

PostNord Bokslutskommuniké

Q4/2024

postnord



Stark avslutning på året

Ökade paketvolymerna och stark resultatförbättring i fjärde kvartalet. PostNord fortsätter att anpassa verksamheten och utvecklar erbjudandet för att vara favoritleverantören i Norden.

Oktober – december 2024¹⁾

- Nettoomsättningen uppgick till 10 018 (10 441) miljoner kronor, en minskning med –4 (–5) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 6 (–4) procent
- Brevvolymerna minskade med –19 (–12) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 385 (124) miljoner kronor
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 498 (328) miljoner kronor

Januari – december 2024

- Nettoomsättningen uppgick till 37 797 (39 301) miljoner kronor, en minskning med –3 (–4) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 1 (–2) procent
- Brevvolymerna minskade med –15 (–13) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 135 (–564) miljoner kronor
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 961 (500) miljoner kronor



Den nordiska paketmarknaden ökade under 2024 till följd av tillväxt inom Business-to-Consumer-volymer.

MSEK, om inget annat anges ²⁾	Oktober–december		Jämförbar förändring ³⁾	Januari–december		Jämförbar förändring ³⁾
	2024	2023		2024	2023	
Nettoomsättning	10 018	10 441	–4%	37 797	39 301	–3%
Rörelseresultat (EBIT)	385	124		135	–564	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	498	328		961	500	
Resultat före skatt	376	137		32	–592	
Periodens resultat	306	89		–89	–664	
Resultat per aktie, SEK	0,15	0,04		–0,04	–0,33	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 422	733		3 349	2 033	
Nettoskuldssättningsgrad, % ⁴⁾	–35	–20		–35	–20	
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	0,9	–3,8		0,9	–3,8	

¹⁾ I rapporten kommenteras utvecklingen för oktober–december 2024 jämfört med samma period 2023 om inget annat anges.

²⁾ För definitioner hänvisas till not 8.

³⁾ Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar. Se även not 8

⁴⁾ Nettoskuldssättningsgrad inklusive pensioner och exklusive leasingkulder.

Verkställande direktörens kommentar

Resultatförbättringen fortsatte i fjärde kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till 10 018 (10 441) miljoner kronor, en minskning med -4 (-5) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade med 6 (-4) procent medan brevvolymerna minskade med -19 (-12) procent. Prisökningar på brevprodukter kompenserade till viss del för volymnedgången på brev. Omsättningen påverkades också negativt av att vi har avvecklat huvudparten av aktiviteterna inom den danska logistikaffären.

Rörelseresultatet uppgick till 385 (124) miljoner kronor medan det justerade rörelseresultatet uppgick till 498 (328) miljoner kronor. Det förbättrade resultatet förklaras huvudsakligen av att våra förbättringsprogram fortsätter att leverera i linje med plan. Ökade paketvolym i kombination med minskad kostnad per paket påverkade också resultatet positivt. Dessa effekter var särskilt påtagliga för PostNord Sverige som i hög utsträckning bidrog till koncernens resultatutveckling. Dessutom hade vi i kvartalet lägre avskrivningskostnader till följd av nedskrivningar i den danska verksamheten i tidigare perioder.

Paketaffären

Den nordiska e-handelsmarknaden växte under 2024 och bedöms fortsätta växa långsiktigt. Koncernens Business-to-Consumer-volymer ökade i kvartalet med 8 (-1) procent. PostNord har en stark position i Norden tack vare en omfattande infrastruktur av terminaler och paketutlämningsställen i kombination med hemleveranser. Våra förbättringsprogram inom paketverksamheten syftar till att skapa förutsättningar för lönsam tillväxt framåt. Detta inkluderar att utveckla och stärka vårt nordiska erbjudande. I kvartalet har vi fortsatt att expandera vårt nätverk av paketutlämningsställen i samtliga länder. I Sverige har vi bland annat ingått ett samarbete med Axfood om utplacering av paketboxar vid deras butiker.

Samtidigt som vi investerar i vårt nätverk och erbjudande för fortsatt tillväxt arbetar vi parallellt med att sänka våra kostnader och inom koncernen löper flera program som syftar till att öka effektiviteten på våra terminaler och i våra transporter.

Brevaffären

Den strukturella nedgången av fysiska brev har varit konstant i Sverige och Danmark till följd av den pågående digitaliseringen i vår omvärld. I Danmark har nedgången av brev accelererat ytterligare som en konsekvens av den nya postlagen som trädde i kraft den 1 januari 2024. PostNord Danmark har därför under året fortsatt att anpassa organisationen, erbjudandet och priserna.

Även i Sverige har vi gjort löpande anpassningar av brevverksamheten, i kombination med prishöjningar, för att möta volymnedgången. PTS har beslutat om nya tillståndsvillkor för PostNord Sverige från och med den 1 april 2025. Vi har överklagat beslutet då PTS fortsatt ålägger PostNord Sverige att tillhandahålla den samhällsomfattande posttjänsten utan att tjänsten upphandlats. Med fortsatt sjunkande brevvolymer är det vår bedömning att de nya tillståndsvillkoren, med väsentligen samma innebörd som de nuvarande, kommer att innebära en orimlig ekonomisk belastning för PostNord Sverige. Vår målsättning är fortsatt att bedriva en landstäckande, självfinansierad och lönsam brevverksamhet i landet. För att detta ska vara möjligt behövs en reglering som reflekterar dagens efterfrågan av fysiska brev. Detta uttrycks också av PTS i en rapport som publicerades i början av februari där man konstaterade att åtgärder krävs för att säkra en tillförlitlig posttjänst i hela landet.

Hållbarhet

I PostNords hållbarhetsagenda ingår bland annat målet om fossilfria transporter och verksamhet till 2030. Arbetet sker i koncernövergripande omställningsprogrammet Green by PostNord. I kvartalet fortsatte vi att sträva mot våra klimatmål genom att satsa på biobränslen och elektrifiering. När det gäller lättare fordon på kortare sträckor har vi kommit långt. För att kunna elektrifiera även tyngre fordon på längre sträckor krävs fortsatta investeringar, både från PostNord och andra aktörer. Under kvartalet vidareutvecklade vi även kunderbjudandet: nu är PostNord Sveriges Svanenmärkta e-handelstransporter tillgängliga för digitala plattformar för begagnathandel.



Annemarie Gardshol, VD och koncernchef

Sett till hela 2024 är det glädjande att koncernen har förbättrat resultatet i samtliga kvartal och att flera av våra segment har utvecklats positivt. Jag vill rikta ett varmt tack till alla våra medarbetare för starka prestationer i fjärde kvartalet och året i stort. Jag riktar även ett stort tack till våra samarbetspartners, kunder och till alla konsumenter för fortsatt förtroende och fruktsamt samarbete.

Annemarie Gardshol
VD och koncernchef

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 10 018 (10 441) miljoner kronor under fjärde kvartalet, en minskning om –4 (–5) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Förändringen drivs huvudsakligen av strukturellt minskande brevvolymer och en mer fokuserad logistikaffär. Den negativa volymutvecklingen inom brev motverkades till viss del av prisökningar.

Brevvolymerna minskade med –19 (–12) procent drivet av den pågående digitaliseringen och den nya postlagen i Danmark.

Totalt hanterades 72 (67) miljoner paket i kvartalet. En ökning med 6 (–4) procent. Volymerna Business-to-Consumer ökade med 8 (–1) procent och volymerna Business-to-Business minskade med –1 (–10) procent.

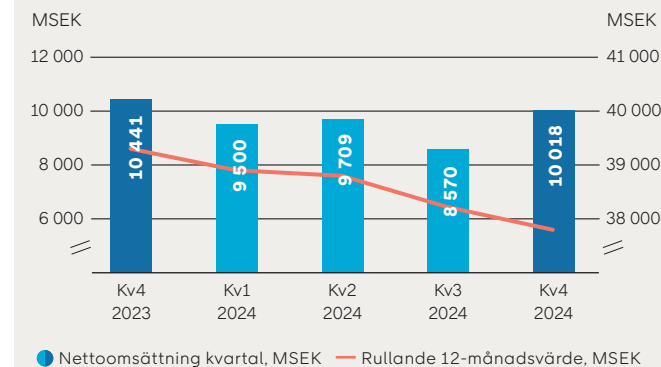
Övriga rörelseintäkter uppgick till 183 (158) miljoner kronor och bestod främst av resultat från försäljning av fastigheter i Danmark och Sverige om 60 (–) miljoner kronor och statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark med 45 (58) miljoner kronor. Valutakursvinster uppgick till 31 (43) miljoner kronor och övriga poster uppgick till 47 (58) miljoner kronor.

