

**postnord**

PostNord delårsrapport

**Q3/2022**



# Utmanande omvärldsläge kräver fortsatt anpassning av verksamheten

Resultatet minskade till följd av lägre paket- och brevvolymer samt högre kostnadsläge drivet av omvärldsfaktorer. PostNord intensifierar åtgärderna för att anpassa verksamheten till rådande förutsättningar och fortsätter samtidigt att investera för långsiktigt stärkt konkurrenskraft.

## Tredje kvartalet 2022<sup>1)</sup>

- Nettoomsättningen uppgick till 9 456 (9 340) miljoner kronor, en minskning med –2 (5) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna minskade totalt med –4 (6) procent till följd av lägre business-to-consumer-volymer
- Brevvolymerna minskade med –11 (–9) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 65 (323) miljoner kronor



PostNord genomför en storskalig grön omställning för att säkra en nordisk infrastruktur för fossilfria transporter till år 2030. Arbetet fortskrider i högt tempo för att ställa om till fossilfria transporter, vilket inkluderar de dryga 13 000 fordon som vi och våra partners kör på de nordiska vägarna.

MSEK, om inget annat anges <sup>2)</sup>	Juli–september		Jämförbar förändring <sup>3)</sup>	Januari–september		Jämförbar förändring <sup>3)</sup>
	2022	2021		2022	2021	
Nettoomsättning	9 456	9 340	–2%	29 265	29 850	–4%
Rörelseresultat (EBIT)	65	323	–80%	377	1 719	–78%
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	108	284	–62%	420	1 607	–74%
Resultat före skatt	49	273		292	1 574	
Periodens resultat	19	228		145	1 326	
Resultat per aktie, SEK	0,01	0,11		0,07	0,66	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–228	518		536	2 487	
Nettoskuldssättningsgrad, % <sup>4)</sup>	–46	–25		–46	–25	
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	8,5	19,9		8,5	19,9	

<sup>1)</sup> I rapporten kommenteras utvecklingen för juli – september 2022 jämfört med samma period 2021 om inget annat anges. Uppllysning om volymer har ändrats med avseende på dels beräkningsmetod för att bättre motsvara redovisade intäkter och dels flytt av Varubrev från brev till paket. Jämförelsetalen är omräknade.

<sup>2)</sup> För definitioner hänvisas till not 8.

<sup>3)</sup> Begreppet jämförbar innebär förändring i fast valuta för jämförbara enheter.

<sup>4)</sup> Nettoskuldssättningsgrad inklusive pensioner och exklusive leasingkulder.

# Verkställande direktörens kommentar

## Utmanande omvärldsläge kräver fortsatt anpassning av verksamheten

Koncernens omsättning uppgick till 9 456 (9 340) miljoner kronor i kvartalet, en minskning om –2 (5) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Rörelseresultatet uppgick till 65 (323) miljoner kronor medan det justerade rörelseresultatet uppgick till 108 (284) miljoner kronor. Under året har takten på minskningen av paketvolym i relation till föregående års jämförelsekvartal avtagit. Paketvolymerna minskade i kvartalet med –4 (6) procent och brevvolymerna föll med –11 (–9) procent. Resultatminskningen för koncernen är främst hänförlig till vår danska verksamhet och vår Direct Link-affär. Vårt resultat påverkades dessutom negativt av ökade kostnader som en följd av det utmanande omvärldsläget. De geopolitiska oroligheterna i samband med Rysslands invasion av Ukraina har lett till en ökad ekonomisk osäkerhet med högre räntor och drivmedelspriser och en hög inflation.

De anpassningar av verksamheten som PostNord påbörjade i inledningen av 2022 fortsätter och har gradvis intensifierats. Vi agerar kraftfullt här och nu med fortsatta prisjusteringar av våra produkter och tjänster samt drivmedelstillägg på transporter. Dessutom justerar vi vår kapacitet och vårt erbjudande, exempelvis genom att tydliggöra vår reklamportfölj, med ökat fokus på adresserad direktreklam och tjänster som är mer målgruppsanpassade. Vi har samtidigt beslutat oss för att lämna marknaden för bred masskommunikation och att avveckla delar av reklamportföljen för oadresserad direktreklam. Vi har fortsatt högt fokus på våra förbättringsprogram och ser samtidigt över verksamheten för att kunna genomföra ytterligare anpassningar.

Parallellt med kostnadsbesparande åtgärder fortsätter vi att långsiktigt investera i vår IT-infrastruktur och vårt erbjudande. Vi har en stark position på den nordiska marknaden och en solid finansiell position som är till vår fördel när marknaden för paketleveranser står inför en konsolidering. I en osäker omvärld är vi dessutom väl positionerade i stabila kundsegment med attraktiva tjänster.

## Fortsatt högt tempo i vår gröna omställning

Vår gröna omställning omfattar såväl energieffektivisering som omställning till fossilfria alternativ där såväl grön el som bio-drivmedel är viktiga komponenter för att nå målet om fossilfria transporter 2030. I kvartalet har vi fattat beslut om att köpa in 30 eldrivna skåpbilar med tillhörande laddinfrastruktur i Finland, och 23 biogasdrivna lastbilar samt två eldrivna lastbilar i Norge. Under hösten kommer vi dessutom att byta ut 100 dieslbilar mot elbilar i Danmark. I Sverige har vi upprättat så kallade gröna korridorer mellan Stockholm, Göteborg och Malmö, vilket gjort att merparten av våra transporter mellan dessa städer redan nu är fossilfria. Vidare har vår svenska tredjepartslogistikverksamhet ingått samarbete med Einride för att elektrifiera tunga transporter. Totalt är nu 60 procent av energin som förbrukas i vår egna fordonsflotta förnybar.

## Utvecklat kunderbjudande för fortsatt stärkt konkurrenskraft

För att på bästa sätt möta kunders och konsumenters förväntningar utvecklar vi hela tiden vårt erbjudande. Vi fortsätter att expandera vårt nätverk av paketboxar – vid slutet av kvartalet hade vi drygt 8 000 i Norden. PostNords attraktiva erbjudande och nära samarbete med kunderna visar sig också i deras web check-out där vi är väl positionerade. Våra nya terminaler i Drammen i Norge och utanför Helsingfors i Finland är nu i drift, vilket är viktigt för att säkra långsiktig tillväxt i dessa länder. Inom PostNord pågår en ständig innovation för att kunna möta efterfrågan från morgondagens konsumenter. Ett exempel på hur det kan ta sig uttryck är att vi i Danmark genomfört test med paketleverans med hjälp av drönare som kan frakta mindre paket i cirka 100 km/h.

## Bekräftelse av den viktiga samhällsroll PostNord innehar

I våras införde PostNord ett tillfälligt stopp för postförsändelser till och från Ryssland och Belarus som en följd av de sanktioner som bland annat EU införde. Tack vare ett tekniskt system som gör det möjligt att sortera ut försändelser som riskerar att bryta mot sank-



Annemarie Gardshol, VD och koncernchef

tionerna, har vi sedan den 11 juli kunnat återupprätta postflödena till dessa länder. För kommersiella logistikflöden som inte omfattas av Världspostunionens regelverk gäller fortsatt det tidigare aviserade stoppet.

I augusti godkände EU-kommissionen det statsstöd som Post Danmark A/S avtalat med den danska staten för hanteringen av den samhällsomfattande tjänsten under år 2020. EU-kommissionen konstaterade bland annat att våra interna principer för kostnadsfördelning är korrekta, vilket är en viktig riktlinje inför framtida liknande processer. Vårt nuvarande avtal med den danska staten löper till den 31 december 2022. Arbetet med ett nytt avtal pågår.

I Sverige har varannandagsutdelningen nu implementerats fullt ut och projektet har levererat enligt plan tack vare ett väl utfört arbete i organisationen.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare för ett fint arbete och kunder, konsumenter och partners för gott samarbete!

**Annemarie Gardshol**  
VD och koncernchef

# Nettoomsättning och resultat

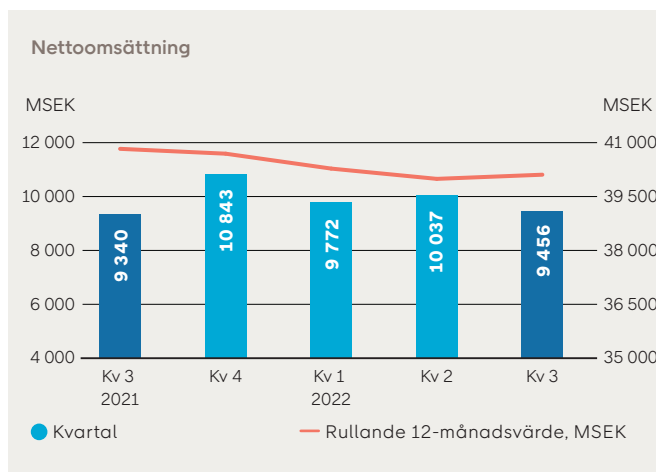
## Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 9 456 (9 340) miljoner kronor under tredje kvartalet, en minskning om –2 (5) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Utvecklingen berodde primärt på en minskad Direct Link-affär, minskade paketvolymerna business-to-consumer samt minskade brevvolymer. Detta motverkades av stigande drivmedelstillägg, generella prisökningar samt tillväxt inom tredjepartslogistik och styckegods.

