

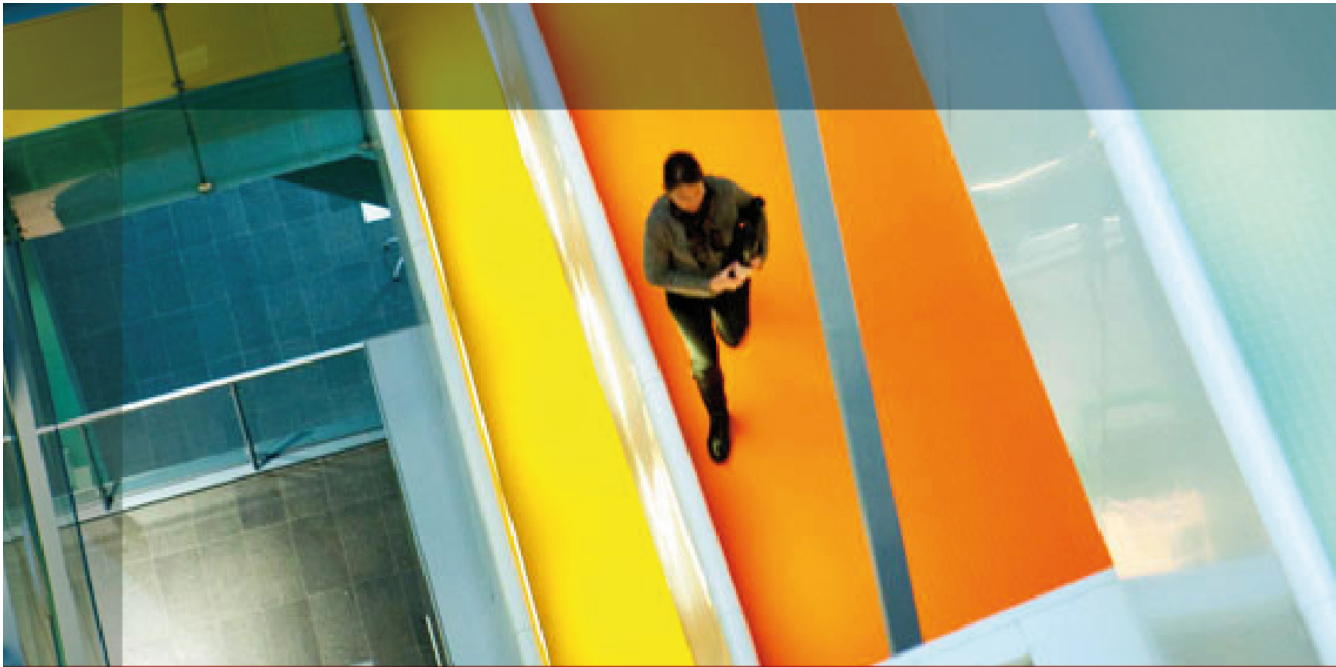
# Posten Norden

Bokslut 2010



Extern





Förbättring av rörelseresultatet trots vikande volymer



# Resultat i sammandrag

- Rörelseresultatet uppgick till **1 375** (284) MSEK. Exklusive struktur- och valutaförändring ökade rörelseresultatet med **28 %**
- Fortsatt rörelseresultatförbättring under det fjärde kvartalet 2010. Exklusive struktur- och valutaförändring ökade rörelseresultatet med **44 %**
- Nettoomsättningen uppgick till **41 669** (44 633) MSEK
- Resultat före skatt uppgick till **1 348** (2 439) MSEK
- Årets resultat uppgick till **1 031** (2 414) MSEK
- Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning enligt bolagets utdelningspolicy om **600** (1 440) MSEK samt en extra utdelning om **400** (0) MSEK
- Lars Idermark utsedd till ny VD och koncernchef



# Sammanfattning av 2010

## Koncernen

- Konjunkturåterhämtning i Sverige och Norge. Svag konjunktur i Danmark
- Marknader under kraftig konkurrens och substitution driver brevvolymerna nedåt
- Framgångsrik anpassning av kostnader - effektivisering av produktion och administration
- Nettoomsättningen<sup>1</sup> minskade med 2% 2010 och i Q4
- Rörelseresultatet<sup>1</sup> förbättrades med 28% 2010 och 44% i Q4

## Affärsområden

- Breve Danmark: Låg ekonomisk aktivitet i Danmark. Substitution >10% 2010. Minskad omsättning men kraftigt förbättrat rörelseresultat
- Meddelande Sverige: Konjunkturförstärkning. Volymer ner för A-post och upp för B-post och ODR. Förbättring av rörelseresultatet
- Informationslogistik: Utmanande marknader. Omfattande kostnadsminskningar, fortfarande negativt rörelseresultat
- Logistik: Konjunkturförbättring och ökad e-handel. Försäljningstillväxt och rörelseresultatökning, trots prispress och överkapacitet på marknaden

