviteter inden for pakke, palle og stykgods og desuden inden for budtjeneste, ekspres, tredjepartslogistik, systemtransporter og fragt af varepartier.

**I Øvrigt og elimineringer** indgår koncernfælles funktioner, herunder moderselskabet, Svensk Kassaservice samt koncernjusteringer. Justeringerne indeholder især interne elimineringer samt koncernens IFRS-justeringer for pensioner efter IAS 19 Personaleydelser samt finansiel leasing efter IAS 17 Leasingkontrakter. Fra Øvrigt og elimineringer foretages en omkostningsmæssig fordeling mellem forretningsområderne i forbindelse med service og ydelser til koncernfælles funktioner. I Øvrigt og elimineringer indtægtsføres denne omkostningsfordeling under Andre driftsindtægter, internt, og i forretningsområderne omkostningsføres den under Andre omkostninger.

## Note 3, fortsat.

2011 Jan-mar SEK mio.	Breve Danmark	Meddelende Sverige	Informations- logistik	Logistik	Øvrigt & elimineringer	Koncernen
Nettoomsætning, eksternt	2.336	3.857	833	3.005	1	10.032
Nettoomsætning, internt	70	29	12	32	-143	
<b>I alt, nettoomsætning</b>	<b>2.406</b>	<b>3.886</b>	<b>845</b>	<b>3.037</b>	<b>-142</b>	<b>10.032</b>
Andre driftsindtægter, eksternt	-2	12	4	7	17	38
Andre driftsindtægter, internt	411	163		314	-888	
<b>I alt, driftsindtægter</b>	<b>2.815</b>	<b>4.061</b>	<b>849</b>	<b>3.358</b>	<b>-1.013</b>	<b>10.070</b>
Personaleomkostninger	-1.655	-1.994	-289	-776	-153	-4.867
Transportomkostninger	-169	-661	-23	-1.348	370	-1.831
Andre omkostninger	-838	-1.076	-473	-1.113	959	-2.541
Afskrivninger og nedskrivninger	-96	-50	-67	-71	-129	-413
<b>I alt, driftsomkostninger</b>	<b>-2.758</b>	<b>-3.781</b>	<b>-852</b>	<b>-3.308</b>	<b>1.047</b>	<b>-9.652</b>
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures			2			2
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>57</b>	<b>280</b>	<b>-1</b>	<b>50</b>	<b>34</b>	<b>420</b>
Finansielle poster, netto						27
<b>Resultat før skat</b>						<b>447</b>
Skat						-103
<b>Periodens resultat</b>						<b>344</b>
Aktiver	10.085	6.267	3.077	6.379	138	25.946
Forpligtelser	4.870	4.163	1.772	2.831	305	13.941
Investeringer i anlægsaktiver	136	102	29	22	63	352

  

2010 Jan-mar SEK mio.	Breve Danmark	Meddelende Sverige	Informations- logistik	Logistik	Øvrigt & elimineringer	Koncernen
Nettoomsætning, eksternt	2.957	3.945	897	3.117	2	10.918
Nettoomsætning, internt	77	33	11	31	-152	
<b>I alt, nettoomsætning</b>	<b>3.034</b>	<b>3.978</b>	<b>908</b>	<b>3.148</b>	<b>-150</b>	<b>10.918</b>
Andre driftsindtægter, eksternt		13	7	6	24	50
Andre driftsindtægter, internt	487	161		317	-965	
<b>I alt, driftsindtægter</b>	<b>3.521</b>	<b>4.152</b>	<b>915</b>	<b>3.471</b>	<b>-1.091</b>	<b>10.968</b>
Personaleomkostninger	-2.039	-2.056	-311	-816	-285	-5.507
Transportomkostninger	-180	-658	-29	-1.398	383	-1.882
Andre omkostninger	-912	-1.089	-511	-1.184	1.119	-2.577
Afskrivninger og nedskrivninger	-113	-49	-79	-75	-158	-474
<b>I alt, driftsomkostninger</b>	<b>-3.244</b>	<b>-3.852</b>	<b>-930</b>	<b>-3.473</b>	<b>1.059</b>	<b>-10.440</b>
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures			4			4
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>277</b>	<b>300</b>	<b>-11</b>	<b>-2</b>	<b>-32</b>	<b>532</b>
Finansielle poster, netto						10
<b>Resultat før skat</b>						<b>542</b>
Skat						-120
<b>Periodens resultat</b>						<b>422</b>
Aktiver	12.106	7.407	3.300	6.431	-369	28.875
Forpligtelser	5.596	4.694	1.797	2.798	768	15.653
Investeringer i anlægsaktiver	86	9	24	24	72	215