Paketvolymerna minskade och totalt hanterades 56 (58) miljoner paket under kvartalet, en minskning med –4 (6) procent. Volymerna business-to-consumer minskade med –5 (9) procent medan volymerna business-to-business var oförändrade 0 (5) procent.

Brevvolymerna minskade i kvartalet med –11 (–9) procent drivet av den pågående digitaliseringen.

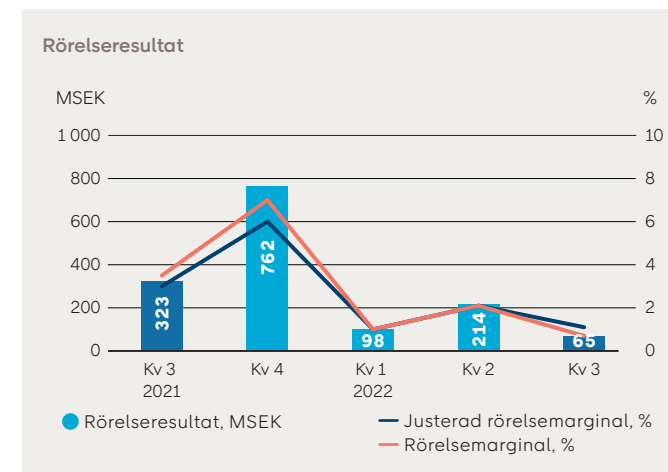
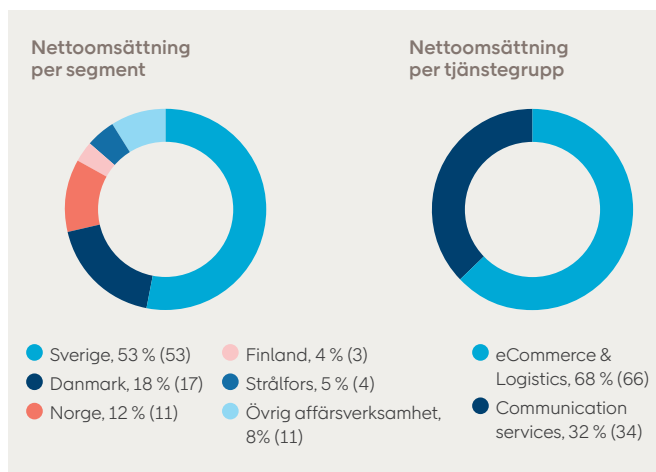
Övriga rörelseintäkter uppgick till 221 (214) miljoner kronor. Övriga rörelseintäkter bestod främst av valutakursvinster som uppgick till 126 (57) miljoner kronor, statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark med 46 (63) miljoner kronor samt realisationsresultat vid försäljning av fastigheter med 19 (41) miljoner kronor.



## Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 65 (323) miljoner kronor för det tredje kvartalet, motsvarande 0,7 (3,4) procent i rörelsemarginal. Justerat rörelseresultat uppgick till 108 (284) miljoner kronor. Resultatet påverkades negativt av minskade volymer inom både paket- och brevaaffären. Resultatminskningen för koncernen är främst hänförlig till vår danska verksamhet och vår Direct Link-affär. Vidare påverkades resultatet negativt av höga transportkostnader, även om dessa i hög utsträckning kompenseras för genom prisökningar. Finansnettot uppgick till –16 (–51) miljoner kronor och består främst av räntekostnader från leasing, pensioner och lån. Förändringen i finansnettot berodde främst på omvärdering av sjukförsäkringsåtagande. Periodens skatt uppgick till –29 (–45) miljoner kronor och periodens resultat var 19 (228) miljoner kronor.

Avkastning på operativt kapital (ROCE) minskade till 8,5 (19,9) procent framför allt till följd av det lägre resultatet under 2022.



# Kassaflöde och finansiell ställning

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –228 (518) miljoner kronor under tredje kvartalet. Förändringen är främst hänförlig till det lägre resultatet i perioden och ökade rörelsefordringar.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –302 (–416) miljoner kronor. Investeringarna avsåg främst fordon, sorteringsutrustning, IT-utveckling och paketboxar.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –373 (–849) miljoner kronor, där amortering av leasingkulder uppgick till –369 (–345) miljoner kronor. Amorterade lån uppgick till –4 (–504) miljoner kronor.

## Nettoskuld

Koncernens nettoskuld inklusive pensioner och leasingkulder minskade med 791 miljoner kronor under tredje kvartalet främst till följd av en större nettotillgång avseende pensioner och sjukpensionsplaner som motverkades av minskning av likvida medel.

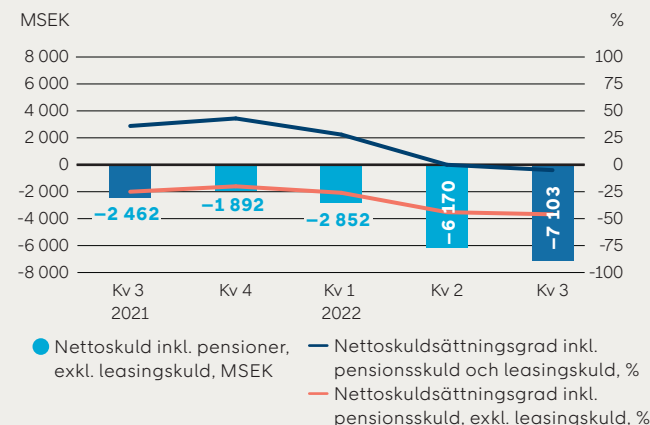
Pensionstillgången ökade med 1 828 miljoner kronor i kvartalet, från 4 038 miljoner kronor till 5 866 miljoner kronor. Ökningen berodde främst på att inflationsantagandet sjönk i tredje kvartalet.

Nettoskuldsättningsgraden, inklusive pensioner och leasingkulder, uppgick till –5 (36) procent. Koncernens nettoskuldsättningsgrad exklusive leasingkulder uppgick till –46 (–25) procent. Finansiell beredskap uppgick i kvartalets slut till 5 809 (8 238) miljoner kronor varav likvida medel var 3 809 (6 238) miljoner kronor och utnyttjade krediter om 2 000 (2 000) miljoner kronor.

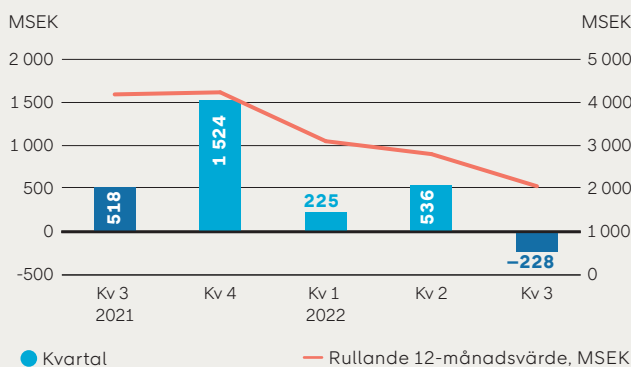
## Eget kapital

Koncernens eget kapital ökade till 15 226 miljoner kronor jämfört med 13 623 miljoner kronor per 30 juni 2022. Kvartalets förändring är hänförlig till periodens resultat om 19 miljoner kronor, omvärdering av pensionsåtagandet med netto 1 479 miljoner kronor efter skatt samt omräkningseffekter om 105 miljoner kronor.

## Nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad



## Kassaflöde från den löpande verksamheten



## Nettoskuld

### MSEK, om inget annat anges<sup>1)</sup>

	30 sep 2022	30 jun 2022	31 mar 2022	31 dec 2021	30 sep 2021
Räntebärande skulder	9 146	9 004	8 693	9 134	9 226
Pensioner och sjukpensionsplaner	-5 866	-4 038	-442	1 281	707
Lång- och kortfristiga placeringar	-277	-278	-285	-288	-287
Likvida medel	-3 809	-4 704	-4 979	-6 242	-6 238
<b>Nettoskuld inkl. pensioner och leasingkulder</b>	<b>-806</b>	<b>-15</b>	<b>2 987</b>	<b>3 885</b>	<b>3 408</b>
Nettoskuldsättningsgrad inkl. pensioner och leasingkulder	-5%	0%	28%	43%	36%
<b>Nettoskuld inkl. pensioner och exkl. leasingkulder</b>	<b>-7 103</b>	<b>-6 170</b>	<b>-2 852</b>	<b>-1 892</b>	<b>-2 462</b>
Nettoskuldsättningsgrad inkl. pensioner och exkl. leasingkulder	-46%	-44%	-26%	-20%	-25%

<sup>1)</sup> Se specifikation i not 8.