Posten Norden har framgångsrikt parerat lågkonjunkturen och anpassat verksamheten till förändrade marknadsförutsättningar



# Väsentliga händelser

- Förändring av kundmöteskanaler i Sverige de närmaste tre åren – företagscenter flyttas till ombud, internet och Postens inlämningsplatser
- Avtal med Coop i Norge om 200 nya paketutlämningsställen
- Ny postlag i Sverige från och med 1 september 2010
- Lars Idermark utsedd till ny VD och koncernchef i Posten Norden
- Beslut om investering i ny terminalstruktur i mellersta och norra Sverige som ger ökad konkurrenskraft, bättre service och minskad miljöpåverkan
- Folketinget beslutade om ny postlag i Danmark – trädde i kraft 1 januari 2011

## *Efter rapportperioden*

- Ramavtal med ICA, Coop och Axfood om att utöka samarbetet om postombudsverksamheten i Sverige

# Ett framgångsrikt nordiskt samgående

- Ett samgående för ökad konkurrenskraft i Norden:
  - En större enhet – konkurrens- och kostnadsfördelar
  - En större hemmamarknad - fler möjligheter
  - Bättre förutsättningar att möta strukturomvandling på kommunikations- och logistikmarknaderna
- Formellt samgående den 24 juni 2009
- Den nya koncernen operativ från hösten 2009
- Uppskattade kostnadssynergier inom inköp, IT och administration uppgick till ca 1 miljard SEK per år
- Arbetet med samgåendet har fortlöpt väl under 2010 - synergieffekter har realiserats i enlighet med plan
- Posten Norden har identifierat nya potentiella synergier – ökad enhetlighet och ökat kapacitetsutnyttjande