## Note 3, fortsat.

2010 Jan-dec SEK mio.	Breve Danmark	Meddelende Sverige	Informations- logistik	Logistik	Øvrigt & elimineringer	Koncernen
Nettoomsætning, eksternt	10.581	15.433	3.339	12.307	9	41.669
Nettoomsætning, internt	301	121	52	116	-590	
<b>I alt, nettoomsætning</b>	<b>10.882</b>	<b>15.554</b>	<b>3.391</b>	<b>12.423</b>	<b>-581</b>	<b>41.669</b>
Andre driftsindtægter, eksternt	-9	64	28	25	181	289
Andre driftsindtægter, internt	1.825	647		1.274	-3.746	
<b>I alt, driftsindtægter</b>	<b>12.698</b>	<b>16.265</b>	<b>3.419</b>	<b>13.722</b>	<b>-4.146</b>	<b>41.958</b>
Personaleomkostninger	-7.250	-8.007	-1.166	-3.093	-1.035	-20.551
Transportomkostninger	-679	-2.609	-113	-5.496	1.513	-7.384
Andre omkostninger	-3.685	-4.576	-1.934	-4.700	4.158	-10.737
Afskrivninger og nedskrivninger	-443	-194	-382	-294	-604	-1.917
<b>I alt, driftsomkostninger</b>	<b>-12.057</b>	<b>-15.386</b>	<b>-3.595</b>	<b>-13.583</b>	<b>4.032</b>	<b>-40.589</b>
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures			6			6
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>641</b>	<b>879</b>	<b>-170</b>	<b>139</b>	<b>-114</b>	<b>1.375</b>
Finansielle poster, netto						-27
<b>Resultat før skat</b>						<b>1.348</b>
Skat						-317
<b>Periodens resultat</b>						<b>1.031</b>
Aktiver	10.153	7.102	3.206	6.200	-878	25.783
Forpligtelser	4.756	5.376	1.795	2.947	-844	14.030
Investeringer i anlægsaktiver	519	122	169	183	284	1.277

Note 4  
Personaleomkostninger

SEK mio.	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010
<b>Personaleomkostninger</b>			
Lønninger og andre ydelser	3.767	4.244	15.780
Lovbestemte bidrag til social sikring	663	720	2.648
Pensionsomkostninger	392	499	2.032
Andre personaleomkostninger	45	44	91
<b>I alt</b>	<b>4.867</b>	<b>5.507</b>	<b>20.551</b>
<b>Specifikation af pensionsomkostninger</b>			
Omkostninger til alderspension <sup>1</sup>	382	481	1.852
Nettoomkostning til aftalepensioner	10	18	180
<i>heraf bruttoomkostning til aftalepensioner</i>	<i>21</i>	<i>55</i>	<i>319</i>
<i>heraf ophævelser til aftalepensioner</i>	<i>11</i>	<i>-37</i>	<i>-139</i>
<b>I alt</b>	<b>392</b>	<b>499</b>	<b>2.032</b>
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>42.189</b>	<b>44.582</b>	<b>44.060</b>

<sup>1</sup> I omkostninger til alderspension indgår amortiseringseffekt af aktuariemæssige gevinster og tab med SEK 4 mio. (-33 mio.).