# Moderbolaget

Moderbolaget har bedrivit en begränsad verksamhet i form av koncernintern service. Ingen extern nettoomsättning redovisades under detta eller motsvarande kvartal föregående år. Periodens resultat uppgick till 11 (5) miljoner kronor.



# Hållbarhetsinformation

**I egenskap av en stor logistikaktör tar PostNord ansvar för att bidra till en hållbar utveckling i branschen. Vår uppdaterade hållbarhetsagenda kommer att bidra till en förändring för människor i vår närhet och radikalt minska klimatavtrycket från transporter på de nordiska vägarna. En ambition är att leda brev- och logistikbranschen in i den koldioxidsnäla ekonomin genom att nå fossilfrihet senast år 2030. Vi värnar våra medarbetares samt leverantörers säkerhet och hälsa och verkar för jämställdhet och inkludering.**

## Medarbetare

Medelantalet anställda (FTE) uppgick till 27 271 (28 821), en minskning jämfört med motsvarande period föregående år.

Sjukfrånvaron uppgick till 7,8 (6,3) procent mätt som rullande tolv månadersvärde, där varje enskild månad får ett begränsat genomslag. Vid kvartalets utgång uppgick andelen kvinnor i chefsbefattning till 35 (36) procent för nivå 1–3. På nivå 4–6 var andelen 32 (32) procent.

## Hållbar leverantörskedja

Från och med 2022 rapporterar PostNord upphandling på rättvisa villkor i enlighet med RPI. RPI - Responsible Procurement Index visar hur inköpsprocess och hållbarhet i leverantörskedjan är nära sammanlänkade. RPI består av tre underliggande KPI:er – centralt inköp, nationella inköp av vägtransporter samt hållbar leverantörskedja. De två förstnämnda KPI:erna adresserar leverantörstrohet och att upphandling sker i enlighet med vår inköbspolicy. Det sistnämnda KPI:et adresserar i vilken utsträckning inköpsvolymerna från signifikanta leverantörer upphandlas av de som accepterar och efterlever PostNords uppförandekod för leverantörer. RPI-utfallet Q3 2022 för PostNord totalt är 91. Målet för 2022 är att nå indexvärde 92.

## Klimatpåverkan

Koldioxidutsläppen för kvartalet minskade med 3 procent jämfört med tredje kvartalet 2021 och uppgick till 61 624 ton. PostNords totala energianvändning för kvartalet (vilket omfattar transporter och lokaler) uppgick till 408 315 MWh. Andelen förnybar energi uppgick under kvartalet till 42 procent av total energianvändning. PostNords klimatomställning förutsätter att bolagets investeringar styrs i en grön riktning. Arbetet med att klassificera och följa upp bolagets verksamhet i enlighet med EU:s taxonomi och taxonomiförordning pågår.

[Läs mer om vårt ambitiösa hållbarhetsarbete på postnord.com.](https://postnord.com)

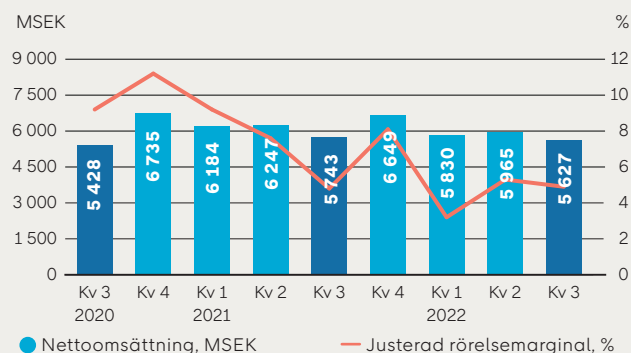
# PostNord Sverige

Nettoomsättningen uppgick till 5 627 (5 743) miljoner kronor i kvartalet, en minskning med –2 (7) procent för jämförbara enheter. E-Commerce & Logistics-affären växte med 9 procent, drivet av ökad omsättning inom verksamheterna business-to-business och tredjepartslogistik. Däremot minskade business-to-consumer-volymer i kvartalet. Total paketvolym minskade sammanlagt med –2 (4) procent. Digitaliseringen inom brevaffären fortsätter i samma takt som innan pandemin och brevvolymerna minskade med –12 (–8) procent. Rörelseresultatet uppgick till 232 (274) miljoner kronor i kvartalet. Jämförelsestörande poster uppgick i kvartalet till –43 (–) miljoner kronor, relaterade till avveckling av tjänsten oadresserad direktreklam (ODR). Justerat rörelseresultat uppgick till 275 (274) miljoner vilket är i linje med föregående år.

Arbetet med att anpassa produktionskapaciteten till lägre brev- och paketvolymerna fortsätter. Stigande inflation har lett till en högre prisbild inom leveranskedjan, framför allt kopplat till transporter och köpta tjänster. Kostnadsökningarna har kompenseras genom anpassning av verksamheten och omställning till färre utdelningsdagar av brev. Även prisjusteringar av våra tjänster har till viss mån balanserat kostnadsinflationen.

Sjukfrånvaron ökade något under kvartalet och är fortsatt hög jämfört med före pandemin. Leverans kvaliteten för brev i kvartalet uppgick till 93,5 (98,8) procent. Leverans kvaliteten för paket uppgick i kvartalet till 94,5 (96,2) procent. PostNord har haft lokala utmaningar med kvaliteten på flera platser i Sverige, vilket dessvärre ledde till att lagkravet om 95,0 för breven inte uppnåddes. Anledningen har varit utmaningar med bemanning av organisationen inom terminaler, distribution och transporter samt högre sjukfrånvaro än beräknat. Kvaliteten har efter sommarperioden löpande förbättrats.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



● eCommerce & Logistics, 61 % (58)  
● Communication services, 39 % (42)

Leveranskvalitet brev

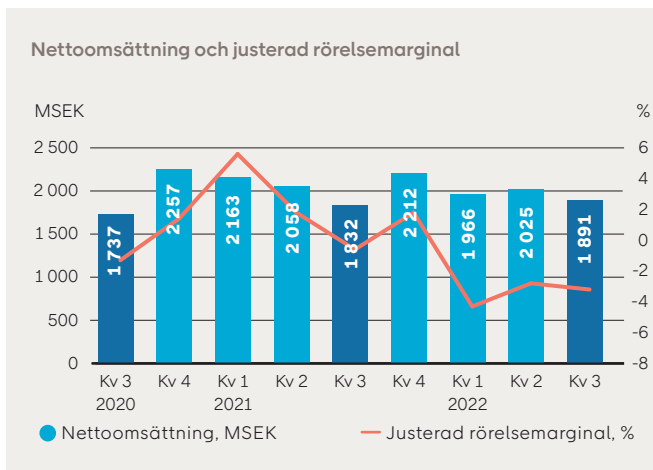
## 93,5 %

Avser perioden  
juli–september 2022  
Lagkrav 95 %

MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2022	2021		2022	2021	
Nettoomsättning	5 627	5 743	–2%	17 422	18 174	–4%
– Communication Services (extern)	2 018	2 086	–3%	6 297	6 863	–8%
– eCommerce & Logistics (extern)	3 167	2 912	9%	9 767	9 147	7%
– Koncernintern	441	745	–41%	1 357	2 165	–37%
Rörelseresultat (EBIT)	232	274		737	1 316	
Rörelsemarginal, %	4,1	4,8		4,2	7,2	
Jämförelsestörande poster	–43	–		–43	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	275	274		779	1 316	
Justerad rörelsemarginal, %	4,9	4,8		4,5	7,2	

# PostNord Danmark

Nettoomsättningen uppgick till 1 891 (1 832) miljoner kronor motsvarande –1 (7) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Brevvolymerna minskade med –6 (–17) procent. Kvartalet präglades av en fortsatt stor nedgång av importbrev till följd av avskaffandet av minimigränsen för mervärdesskatt vid köp av varor utanför EU, medan nedgången av nationella brev påverkades positivt av utskick om bland annat elprisutveckling samt vaccinationsprogram kopplat till coronapandemin. Paketvolymerna minskade med –1 (10) procent, där efterfrågan från business-to-consumer minskade som en följd av bland annat minskad köpkraft hos konsumenterna. Rörelseresultatet uppgick till –70 (28) miljoner kronor. Resultatminskningen kan främst härledas till de reducerade paketvolymerna business-to-consumer och minskade importbrevvolymerna. Dessutom påverkades resultatet negativt av ett högre kostnadsläge i verksamheten drivet av stigande inflation, särskilt avseende energi och drivmedelspriser. Vidare var kompensationen för det utförda samhällsupdraget (USO) lägre i kvartalet, och uppgick till 46 (63) miljoner kronor. För kvartalet uppgick leveranskvaliteten för "Brevet" till 96,1 (96,9) procent. Paketkvaliteten uppgick i kvartalet till 94,2 (97,6) procent.