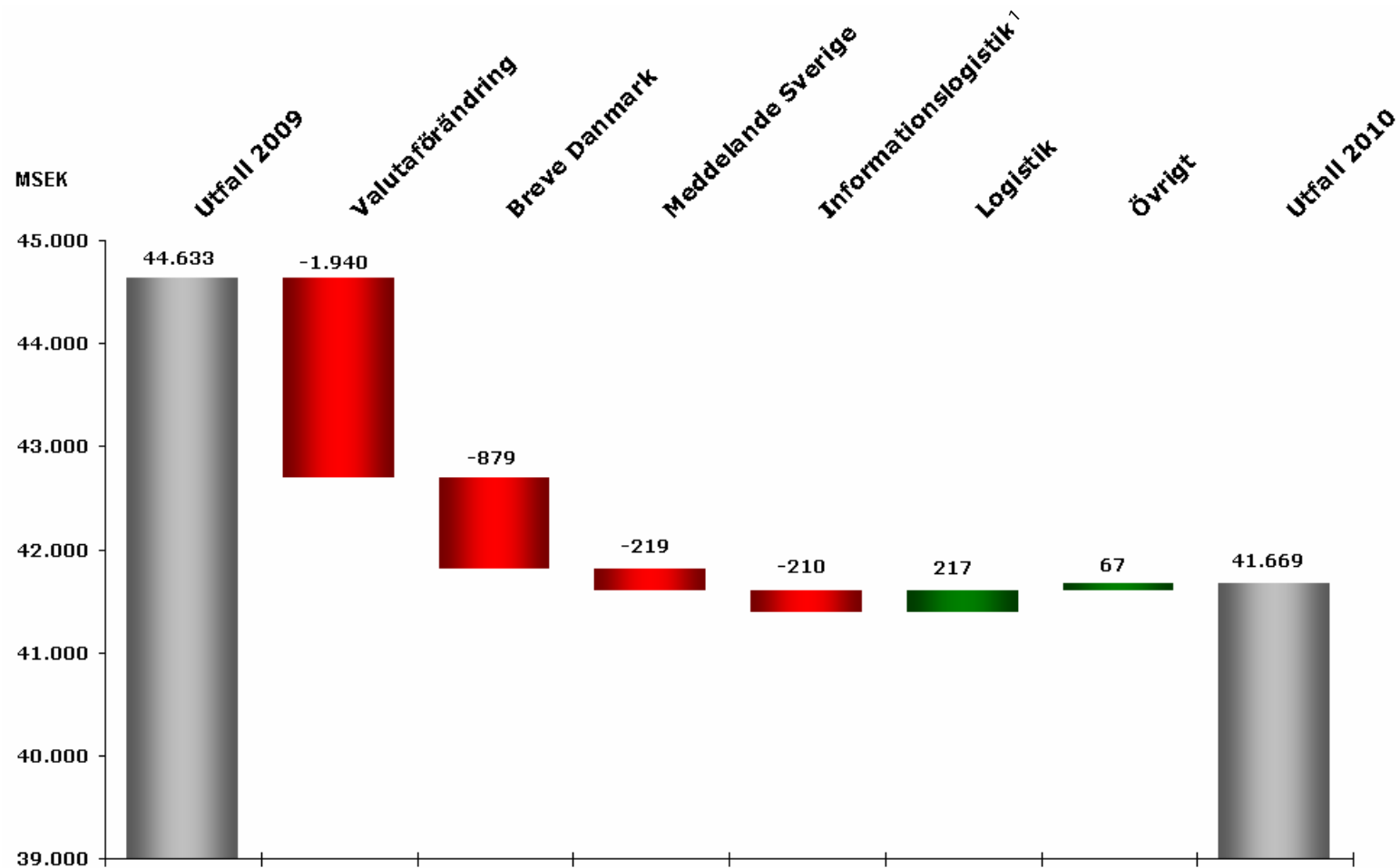


# Finansiell översikt koncernen

MSEK	Jan-dec					Okt-dec				
	2010	Pro forma 2009	Förändring		Exkl. struktur & valuta	2010	2009	Förändring		Exkl. struktur & valuta
<b>Nettoomsättning</b>	<b>41.669</b>	<b>44.633</b>	<b>-2.964</b>	<b>-7%</b>	<b>-2%</b>	<b>10.871</b>	<b>11.636</b>	<b>-765</b>	<b>-7%</b>	<b>-2%</b>
Rörelsens kostnader	-40.589	-44.605	4.016	-9%	-3%	-10.814	-12.403	1.589	-13%	-3%
Rörelseresultat, EBITDA	3.292	2.298	994	43%		650	-154	804	>100%	
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>1.375</b>	<b>284</b>	<b>1.091</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>28%</b>	<b>132</b>	<b>-685</b>	<b>817</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>44%</b>
Finansnetto	-27	2.155 <sup>1</sup>	-2.182	>100%		-16	-11	-5		
<b>Periodens resultat</b>	<b>1.031</b>	<b>2.414<sup>1</sup></b>	<b>-1.383</b>	<b>-57%</b>		<b>61</b>	<b>-492</b>	<b>553</b>	<b>&gt;100%</b>	
Rörelsemarginal, EBITDA, %	7,8	5,1	2,7			5,9	neg			
<b>Rörelsemarginal, EBIT, %</b>	<b>3,3</b>	<b>0,6</b>	<b>2,7</b>			1,2	neg			
Avkastning eget kapital %	8	20 <sup>1</sup>	-12			8	20 <sup>1</sup>	-12		
Soliditet, %	46	45	1			46	45	1		
Medelantal anställda	44.060	47.625	-3.565	-7%		43.040	46.010	-2.970	-6%	

<sup>1</sup> Inklusive realisationsvinst om 2 002 MSEK avseende försäljningen av Post Danmark A/S andel i belgiska posten bpost (dåvarande De Post-La Poste) i juli 2009.