Note 5  
Andre omkostninger

SEK mio.	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010
Lokaleomkostninger	550	586	2.236
Hensættelser <sup>1</sup>	59	18	323
Terminalafgifter	268	291	1.072
Omkostninger, varer og materialer	383	435	1.617
Indkøbte IT-ressourcer	365	298	1.463
Aktiveret arbejde for egen regning, IT	-22	-50	-138
Andet	938	999	4.164
<b>I alt</b>	<b>2.541</b>	<b>2.577</b>	<b>10.737</b>

<sup>1</sup> Af det samlede beløb på SEK 59 mio. vedrører SEK 59 mio. hensættelser til personaleafvikling. Se desuden noten Andre hensættelser - fodnote 1.

## Note 6

## Langfristede tilgodehavender

SEK mio.	31 mar 2011	31 mar 2010	31 dec 2010
Regnskabsmæssig værdi relateret til afdækkede, ydelsesbaserede alders- og aftalepensionsordninger, ansat efter IAS 19	2.498	2.477	2.266
Regnskabsmæssig værdi relateret til afdækkede, ydelsesbaserede sygepensionsordninger, ansat efter IAS 19	301	199	260
Skatteaktiver relateret til løn i forbindelse med, at pensionsforpligtelserne efter IAS 19 indregnes til et lavere beløb end det beløb, de optages med i regnskabsafslæggelsen for juridiske personer i Sverige efter UFR 4	673	692	601
Lønskat, sygepensionsordninger	-143	-148	-144
Deposita, lejede lokaler	14	8	13
Andet		9	
<b>I alt</b>	<b>3.343</b>	<b>3.237</b>	<b>2.996</b>

## Note 7

## Andre hensættelser

2011 Jan-mar SEK mio.	Primo- balance	Hensæt- telser	Tilbage- førsler	Opløsninger	Omrægnings- effekt	Ultimo- balance
<b>Omstruktureringstiltag</b>						
Personaleafvikling, primært tidlige pensioner	800	59 <sup>1</sup>		-76 <sup>2</sup>	2	785
Andre afviklinger	52			-4 <sup>2</sup>		48
<b>Sikrede pensionsforpligtelser</b>						
Lønskat	207	2 <sup>5</sup>				209
Sikrede pensionsforpligtelser efter IAS 19	848	13 <sup>5</sup>				861
<b>Andet</b>						
Arbejdsskader	58	1 <sup>5</sup>		-2 <sup>3</sup>		57
Pensionsregulering i forhold til den danske stat	39	28 <sup>5</sup>		-8 <sup>2</sup>		59
Hensættelse til jubilæumsgratualer	162	1 <sup>5</sup>		-4 <sup>2</sup>	2	161
Andre hensættelser	52			-3 <sup>2</sup>		49
<b>I alt</b>	<b>2.218</b>	<b>104</b>		<b>-97</b>	<b>4<sup>4</sup></b>	<b>2.229</b>
Heraf kortfristet	515					457

1 Resultatpåvirkning: SEK 59 mio., hvoraf SEK 59 mio. udgør hensættelser i forbindelse med personaleafvikling. Se desuden noten Andre omkostninger.

2 Ændring af andre resultatposter udgør SEK -95 mio., heraf personaleomkostninger SEK -89 mio.

3 Ændringen er ikke indregnet i resultatopgørelsen.

4 Diskonteringseffekt på SEK 3 mio. er indregnet i resultatopgørelsens finansielle poster. Omrægningsdifference i forbindelse med valutaeffekt på SEK 1 mio. er indregnet i totalindkomsten. Se totalindkomstopgørelse - koncernen.

5 Effekten af hensættelser og tilbageførsler er indregnet som personaleomkostning.



## Note 7, fortsat.

2010 Jan-mar SEK mio.	Primo- balance	Omklassi- ficering <sup>6</sup>	Hensæt- telser	Tilbage- førsler	Opløsninger	Omregnings- effekt	Ultimo- balance
<b>Omstruktureringstiltag</b>							
Personaleafvikling, primært tidlige pensioner	1.052	50	22 <sup>1</sup>	-4 <sup>1</sup>	-119 <sup>2</sup>	-15	986
Andre afviklinger	88				-13 <sup>2</sup>		75
<b>Sikrede pensionsforpligtelser</b>							
Lønskat	222		3 <sup>5</sup>				225
Sikrede pensionsforpligtelser efter IAS 19	911		12 <sup>5</sup>				923
<b>Andet</b>							
Arbejdsskader	66		1 <sup>5</sup>		-3 <sup>3</sup>		64
Pensionsregulering i forhold til den danske stat	26	31	1 <sup>5</sup>				58
Hensættelse til jubilæumsgratialer	174		1 <sup>5</sup>		-3 <sup>2</sup>	-8	164
Andre hensættelser	91				-14 <sup>2</sup>		77
<b>I alt</b>	<b>2.630</b>	<b>81</b>	<b>40</b>	<b>-4</b>	<b>-152</b>	<b>-23<sup>4</sup></b>	<b>2.572</b>
Heraf kortfristet	711	56					698