Resultat

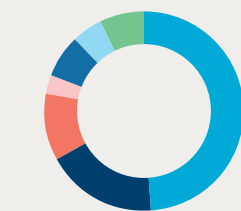
Rörelseresultatet uppgick till 385 (124) miljoner kronor, motsvarande 3,8 (1,2) procent i rörelsemarginal. Justerat rörelseresultat uppgick till 498 (328) miljoner kronor. Den justerade rörelsemarginalen förbättrades och uppgick till 5,0 (3,1) procent.

Rörelseresultatet förbättrades främst till följd av våra förbättringsprogram som givit lägre kostnader samt ökade paketvolymerna. Finansnettot uppgick till –9 (13) miljoner kronor. Förändringen förklaras främst av lägre intäkter från pensionsfordran. Periodens skatt uppgick till –70 (–48) miljoner kronor och periodens resultat var 306 (89) miljoner kronor. Avkastning på operativt kapital (ROCE) ökade till 0,9 (–3,8) procent till följd av ett högre resultat de senaste 12 månaderna.

Nettoomsättning



Nettoomsättning per segment



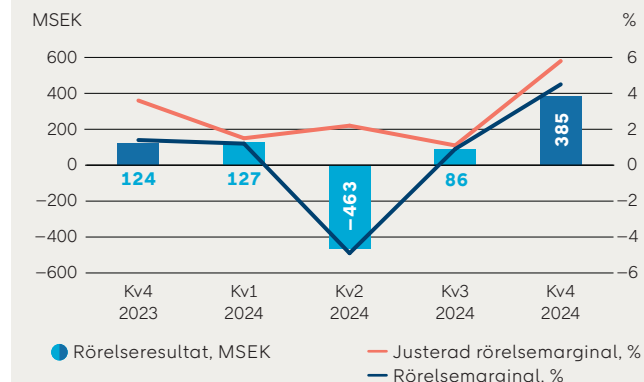
- Sverige, 49% (49)
- Danmark, 18% (19)
- Norge, 11% (11)
- Finland, 3% (3)
- International, 7% (7)
- Strålfors, 5% (5)
- TPL, 7% (6)

Nettoomsättning per tjänstegrupp



- eCommerce & Logistics, 67% (68)
- Communication services, 33% (32)

Rörelseresultat



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 422 (733) miljoner kronor under fjärde kvartalet. Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet uppgick till 483 (8) miljoner kronor. Ökningen under kvartalet berodde på ökade leverantörs- och övriga rörelseskulder. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 121 (-424) miljoner kronor. PostNord har avyttrat två logistikfastigheter under kvartalet och erhållit 444 (-) miljoner kronor. Periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 326 (487) miljoner kronor. Investeringarna avser främst maskiner, paketboxar och fordon. Minskningen mot samma period föregående år består främst av lägre fordonsinvesteringar. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -438 (-412) miljoner kronor och avsåg främst amortering av leasingskulder om -405 (-409) miljoner kronor.

Nettoskuld

Koncernens nettoskuld inklusive pensioner och leasingskulder minskade med 1 921 miljoner kronor under fjärde kvartalet. Pensionstillgången ökade med 1 205 miljoner kronor främst till

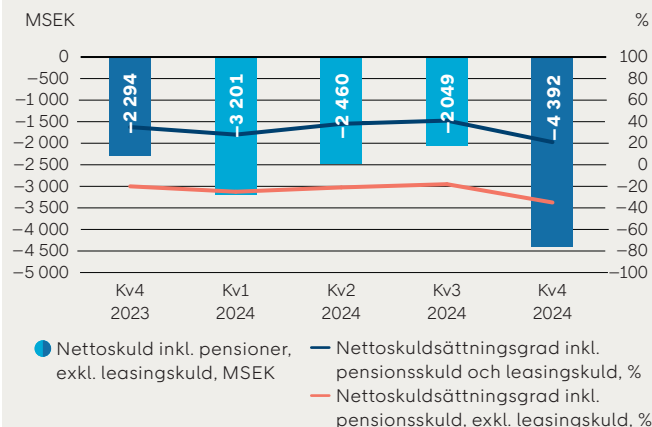
följd av höjd diskonteringsränta. Nettoskulden minskade ytterligare till följd av ökade likvida medel från försäljning av fastigheter.

Nettoskudsättningsgraden, inklusive pensioner och leasingskulder, uppgick till 21 (35) procent. Koncernens nettoskudsättningsgrad exklusive leasingskulder uppgick till -35 (-20) procent. Finansiell beredskap uppgick i periodens slut till 7 100 (5 457) miljoner kronor varav likvida medel var 3 600 (3 457) miljoner kronor och utnyttjade krediter om 3 500 (2 000) miljoner kronor.

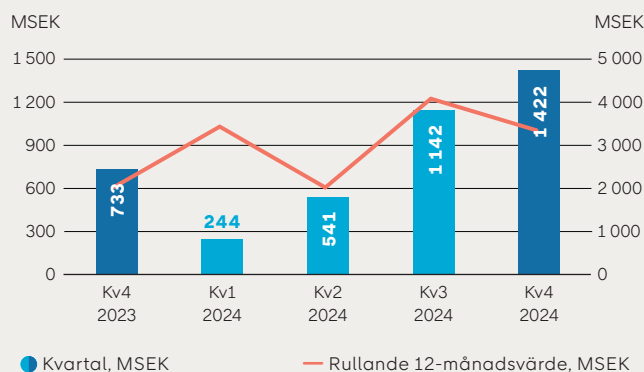
Eget kapital

Koncernens egna kapital ökade till 11 883 miljoner kronor jämfört med 10 565 miljoner kronor per 30 september 2024. Förändringen i fjärde kvartalet var hänförlig till periodens resultat om 306 miljoner kronor, omvärdering av pensionsåtagandet med netto 952 miljoner kronor efter skatt samt omräkningseffekter om 59 miljoner kronor.

Nettoskuld och nettoskudsättningsgrad



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Nettoskuld

MSEK, om inget annat anges¹⁾

	31 dec 2024	30 sep 2024	30 jun 2024	31 mar 2024	31 dec 2023
Räntebärande skulder	9 186	8 793	9 149	9 898	9 325
Pensioner och sjukpensionsplaner	-2 885	-1 680	-2 610	-3 120	-1 791
Räntebärande fordringar	-253	-253	-256	-259	-259
Likvida medel	-3 600	-2 492	-1 989	-3 038	-3 457
Nettoskuld inkl. pensioner och leasingskulder	2 448	4 368	4 295	3 480	3 817
Nettoskudsättningsgrad inkl. pensioner och leasingskulder	21%	41%	38%	28%	35%
Nettoskuld inkl. pensioner och exkl. leasingskulder	-4 392	-2 049	-2 460	-3 201	-2 294
Nettoskudsättningsgrad inkl. pensioner och exkl. leasingskulder	-35%	-18%	-21%	-25%	-20%

¹⁾ Se specifikation i not 8.

Koncernen

januari – december 2024

Koncernens nettoomsättning uppgick till 37 797 (39 301) miljoner kronor under perioden, en minskning med –3 (–4) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Under perioden minskade brevolymerna med –15 (–13) procent och paketvolymerna ökade med 1 (–2) procent.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 513 (651) miljoner kronor och bestod främst av valutakursvinster som uppgick till 171 (239) miljoner kronor, statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark med 132 (231) miljoner kronor samt försäljning av fastigheter med 81 (11) miljoner kronor.

Rörelseresultatet uppgick till 135 (–564) miljoner kronor. Resultatet har påverkats av nedskrivningar med –631 (–1 057) miljoner kronor främst avseende materiella anläggningstillgångar i Danmark. Föregående år påverkades främst av nedskrivning av goodwill i Norge.

Justerat rörelseresultat uppgick till 961 (500) miljoner kronor.

Finansnettot uppgick till –103 (–28) miljoner kronor. Förändringen förklaras främst av lägre ränteintäkter från pensionsfordran.

Periodens skatt uppgick till –121 (–72) miljoner kronor.

Periodens resultat uppgick till –89 (–664) miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 349 (2 033) miljoner kronor.

Moderbolaget

Moderbolaget har bedrivit en begränsad verksamhet i form av koncernintern service. Ingen extern nettoomsättning redovisades under detta eller motsvarande kvartal föregående år. Periodens resultat uppgick till 275 (204) miljoner kronor. Det högre resultatet berodde främst på försäljning av andel i fastighetsbolag.