Leveranskvalitet "Brevet"

## 96,1 %

Avser perioden  
juli–september 2022  
Lagkrav 93 %

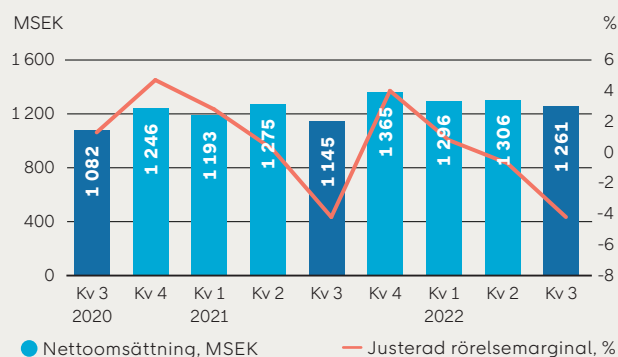
MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2022	2021		2022	2021	
Nettoomsättning	1 891	1 832	–1%	5 883	6 053	–6%
– Communication Services (extern)	554	561	–5%	1 804	1 884	–8%
– eCommerce & Logistics (extern)	1 081	997	4%	3 273	3 269	–3%
– Koncernintern	257	275	–10%	807	900	–14%
Rörelseresultat (EBIT)	–70	28		–212	260	
Rörelsemarginal, %	–3,7	1,5		–3,6	4,3	
Jämförelsestörande poster	–	40		–	112	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–70	–11		–212	148	
Justerad rörelsemarginal, %	–3,7	–0,6		–3,6	2,4	



# PostNord Norge

Nettoomsättningen uppgick till 1 261 (1 145) miljoner kronor, en ökning med 3 (4) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Dämpad efterfrågan som en följd av bland annat stigande inflation medförde minskade paketvolymerna i kvartalet med –16 (23) procent. Rörelseresultatet uppgick till –53 (–48) miljoner kronor. Det lägre resultatet förklaras av en hög inflation som påverkar transportkostnader, reducerade e-handelsvolymerna och utmaningar med att anpassa produktionskapaciteten tillräckligt snabbt för att möta den kraftiga volymnedgången. Leveranskvaliteten för paket uppgick till 91,4 (93,9) procent i kvartalet.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal

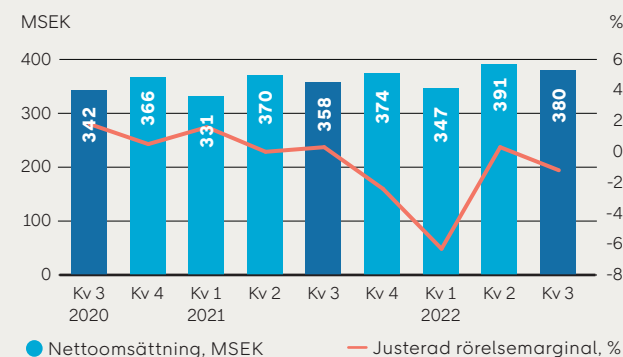


MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2022	2021		2022	2021	
Nettoomsättning	1 261	1 145	3%	3 863	3 613	1%
– Communication Services (extern)	19	20	–11%	57	64	–16%
– eCommerce & Logistics (extern)	1 035	899	7%	3 125	2 857	3%
– Koncernintern	207	226	–15%	681	693	–7%
Rörelseresultat (EBIT)	–53	–48		–51	–18	
Rörelsemarginal, %	–4,2	–4,2		–1,3	–0,5	
Jämförelsestörande poster	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–53	–48		–51	–18	
Justerad rörelsemarginal, %	–4,2	–4,2		–1,3	–0,5	

# PostNord Finland

Nettoomsättningen uppgick till 380 (358) miljoner kronor, en ökning med 2 (6) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna minskade med –2 (10) procent drivet av lägre business-to-consumer-importvolymerna. Rörelseresultatet uppgick till –5 (1) miljoner kronor. I samband med att en ny terminal etablerats i Tammerfors, för att klara en framtida tillväxt, har resultatet försämrats i kvartalet. Leveranskvaliteten för paket uppgick till 88,7 (95,4) procent i kvartalet.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal

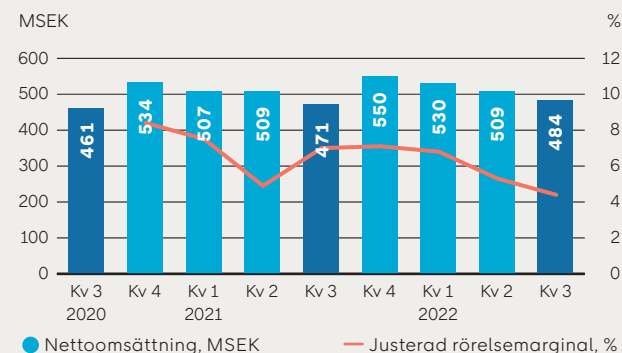


MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2022	2021		2022	2021	
Nettoomsättning	380	358	2%	1 118	1 059	2%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	265	248	2%	783	731	3%
– Koncernintern	115	109	1%	335	328	–2%
Rörelseresultat (EBIT)	–5	1		–25	2	
Rörelsemarginal, %	–1,3	0,3		–2,2	0,2	
Jämförelsestörande poster	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–5	1		–25	2	
Justerad rörelsemarginal, %	–1,3	0,3		–2,2	0,2	

# PostNord Strålfors

Nettoomsättningen uppgick till 484 (471) miljoner kronor, oförändrad 0 (2) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Marknadsutvecklingen följer trenden från tidigare kvartal. Den ökade digitaliseringen bidrar till en positiv utveckling för PostNord Strålfors digitala tjänster och produkter, samtidigt som nedgången i marknaden för tryckt papper och fysiska brev fortsätter. I rådande marknader har PostNord Strålfors ökat intäkterna för både de digitala och fysiska tjänsterna och produkterna. Rörelseresultatet uppgick till 21 (33) miljoner kronor. Den högre andelen fysiska produkter, samt engångseffekter avseende kostnadsförd utveckling, gjorde att rörelseresultatet påverkades negativt.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



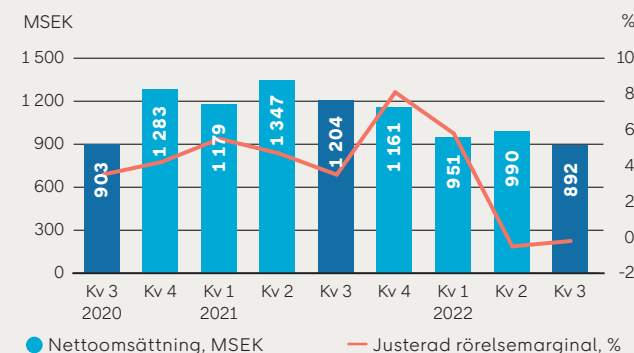
MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2022	2021		2022	2021	
Nettoomsättning	484	471	0%	1 524	1 487	0%
– Communication Services (extern)	433	420	0%	1 348	1 327	0%
– Koncernintern	51	51	1%	175	159	2%
Rörelseresultat (EBIT)	21	33		85	96	
Rörelsemarginal, %	4,3	7,0		5,6	6,5	
Jämförelsestörande poster	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	21	33		85	96	
Justerad rörelsemarginal, %	4,3	7,0		5,6	6,5	

# Övrig affärsverksamhet

Nettoomsättningen uppgick till 892 (1 204) miljoner kronor, en minskning med –33 (35) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Direct Links omsättning och resultat minskade kraftigt jämfört med tredje kvartalet föregående år. Minskningen förklaras huvudsakligen av att Direct Link förlorat en stor asiatisk kund samt kostnader för internationella slutavräkningar avseende 2021. I logistikverksamheten i Tyskland har paketvolymerna minskat med –11 (24) procent drivet av lägre export till den nordiska business-to-consumer-marknaden.

Rörelseresultatet för segmentet uppgick till –2 (42) miljoner kronor. I rörelseresultatet ingår realiserade och orealiserade resultat från valutaterminskontrakt med 0 (–11) miljoner kronor.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring	Januari–september		Jämförbar förändring
	2022	2021		2022	2021	
Nettoomsättning	892	1 204	–33%	2 833	3 730	–30%
– Communication Services (extern)	47	53	–11%	144	163	–12%
– eCommerce & Logistics (extern)	842	1 148	–34%	2 679	3 558	–31%
– Koncernintern	3	3	0%	9	9	–7%
Rörelseresultat (EBIT)	–2	42		48	170	
Rörelsemarginal, %	–0,2	3,5		1,7	4,6	
Jämförelsestörande poster	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–2	42		48	170	
Justerad rörelsemarginal, %	–0,2	3,5		1,7	4,6	

# Övrig information

## Uppdatering samhällsuppdrag Danmark

PostNord Danmark arbetar i enlighet med det förlängda avtalet rörande samhällsuppdraget i Danmark som gäller fram till och med den 31 december 2022. Parallellt fortsätter dialogen med den danska staten om den framtida finansieringen.