1 Resultatpåvirkning: SEK 18 mio., hvoraf SEK 22 mio. udgør hensættelser og SEK -4 mio. tilbageførsler i forbindelse med personaleafvikling. Se desuden noten Andre omkostninger.

2 Ændring af andre resultatposter udgør SEK -149 mio., heraf personaleomkostninger SEK -125 mio.

3 Ændringen er ikke indregnet i resultatopgørelsen.

4 Diskonteringseffekt på SEK 5 mio. er indregnet i resultatopgørelsens finansielle poster. Omregningsdifference i forbindelse med valutaeffekt på SEK -28 mio. er indregnet i totalindkomsten. Se totalindkomstopgørelse - koncernen.

5 Effekten af hensættelser og tilbageførsler er indregnet som personaleomkostning.

6 Omklassificering fra kortfristet og langfristet forpligtelse til andre hensættelser.

2010 Jan-dec SEK mio.	Primo- balance	Omklassi- ficering <sup>6</sup>	Hensæt- telser	Tilbage- førsler	Opløsninger	Omregnings- effekt	Ultimo- balance
<b>Omstruktureringstiltag</b>							
Personaleafvikling, primært tidlige pensioner	1.066	14	385 <sup>1</sup>	-62 <sup>1</sup>	-579 <sup>2</sup>	-24	800
Andre afviklinger	74	14			-36 <sup>2</sup>		52
<b>Sikrede pensionsforpligtelser</b>							
Lønskat	222				-15 <sup>3</sup>		207
Sikrede pensionsforpligtelser efter IAS 19	911		49 <sup>5</sup>		-112 <sup>3</sup>		848
<b>Andet</b>							
Arbejdsskader	66		3 <sup>5</sup>		-11 <sup>2</sup>		58
Pensionsregulering i forhold til den danske stat	26	31			-12 <sup>2</sup>	-6	39
Hensættelse til jubilæumsgratialer	174		19 <sup>5</sup>		-18 <sup>2</sup>	-13	162
Andre hensættelser	91				-38 <sup>2</sup>	-1	52
<b>I alt</b>	<b>2.630</b>	<b>59</b>	<b>456</b>	<b>-62</b>	<b>-821</b>	<b>-44<sup>4</sup></b>	<b>2.218</b>
Heraf kortfristet	711	35					515

1 Resultatpåvirkning: SEK 323 mio., hvoraf SEK 385 mio. udgør hensættelser og SEK -62 mio. tilbageførsler i forbindelse med personaleafvikling. Se desuden noten Andre omkostninger.

2 Ændring af andre resultatposter udgør SEK -694 mio., heraf personaleomkostninger SEK -622 mio.

3 Ændringen er ikke indregnet i resultatopgørelsen.

4 Diskonteringseffekt på SEK 15 mio. er indregnet i resultatopgørelsens finansielle poster. Omregningsdifference i forbindelse med valutaeffekt på SEK -59 mio. er indregnet i totalindkomsten. Se totalindkomstopgørelse - koncernen.

5 Effekten af hensættelser og tilbageførsler er indregnet som personaleomkostning.

6 Omklassificering fra kortfristet og langfristet forpligtelse til andre hensættelser samt rokering mellem personaleafvikling og andre afviklinger.