Hållbarhetsinformation

PostNords agenda för hållbar logistik utgår från koncernens mest väsentliga hållbarhetsaspekter. Ett av de övergripande målen är fossilfria transporter och verksamhet till 2030. Ett annat är rättvisa villkor i leverantörskedjan. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete i Års- och hållbarhetsredovisningen 2023 samt på <https://group.postnord.com>

Klimatpåverkan

Koldioxidutsläppen för kvartalet minskade med 23 procent jämfört med fjärde kvartalet 2023 och uppgick till 47 574 ton. PostNords totala energianvändning för kvartalet (vilket omfattar transporter och lokaler) uppgick till 374 410 MWh. Andelen förnybar energi uppgick under kvartalet till 51 (49) procent av total energianvändning. Avveckling av huvudparten av verksamheten inom den danska logistikaffären i PostNord Logistics A/S har påverkat siffrorna positivt. PostNords klimatomställning förutsätter att bolagets investeringar styrs i en grön riktning.

Medarbetare

Medelantalet anställda (FTE) uppgick till 22 801 (24 560). Sjukfrånvaron uppgick till 6,1 (6,4) procent mätt som rullande tolv månadersvärde, där varje enskild månad får ett begränsat genomslag. Vid kvartalets utgång uppgick andelen kvinnor i chefsbefattning till 37 (35) procent för nivå 1–3. På nivå 4–6 var andelen 30 (30) procent.

Hållbar leverantörskedja

Responsible Procurement Index (RPI) visar hur inköpsprocesser och hållbarhet i leverantörskedjan är nära sammanlänkade. RPI består av tre underliggande KPI:er – centralt inköp, nationella inköp av vägtransporter samt hållbar leverantörskedja. De två förstnämnda KPI:erna adresserar leverantörstrohet och att upphandling sker i enlighet med vår inköpspolicy. Det sistnämnda KPI:et adresserar i vilken utsträckning inköpsvolymerna från signifikanta leverantörer upphandlas av leverantörer som accepterar och efterlever PostNords uppförandekod för leverantörer. RPI-utfallet uppgick i kvartalet till 99 (96).

	Kv 4 2024	Kv 3 2024	Kv 2 2024	Kv 1 2024	Kv 4 2023
Klimat¹⁾					
Energianvändning, MWh	374 410	366 539	397 314	429 976	462 326
Andel förnybar energi, %	51	47	45	45	49
CO ₂ -utsläpp, ton	47 574	50 929	57 072	62 297	61 442
Medarbetare					
Medeltal anställda (FTE)	22 801	23 905	23 367	23 003	24 560
Sjukfrånvaro, % ²⁾	6,1	6,2	6,2	6,4	6,4
Kvinnor bland chefer nivå 1–3, %	37	38	36	36	35
Kvinnor bland chefer nivå 4–6, %	30	30	31	31	30
Hållbar leverantörskedja					
Responsible Procurement Index	99	96	97	95	96

¹⁾ Jämförelsetalen har räknats om utifrån identifierade felkällor och nya referensvärden.

²⁾ Rullande tolv månadersvärde.

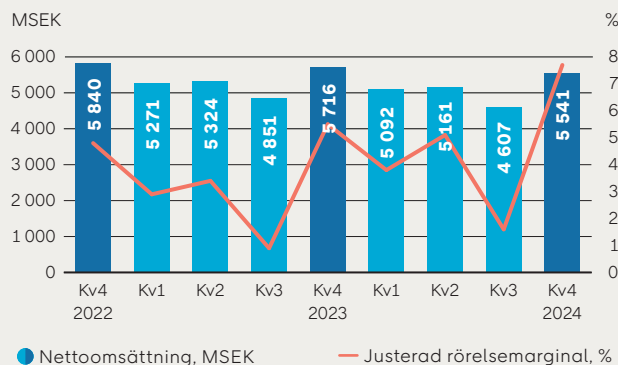
PostNord Sverige

Nettoomsättningen uppgick till 5 541 (5 716) miljoner kronor, –3 (–2) procents förändring för jämförbara enheter. Omsättningsminskningen är huvudsakligen hänförlig till logistikaffären där lägre drivmedelstillsätt och lägre volymer påverkade omsättningen negativt. Paketvolymerna ökade med 7 (–2) procent i kvartalet, drivet av utvecklingen inom Business-to-Consumer-affären där Black Week och julhandeln var stark.

Brevvolymerna minskade med –14 (–13) procent i kvartalet. Effekter av prisökningar kompenserar delvis den kraftiga volymnedgången.

Rörelseresultatet uppgick till 329 (251) miljoner kronor. Resultatet har förbättrats till följd av effektiviseringsinitiativ som anpassningar av produktionskapacitet samt lägre kostnader för köpta transporter. Justerat rörelseresultat uppgick till 425 (314) miljoner kronor. Jämförelsestörande poster består främst av avsättning för personal avseende omstrukturering som sker under första kvartalet 2025. Det är cirka 150 tjänster som berörs. Leverans kvaliteten för brev uppgick i kvartalet till 95,8 (93,4) procent. Paketkvaliteten uppgick till 93,5 (94,3) procent.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



● eCommerce & Logistics, 57 % (57)
● Communication services, 43 % (43)

Leveranskvalitet brev

95,8%

Avser perioden oktober–december 2024
Lagkrav 95 %

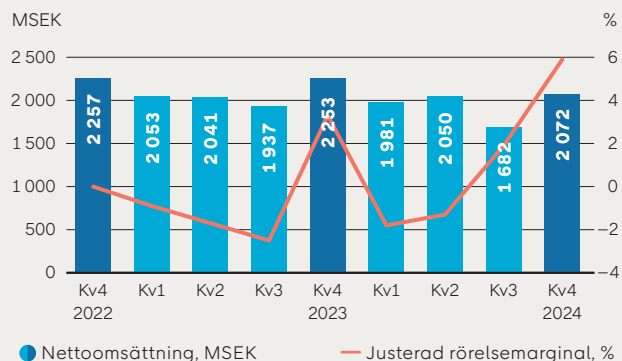
MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2024	2023		2024	2023	
Nettoomsättning	5 541	5 716	–3%	20 401	21 162	–4%
– Communication Services (extern)	2 177	2 230	–2%	8 142	8 140	0%
– eCommerce & Logistics (extern)	2 892	3 001	–4%	10 573	10 703	–1%
– Koncernintern	472	485	–3%	1 685	2 319	–27%
Rörelseresultat (EBIT)	329	251		863	669	
Rörelsemarginal, %	5,9	4,4		4,2	3,2	
Jämförelsestörande poster	–97	–62		–97	–19	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	425	314		960	688	
Justerad rörelsemarginal, %	7,7	5,5		4,7	3,3	

PostNord Danmark

Nettoomsättningen uppgick till 2 072 (2 253) miljoner kronor motsvarande –8 (–5) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Brevvolymerna minskade med –44 (–4) procent. Digitaliseringstrenden och minskningen av nationella brev har accelererat till följd av konsekvenserna av den nya postlagen. Paketvolymerna ökade med 10 (–4) procent. Efterfrågan inom Business- to-Consumer ökade som ett resultat av den underliggande marknadsutvecklingen och tillströmningen av nya kunder. Kompensation från den danska staten uppgick i kvartalet till 45 (58) miljoner kronor.