## Leveranskvalitet

Leveranskvaliteten i Sverige levde i kvartalet inte upp till lagkravet på 95 procent för "Brev" som ska nå rätt mottagare inom två arbetsdagar. Kvaliteten i Sverige uppgick till 93,5 (98,8) procent för kvartalet. I Danmark översteg kvaliteten lagkravet och i kvartalet uppgick kvaliteten för "Brevet" till 96,1 (96,9) procent. Total leveranskvalitet för paket i koncernen uppgick till 93,8 (96,1) procent i kvartalet.

## Väsentliga händelser juli–september 2022

### Godkänt statsstöd för 2020 i Danmark

Den 10 augusti godkände EU-kommissionen den danska statens ersättning till Post Danmark A/S för hanteringen av den samhällsomfattande tjänsten under år 2020.

Solna den 28 oktober 2022

PostNord AB (publ), org.nr. 556771-2640

## Annemarie Gardshol

VD och koncernchef

# Granskningsrapport

PostNord AB

Org. nr 556771-2640

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för PostNord AB per den 30 september 2022 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 28 oktober 2022

KPMG AB

Tomas Gerhardsson

Auktoriserad revisor

# Finansiella rapporter – koncernen

## Resultaträkning

MSEK	Not	Juli–september		Januari–september	
		2022	2021	2022	2021
Nettoomsättning	1	9 456	9 340	29 265	29 850
Övriga rörelseintäkter		221	214	700	659
<b>Rörelsens intäkter</b>	3	<b>9 678</b>	<b>9 554</b>	<b>29 966</b>	<b>30 510</b>
Personalkostnader		-3 595	-3 535	-11 624	-11 670
Transportkostnader		-3 092	-2 683	-9 159	-8 123
Övriga kostnader		-2 259	-2 366	-6 813	-7 068
Avskrivningar och nedskrivningar		-667	-647	-1 992	-1 930
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-9 613</b>	<b>-9 231</b>	<b>-29 589</b>	<b>-28 791</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	3	<b>65</b>	<b>323</b>	<b>377</b>	<b>1 719</b>
Finansiella intäkter		34	6	67	16
Finansiella kostnader		-50	-57	-153	-161
<b>Finansnetto</b>		<b>-16</b>	<b>-51</b>	<b>-85</b>	<b>-145</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>49</b>	<b>273</b>	<b>292</b>	<b>1 574</b>
Skatt		-29	-45	-146	-248
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>19</b>	<b>228</b>	<b>145</b>	<b>1 326</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till</b>					
Moderbolagets aktieägare		19	227	144	1 324
Innehav utan bestämmande inflytande		0	1	1	2
Resultat per aktie, kr		0,01	0,11	0,07	0,66

## Rapport över totalresultatet

MSEK	Juli–september		Januari–september	
	2022	2021	2022	2021
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>19</b>	<b>228</b>	<b>145</b>	<b>1 326</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>				
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>				
Omvärderingar av pensionsskuld	1 863	620	7 153	3 818
Förändring av uppskjuten skatt	-384	-144	-1 474	-803
<b>Summa</b>	<b>1 479</b>	<b>476</b>	<b>5 679</b>	<b>3 015</b>
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</b>				
Kassaflödessäkring efter skatt	0	0	0	1
Omräkningsdifferenser	105	42	271	153
<b>Summa</b>	<b>105</b>	<b>42</b>	<b>271</b>	<b>154</b>
<b>SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>	<b>1 584</b>	<b>518</b>	<b>5 950</b>	<b>3 169</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>1 603</b>	<b>746</b>	<b>6 095</b>	<b>4 495</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till</b>				
Moderbolagets aktieägare	1 603	746	6 094	4 493
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1	2

# Finansiella rapporter – koncernen

## Rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	30 sep 2022	31 dec 2021	30 sep 2021
	1, 6			
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Goodwill		2 620	2 582	2 558
Övriga immateriella anläggningstillgångar		439	475	463
Materiella anläggningstillgångar		8 045	7 422	7 119
Nyttjanderättstillgångar		6 249	5 694	5 790
Andelar i intresseföretag		167	159	149
Långfristiga räntebärande fordringar		266	276	274
Övriga långfristiga fordringar		6 107	352	321
Uppskjutna skattefordringar		14	23	23
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>23 906</b>	<b>16 983</b>	<b>16 697</b>
Varulager		102	83	89
Skattefordringar		369	415	418
Kundfordringar		4 869	5 331	4 467
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 629	1 263	1 229
Övriga kortfristiga fordringar		123	260	380
Kortfristiga räntebärande fordringar		11	11	13
Likvida medel		3 809	6 242	6 238
Tillgångar till försäljning		–	–	13
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>10 912</b>	<b>13 606</b>	<b>12 848</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>34 818</b>	<b>30 590</b>	<b>29 545</b>

MSEK	Not	30 sep 2022	31 dec 2021	30 sep 2021
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>		<b>15 226</b>	<b>9 133</b>	<b>9 399</b>
<b>Skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder		1 953	2 752	2 748
Långfristiga leasingskulder		4 985	4 499	4 613
Övriga långfristiga skulder		71	70	44
Pensioner		–	1 386	811
Övriga avsättningar	5	696	955	1 147
Uppskjutna skatteskulder		1 678	200	277
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>9 383</b>	<b>9 861</b>	<b>9 640</b>
Kortfristiga räntebärande skulder		813	513	513
Kortfristiga leasingskulder		1 396	1 371	1 352
Leverantörsskulder		3 194	3 381	2 765
Skatteskulder		193	202	246
Övriga kortfristiga skulder		1 233	1 227	1 375
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 174	4 340	3 500
Övriga avsättningar	5	206	562	754
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>10 209</b>	<b>11 595</b>	<b>10 506</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>19 591</b>	<b>21 457</b>	<b>20 146</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>34 818</b>	<b>30 590</b>	<b>29 545</b>

# Finansiella rapporter – koncernen

## Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	Juli–september		Januari–september	
		2022	2021	2022	2021
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Resultat före skatt		49	273	292	1 574
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet <sup>1)</sup>		494	420	1 200	1 334
Betald inkomstskatt		-30	-108	-28	-371
<b>Summa från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>513</b>	<b>585</b>	<b>1 464</b>	<b>2 537</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>					
Ökning(-)/minskning(+) varulager		-10	-5	-19	0
Ökning(-)/minskning(+) övriga rörelsefordringar		-7	823	450	741
Ökning(+)/minskning(-) övriga rörelseskulder		-724	-885	-1 359	-791
<b>Summa förändring i rörelsekapital</b>		<b>-741</b>	<b>-67</b>	<b>-928</b>	<b>-50</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-228</b>	<b>518</b>	<b>536</b>	<b>2 487</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-266	-318	-1 077	-703
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	3	39	7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-39	-24	-124	-102
Förvärv av dotterföretag, effekt på likvida medel	4	-	-80	-226	-129
Förvärv av finansiella tillgångar		-	0	-	-1
Avyttring av finansiella tillgångar		3	3	3	5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-302</b>	<b>-416</b>	<b>-1 385</b>	<b>-923</b>

MSEK	Not	Juli–september		Januari–september	
		2022	2021	2022	2021
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Amorterade lån		-4	-504	-510	-538
Amorterade leasingsskulder		-369	-345	-1 093	-1 028
Utbetald utdelning		-	-	-2	-2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-373</b>	<b>-849</b>	<b>-1 605</b>	<b>-1 568</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>					
Likvida medel vid periodens början		4 704	6 979	6 242	6 229
Omräkningsdifferens i likvida medel		8	6	21	13
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>3 809</b>	<b>6 238</b>	<b>3 809</b>	<b>6 238</b>
<sup>1)</sup> Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Av- och nedskrivningar		667	647	1 992	1 930
Förändring pensionsskuld		-28	39	-217	229
Övriga avsättningar		-89	-182	-425	-484
Rearesultat avyttrade tillgångar		-16	-31	-20	-104
Övrigt		-40	-53	-130	-237
<b>Summa</b>		<b>494</b>	<b>420</b>	<b>1 200</b>	<b>1 334</b>

# Finansiella rapporter – koncernen

## Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital <sup>1)</sup>	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserat resultat			
Ingående eget kapital 2021-01-01	2 000	10 621	-1 820	-1	-5 896	2	4 906	
<b>Periodens totalresultat</b>								
Periodens resultat	-	-	-	-	1 324	2	1 326	
Periodens övrigt totalresultat	-	-	153	1	3 015	-	3 169	
<b>Summa periodens totalresultat</b>	-	-	153	1	4 339	2	4 495	
Utdelning	-	-	-	-	-	-2	-2	
Utgående eget kapital 2021-09-30	2 000	10 621	-1 667	0	-1 557	2	9 399	

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital <sup>1)</sup>	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserat resultat			
Ingående eget kapital 2021-10-01	2 000	10 621	-1 667	0	-1 557	2	9 399	
<b>Periodens totalresultat</b>								
Periodens resultat	-	-	-	-	663	-	663	
Periodens övrigt totalresultat	-	-	70	0	-312	-	-242	
<b>Summa periodens totalresultat</b>	-	-	70	0	351	-	421	
Återbetalning ovillkorat kapitaltillskott <sup>2)</sup>	-	-667	-	-	-19	-	-686	
Utgående eget kapital 2021-12-31	2 000	9 954	-1 597	0	-1 226	2	9 133	

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital <sup>1)</sup>	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserat resultat			
Ingående eget kapital 2022-01-01	2 000	9 954	-1 597	0	-1 226	2	9 133	
<b>Periodens totalresultat</b>								
Periodens resultat	-	-	-	-	144	1	145	
Periodens övrigt totalresultat	-	-	271	0	5 679	-	5 950	
<b>Summa periodens totalresultat</b>	-	-	271	0	5 823	1	6 095	
Utdelning	-	-	-	-	-	-2	-2	
Utgående eget kapital 2022-09-30	2 000	9 954	-1 326	0	4 597	1	15 226	

<sup>1)</sup> Antal aktier 2 000 000 001, varav stamaktier 1 524 905 971 och serie B 475 094 030.