**Note 8****Skyldige omkostninger og forudbetalte indtægter**

SEK mio.	31 mar 2011	31 mar 2010	31 dec 2010
Hensættelse til solgte, men endnu ikke anvendte frimærker	354	370	355
Skyldige lønomkostninger	428	473	585
Forpligtelser til ferieløn	1.833	2.354	1.679
Særskilt lønskat, pensionsomkostninger	101	128	6
Bidrag til social sikring	733	819	648
Skyldige renteomkostninger	1	2	
Skat på afkast	1	2	
Terminalafgifter	418	508	418
Finansiell leasing	9	20	18
Valutaterminskontrakter	5	39	23
Andre poster	527	475	556
<b>I alt</b>	<b>4.410</b>	<b>5.190</b>	<b>4.288</b>

**Note 9****Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser**

SEK mio.	31 mar 2011	31 mar 2010	31 dec 2010
<b>Sikkerhedsstillelser for egne forpligtelser</b>			
Pant i fast ejendom	798	953	804
Kapitalforsikringer til ansatte og tidligere ansatte	137	130	137
Pantsatte aktiver	14	16	16
<b>I alt</b>	<b>949</b>	<b>1.099</b>	<b>957</b>
<b>Eventualforpligtelser</b>			
Garantiforpligtelser, PRI	91	93	91
Garantiforpligtelser, andre	18	119	20
Tvister <sup>1</sup>	108	109	100
<b>I alt</b>	<b>217</b>	<b>321</b>	<b>211</b>

<sup>1</sup> En sag anlagt mod Post Danmark A/S om anvendelse af diskriminerende priser er afgjort af Østre Landsret med Post Danmark A/S som den tabende part. Post Danmark A/S har anket dommen til Højesteret. I tilslutning til denne sag har en konkurrent rejst krav mod Post Danmark A/S. Kravet om erstatning bestrides i sin helhed af Post Danmark A/S.

**Note 10****Væsentlige transaktioner med nærtstående parter****Den svenske stat**

Posten AB har til den svenske Post- og telestyrelsen betalt SEK 3 mio. (3 mio.) for koncessionen til at drive postvirksomhed, og Posten Meddelande AB har betalt SEK 3 mio. (3 mio.) for håndtering af ubesørgede forsendelser. Fra Post- og telestyrelsen har Posten Meddelande AB modtaget et handicapbidrag på SEK 3 mio. (3 mio.) i forbindelse med blindskrift og service til ældre i tyndtbefolkede områder.

**Den danske stat**

Post Danmark A/S har i perioden indbetalt pensionspræmier på SEK 53 mio. (64 mio.) til den danske stat for den gruppe tjenestemænd, som blev ansat før tidspunktet for omdannelse til selskab. Desuden er der indregnet en reservepost i balancen på SEK 36 mio. (29 mio.), som dækker eventuelle nye forpligtelser over for samme gruppe.

**Andre organisationer**

Postens Försäkringsförening forsikrer koncernens forpligtelser for ansattes syge- og familiepension i henhold til ITP-P. Koncernens svenske selskaber har i perioden indbetalt forsikringspræmier for et beløb på SEK 33 mio. (43 mio.) og har modtaget bidrag for SEK 2 mio. (3 mio.). Andre bidrag fra Postens Försäkringsförening udbetales direkte til de begunstigede.

Postens Pensionsstiftelse forvalter pensionsforpligtelser i Posten AB, Posten Meddelande AB og Posten Logistik AB. Selskabet kapitaliserer nye pensionsforpligtelser i stiftelsen og modtager godtgørelse for udbetalte pensioner. Kapitalisering har i perioden udgjort SEK 76 mio. (78 mio.), og der er modtaget godtgørelse for SEK 0 mio. (0).

**Note 11****Investeringsforpligtelser**

Pr. 31. marts 2011 havde koncernen indgået aftaler om anskaffelse af materielle anlægsaktiver. Beløbet udgjorde SEK 288 mio. (307 mio.), og der var primært tale om sorteringsudstyr og køretøjer.