Rörelseresultatet uppgick till 106 (–68) miljoner kronor. Resultatutvecklingen förklaras av pågående förbättringsprogram och lägre avskrivningskostnader till följd av nedskrivningar i tidigare perioder. Justerat rörelseresultat uppgick till 123 (75) miljoner kronor. Jämförelsestörande poster var relaterade till intäkter från försäljning av fastigheter och omstruktureringskostnader om –17 (–143) miljoner kronor. Föregående års jämförelsestörande post avsåg nedskrivning av anläggningstillgångar inom brevaффären med anledning av den nya postlagen. För kvartalet uppgick leverans kvaliteten för "Brevet" till 93,3 (93,2) procent. Paketkvaliteten uppgick i kvartalet till 93,5 (94,1) procent.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



● eCommerce & Logistics, 65 % (66)
● Communication services, 35 % (34)

Leveranskvalitet "Brevet"

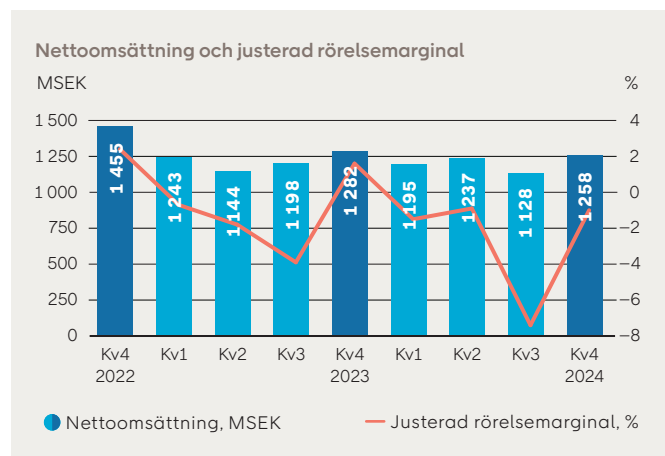
93,3%

Avser perioden oktober–december 2024

MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2024	2023		2024	2023	
Nettoomsättning	2 072	2 253	–8%	7 785	8 285	–6%
– Communication Services (extern)	597	702	–8%	2 376	2 457	–1%
– eCommerce & Logistics (extern)	1 128	1 206	–10%	4 204	4 576	–9%
– Koncernintern	347	345	0%	1 204	1 252	–3%
Rörelseresultat (EBIT)	106	–68		–620	–168	
Rörelsemarginal, %	5,1	–3,0		–8,0	–2,0	
Jämförelsestörande poster	–17	–143		–712	–143	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	123	75		92	–25	
Justerad rörelsemarginal, %	5,9	3,3		1,2	–0,3	

PostNord Norge

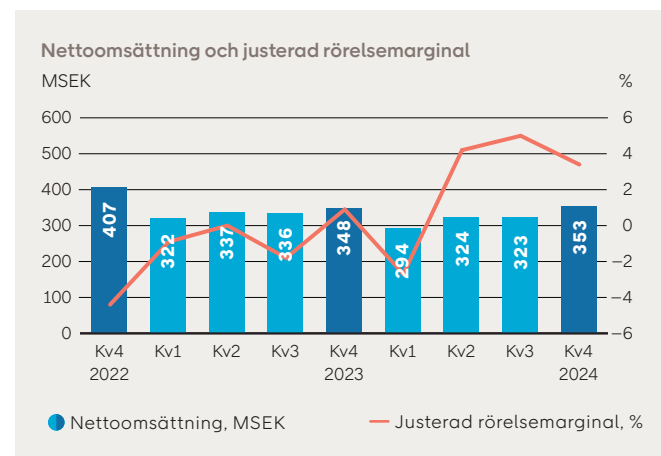
Nettoomsättningen uppgick till 1 258 (1 282) miljoner kronor, en minskning med –1 (–6) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 4 (–10) procent till följd av tillväxt inom Business-to-Consumer drivet av volymer till utlämningsställen och paketboxar. Rörelseresultatet uppgick till –12 (21) miljoner kronor och försämrades till följd av lägre lönsamhet i paket- och logistikaffären. Leverans kvaliteten för paket uppgick till 92,9 (91,8) procent i kvartalet.



MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2024	2023		2024	2023	
Nettoomsättning	1 258	1 282	–1%	4 817	4 868	1%
– Communication Services (extern)	23	27	–15%	95	97	0%
– eCommerce & Logistics (extern)	980	1 010	–2%	3 841	3 917	0%
– Koncernintern	255	246	5%	881	853	6%
Rörelseresultat (EBIT)	–12	21		–124	–958	
Rörelsemarginal, %	–1,0	1,6		–2,6	–19,7	
Jämförelsestörande poster	–	–		–	–903	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–12	21		–124	–56	
Justerad rörelsemarginal, %	–1,0	1,6		–2,6	–1,2	

PostNord Finland

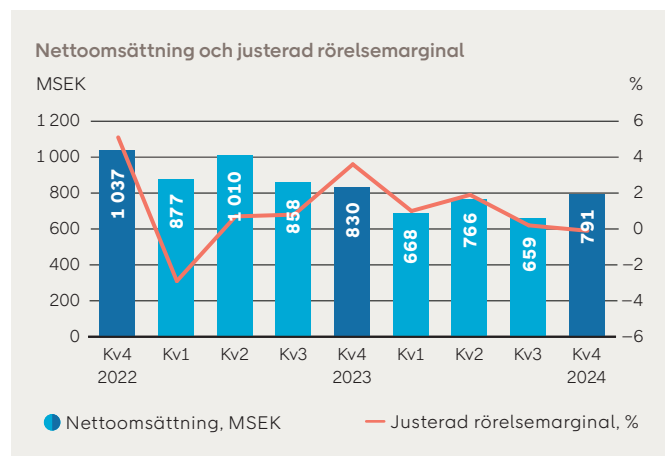
Nettoomsättningen uppgick till 353 (348) miljoner kronor, en ökning med 1 (–5) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 32 (3) procent drivet av högre volymer i Business-to-Consumer-affären. Rörelseresultatet uppgick till 12 (3) miljoner kronor. 2024 var det första året då PostNord Finland drev ett eget distributionsnätverk, efter att ha avslutat samarbete med extern partner i slutet av 2023. Leverans kvaliteten för paket uppgick till 92,6 (88,1) procent i kvartalet.



MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2024	2023		2024	2023	
Nettoomsättning	353	348	1%	1 294	1 343	–3%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	197	224	–12%	758	854	–11%
– Koncernintern	157	124	26%	537	488	10%
Rörelseresultat (EBIT)	12	3		34	–2	
Rörelsemarginal, %	3,4	0,9		2,6	–0,1	
Jämförelsestörande poster	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	12	3		34	–2	
Justerad rörelsemarginal, %	3,4	0,9		2,6	–0,1	

PostNord International

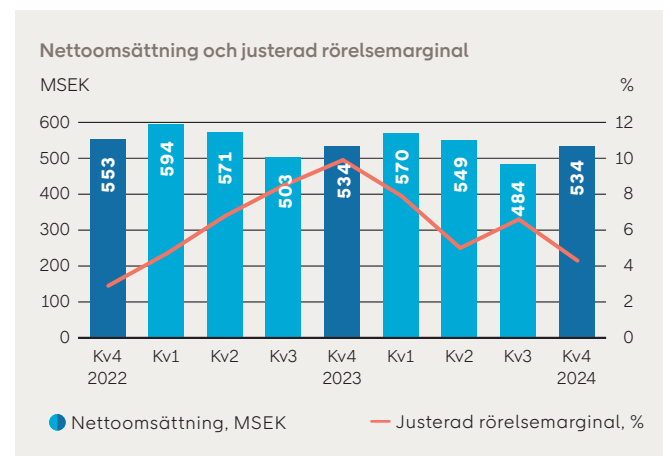
Nettoomsättningen uppgick till 791 (830) miljoner kronor, motsvarande en minskning med –6 (–23) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Omsättningsminskningen förklaras till störst del av Asien och Europa som upplevt en förändrad produktmix. Paketvolymerna ökade med 10 (–16) procent. Rörelseresultatet för segmentet uppgick till –1 (30) miljoner kronor. Det lägre resultatet förklaras av tillkommande kostnader från tidigare perioder hänförliga till terminalavräkningar. I rörelseresultatet ingår realiserade och orealiserade resultat från valutaterminskontrakt om – (6) miljoner kronor.



MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2024	2023		2024	2023	
Nettoomsättning	791	830	–6%	2 883	3 575	–19%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	785	827	–6%	2 870	3 562	–19%
– Koncernintern	6	3	105%	14	13	2%
Rörelseresultat (EBIT)	–1	30		22	19	
Rörelsemarginal, %	–0,1	3,6		0,8	0,5	
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–1	30		22	19	
Justerad rörelsemarginal, %	–0,1	3,6		0,8	0,5	

PostNord Strålfors

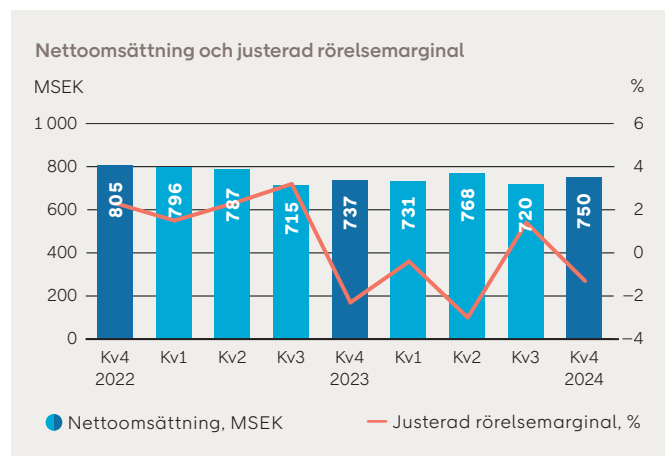
Nettoomsättningen uppgick till 534 (534) miljoner kronor, motsvarande 0 (–4) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Rörelseresultatet uppgick till 23 (53) miljoner kronor. Resultatet minskade till följd av pris- och mixeffekter och projektkostnader.



MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2024	2023		2024	2023	
Nettoomsättning	534	534	0%	2 137	2 201	–2%
– Communication Services (extern)	497	489	2%	2 005	1 999	1%
– eCommerce & Logistics (extern)	–	–	–	–	–	–
– Koncernintern	37	45	–17%	132	202	–35%
Rörelseresultat (EBIT)	23	53		127	163	
Rörelsemarginal, %	4,3	9,9		5,9	7,4	
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	23	53		127	163	
Justerad rörelsemarginal, %	4,3	9,9		5,9	7,4	

PostNord TPL

Nettoomsättningen uppgick till 750 (737) miljoner kronor, en ökning med 2 (–16) procent. Den högre omsättningen förklaras av en ökad volym av förmedlade frakter i den danska verksamheten. Rörelseresultatet uppgick till –10 (–17) miljoner kronor. Resultatet påverkades negativt av överkapacitet i den svenska verksamheten samt låga marginaler i den finska verksamheten. Arbetet med att optimera kapaciteten fortsätter genom riktade sälj- och effektiviseringsaktiviteter.



MSEK, om inget annat anges	Oktober–december		Jämförbar förändring	Januari–december		Jämförbar förändring
	2024	2023		2024	2023	
Nettoomsättning	750	737	2%	2 969	3 035	–2%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	746	730	2%	2 948	3 013	–2%
– Koncernintern	3	7	–51%	21	22	–3%
Rörelseresultat (EBIT)	–10	–17		–43	30	
Rörelsemarginal, %	–1,3	–2,3		–1,4	1,0	
Jämförelsestörande poster	–	–		–17	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–10	–17		–26	30	
Justerad rörelsemarginal, %	–1,3	–2,3		–0,9	1,0	

Övrig information

Leveranskvalitet

Leveranskvaliteten i Sverige levde i kvartalet upp till lagkravet på 95 procent för adresserade brev som ska nå rätt mottagare inom två arbetsdagar. Kvaliteten i Sverige uppgick till 95,8 (93,4) procent för kvartalet. I Danmark uppgick kvaliteten för "Brevet" till 93,3 (93,2) procent i kvartalet. Total leveranskvalitet för paket i koncernen uppgick till 93,4 (93,7) procent i kvartalet.

Väsentliga händelser oktober – december 2024

Den 31 oktober 2024 meddelades att Robin Olsen vid årsskiftet lämnade sin roll som vd för PostNord Norge och medlem i koncernledningen. Den 1 december ersattes han av Leif Hultman som tillförordnad vd. Rekrytering av en permanent vd för PostNord Norge pågår.

Redogörelse för väsentliga händelser januari – september återfinns i delårsrapporterna för första, andra och tredje kvartalet 2024.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsåret 2024.

Solna den 13 februari 2025

Annemarie Gardshol

Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av PostNords revisorer.

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Resultaträkning

MSEK	Not	Oktober–december		Januari–december	
		2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	1	10 018	10 441	37 797	39 301
Övriga rörelseintäkter		183	158	513	651
Rörelsens intäkter	3	10 202	10 599	38 310	39 952
Personalkostnader		-4 088	-4 119	-15 386	-15 408
Transportkostnader		-2 646	-2 981	-10 506	-11 394
Övriga kostnader		-2 418	-2 481	-8 778	-9 692
Avskrivningar och nedskrivningar		-666	-896	-3 505	-4 023
Rörelsens kostnader		-9 817	-10 477	-38 175	-40 517
RÖRELSERESULTAT	3	385	124	135	-564
Finansiella intäkter		68	79	184	279
Finansiella kostnader		-77	-66	-287	-307
Finansnetto		-9	13	-103	-28
Resultat före skatt		376	137	32	-592
Skatt		-70	-48	-121	-72
PERIODENS RESULTAT		306	89	-89	-664
Periodens resultat hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare		306	89	-91	-665
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	2	1
Resultat per aktie, kr		0,15	0,04	-0,04	-0,33

Rapport över totalresultatet

MSEK	Oktober–december		Januari–december	
	2024	2023	2024	2023
PERIODENS RESULTAT	306	89	-89	-664
ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
Poster som inte kan omföras till periodens resultat				
Omvärderingar av pensionsskuld	1 201	-3 201	1 008	-2 341
Förändring av uppskjuten skatt	-248	659	-208	480
Summa	953	-2 542	801	-1 862
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat				
Omräkningsdifferenser	59	-185	127	-171
Summa	59	-185	127	-171
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	1 012	-2 727	928	-2 033
PERIODENS TOTALRESULTAT	1 318	-2 638	839	-2 697
Periodens totalresultat hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	1 318	-2 638	837	-2 698
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	2	1

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR	1,6		
Goodwill		1 697	1 684
Övriga immateriella anläggningstillgångar		367	452
Materiella anläggningstillgångar		7 122	7 965
Nyttjanderättstillgångar		6 462	6 079
Andelar i intresseföretag		158	158
Långfristiga räntebärande fordringar		241	248
Långfristig pensionsfordran		2 885	1 791
Övriga långfristiga fordringar		218	230
Uppskjutna skattefordringar		261	221
Summa anläggningstillgångar		19 412	18 828
Varulager		86	81
Skattefordringar		336	309
Kundfordringar		4 734	5 105
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		906	1 522
Övriga kortfristiga fordringar		84	80
Kortfristiga räntebärande fordringar		11	11
Likvida medel		3 600	3 457
Tillgångar till försäljning		24	–
Summa omsättningstillgångar		9 780	10 565
SUMMA TILLGÅNGAR		29 192	29 393

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital		11 883	11 045
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder		1 881	2 274
Långfristiga leasingskulder		5 312	4 637
Övriga långfristiga skulder		60	64
Övriga avsättningar	5	331	466
Uppskjutna skatteskulder		1 022	852
Summa långfristiga skulder		8 605	8 293
Kortfristiga räntebärande skulder		407	870
Kortfristiga leasingskulder		1 587	1 544
Leverantörsskulder		2 516	2 981
Skatteskulder		142	65
Övriga kortfristiga skulder		1 055	1 070
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 744	3 379
Övriga avsättningar	5	254	146
Summa kortfristiga skulder		8 704	10 055
SUMMA SKULDER		17 308	18 348
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		29 192	29 393

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	Oktober–december		Januari–december	
		2024	2023	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat före skatt		376	137	32	-592
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾		632	570	3 357	3 019
Betald inkomstskatt		-69	18	-182	-470
Summa från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		939	725	3 207	1 957
Förändring i rörelsekapital					
Ökning(-)/minskning(+) varulager		-	9	-4	11
Ökning(-)/minskning(+) övriga rörelsefordringar		-319	-285	1 259	589
Ökning(+)/minskning(-) övriga rörelseskulder		802	284	-1 113	-524
Summa förändring i rörelsekapital		483	8	142	76
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 422	733	3 349	2 033
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-308	-447	-1 053	-1 117
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5	63	33	71
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-18	-40	-114	-186
Avyttring av dotterbolag, effekt på likvida medel	4	444	-	444	23
Ökning(-)/minskning(+) övriga finansiella tillgångar		-2	-	-2	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		121	-424	-692	-1 207

MSEK	Not	Oktober–december		Januari–december	
		2024	2023	2024	2023
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Upptagna lån		-	-	-	1 200
Amorterade lån		-33	-3	-864	-819
Amorterade leasingskulder		-405	-409	-1 655	-1 633
Utbetald utdelning		-	-	-1	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-438	-412	-2 520	-1 254
PERIODENS KASSAFLÖDE					
Likvida medel vid periodens början		2 492	3 564	3 457	3 886
Omräkningsdifferens i likvida medel		3	-4	6	-1
Likvida medel vid periodens slut		3 600	3 457	3 600	3 457
¹⁾ Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Av- och nedskrivningar		666	896	3 505	4 023
Förändring pensionsskuld		-172	-195	-241	-415
Övriga avsättningar		162	7	124	-309
Rearesultat avyttrade tillgångar		-29	-57	-44	-50
Övrigt		4	-81	12	-230
Summa		632	570	3 357	3 019

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över förändringar i eget kapital

Januari–december 2023

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Aktie- kapital ¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	2 000	9 954	-1 231	3 019	2	13 744
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	-665	1	-664
Periodens övrigt totalresultat	–	–	-171	-1 862	–	-2 033
Summa periodens totalresultat	–	–	-171	-2 527	1	-2 697
Utdelning	–	–	–	–	-2	-2
Utgående eget kapital 2023-12-31	2 000	9 954	-1 402	492	1	11 045

Januari–december 2024

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Aktie- kapital ¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	2 000	9 954	-1 402	492	1	11 045
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	-91	2	-89
Periodens övrigt totalresultat	–	–	127	801	–	928
Summa periodens totalresultat	–	–	127	710	2	839
Utdelning	–	–	–	–	-1	-1
Utgående eget kapital 2024-12-31	2 000	9 954	-1 275	1 202	2	11 883

¹⁾ Antal aktier 2 000 000 001, varav stamaktier 1 524 905 971 och serie B 475 094 030.