<sup>2)</sup> Återbetalning ovillkorat kapitaltillskott 667 MSEK jämte ränta om 19 MSEK.

# Moderbolaget

## Resultaträkning

MSEK	Not	Juli–september		Januari–september	
		2022	2021	2022	2021
	1				
Övriga rörelseintäkter		4	3	21	10
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>4</b>	<b>3</b>	<b>21</b>	<b>10</b>
Personalkostnader		-5	-6	-20	-16
Övriga kostnader		-4	0	-8	-12
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-9</b>	<b>-6</b>	<b>-28</b>	<b>-28</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-5</b>	<b>-3</b>	<b>-7</b>	<b>-18</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter		33	21	70	60
Räntekostnader och liknande resultatposter		-13	-13	-35	-38
<b>Finansiella poster</b>		<b>20</b>	<b>8</b>	<b>35</b>	<b>22</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>15</b>	<b>5</b>	<b>28</b>	<b>4</b>
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>15</b>	<b>5</b>	<b>28</b>	<b>4</b>
Skatt		-4	-	-5	0
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>11</b>	<b>5</b>	<b>23</b>	<b>4</b>

## Rapport över totalresultatet

MSEK	Juli–september		Januari–september	
	2022	2021	2022	2021
Periodens resultat	11	5	23	4
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>23</b>	<b>4</b>

## Balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	30 sep 2022	31 dec 2021	30 sep 2021
	1			
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Andelar i koncernföretag		10 861	10 861	10 861
Räntebärande fordringar		40	39	36
Räntebärande fordringar på koncernföretag		5 000	5 000	7 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>15 901</b>	<b>15 899</b>	<b>17 897</b>
Räntebärande fordringar på koncernföretag		1 199	2 074	762
Övriga fordringar på koncernföretag		1 000	700	22
Övriga kortfristiga fordringar		17	22	35
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 216</b>	<b>2 796</b>	<b>819</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>18 117</b>	<b>18 695</b>	<b>18 716</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>		<b>15 647</b>	<b>15 623</b>	<b>15 756</b>
Räntebärande skulder		1 638	2 436	2 434
Övriga långfristiga skulder		10	10	9
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 648</b>	<b>2 446</b>	<b>2 443</b>
Räntebärande skulder		800	500	500
Övriga kortfristiga skulder		22	126	17
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>822</b>	<b>626</b>	<b>517</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>18 117</b>	<b>18 695</b>	<b>18 716</b>



# Finansiella noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) som presenterats i koncernens ÅHR 2021. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt kompletterande regler i den svenska årsredovisningslagen. För moderbolaget har årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport tillämpats. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer både i de finansiella rapporterna och i övriga delar av delårsrapporten.

### *Nya och ändrade redovisningsprinciper*

De nya eller reviderade IFRS som trätt i kraft 2022 har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Ett antal nya eller ändrade IFRS som träder i kraft under kommande räkenskapsår har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Dessa förväntas inte ha en väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets kommande finansiella rapporter.

### *Väsentliga bedömningar och uppskattningar*

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar som påverkat koncernens redovisning. Dessa bedömningar och uppskattningar har gjorts utifrån vad som är känt vid tidpunkten för rapporternas avgivande och baseras på historiska erfarenheter och de antaganden som företagsledningen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. De mest väsentliga bedömningarna har inte ändrat sig sedan senaste årsredovisningen.

## Not 2 Risker

Moderbolaget och koncernen är exponerade för strategiska, operativa och finansiella risker. PostNord arbetar kontinuerligt med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker i omvärlden och inom verksamheten. Riskhantering är en integrerad del i koncernens strategiarbete och affärsplanering. Beslutade riskkontroller följs upp löpande och avrapporteras till koncernledning och styrelse. För ytterligare information om betydande risker hänvisas till Års- och hållbarhetsredovisningen 2021, sidan 31–34.

Omvärldsläget i Europa, med det pågående kriget i Ukraina, är osäkert. Energikris och hög inflation medför utmaningar. Centralbankerna höjer räntorna för att dämpa inflationen vilket påverkar konsumenternas köpkraft och förtroende för ekonomin. Koncernen bevakar löpande omvärldsläget i syfte att identifiera direkta risker och makrofaktorer som riskerar att påverka PostNord negativt.

## Not 3 Rörelsesegment

Koncernens indelning i segment utgår i huvudsak från bolagens geografiska hemvist förutom segment PostNord Strålfors och Övrig affärsverksamhet som styrs och är samordnat utifrån verksamhetens karaktär. För legala transaktioner mellan segmenten tillämpas marknadsmässig prissättning. Rörelsesegmenten speglar den operativa strukturen.

**PostNord Sverige** är verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den svenska marknaden.

**PostNord Danmark** är verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den danska marknaden.

**PostNord Norge** och **PostNord Finland** är verksamt inom logistikverksamhet och e-handel på den norska respektive finska marknaden.

**PostNord Strålfors** är verksamt inom området informationslogistik. Företaget utvecklar och erbjuder kommunikationslösningar för företag med stora kundbaser. PostNord Strålfors har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

**I Övrig affärsverksamhet** ingår Direct Link, PostNords verksamhet i Tyskland inom e-handel och logistik samt övriga affärsverksamheter. Direct Link är verksamt inom global distribution av marknadskommunikation och lätta varor, huvudsakligen för e-handlare. Verksamhet bedrivs i USA, Storbritannien, Tyskland, Polen, Singapore, Hongkong, Kina och Australien. Verksamheten i Australien är under avveckling.

**I Övrigt och eliminerings** ingår koncerngemensamma funktioner inklusive moderbolaget och koncernjusteringar. Koncernjusteringarna avser bland annat IFRS-värdering avseende pensioner enligt IAS 19 Ersättningar till anställda och IFRS 16 Leasingavtal. En operativ fördelning av kostnaden för intjänande av förmånsbestämda pensioner görs mellan Övrigt och eliminerings och PostNord Sverige för att respektive segment ska bära sin andel av intjänandet. I Elimineringar ingår eliminering av interna transaktioner.

Not 3, forts.

## Nettoomsättning per segment

MSEK	Kv 3 2022	Kv 2 2022	Kv 1 2022	Kv 4 2021	Kv 3 2021
PostNord Sverige	5 627	5 965	5 830	6 649	5 743
– varav internt	441	426	490	622	745
PostNord Danmark	1 891	2 025	1 966	2 212	1 832
– varav internt	257	291	258	353	275
PostNord Norge	1 261	1 306	1 296	1 365	1 145
– varav internt	207	246	228	295	226
PostNord Finland	380	391	347	374	358
– varav internt	115	120	100	117	109
PostNord Strålfors	484	509	530	550	471
– varav internt	51	59	65	73	51
Övrig affärsverksamhet	892	990	951	1 161	1 204
– varav internt	3	3	3	3	3
Övrigt och elimineringsar	-1 079	-1 150	-1 148	-1 468	-1 413
<b>Koncernen</b>	<b>9 456</b>	<b>10 037</b>	<b>9 772</b>	<b>10 843</b>	<b>9 340</b>

## Rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	Kv 3 2022	Kv 2 2022	Kv 1 2022	Kv 4 2021	Kv 3 2021
PostNord Sverige	232	318	187	638	274
– Rörelsemarginal %	4,1	5,3	3,2	9,6	4,8
PostNord Danmark	-70	-57	-85	47	28
– Rörelsemarginal %	-3,7	-2,8	-4,3	2,1	1,5
PostNord Norge	-53	-9	11	55	-48
– Rörelsemarginal %	-4,2	-0,7	0,9	4,0	-4,2
PostNord Finland	-5	1	-22	-9	1
– Rörelsemarginal %	-1,2	0,3	-6,4	-2,4	0,3
PostNord Strålfors	21	27	36	39	33
– Rörelsemarginal %	4,4	5,4	6,8	7,1	7,0
Övrig affärsverksamhet	-2	-5	55	94	42
– Rörelsemarginal %	-0,2	-0,5	5,8	8,1	3,5
Övrigt och elimineringsar	-59	-60	-84	-101	-7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>65</b>	<b>214</b>	<b>98</b>	<b>762</b>	<b>323</b>
– Rörelsemarginal %	0,7	2,1	1,0	7,0	3,5