# Nettoomsättning 2010 – förändring mot 2009



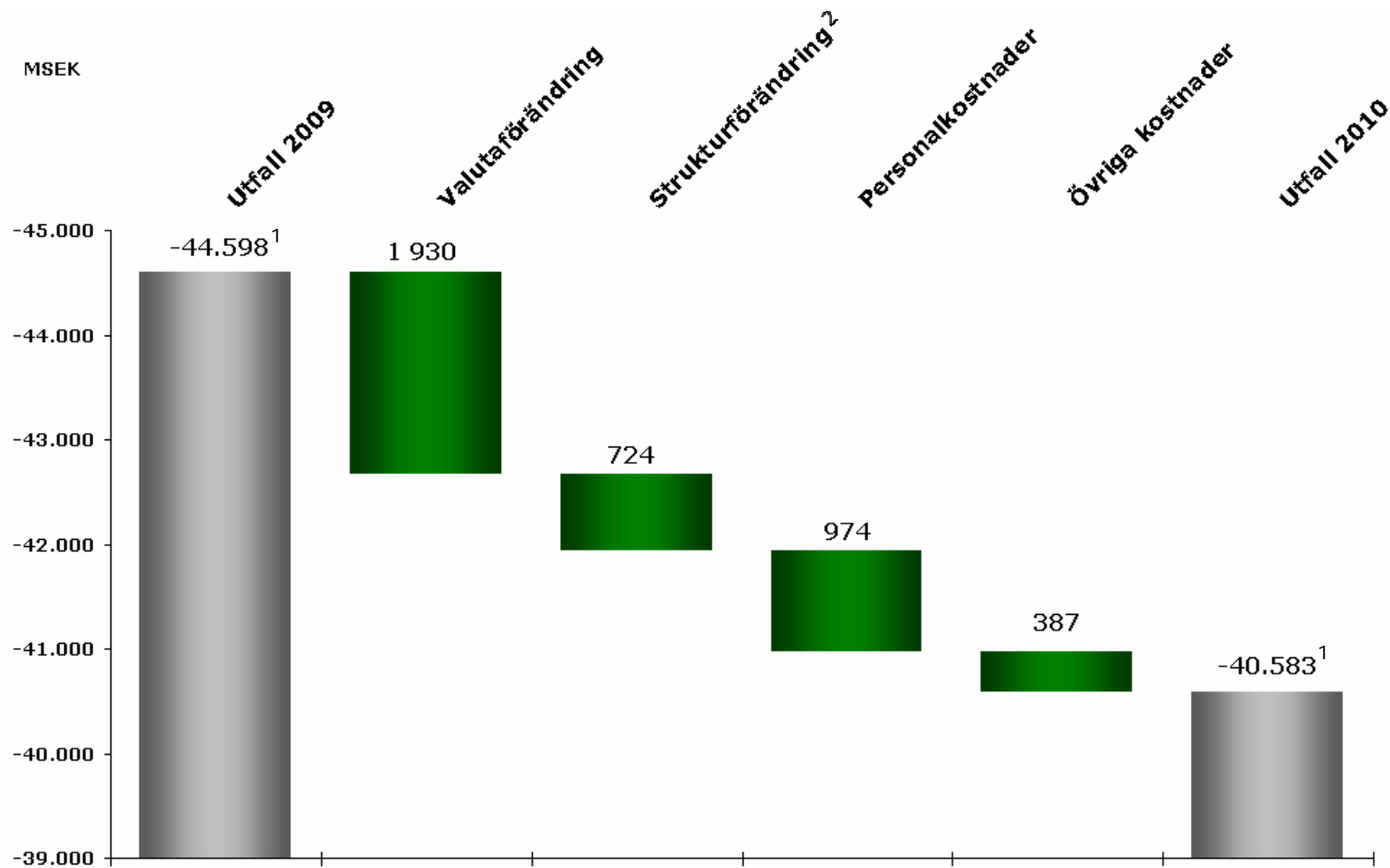
<sup>1</sup> Inklusive en strukturförändring om -194 MSEK vid avyttring av divisionen Supplies.



# Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	Jan-dec					Okt-dec				
	2010	Pro forma 2009	Förändr.		Exkl. strukt. & valuta	2010	2009	Förändr.		Exkl. strukt. & valuta
Breve Danmark	10.882	13.094	-2.212	-17%	-7%	2.724	3.305	-581	-18%	-7%
Meddelande Sverige	15.554	15.794	-240	-2%	-1%	4.189	4.259	-70	-2%	-2%
Informationslogistik	3.391	3.762	-372	-10%	0%	845	899	-54	-6%	-1%
Logistik	12.423	12.673	-249	-2%	2%	3.284	3.353	-69	-2%	3%
Övrigt & elimineringar	-581	-690	108			-171	-180	9		
Posten Norden-koncernen	41.669	44.633	-2.964	-7%	-2%	10.871	11.636	-765	-7%	-2%

# Rörelsens kostnader 2010 – förändring mot 2009



<sup>1</sup> Innehåller andelar i intresseföretags resultat.

<sup>2</sup> Exklusive struktureffekt vid avyttring av Informationslogistik division Supplies.

# Rörelseresultat per affärsområde

MSEK	Jan-dec					Okt-dec				
	2010	Pro forma 2009	Förändr.		Exkl. strukt. & valuta	2010	2009	Förändr.		Exkl. strukt. & valuta
Breve Danmark	641	444	197	44%	15%	60	-69	129	>100%	8%
Meddelande Sverige	879	397	482	>100%	4%	218	-277	495	>100%	19%
Informationslogistik	-170	-351	181	52%	46%	-128	-191	63	-33%	-25%
Logistik	139	-158	297	>100%	>100%	61	-112	173	>100%	>100%
Övrigt & elimineringar	-114	-48	-66			-79	-36	-43		
<b>Posten Nordenkoncernen</b>	<b>1.375</b>	<b>284</b>	<b>1.090</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>28%</b>	<b>132</b>	<b>-685</b>	<b>817</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>44%</b>

# Summering

- Kraftig förbättring av rörelseresultatet, trots vikande volymer
- Vi har framgångsrikt parerat lågkonjunkturen och anpassat verksamheten till förändrade marknadsförutsättningar
- Ett framgångsrikt nordiskt samgående
- Vi ska vara Nordens bästa kommunikations- och logistikföretag



[www.postennorden.se](http://www.postennorden.se)  
[www.postennorden.dk](http://www.postennorden.dk)  
[www.postennorden.com](http://www.postennorden.com)