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	Oktober–december		Januari–december	
		2024	2023	2024	2023
	1				
Övriga rörelseintäkter		3	2	19	17
Rörelsens intäkter		3	2	19	17
Personalkostnader		-8	-8	-29	-27
Övriga kostnader		-6	12	-12	-11
Rörelsens kostnader		-15	4	-42	-38
RÖRELSERESULTAT		-12	6	-23	-20
Ränteintäkter och liknande resultatposter		74	98	348	357
Resultat från försäljning av andelar		34	-	34	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-24	-33	-108	-135
Finansiella poster		84	65	274	222
Resultat efter finansiella poster		73	71	252	201
Bokslutsdispositioner		25	5	25	5
Resultat före skatt		98	76	277	206
Skatt		35	27	-2	-2
PERIODENS RESULTAT		133	103	275	204

Rapport över totalresultatet

MSEK	Oktober–december		Januari–december	
	2024	2023	2024	2023
Periodens resultat	133	103	275	204
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-	-
PERIODENS TOTALRESULTAT	133	103	275	204

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
	1		
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag		10 861	10 861
Räntebärande fordringar		48	44
Räntebärande fordringar på koncernföretag		3 000	5 000
Summa anläggningstillgångar		13 909	15 905
Räntebärande fordringar på koncernföretag		4 312	2 784
Övriga fordringar på koncernföretag		33	15
Övriga kortfristiga fordringar		19	91
Summa omsättningstillgångar		4 364	2 890
SUMMA TILLGÅNGAR		18 273	18 794
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital		16 180	15 905
Räntebärande skulder		1 647	2 042
Övriga långfristiga skulder		12	11
Summa långfristiga skulder		1 659	2 053
Räntebärande skulder		400	800
Övriga kortfristiga skulder		34	36
Summa kortfristiga skulder		434	836
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		18 273	18 794

Finansiella noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt kompletterande regler i den svenska årsredovisningslagen. För moderbolaget har årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport tillämpats. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer både i de finansiella rapporterna och i övriga delar av delårsrapporten.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

De nya eller reviderade IFRS som trätt i kraft 2024 har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Ett antal nya eller ändrade IFRS som träder i kraft under kommande räkenskapsår har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar som påverkat koncernens redovisning. Dessa bedömningar och uppskattningar har gjorts utifrån vad som är känt vid tidpunkten för rapporternas avgivande och baseras på historiska erfarenheter och de antaganden som företagsledningen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. Den nya postlagen i Danmark har påverkat volymer och resultat negativt och påverkar även förväntad framtida intjäning vilket föranledde en översyn av redovisat värde i andra kvartalet. Översynen resulterade i nedskrivning, till nettoförsäljningsvärde, av immateriella och materiella tillgångar i den danska verksamheten. I övrigt har väsentliga bedömningar inte ändrats sedan senaste årsredovisningen.

Not 2 Risker

Moderbolaget och koncernen är exponerade för strategiska, operativa och finansiella risker. PostNord arbetar kontinuerligt med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker i omvärlden och inom verksamheten. Riskhantering är en integrerad del i koncernens strategiarbete och affärsplanering. Beslutade riskkontroller följs upp löpande och avrapporteras till koncernledning och styrelse. Koncernen bevakar löpande omvärldsläget i syfte att identifiera direkta risker och makrofaktorer som riskerar att påverka PostNord negativt. Omvärldsläget i Europa och Mellanöstern, med pågående krig, är osäkert.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens indelning i segment utgår i huvudsak från bolagens geografiska hemvist förutom segment PostNord Strålfors, PostNord TPL och PostNord International som styrs och är samordnat utifrån verksamhetens karaktär. För legala transaktioner mellan segmenten tillämpas marknads-mässig prissättning. Rörelsesegmenten speglar den operativa strukturen.

Den 1 januari 2024 ändrade PostNord indelningen av segment. PostNords tredjepartslogistik i Finland har brutits ut från segment PostNord Finland och ingår i segment, PostNord TPL. Alla jämförelsetal är omräknade enligt den nya indelningen av segment.

PostNord Sverige är verksam inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den svenska marknaden.

PostNord Danmark är verksam inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den danska marknaden. I juni beslutades om en avveckling av huvudparten av erbjudandet inom logistikaffären och denna inleddes under q3.

PostNord Norge och **PostNord Finland** är verksam inom logistikverksamhet och e-handel på den norska respektive finska marknaden.

PostNord Strålfors är verksam inom området informationslogistik. Företaget utvecklar och erbjuder kommunikationslösningar för företag med stora kundbaser. PostNord Strålfors har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

PostNord TPL är verksam inom tredjepartslogistik i Sverige, Danmark och Finland och erbjuder logistiklösningar hela vägen från producent till konsument.

PostNord International innefattar PostNords verksamheter i USA, Storbritannien, Tyskland, Polen, Singapore, Hongkong och Kina. Bolagen är verksamma inom logistik, främst genom global distribution av paket och lätta försändelser huvudsakligen från e-handlare.

I **Övrigt** ingår koncerngemensamma funktioner inklusive moderbolaget och koncernjusteringar. Koncernjusteringar avseende IFRS-värdering avseende pensioner enligt IAS 19 Ersättningar till anställda redovisas i segment Övrigt och i segment PostNord Sverige där de förmånsbestämda pensionsåtagandena finns. Koncernjusteringar avseende bland annat IFRS 16 Leasingavtal redovisas med undantag för omvärdering av nyttjanderättstillgångar i segment Övrigt. Omvärderingar redovisas i det segment där nyttjanderättstillgången nyttjas.

I **Elimineringar** ingår eliminering av interna transaktioner.

Not 3, forts.

Rörelseresultat per segment¹⁾

MSEK om inget annat anges	Oktober–december		Januari–december	
	2024	2023	2024	2023
PostNord Sverige	329	251	863	669
– Rörelsemarginal, %	5,9	4,4	4,2	3,2
PostNord Danmark	106	-68	-620	-168
– Rörelsemarginal, %	5,1	-3,0	-8,0	-2,0
PostNord Norge	-12	21	-124	-958
– Rörelsemarginal, %	-0,9	1,6	-2,6	-19,7
PostNord Finland	12	3	34	-2
– Rörelsemarginal, %	3,4	0,8	2,6	-0,2
PostNord Strålfors	23	53	127	163
– Rörelsemarginal, %	4,3	9,9	6,0	7,4
PostNord TPL	-10	-17	-43	30
– Rörelsemarginal, %	-1,3	-2,3	-1,4	1,0
PostNord International	-1	30	22	19
– Rörelsemarginal, %	-0,1	3,6	0,8	0,5
Övrigt	-62	-151	-124	-318
Rörelseresultat	385	124	135	-564
– Rörelsemarginal, %	3,8	1,2	0,4	-1,4

¹⁾ Nettoomsättning och resultat har omräknats för de nya segmenten PostNord Finland och PostNord TPL för alla perioder i rapporten.