## Justerat rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	Kv 3 2022	Kv 2 2022	Kv 1 2022	Kv 4 2021	Kv 3 2021
PostNord Sverige	275	318	187	538	274
– Justerat rörelsemarginal, %	4,9	5,3	3,2	8,1	4,8
PostNord Danmark	-70	-57	-85	39	-11
– Justerat rörelsemarginal, %	-3,7	-2,8	-4,3	1,8	-0,1
PostNord Norge	-53	-9	11	55	-48
– Justerat rörelsemarginal, %	-4,2	-0,7	0,9	4,0	-4,2
PostNord Finland	-5	1	-22	-9	1
– Justerat rörelsemarginal, %	-1,2	0,3	-6,4	-2,4	0,3
PostNord Strålfors	21	27	36	39	33
– Justerat rörelsemarginal, %	4,4	5,4	6,8	7,1	7,0
Övrig affärsverksamhet	-2	-5	55	94	42
– Justerat rörelsemarginal, %	-0,2	-0,5	5,8	8,1	3,5
Övrigt och elimineringsar	-59	-60	-84	-101	-7
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>108</b>	<b>214</b>	<b>98</b>	<b>653</b>	<b>284</b>
– Justerat rörelsemarginal, %	1,1	2,1	1,0	6,0	3,0

## Nettoomsättning per rörelsesegment och tjänstegrupp

MSEK	Tjänstegrupp			
	Communication Services Juli–september		eCommerce & Logistics Juli–september	
	2022	2021	2022	2021
PostNord Sverige	2 018	2 086	3 167	2 912
PostNord Danmark	554	561	1 081	997
PostNord Norge	19	20	1 035	899
PostNord Finland	–	–	265	248
PostNord Strålfors	433	420	–	–
Övrig affärsverksamhet	47	53	842	1 148
Övrigt	–	–	-4	-4
<b>Summa</b>	<b>3 071</b>	<b>3 140</b>	<b>6 386</b>	<b>6 200</b>

I ovanstående tabell framgår PostNords externa nettoomsättning indelad i tjänstegrupp och rörelsesegment.

PostNords intäkter redovisas huvudsakligen vid en tidpunkt. Intäktsredovisningen över tid omfattar huvudsakligen tredjepartslogistik, abonnemangstjänster och mail services. Fördelningen mellan intäkter som tas vid en tidpunkt uppgick till 97 (95) % och över tid 3 (5) %. Tjänster inom eCommerce & Logistics består av logistik-tjänster för leveranser till, från och inom Norden. Fokus ligger på distribution av paket, stycke-, pallgods och tyngre logistik (partigods) samt tredjepartslogistik. Tjänsterna inom Communication Services består av affärs- och marknadskommunikation, tidningsdistribution och postservice för privatpersoner. För en utförligare beskrivning av PostNords tjänster hänvisas till årsredovisningen.

## Not 4 Förvärv och avyttringar

Förvärvs- och avyttringseffekter på tillgångar och skulder, MSEK	Januari–september 2022		Januari–september 2021	
	Förvärv	Avyttringar	Förvärv	Avyttringar
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	46	–
Materiella anläggningstillgångar	243	–	152	–
Omsättningstillgångar	1	–	15	–
<b>Summa tillgångar</b>	<b>244</b>	<b>–</b>	<b>213</b>	<b>–</b>
Övriga kortfristiga skulder	–129	–	–81	–
<b>Summa skulder</b>	<b>–129</b>	<b>–</b>	<b>–81</b>	<b>–</b>
<b>Nettotillgång</b>	<b>116</b>	<b>–</b>	<b>132</b>	<b>–</b>
Erlagd/erhållen köpeskilling	–227	–	–129	–
Förvärvade/avyttrade likvida medel	1	–	–	–
<b>Nettoeffekt på likvida medel</b>	<b>–226</b>	<b>–</b>	<b>–129</b>	<b>–</b>

### Förvärv och avyttringar av dotterföretag

Inga väsentliga förvärv eller avyttringar har skett under andra och tredje kvartalet 2022. I kvartal 1 2022 förvärvades 100 % av aktierna i PostNord Terminal Bergen AS. Förvärvet avsåg en logistikterminal utanför Bergen i Norge.

## Not 5 Övriga avsättningar

Januari–september 2022, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt <sup>1)</sup>	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	729	82	–1	–519	31	322
Antastbara pensionsförpliktelser	732	15	–	–	–217	530
Övrigt	56	0	–	–1	–4	51
<b>Summa</b>	<b>1 517</b>	<b>97</b>	<b>–1</b>	<b>–520</b>	<b>–190</b>	<b>903</b>
<i>varav kortfristigt</i>	562					206
<i>varav långfristigt</i>	955					696

Januari–september 2021, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt <sup>1)</sup>	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	1 411	11	–19	–497	26	932
Antastbara pensionsförpliktelser	946	16	–	–	–57	905
Övrigt	65	–	–	–1	0	64
<b>Summa</b>	<b>2 422</b>	<b>27</b>	<b>–19</b>	<b>–498</b>	<b>–31</b>	<b>1 901</b>
<i>varav kortfristigt</i>	737					754
<i>varav långfristigt</i>	1 685					1 147

<sup>1)</sup> I övrigt ingår omräkningseffekt av valutaförändringar, omvärderingseffekt i pensioner, diskonteringseffekt i avsättningar och omklassificeringar.

## Not 6 Finansiella instrument

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	30 september 2022						
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat i sÄkringsredovisning	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>	<b>387</b>	<b>10 168</b>	–	–	–	<b>10 555</b>	<b>10 555</b>
<i>varav derivat</i>	121	–	–	–	–	121	121
<b>Skulder</b>	–	–	<b>–58</b>	–	<b>–7 868</b>	<b>–7 926</b>	<b>–7 909</b>
<i>varav låneskulder</i>	–	–	–	–	–2 582	–2 582	–2 565
<i>varav derivat</i>	–	–	–58	–	–	–58	–58
<b>Totala tillgångar och skulder per kategori</b>	<b>387</b>	<b>10 168</b>	<b>–58</b>	–	<b>–7 868</b>	<b>2 629</b>	<b>2 646</b>

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	30 september 2021						
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat i sÄkringsredovisning	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>	<b>291</b>	<b>12 535</b>	–	–	–	<b>12 826</b>	<b>12 826</b>
<i>varav derivat</i>	17	–	–	–	–	17	17
<b>Skulder</b>	–	–	<b>–13</b>	<b>0</b>	<b>–9 567</b>	<b>–9 580</b>	<b>–9 615</b>
<i>varav låneskulder</i>	–	–	–	–	–3 075	–3 075	–3 110
<i>varav derivat</i>	–	–	–13	0	–	–13	–13
<b>Totala tillgångar och skulder per kategori</b>	<b>291</b>	<b>12 535</b>	<b>–13</b>	<b>0</b>	<b>–9 567</b>	<b>3 246</b>	<b>3 211</b>

Koncernens finansiella instrument (tillgångar) är huvudsakligen värderade till upplupet anskaffningsvärde och består främst av kundfordringar, likvida medel och terminalavgifter. Koncernens tillgångar i valutaderivat värderas över resultatet till verkligt värde.

Koncernens finansiella instrument (skulder) utgörs till stor del av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder och terminalavgifter, dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för valutaderivat redovisas över resultatet till verkligt värde. Koncernens räntederivat redovisas till verkligt värde över totalresultatet.

## Not 7 Närstående

Kompensation för den samhällsomfattande tjänsten från den danska staten har intäktsredovisats med 46 (63) miljoner kronor i Post Danmark A/S under kvartalet, ackumulerat med 138 (189) miljoner kronor. Redovisningen är gjord i enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga stöd.

Avtalen med danska staten från december 2020 avseende januari–augusti 2021 och från augusti 2021 avseende september 2021–december 2022 är avhängiga godkännande från EU-kommissionen. I augusti 2022 godkände EU-kommissionen kompensationen för 2020. Fordran på den danska staten avseende kompensation för den samhällsomfattande tjänsten för perioden juli 2020 till september 2022 uppgick per 30 september 2022 till 578 (343) miljoner kronor.

## Not 8 Definitioner och alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella information har upprättats i enlighet med IFRS. Hänvisningar görs till ett antal finansiella nyckeltal som inte definieras i IFRS. Dessa nyckeltal ger kompletterande information och används för att hjälpa koncernledningen, styrelsen och externa intressenter att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med nyckeltal som används av andra företag.