# Moderselskabets finansielle rapporter i sammendrag

## Resultatopgørelse

SEK mio.	Note	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010
	1			
Andre driftsindtægter		4		
<b>I alt, driftsindtægter</b>		<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Personaleomkostninger		-3	-4	-13
Andre omkostninger				-5
<b>I alt, driftsomkostninger</b>		<b>-3</b>	<b>-4</b>	<b>-18</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>1</b>	<b>-4</b>	<b>-18</b>
Resultat fra andele i koncernvirksomheder				1.000
Renteindtægter og lignende resultatposter		1	12	30
Renteomkostninger og lignende resultatposter			-61	-72
<b>I alt, finansielle poster</b>		<b>1</b>	<b>-49</b>	<b>958</b>
<b>Resultat før skat</b>		<b>2</b>	<b>-53</b>	<b>940</b>
Skat			14	16
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>2</b>	<b>-39</b>	<b>956</b>

## Totalindkomstopgørelse

SEK mio.	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010
Periodens resultat	2	-39	956
<b>PERIODENS SAMLEDE RESULTAT</b>	<b>2</b>	<b>-39</b>	<b>956</b>

## Balance

SEK mio.	Note	31 mar 2011	31 mar 2010	31 dec 2010
	1			
<b>AKTIVER</b>				
Finansielle anlægsaktiver	2	12.476	12.478	12.476
<b>I alt, anlægsaktiver</b>		<b>12.476</b>	<b>12.478</b>	<b>12.476</b>
Kortfristede tilgodehavender		1.288	5.507	1.270
<b>I alt, omsætningsaktiver</b>		<b>1.288</b>	<b>5.507</b>	<b>1.270</b>
<b>I ALT, AKTIVER</b>		<b>13.764</b>	<b>17.985</b>	<b>13.746</b>
<b>EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE</b>				
Egenkapital		13.746	14.134	13.744
Kortfristede forpligtelser		18	3.851	2
<b>I ALT, EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE</b>		<b>13.764</b>	<b>17.985</b>	<b>13.746</b>
Eventualforpligtelser	3	728	741	728

## Noter

### Note 1

#### Regnskabspraksis

Moderselskabet anvender som udgangspunkt samme regnskabspraksis som koncernen og dermed RFR 2 Regnskabsaflæggelse for juridiske personer (Redovisning för juridiska personer). De afvigelser, som forekommer mellem moderselskabets og koncernens principper, skal ses i lyset af visse begrænsede muligheder for at anvende IFRS i moderselskabet på baggrund af den svenske årsregnskabslov (ÅRL), svensk lov om sikring af pensionsforpligtelser (Tryggandelagen) og i visse tilfælde skatteforhold.

#### Andele i datterselskaber, associerede virksomheder og joint ventures

Andele i datterselskaber, associerede virksomheder og joint ventures opgøres i moderselskabet efter kostprismetoden.

#### Udbytte

Udbytte fra datterselskaber, associerede virksomheder og joint ventures indregnes som indtægt, når retten til at modtage udbytte er fastlagt. Forventet udbytte fra datterselskaber indregnes i de tilfælde, hvor moderselskabet alene har ret til at træffe beslutning om udbytets størrelse, og hvor moderselskabet har truffet beslutning om udbytets størrelse, inden moderselskabet publicerer sine finansielle rapporter. Hvis den værdi, som er indregnet i moderselskabets besiddelse i datterselskabet, den associerede virksomhed eller joint venture-virksomheden, overstiger værdien, som er indregnet i de finansielle rapporter, anses dette som en indikation af, at der foreligger et nedskrivningsbehov, hvorefter der skal gennemføres nedskrivningstest (impairment test).

#### Personaleydelser

Pensionsforpligtelser over for tjenestemænd, som er forsikret gennem pensionsforsikringer, indregnes i moderselskabet som en bidragsbaseret pensionsordning. Andre pensionsomkostninger indregnes i driftsresultatet.