Justerat rörelseresultat per segment¹⁾

MSEK om inget annat anges	Oktober–december		Januari–december	
	2024	2023	2024	2023
PostNord Sverige	425	314	960	688
– Justerat rörelsemarginal, %	7,7	5,5	4,7	3,2
PostNord Danmark	123	75	92	-25
– Justerat rörelsemarginal, %	5,9	3,3	1,2	-0,3
PostNord Norge	-12	21	-124	-56
– Justerat rörelsemarginal, %	-0,9	1,6	-2,6	-1,1
PostNord Finland	12	3	34	-2
– Justerat rörelsemarginal, %	3,4	0,8	2,6	-0,2
PostNord Strålfors	23	53	127	163
– Justerat rörelsemarginal, %	4,3	9,9	6,0	7,4
PostNord TPL	-10	-17	-26	30
– Justerat rörelsemarginal, %	-1,3	-2,3	-0,9	1,0
PostNord International	-1	30	22	19
– Justerat rörelsemarginal, %	-0,1	3,6	0,8	0,5
Övrigt	-62	-150	-124	-318
Justerat rörelseresultat	498	328	961	500
– Justerat rörelsemarginal, %	5,0	3,1	2,5	1,3

¹⁾ Nettoomsättning och resultat har omräknats för de nya segmenten PostNord Finland och PostNord TPL för alla perioder i rapporten.

Not 3, forts.

Nettoomsättning per segment ¹⁾

MSEK	Oktober–december		Januari–december	
	2024	2023	2024	2023
PostNord Sverige	5 541	5 716	20 401	21 162
– varav internt	472	485	1 685	2 319
PostNord Danmark	2 072	2 253	7 785	8 285
– varav internt	347	345	1 204	1 253
PostNord Norge	1 258	1 282	4 817	4 868
– varav internt	255	246	881	853
PostNord Finland	353	347	1 294	1 343
– varav internt	157	124	537	488
PostNord Strålfors	534	534	2 137	2 201
– varav internt	37	45	132	202
PostNord TPL	750	737	2 969	3 035
– varav internt	3	7	21	22
PostNord International	791	830	2 883	3 575
– varav internt	6	3	14	13
Övrigt	–4	–1	–15	–16
Elimineringar	–1 277	–1 258	–4 475	–5 151
Koncernen	10 018	10 441	37 797	39 301

¹⁾ Nettoomsättning och resultat har omräknats för de nya segmenten PostNord Finland och PostNord TPL för alla perioder i rapporten.

Nettoomsättning per rörelsesegment och tjänstegrupp ¹⁾

MSEK	Tjänstegrupp			
	Communication Services		eCommerce & Logistics	
	Oktober–december	Oktober–december	Oktober–december	Oktober–december
	2024	2023	2024	2023
PostNord Sverige	2 177	2 230	2 892	3 001
PostNord Danmark	597	702	1 128	1 206
PostNord Norge	23	27	980	1 010
PostNord Finland	–	–	197	224
PostNord Strålfors	497	489	–	–
PostNord TPL	–	–	746	730
PostNord International	–	–	785	827
Övrigt	–	–	–4	–4
Summa	3 294	3 448	6 725	6 994

¹⁾ Nettoomsättning och resultat har omräknats för de nya segmenten PostNord Finland och PostNord TPL för alla perioder i rapporten.

I ovanstående tabell framgår PostNords externa nettoomsättning indelad i tjänstegrupp och rörelsesegment.

Intäkterna klassificeras till att de tas vid en tidpunkt alternativt över tid i enlighet med IFRS 15. Intäktsredovisningen över tid omfattar huvudsakligen tredjepartslogistik, abonnemangstjänster och mail services. Fördelningen mellan intäkter som tas vid en tidpunkt uppgick till 95 (95) procent och över tid 5 (5) procent. Tjänster inom eCommerce & Logistics består av logistiktjänster för leveranser till, från och inom Norden. Fokus ligger på distribution av paket, stycke-, pallgods och tyngre logistik (partigods) samt tredjepartslogistik. Tjänsterna inom Communication Services består av affärs- och marknadskommunikation, tidningsdistribution och postservice för privatpersoner.

För en utförligare beskrivning av PostNords tjänster hänvisas till årsredovisningen.

Not 4 Förvärv och avyttringar

Förvärvs- och avyttringseffekter på tillgångar och skulder, MSEK	Januari–december 2024		Januari–december 2023	
	Förvärv	Avyttringar	Förvärv	Avyttringar
Materiella anläggningstillgångar	–	417	–	–22
Omsättningstillgångar	–	1	–	0
Summa tillgångar	–	418	–	–22
Övriga kortfristiga skulder	–	–23	–	21
Summa skulder	–	–23	–	21
Nettotillgång	–	395	–	–1
Erlagd / erhållen köpeskilling	–	444	–	23
Förvärvade / avyttrade likvida medel	–	–	–	–
Nettoeffekt på likvida medel	–	444	–	23

Förvärv och avyttringar av dotterföretag

I fjärde kvartalet 2024 avyttrade PostNordkoncernen samtliga aktier och andelar i Nässjöterminalen Kommanditbolag och Hallsberg Brevterminal AB. Köpeskillingen uppgick till 444 miljoner kronor. Avtal har ingåtts om att leasa tillbaka fastigheterna varvid en tillkommande nyttjanderättstillgång och leasingkund redovisats. Sale-and leaseback transaktionen har gett koncernen tillgång till ökade likvida medel samtidigt som det är möjligt att fortsätta nyttja lokalerna. PostNord har i enlighet med IFRS 16 redovisat ett resultat av transaktionen som motsvarar rättigheter som överförts till köparen. Resultat avseende avyttrad del enligt IFRS 16 uppgick till 14 miljoner kronor. 2023 avyttrades 100 procent av aktierna i Randmärket logistikfastighet AB.

Not 5 Övriga avsättningar

Januari–december 2024, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹⁾	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	258	308	–3	–195	7	375
Antastbara pensionsförpliktelser	303	10	–	–136	–13	163
Övrigt	51	0	–	–6	2	47
Summa	612	318	–3	–337	–4	585
<i>varav kortfristigt</i>	146					254
<i>varav långfristigt</i>	466					331

Januari–december 2023, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹⁾	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	587	114	–120	–330	7	258
Antastbara pensionsförpliktelser	493	22	–	–249	38	303
Övrigt	50	0	–	–3	4	51
Summa	1 130	136	–120	–582	49	612
<i>varav kortfristigt</i>	444					146
<i>varav långfristigt</i>	686					466

¹⁾ I övrigt ingår omräkningseffekt av valutaförändringar, omvärderingseffekt i pensioner, diskonteringseffekt i avsättningar och omklassificeringar.

Not 6 Finansiella instrument

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	31 december 2024					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	231	9 252	–	–	9 483	9 483
<i>varav derivat</i>	13	–	–	–	13	13
Skulder	–	–	–4	–7 159	–7 163	–7 166
<i>varav låneskulder</i>	–	–	–	–2 102	–2 102	–2 105
<i>varav derivat</i>	–	–	–4	–	–4	–4
Totala tillgångar och skulder per kategori	231	9 252	–4	–7 159	2 320	2 317

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	31 december 2023					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	295	10 319	–	–	10 614	10 614
<i>varav derivat</i>	47	–	–	–	47	47
Skulder	–	–	–72	–9 068	–9 140	–9 137
<i>varav låneskulder</i>	–	–	–	–2 965	–2 965	–2 962
<i>varav derivat</i>	–	–	–72	–	–72	–72
Totala tillgångar och skulder per kategori	295	10 319	–72	–9 068	1 474	1 477

Koncernens finansiella instrument (tillgångar) är huvudsakligen värderade till upplupet anskaffningsvärde och består främst av kundfordringar, likvida medel och terminalavgifter. Koncernens tillgångar i valutaderivat värderas över resultatet till verkligt värde.

Koncernens finansiella instrument (skulder) utgörs till stor del av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder och terminalavgifter, dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för valuta-derivat redovisas över resultatet till verkligt värde. Koncernens räntederivat redovisas till verkligt värde över totalresultatet.

Not 7 Närstående

Kompensation från den danska staten har intäktsredovisats med 45 (58) miljoner kronor i Post Danmark A/S under kvartalet. Redovisningen är gjord i enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga stöd.

PostNord har avtal med den danska staten från och med 1 januari 2024 avseende försändelser till småöar, synskadade och internationell post. Den 31 oktober upphörde avtalet för utdelning till synskadade.

Fordran på den danska staten avseende kompensation för försändelser till småöar och internationell post uppgick per 31 december 2024 till 9 (689) miljoner kronor.

Not 8 Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella information har upprättats i enlighet med IFRS. Hänvisningar görs till ett antal finansiella nyckeltal som inte definieras i IFRS. Dessa nyckeltal ger kompletterande information och används för att hjälpa koncernledningen, styrelsen och externa intressenter att analysera företagens verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med nyckeltal som används av andra företag. De alternativa nyckeltal som PostNord använder är viktiga för att säkerställa fokusområden och härledning från affärsmodell och strategi.