De alternativa nyckeltal som PostNord använder är viktiga för att säkerställa fokusområden och härledning från affärsmodell och strategi.

### Definitioner:

#### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

#### Jämförelsestörande poster

Poster som inte är återkommande, eller som inte direkt härrör till den operativa verksamheten. Posterna skall vara väsentliga. Till exempel rearesultat vid försäljning av tillgångar och nedskrivning av tillgångar.

Löpande omstrukturingskostnader betraktas ej som jämförelsestörande poster.

#### Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

#### Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

#### Nettoskuld

Räntebärande skulder, avsättningar till pensioner, leasingskulder minus likvida medel, finansiella placeringar, finansiell fordran enligt IAS 19 som ingår i långfristiga fordringar och kortfristiga placeringar.

MSEK	30 sep 2022	30 jun 2022	31 mar 2022	31 dec 2021	30 sep 2021
Långfristiga räntebärande skulder	1 953	2 749	2 750	2 752	2 748
Långfristiga leasingskulder	4 985	4 875	4 570	4 499	4 613
Pensioner <sup>1)</sup>	–	–	–	1 386	811
Kortfristiga räntebärande skulder	813	13	14	513	513
Kortfristiga leasingskulder	1 396	1 367	1 359	1 371	1 352
Långfristiga räntebärande fordringar	–193	–191	–195	–196	–190
Långfristiga räntebärande fordringar, leasing	–73	–75	–78	–81	–84
Övriga långfristiga fordringar <sup>2)</sup>	–5 866	–4 038	–442	–105	–104
Kortfristiga räntebärande fordringar	–	0	0	0	–2
Kortfristiga räntebärande fordringar, leasing	–11	–11	–11	–11	–11
Likvida medel	–3 809	–4 704	–4 979	–6 242	–6 238
<b>Nettoskuld</b>	<b>–806</b>	<b>–15</b>	<b>2 987</b>	<b>3 885</b>	<b>3 408</b>

<sup>1)</sup> Inklusive förvaltningstillgångar. När förvaltningstillgångarna överstiger det beräknade nuvärdet av pensionsåtagandena redovisas de i långfristiga fordringar.

<sup>2)</sup> Beloppet avser den del av långfristiga fordringar som är hänförlig till fonderade förmånsbestämda sjukpensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner värderade enligt IAS 19.

### Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital.

### Nettoskuld exkl. leasing enligt IFRS 16

Räntebärande skulder, avsättningar till pensioner minus likvida medel, finansiella placeringar, finansiell fordran enligt IAS 19 som ingår i långfristiga fordringar och kortfristiga placeringar.

### Eget kapital exkl. leasing enligt IFRS 16

Eget kapital exklusive effekt av leasing i enlighet med IFRS 16.

Forts. nästa sida.

Not 8, forts.

## Avstämning mot finansiella rapporter

MSEK	30 sep 2022	31 dec 2021	30 sep 2021
Eget kapital enligt Rapport över finansiell ställning	15 226	9 133	9 399
Akkumulerad effekt av leasing enligt IFRS	315	326	329
<b>Eget kapital exkl leasing enligt IFRS</b>	<b>15 541</b>	<b>9 459</b>	<b>9 728</b>

### Nettoskuldssättningsgrad exkl. leasing enligt IFRS 16

Nettoskuld exklusive leasing enligt IFRS 16 i relation till eget kapital exklusive leasing enligt IFRS 16.

### Finansiell beredskap

Likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjad bekräftad kredit.

### Rörelseresultat rullande 12 månader

Summa rörelseresultat för fyra kvartal.

### Operativt kapital

Icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder.

MSEK	30 sep 2022	31 dec 2021	30 sep 2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	2 620	2 582	2 558
Övriga immateriella anläggningstillgångar	439	475	463
Materiella anläggningstillgångar	8 045	7 422	7 119
Nyttjanderättstillgångar	6 249	5 694	5 790
Andelar i intresseföretag	167	159	149
Övriga långfristiga fordringar exkl. fonderad sjukpension	241	248	217
Uppskjutna skattefordringar	14	23	23
Varulager	102	83	89
Skattefordringar	369	415	418
Kundfordringar	4 869	5 331	4 467
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 629	1 263	1 229
Övriga kortfristiga fordringar	123	260	380
Tillgångar till försäljning	–	–	13
Övriga långfristiga skulder	–71	–70	–44
Övriga avsättningar	–696	–955	–1 147
Uppskjutna skatteskulder	–1 678	–200	–277
Leverantörsskulder	–3 194	–3 381	–2 765
Skatteskulder	–193	–202	–246
Övriga kortfristiga skulder	–1 233	–1 227	–1 375
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–3 174	–4 340	–3 500
Övriga avsättningar	–206	–562	–754
<b>Summa operativt kapital</b>	<b>14 420</b>	<b>13 018</b>	<b>12 807</b>

### Avkastning på operativt kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande 12-månader i relation till genomsnittligt operativt kapital.

### Grundbemanning

Avser samtlig hel- och deltidsanställd ordinarie personal.

### Medelantal anställda (FTE)

Beräknas genom att det totala antalet betalda timmar divideras med normtiden för en heltidsarbetande för den ackumulerade perioden från årets början. Kvartalsciffran erhålls genom viktning av ackumulerade värden så att senaste kvartalet väger mest.

## Kvartalsdata

MSEK, om ej annat anges	Kv 3 2022	Kv 2 2022	Kv 1 2022	Kv 4 2021	Kv 3 2021	Kv 2 2021	Kv 1 2021	Kv 4 2020	Kv 3 2020
<b>Koncernen</b>									
Nettoomsättning	9 456	10 037	9 772	10 843	9 340	10 323	10 187	10 978	8 919
Övriga rörelseintäkter	221	194	285	294	214	85	360	243	455
Rörelsekostnader	-9 613	-10 016	-9 960	-10 374	-9 231	-9 891	-9 669	-10 378	-8 625
varav personalkostnader	-3 595	-3 970	-4 059	-4 132	-3 535	-4 049	-4 086	-4 181	-3 594
varav transportkostnader	-3 092	-3 115	-2 952	-2 960	-2 683	-2 757	-2 683	-2 725	-2 458
varav övriga kostnader	-2 259	-2 268	-2 286	-2 615	-2 366	-2 442	-2 260	-2 772	-1 921
varav av- och nedskrivningar	-667	-661	-664	-666	-647	-643	-640	-700	-653
Rörelseresultat (EBIT)	65	214	98	762	323	518	878	843	747
Rörelsemarginal (EBIT), %	0,7	2,1	1,0	7,0	3,4	5,0	8,6	7,7	8,4
Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)	108	214	98	653	284	518	805	833	520
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-228	536	225	1 524	518	835	1 134	877	1 342
Nettoskuld	-806	-15	2 987	3 885	3 408	4 140	5 602	8 064	9 479
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	8,5	10,6	13,0	19,2	19,9	23,0	22,9	18,6	12,2
Operativt kapital <sup>2)</sup>	14 420	13 608	13 568	13 018	12 807	12 794	13 140	12 969	12 809
Medelantal anställda (FTE)	27 271	26 693	27 015	29 498	28 821	28 258	27 698	28 597	28 655
Antal i grundbemanning vid periodens slut	25 413	25 690	26 316	26 582	26 596	26 904	26 814	26 501	26 506
<b>Volym, miljoner<sup>1)</sup>:</b>									
Sverige, brev	217	239	259	289	246	279	302	326	267
Danmark, brev	41	47	47	53	43	47	52	58	52
Koncernen, paket (eliminerat för volym mellan länder)	56	61	59	72	58	65	65	73	55

<sup>1)</sup> Upplysning om volym har ändrats med avseende på dels beräkningsmetod för att bättre motsvara redovisade intäkter och dels flytt av Varubrev från brev till paket. Jämförelsetalen är omräknade.

<sup>2)</sup> I delårsrapporterna Q1 och Q2 2022 har operativt kapital Q2 2020 angetts felaktigt. Korrekt siffra ska vara 13 188.

### Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2022	1 februari 2023
Årsredovisning	Mars 2023
Årsstämma	25 april 2023
Delårsrapport januari–mars 2023	25 april 2023
Delårsrapport januari–juni 2023	20 juli 2023
Delårsrapport januari–september 2023	27 oktober 2023

### Kontaktuppgifter

Björn Bergman  
Kommunikationschef  
+46 10 436 00 00

Sverige  
Postadress: 105 00 Stockholm  
Besöksadress: Terminalvägen 24, Solna  
+46 10 436 00 00  
[www.postnord.com](http://www.postnord.com)

Danmark  
Post- och besöksadress:  
Hedegaardsvej 88  
2300 København S  
+45 70 70 70 30  
[www.postnord.com](http://www.postnord.com)

Denna information är sådan information som PostNord AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 28 oktober 2022 kl. 08.30 centraleuropeisk tid.

**postnord**