#### Finansielle garantier

Moderselskabets finansielle garantiaftaler består af garantistillelser til fordel for datterselskaber og joint ventures. Finansielle garantier medfører, at selskabet har en forpligtelse til at kompensere indehaveren af et gældsinstrument for tab, som denne måtte ifalde, hvis en skyldner ikke har opfyldt sin betalingsforpligtelse ved forfald i henhold til aftalevilkårene. Ved opgørelse af finansielle garantiaftaler anvendes i moderselskabet RFR 2, som er en lempelse af reglerne i IAS 39, når der er tale om finansielle garantiaftaler til fordel for datterselskaber, associerede virksomheder og joint ventures. Moderselskabet indregner finansielle garantiaftaler som hensættelse i balancen i tilfælde, hvor PostNord har en forpligtelse, som betyder, at betaling formodes at være et krav for opfyldelse af forpligtelsen.

#### Skat

I moderselskabet indregnes ubeskattede reserver, herunder udskudte skatteforpligtelser.

#### Segmentregnskab

Moderselskabets aktiviteter består af blot en enkelt aktivitet: koncernfunktioner.

### Note 2

#### Finansielle anlægsaktiver

SEK mio.	Jan-mar 2011	Jan-mar 2010	Jan-dec 2010
Primobalance	12.476	12.461	12.461
Indløsning af minoritetsaktier i Post Danmark A/S		4	19
Udskudte skatteaktiver		13	-4
<b>Ultimobalance</b>	<b>12.476</b>	<b>12.478</b>	<b>12.476</b>

### Note 3

#### Eventualforpligtelser

SEK mio.	31 mar 2011	31 mar 2010	31 dec 2010
Garantiforpligtelser, PRI	656	740	656
Garantiforpligtelser for ydelser til datterselskaber <sup>1</sup>	79	1	72
<b>I alt</b>	<b>735</b>	<b>741</b>	<b>728</b>

<sup>1</sup> Pr. 31. marts 2011 har PostNord AB's datterselskab Posten AB stillet garantier for ydelser til datterselskaber for et beløb på SEK 150 mio. (180 mio).