Jämförbar förändring Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	Oktober-december		Januari-december	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	10 018	10 441	37 797	39 301
Nettoomsättning jämförelseperiod	10 441	10 947	39 301	40 212
Valutaeffekter jämförelseperiod, netto	3	89	-138	758
Jämförbar nettoomsättning, jämförelseperiod	10 444	11 036	39 162	40 970
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	-4%	-5%	-3%	-4%

Försäljningstillväxt per segment justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	Oktober-december	Januari-december
	2024	2024
PostNord Sverige	-3%	-4%
PostNord Danmark	-8%	-6%
PostNord Norge	-1%	1%
PostNord Finland	1%	-3%
PostNord Strålfors	0%	-2%
PostNord TPL	2%	-2%
PostNord International	-6%	-19%
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	-4%	-3%

Jämförelsestörande poster

Poster som inte är återkommande, eller som inte direkt härrör till den operativa verksamheten. Posterna skall vara väsentliga. Till exempel rearesultat vid försäljning av tillgångar och nedskrivning av tillgångar och större omstruktureringar.

Segment, MSEK	Oktober-december		Januari-december	
	2024	2023	2024	2023
PostNord Sverige	-97	-62	-97	-19
PostNord Danmark	-17	-143	-712	-143
PostNord TPL	-	-	-17	-
PostNord Norge	-	-	-	-903
PostNord Koncernen	-114	-205	-826	-1 064
Varav övriga intäkter	58	-	58	-
Varav omstruktureringarkostnader avseende personal	-175	-55	-228	-43
Varav omstruktureringarkostnader avseende övrigt	-5	-	-28	30
Varav nedskrivningar av goodwill	-	-	-	-903
Varav nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar	7	-149	-628	-149

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Finansiell beredskap

Likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjad bekräftad kredit.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, avsättningar till pensioner, leasingkulder minus likvida medel, finansiella placeringar, finansiell fordran enligt IAS 19 som ingår i långfristiga fordringar och kortfristiga placeringar.

MSEK	31 dec 2024	30 sep 2024	30 jun 2024	31 mar 2024	31 dec 2023
Långfristiga räntebärande skulder	1 881	1 905	1 923	2 059	2 274
Långfristiga leasingkulder	5 312	4 925	5 241	5 156	4 637
Kortfristiga räntebärande skulder	407	410	407	1 091	870
Kortfristiga leasingkulder	1 587	1 553	1 578	1 592	1 544
Långfristiga räntebärande fordringar	-195	-192	-192	-192	-189
Långfristiga räntebärande fordringar, leasing	-47	-50	-52	-55	-58
Långfristig pensionsfordran	-2 885	-1 680	-2 610	-3 120	-1 791
Kortfristiga räntebärande fordringar, leasing	-11	-11	-11	-11	-11
Likvida medel	-3 600	-2 492	-1 989	-3 038	-3 457
Nettoskuld	2 448	4 368	4 295	3 480	3 817

Forts. nästa sida.

Not 8, forts.

Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital.

Nettoskuld exkl. leasing enligt IFRS 16

Räntebärande skulder, avsättningar till pensioner minus likvida medel, långfristig pensionsfordran och räntebärande fordringar.

Nettoskuldssättningsgrad exkl. leasing enligt IFRS 16

Nettoskuld exklusive leasing enligt IFRS 16 i relation till eget kapital exklusive leasing enligt IFRS 16.

Eget kapital exkl. leasing enligt IFRS 16

Eget kapital exklusive effekt av leasing i enlighet med IFRS 16.

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Eget kapital enligt Rapport över finansiell ställning	11 883	11 045
Akkumulerad effekt av leasing enligt IFRS	619	302
Eget kapital exkl leasing enligt IFRS	12 502	11 347

Avkastning på operativt kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande 12-månader i relation till genomsnittligt operativt kapital.

Rörelseresultat rullande 12 månader

Summa rörelseresultat för fyra kvartal.

Operativt kapital

Icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder.

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR		
Goodwill	1 697	1 684
Övriga immateriella anläggningstillgångar	367	452
Materiella anläggningstillgångar	7 122	7 965
Nyttjanderättstillgångar	6 462	6 079
Andelar i intresseföretag	158	158
Övriga långfristiga fordringar	218	230
Uppskjutna skattefordringar	261	221
Varulager	86	81
Skattefordringar	336	309
Kundfordringar	4 734	5 105
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	906	1 522
Övriga kortfristiga fordringar	84	80
Tillgångar till försäljning	24	–
Övriga långfristiga skulder	–60	–64
Övriga avsättningar, långfristiga	–331	–466
Uppskjutna skatteskulder	–1 022	–852
Leverantörsskulder	–2 516	–2 981
Skatteskulder	–142	–65
Övriga kortfristiga skulder	–1 055	–1 070
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–2 744	–3 379
Övriga avsättningar, kortfristiga	–254	–146
Summa operativt kapital	14 330	14 863

Grundbemanning

Avser samtlig hel- och deltidsanställd ordinarie personal.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas genom att det totala antalet betalda timmar divideras med normtiden för en heltidsarbetande för den ackumulerade perioden från årets början. Kvartalsciffran erhålls genom viktning av ackumulerade värden så att senaste kvartalet väger mest.

Kvartalsdata

MSEK, om ej annat anges	Kv 4 2024	Kv 3 2024	Kv 2 2024	Kv 1 2024	Kv 4 2023	Kv 3 2023	Kv 2 2023	Kv 1 2023	Kv 4 2022
Koncernen									
Nettoomsättning	10 018	8 570	9 709	9 500	10 441	9 149	9 812	9 899	10 947
Övriga rörelseintäkter	183	117	139	74	158	143	239	111	143
Rörelsekostnader	-9 817	-8 601	-10 310	-9 447	-10 477	-9 298	-10 775	-9 967	-11 110
varav personalkostnader	-4 088	-3 371	-3 997	-3 930	-4 119	-3 528	-3 837	-3 924	-4 469
varav transportkostnader	-2 646	-2 500	-2 710	-2 650	-2 981	-2 747	-2 727	-2 939	-3 306
varav övriga kostnader	-2 418	-2 016	-2 224	-2 120	-2 481	-2 276	-2 565	-2 370	-2 634
varav av- och nedskrivningar	-666	-712	-1 379	-748	-896	-747	-1 646	-734	-702
Rörelseresultat (EBIT)	385	86	-463	127	124	-6	-725	43	-20
Rörelsemarginal, %	3,8	1,0	-4,8	1,3	1,2	-0,1	-7,4	0,4	-0,2
Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)	498	104	205	154	328	-6	135	43	247
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 422	1 142	541	244	733	504	270	526	1 113
Nettoskuld	2 448	4 368	4 295	3 480	3 817	847	1 227	1 500	1 137
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	0,9	-0,8	-1,4	-3,2	-3,8	-4,8	-4,4	2,1	2,6
Operativt kapital	14 330	14 933	15 615	15 791	14 862	14 529	14 835	15 281	14 881
Medelantal anställda (FTE)	22 801	23 905	23 367	23 003	24 560	24 970	24 587	24 279	25 905
Antal i grundbemanning vid periodens slut	22 636	23 133	23 177	23 503	23 908	24 070	24 275	24 828	25 401
Volym, miljoner:									
Sverige, brev ¹⁾	186	156	188	201	215	183	209	228	248
Danmark, brev	26	23	30	31	47	35	36	43	49
Koncernen, paket (eliminerat för volymer mellan länder) ¹⁾	72	56	61	56	67	56	61	58	70

¹⁾ En mindre brevtjänst (Skicka lätt) omklassificerades under andra kvartalet 2023 till att bli en pakettjänst. Rapporterade värden har omräknats för de redovisade perioderna.

Finansiell kalender

Års- och hållbarhetsredovisning 2024
Delårsrapport januari–mars 2025
Årsstämma 2025
Delårsrapport januari–juni 2025
Delårsrapport januari–september 2025

Vecka 11 2025
24 april 2025
24 april 2025
17 juli 2025
28 oktober 2025

Kontaktuppgifter

Björn Bergman
Kommunikationschef
+46 10 436 00 00

Sverige

Postadress: 105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24, Solna
+46 10 436 00 00
<https://group.postnord.com/sv/>

Danmark

Post- och besöksadress:
Hedegaardsvej 88
2300 København S
+45 70 70 70 30
<https://group.postnord.com/da/>

PostNord AB

Tel +46 10 436 00 00

SE-105 00 Stockholm

Besöksadress: Terminalvägen 24

Solna, Sweden

<https://group.postnord.com>