## Kvartalsdata

SEK mio, hvis ikke andet er angivet	Pro forma							
	Apr-jun 2009	Jul-sep 2009	Okt-dec 2009	Jan-mar 2010	Apr-jun 2010	Jul-sep 2010	Okt-dec 2010	Jan-mar 2011
<b>Koncernen</b>								
Nettoomsætning	10.996	10.222	11.636	10.918	10.231	9.649	10.871	10.032
Andre driftsindtægter	56	55	65	50	120	44	75	38
Driftsomkostninger	-10.952	-9.994	-12.403	-10.440	-10.091	-9.244	-10.814	-9.652
Resultat før afskrivninger og amortiseringer, EBITDA	593	758	-154	1.006	724	912	650	833
Driftsresultat, EBIT	89	279	-685	532	261	450	132	420
Resultat før skat	195	2.241	-696	542	254	436	116	447
Periodens resultat	177	2.198	-492	422	185	363	61	344
Pengestrøm fra driftsaktiviteter		-416	1.056	133	808	-76	959	172
EBITDA margin, %	5,4	7,4	neg	9,2	7,0	9,4	5,9	8,3
EBIT margin/overskudsgrad, %	0,8	2,7	neg	4,9	2,5	4,6	1,2	4,2
Egenkapitalens forrentning, rullende 12 måneder, %	16	30 <sup>1</sup>	20 <sup>1</sup>	18 <sup>1</sup>	19 <sup>1</sup>	4	8	8
Soliditetsgrad, ultimo perioden, %	42	47	45	46	43	45	46	46
Gennemsnitligt antal ansatte	47.685	48.331	46.010	44.582	43.286	45.332	43.040	42.189
<b>Breve Danmark</b>								
Nettoomsætning	3.379	2.855	3.305	3.034	2.696	2.428	2.724	2.406
<i>Breve</i>	2.339	2.059	2.323	2.164	1.886	1.667	1.890	1.698
<i>Reklamer og aviser/blade</i>	633	600	647	587	546	525	553	473
<i>Andet</i>	407	196	335	283	264	236	281	235
Andre driftsindtægter	311	433	400	487	467	423	439	409
Driftsresultat, EBIT	113	133	-69	277	171	133	60	57
Overskudsgrad, %	31	40	neg	7,9	5,4	4,7	1,9	2,0
Gennemsnitligt antal ansatte	16.641	16.294	15.228	15.817	14.908	15.228	14.795	14.550
Mængder, mio. producerede enheder								
<i>A-post</i>	169	154	173	163	148	138	153	138
<i>B-post og C-post</i>	77	69	75	82	66	62	73	77
<i>Adresseløse forsendelser</i>	378	383	425	325	319	340	360	279
<b>Meddelande Sverige</b>								
Nettoomsætning	3.868	3.564	4.259	3.978	3.796	3.591	4.189	3.886
<i>Breve</i>	2.138	1.921	2.421	2.254	2.083	1.884	2.350	2.158
<i>Reklamer og aviser/blade</i>	1.159	1.113	1.195	1.152	1.153	1.135	1.230	1.160
<i>Andet</i>	571	530	643	572	560	572	609	568
Andre driftsindtægter	169	180	181	174	185	161	191	175
Driftsresultat, EBIT	192	186	-277	300	119	242	218	280
Overskudsgrad, %	4,7	5,0	neg	7,2	3,0	6,4	5,0	6,9
Gennemsnitligt antal ansatte	20.087	21.204	19.522	18.678	18.584	20.080	18.698	18.070
Mængder, mio. producerede enheder								
<i>A-post</i>	269	248	283	271	258	240	276	254
<i>B-post</i>	284	269	339	345	299	284	338	349
<i>Adresseløse forsendelser</i>	590	510	620	500	587	570	603	512
<b>Informationslogistik</b>								
Nettoomsætning	951	873	899	908	874	764	845	845
<i>Information Logistics</i>	710	740	757	744	730	639	706	690
<i>Identification Solutions</i>	156	113	141	164	144	125	139	155
<i>Supplies</i>	85	20						
Andre driftsindtægter	8	3	8	7	6	7	8	4
Driftsresultat, EBIT	-77	-81	-191	-11	-10	-21	-128	-1
Overskudsgrad, %	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg
Gennemsnitligt antal ansatte	2.323	2.286	2.324	2.256	2.120	2.091	2.093	2.068
<b>Logistik</b>								
Nettoomsætning	3.076	2.937	3.353	3.148	3.002	2.989	3.284	3.037
<i>Pakke</i>								1.587
<i>Solutions (tungere gods og integrerede løsninger)</i>								675
<i>Andre logistik tjenester (stykgoods mm.)</i>								775
Andre driftsindtægter	294	356	339	323	320	323	333	321
Driftsresultat, EBIT	-109	57	-112	-2	-20	100	61	50
Overskudsgrad, %	neg	1,7	neg	neg	neg	3,0	1,7	1,5
Gennemsnitligt antal ansatte	6.995	7.089	6.923	6.240	6.212	6.379	6.269	6.150
Mængder, mio. producerede enheder								
<i>Pakke</i>								25

1 Inkl. kapitalgevinst på SEK 2.002 mio. fra salget af Post Danmark A/S' andel i belgiske bpost (det tidligere De Post-La Poste) i juli 2009.



PostNord AB (tidligere Posten Norden) blev stiftet på baggrund af sammenlægningen mellem Post Danmark A/S og Posten AB i 2009. Koncernen tilbyder kommunikations- og logistikløsninger til og fra samt inden for Norden og havde i 2010 en omsætning på ca. SEK 42 mia. Koncernen har godt 40.000 medarbejdere. Moderselskabet PostNord AB, der står som ejer af de juridiske enheder Post Danmark A/S og Posten AB, er et svensk aktieselskab (publikt bolag), som ejes 40% af den danske stat og 60% af den svenske stat. Der er en stemmefordeling på 50/50 mellem de to ejere. Den operative virksomhed er inddelt i forretningsområderne Breve Danmark, Meddelande Sverige, Informationslogistik og Logistik. Koncernens hovedkontor ligger i Solna, Sverige. [www.postnord.com](http://www.postnord.com)

Sverige  
Postadresse: SE-105 00 Stockholm  
Besøgsadresse: Terminalvägen 24, Solna  
Tlf.: +46 (0)8 781 10 00

Danmark  
Post- og besøgsadresse:  
Tietgensgade 37, DK-1566 København V  
Tlf.: +45 33 61 00 00